

Innovatiepartnerschap ASAP ERTMS Selectieleidraad

TN 271263

Versie	V3.0
Datum	04-09-2020
Status	Definitief
Eigenaar	Procurement

Inhoudsopgave

1	Inleiding	4
1.1	Wie is ProRail?	4
1.2	Het ERTMS-programma	4
1.3	ASAP ERTMS	5
1.3.1	Doelstelling ASAP ERTMS	5
1.3.2	Marktconsultatie	6
1.3.3	Innovatiepartnerschap ASAP ERTMS	6
1.3.4	Uitgangspunten: win-win	6
1.3.5	Doel uitvraag	7
1.4	Aanbestedingsprocedure via TenderNed	7
1.5	Aanmelden via TenderNed	8
1.6	Klachtenprocedure ProRail	8
1.7	Beroepsprocedure	8
1.8	Leeswijzer	8
2	Opgave en vraagstukken	9
2.1	Opgave en ambities ASAP ERTMS	9
2.2	Percelen	10
2.2.1	Perceel A - Minder of geen kabels en leidingen	10
2.2.2	Perceel B - Slimmere behuizingen	11
2.2.3	Perceel C - Sneller plaatsen van objecten	11
2.2.4	Perceel D - Sneller ontwerpen	12
2.2.5	Perceel E - Wildcard	12
2.3	Samenvoeging van vijf vraagstukken	12
3	Aanpak en procedure	14
3.1	Fasering en planning	14
3.1.1	Aanbestedingsprocedure voor een innovatiepartnerschap	15
3.1.2	Innovatiepartnerschap: onderzoeks- en ontwikkelingsfase	17
3.1.3	Innovatiepartnerschap: testfase	17
3.1.4	Innovatiepartnerschap: commerciële fase	17
4	Aanbestedingsprocedure	18
4.1	Algemeen	18
4.1.1	Inlichtingen	18
4.1.2	Rechtsverwerking	18
4.1.3	Correspondentie	19
4.1.4	Tegemoetkoming kosten	19
4.1.5	Herstel van gebreken	19
4.1.6	Uitsluiting van de procedure	20
4.2	Selectiefase	20

4.2.1	Inleiding	20
4.2.2	Planning	21
4.2.3	Aankondiging.....	21
4.2.4	Uitsluitingsgronden	21
4.2.5	Geschiktheidseisen.....	21
4.2.6	Selectie criterium	23
4.3	Gunningsfase	23
4.3.1	Inleiding	23
4.3.2	Proces en planning gunningsfase.....	23
4.3.3	Onderhandelingsfase.....	23
4.3.4	Aanbiedingsfase	23
4.3.5	Beoordelingsfase.....	23
4.3.6	Bezwaartermijn	24
5	Aanmelding	25
5.1	Algemeen	25
5.2	Samenwerken met andere partijen	25
5.3	In te dienen documenten	25
5.3.1	Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA-formulier)	25
5.3.2	Referentiewerken	28
5.3.3	Visie op innovatieontwikkeling	28
5.4	Bewijsmiddelen.....	29
5.5	Beoordeling van de aanmeldingen	30
5.5.1	Beoordelingsteam.....	30
5.5.2	Beoordelingsprocedure.....	30
5.5.3	Verzoeken tot Opheldering	31
5.5.4	Uitnodiging tot gunningsfase.....	31
6	Inschrijving en gunning	32
7	Overige bepalingen	33
7.1	Toepasselijke regelgeving	33
7.2	Belangenverstrengeling	33
7.3	Mededingingswet.....	33
7.4	Vertrouwelijkheid	33
7.5	Intellectueel eigendom.....	33
	Bijlagen.....	35

1 Inleiding

1.1 Wie is ProRail?

ProRail B.V. (hierna: ProRail) is verantwoordelijk voor het spoorwegnet van Nederland: aanleg, onderhoud, beheer en veiligheid. Medewerkers zorgen ervoor dat elke dag, 24/7, 1.200.000 reizigers en 100.000 ton goederen op hun plaats van bestemming komen, met 6550 treinen over ruim 7000 kilometer spoor. Het spoorwegnet is met recht het kloppend hart van mobiel Nederland.

ProRail werkt aan de bereikbaarheid van Nederland door te zorgen voor een optimaal spoornetwerk. We verdelen de capaciteit op het spoor, regelen alle treinverkeer, bouwen en beheren stations en leggen nieuw spoor aan. Tevens onderhoudt ProRail bestaande infrastructuur zoals spoor, wissels, seinen en overwegen. Zie ook www.prorail.nl.

De mobiliteitsbehoefte groeit. We moeten de capaciteit van ons al druk bereden netwerk daarom nog verder uitbreiden. Nieuwe technologieën bieden daarbij nieuwe kansen. Denk aan zelfsturende technologie, sensortechniek en big data. Daarnaast wordt duurzaamheid alsmaar belangrijker. Om op de toekomst voorbereid te zijn, geeft ProRail een antwoord op deze ontwikkelingen. Dit doet ProRail door zich te richten op drie ambities:

ProRail **verbindt**: meer mobiliteit
ProRail **verbetert**: betrouwbaardere mobiliteit
ProRail **verduurzaamt**: duurzamere mobiliteit

ProRail besteedt werkzaamheden uit die marktpartijen kunnen uitvoeren. De aandacht van ProRail is gericht op het specificeren, het in concurrentie brengen en het in onderling verband managen van contracten.

ProRail richt het contracteren op het behalen van kosteneffectieve resultaten. Voor levering van producten en diensten streeft ProRail naar kwaliteit en functionaliteit tegen een reële prijs voor de gehele levensduur en een zo hoog mogelijk rendement op het vlak van beschikbaarheid, betrouwbaarheid, duurzaamheid en veiligheid van het spoor.

1.2 Het ERTMS-programma

Het 'European Rail Traffic Management System' (ERTMS) is de Europese standaard voor treinbeveiliging en verkeersmanagement. ProRail wenst dit systeem, dat dient ter vervanging van huidige veiligheidssystemen, ook in Nederland te implementeren. De voordelen van ERTMS hebben betrekking op veiligheid en interoperabiliteit, maar daarnaast ook op capaciteit, snelheid en betrouwbaarheid. Op termijn zorgt ERTMS ervoor dat er met één treinbeveiligingssysteem binnen Europa kan worden gereden. ProRail is verantwoordelijk voor het infrastructuurdeel van de scope van het Programma ERTMS.

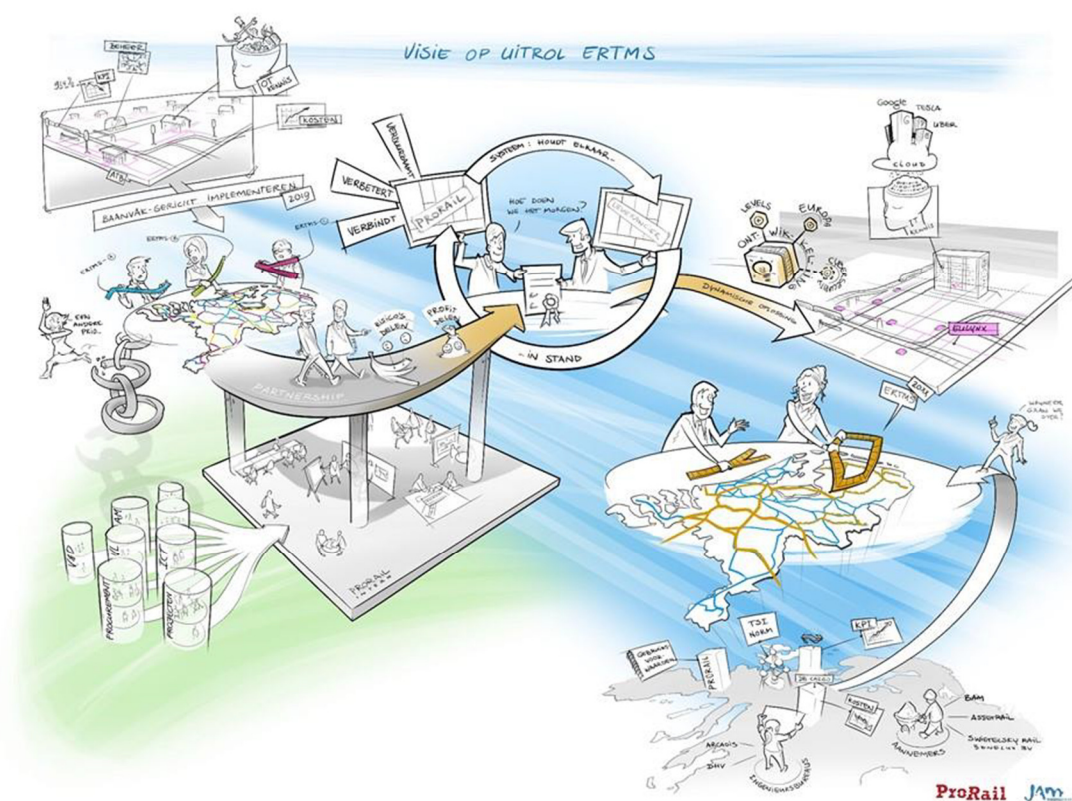
Met de invoering van ERTMS draagt Nederland bij aan de doelen van de Europese TEN-T verordening nr. 1315/2013. Deze verordening heeft tot doel een geïntegreerd Trans-Europees Vervoersnetwerk (TEN-T) op te richten en te ontwikkelen. Als onderdeel daarvan hebben de lidstaten in 2016 ingestemd met het bijgestelde Europese implementatieplan. Dit plan voorziet uiterlijk in 2030 in de realisatie van ERTMS op negen TEN-T corridors waarvan er drie beginnen/eindigen in Nederland. Mede om aan de Europese verplichtingen te voldoen is het Programma ERTMS ingericht.

In mei 2019 heeft de Nederlandse regering besloten om ERTMS uit te rollen. Dit houdt in dat ERTMS met beproefde technologie van Level 2 zal worden ingevoerd op het spoor, met de mogelijkheid om ook (Hybrid) Level 3 op enig moment toe te passen. Daaraan voorafgaand wordt ERTMS ingebouwd in het bestaande materieel dat rijdt op het Nederlandse spoor. Met onderhavige aanbesteding zet ProRail een belangrijke stap

in de uitrol van ERTMS spoorinfrastructuur in Nederland. Een transitie die nodig is om het spoor toekomstgeraad te maken. Een transitie ook, die het spoor en de Nederlandse spoorsector verder digitaliseert.

Onderstaande illustratie geeft de veranderopgaven weer die hiervoor zijn geïdentificeerd:

- Van systemen per baanvak naar een landelijk systeem;
- Van opdrachtgever-opdrachtnemer relaties naar partnerships;
- Van statische operationele technologie (OT) naar dynamische informatie technologie (IT);
- Van processen per kolom naar integrale processen.



Figuur 1 – Visie op uitrol ERTMS

Kortom, ProRail werkt hard aan de implementatie van een nieuwe Europees treinbeveiligingssysteem, ERTMS (zie hiervoor ook: www.ertms-nl.nl). Een van onze grootste operaties ooit. ERTMS maakt het mede mogelijk dat we ook in de toekomst Nederland van veilig en betrouwbaar treinverkeer kunnen voorzien, aangesloten op een Europese spoorwegruimte wat internationaal reizen makkelijker maakt. Duidelijk is dat we deze operatie anders moeten gaan doen dan hoe we onze projecten normaal gesproken uitvoeren. ProRail zoekt daarom naar innovatieve manieren om ERTMS sneller uit te rollen. Met het innovatiepartnerschap ASAP ERTMS wil ProRail antwoord geven op de vraag: hoe kunnen we ERTMS versneld uitrollen?

1.3 ASAP ERTMS

1.3.1 Doelstelling ASAP ERTMS

Volgens planning zal het laatste baanvak dat met ERTMS wordt uitgevoerd in 2050 opleverd worden. Doelstelling van ASAP ERTMS is om dit moment te versnellen naar 2040. Hierbij heeft ProRail de ambitie om dit moment te versnellen naar 2035.

1.3.2 Marktconsultatie

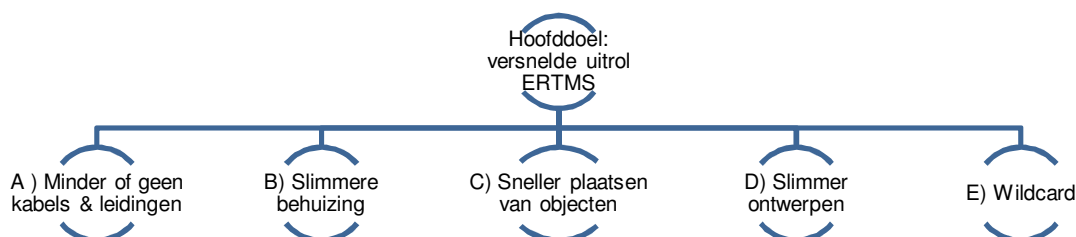
Op 24 juni 2020 heeft een marktconsultatie plaatsgevonden in de vorm van een webinar, waarbij een toelichting op de doelstelling is gegeven. Ook is tijdens deze bijeenkomst het inkooptraject van de programma ASAP ERTMS toegelicht. Het webinar is in zijn geheel terug te zien op het platform <https://prorail.sqiffer.com/login>. De vragen die door de deelnemers van het webinar zijn gesteld zijn beantwoord en als bijlage 1A toegevoegd aan deze Selectieleidraad.

1.3.3 Innovatiepartnerschap ASAP ERTMS

ProRail maakt gebruik van de procedure van het innovatiepartnerschap. Het innovatiepartnerschap biedt namelijk de gewenste oplossingsruimte voor marktpartijen om samen met ProRail vernieuwende, effectieve oplossingen te ontwikkelen welke nog niet op de markt beschikbaar zijn. Daarnaast biedt het innovatiepartnerschap de mogelijkheid om innovatieve oplossingen te testen en uiteindelijk toe te passen. Deze aanbestedingsprocedure wordt toegepast aangezien de doelstelling om ERTMS in 2040 aangelegd te hebben niet wordt gehaald als we het met de huidige beschikbare oplossingen gaan doen.

Het hoofddoel van het innovatiepartnerschap ASAP ERTMS is daarom om ERTMS versneld uit te rollen.

Aan dit hoofddoel zijn de volgende versnellingen verbonden:



Figuur 2 – Hoofddoel en versnellingen

Voor deze aanbesteding is een marktverkenning gedaan om inzicht te krijgen in wat de markt op dit moment kan bieden en welke ontwikkelingen er zijn. Dit om vast te stellen of een innovatiepartnerschap hier de meest geschikte procedure is. De marktverkenning is uitgevoerd op basis van deskresearch (zowel direct op kernwoorden als indirect op marktrapporten, conferenties, symposia en overzichtsartikelen) en bevragen van experts binnen ProRail. De bevindingen zijn in een marktconsultatie geverifieerd met de markt.

Uit de marktverkenning en marktconsultatie blijkt dat ten aanzien van vier vraagstukken nog geen oplossingen op de markt beschikbaar zijn die passend zijn voor de spoorse sector. Derhalve is er sprake van nieuwe of aanmerkelijk verbeterde producten, diensten of werken. Gelet op technologische ontwikkelingen zijn er kansen voor vernieuwing en verbetering voorzien welke bijdragen aan het behalen van de doelstelling om ERTMS in 2040 aangelegd te hebben. Dit motiveert de keuze voor een aanbesteding waar innoveren samen met de markt centraal staat.

1.3.4 Uitgangspunten: win-win

Het innovatiepartnerschap biedt een aantal belangrijke voordelen zowel voor u als marktpartij als voor ons, ProRail.

Ruimte voor innovatieve oplossingen

We geloven dat we de kennis en innovatiekracht van de markt nodig hebben om ERTMS versneld uit te rollen. We nemen doelen en functionele eisen als uitgangspunt bij deze doelstelling waardoor er oplossingsruimte ontstaat voor marktpartijen. ProRail wil op deze manier de ruimte bieden voor marktpartijen om echt onderscheidend te zijn en een daadwerkelijk effectieve oplossing te ontwikkelen voor de versnelling van ERTMS. Maar wellicht ook daarbuiten: u behoudt namelijk het intellectueel eigendom. Het biedt de

mogelijkheid om meer radicale innovatie(s) aan te bieden, die oplossing bieden aan de complexe problematiek. Met deze aanpak sluiten we ook aan bij de wensen van de markt om meer ruimte te krijgen voor eigen ideeën en creativiteit. Dit om de innovatie in de sector te bevorderen en optimaal gebruik van uw kennis en expertise te maken.

Samen oplossingen ontwikkelen

Tijdens het innovatiepartnerschap werken geselecteerde marktpartijen samen met ProRail aan nieuwe oplossingen. Wij stellen onze kennis en expertise over ERTMS tot uw beschikking om er zo gezamenlijk voor te zorgen dat uw oplossing past in de complexe context van de opgave om ERTMS versneld uit te rollen. Uiteindelijk moet voor ProRail de businesscase positief zijn, maar voor de marktpartij ook. Anders zal de marktpartij nooit geld kunnen verdienen aan de innovatie en zal de innovatie niet worden geproduceerd en aangeboden. Hiervoor richten we een samenwerkingsprogramma in. U heeft daarbij direct invloed op hoe we het samen goed organiseren.

Innovaties inkopen en toepassen in ERTMS-projecten

Willen innovaties ook echt impact hebben op de opgave, in dit geval versnelde uitrol van ERTMS, dan moeten innovaties ook daadwerkelijk worden ingekocht en uitgerold in projecten. Het innovatiepartnerschap combineert de ontwikkeling van een innovatieve oplossing met de inkoop van de innovatie. Innovaties met een positieve businesscase en geslaagde test kunnen we dus direct contracteren en in projecten toepassen. Zo hebben marktpartijen direct zicht op afname van hun innovatie.

1.3.5 Doel uitvraag

Het doel van deze uitvraag is om:

- Een innovatiepartnerschap¹ met marktpartijen aan te gaan voor het onderzoeken, ontwikkelen en testen van innovaties².
- Eén of meerdere opschaalbare innovaties in te kopen (in de vorm van product/dienst of werk), waarmee ProRail ERTMS versneld kan uitrollen.

1.4 Aanbestedingsprocedure via TenderNed

De aanbestedingsprocedure verloopt via TenderNed. Om te kunnen deelnemen aan de aanbesteding dient u te zijn geregistreerd in TenderNed. U heeft een eHerkenningmiddel nodig om een onderneming in TenderNed te registreren. Voor meer informatie zie www.TenderNed.nl.

- Alle correspondentie met betrekking tot deze aanbestedingsprocedure dient (schriftelijk) te verlopen via de module 'Berichten' in TenderNed (gebruik hiervoor de optie 'Verstuur een bericht over deze aanbesteding naar ProRail B.V.'). Correspondentie verzonden via een andere weg wordt niet in behandeling genomen. Zie voor het proces van uitwisseling van informatie ook paragraaf 4.1.
- Indien de informatie in TenderNed en deze leidraad en bijbehorende bijlagen verschilt, prevaleert de tekst in TenderNed. Aan partijen wordt verzocht om tegenstrijdigheden per ommegaande te melden aan ProRail via de module 'Berichten' van TenderNed.
- Alle aanbestedingsdocumenten verstrekt ProRail digitaal via TenderNed. Indien van een bestand zowel een pdf-versie als een oorspronkelijke ('native')-versie is geleverd, prevaleert de pdf-versie boven de oorspronkelijke versie.
- ProRail is niet verantwoordelijk voor het niet (tijdig) kunnen aanmelden vanwege automatiserings- of telefoonproblemen van partijen.
- In geval TenderNed op het uiterste tijdstip van ontvangst van de aanmeldingen niet toegankelijk is als gevolg van een storing van TenderNed kan ProRail, afhankelijk van de situatie en de gevolgen, besluiten

¹ De procedure van het innovatiepartnerschap betreft een procedure waarbij alle ondernemers een verzoek tot deelneming mogen indienen naar aanleiding van een aankondiging van een opdracht die is gericht op de ontwikkeling en aanschaf van een innovatief product of werk of een innovatieve dienst welke niet reeds op de markt beschikbaar is en waarbij door middel van onderhandelingen met een of meer van hen naar definitieve inschrijvingen wordt toegewerkt.

² Onder innovatie is verstaan de toepassing van een nieuw of aanmerkelijk verbeterd product, een nieuwe of aanmerkelijk verbeterde dienst of een nieuw of aanmerkelijk verbeterd proces.

het uiterste tijdstip voor ontvangst van de aanmeldingen uit te stellen. ProRail zal in dat geval, zodra dat mogelijk is, het gewijzigde uiterste tijdstip voor ontvangst van de aanmeldingen bekendmaken via TenderNed onder 'Rectificatie'.

Zoals ook beschreven in paragraaf 2.2 van deze Selectieleidraad is de opdracht verdeeld in meerdere percelen. Bij deze percelen is een onderscheid gemaakt tussen enerzijds de inkoop van leveringen & diensten en anderszijds de uitvoering van werken. ProRail is namelijk op zoek naar zowel producten en diensten die bijdragen aan een versnelde uitrol van ERTMS als een versnelde uitvoering van de werkzaamheden. Bij de publicatie van het innovatiepartnerschap is de opdracht aangeduid als een werk aangezien het hoofdvoorwerp van deze opdracht (opgave) de uitrol van ERTMS betreft (wat zich kwalificeert als een werk).

1.5 Aanmelden via TenderNed

Het is niet toegestaan om uw aanmelding op een andere wijze in te dienen dan via TenderNed. Een aanmelding, die anders dan via TenderNed wordt ingediend, wordt niet in behandeling genomen en is ongeldig.

Voor het indienen van uw aanmelding gaat u in TenderNed naar "Mijn aanmelding".

- Bij het onderdeel "Eisen beantwoorden" kunnen de gevraagde stukken met betrekking tot de uitsluitingsgronden, geschiktheidseisen en het selectie criterium worden ingediend.

Let op: wanneer niet alle stappen zijn doorlopen is uw aanmelding niet ingediend en kan ProRail deze niet in behandeling nemen!

1.6 Klachtenprocedure ProRail

Indien u in het kader van onderhavige aanbestedingsprocedure klachten of bezwaren heeft, kunt u deze richten aan het door ProRail ingestelde klachtenmeldpunt. De werkwijze is beschreven in https://www.prorail.nl/sites/default/files/pbe00002_klachtenregeling_aanbesteden.pdf. Het klachtenmeldpunt is te bereiken via aanbestedingsklachten@prorail.nl.

1.7 Beroepsprocedure

Partijen hebben het recht een beroepsprocedure te starten bij de Rechtbank Midden-Nederland indien zij dit noodzakelijk achten. De beroepsprocedure is beschreven in artikel 21 van het ARN 2016.

1.8 Leeswijzer

Deze Selectieleidraad beschrijft het verloop van de aanmeldings- en selectiefase, als onderdeel van de procedure van het innovatiepartnerschap ASAP ERTMS. Deze Selectieleidraad moet gelezen worden in samenhang met de publicatie in TenderNed, om als lezer een volledig overzicht te verkrijgen over (het verloop van) deze aanbestedingsprocedure. Deze Selectieleidraad is bedoeld voor de geïnteresseerde ondernemers die zich willen aanmelden voor de selectieprocedure van TN 271263 Innovatiepartnerschap ASAP ERTMS.

Deze Selectieleidraad bevat de volgende informatie:

- hoofdstuk 2: Waarom: opgave en de onderliggende vraagstukken;
- hoofdstuk 3: Hoe: aanpak, procedure en planning van het innovatiepartnerschap in het algemeen;
- hoofdstuk 4: Aanbestedingsprocedure; selectiefase en gunningsfase met uitsluitingsgronden, geschiktheidseisen, selectie- en gunningscriteria
- hoofdstuk 5: eisen en bepalingen voor aanmelding (selectiefase);
- hoofdstuk 6: eisen en bepalingen voor inschrijving en gunning (gunningsfase);
- hoofdstuk 7: overige bepalingen.

2 Opgave en vraagstukken

2.1 Opgave en ambities ASAP ERTMS

ProRail zorgt ervoor dat Nederland ook in toekomst verbonden blijft door een spoors netwerk te leveren dat reizigers en verladers graag gebruiken. We hebben daarbij innovatie nodig om onze ambities daadwerkelijk vorm te geven. De verwachte groei van het spoorgebruik tot 2040 is natuurlijk geweldig, maar het betekent nog meer treinen op ons toch al drukke netwerk.

De komende jaren gaan we het Europees Treinbeveiligingssysteem (ERTMS) verder invoeren. Een van onze grootste operaties ooit. Een mooie kans om de markt uit te dagen ons te helpen om zo slim, duurzaam en vooral zo snel mogelijk uit te rollen. Er zijn verschillende vraagstukken geïnventariseerd binnen de uitrol van ERTMS die behoefte hebben aan innovatieve oplossingen. In deze uitvraag zijn die vraagstukken gebundeld en worden innovatieve bedrijven uitgedaagd om in samenwerking met ProRail een oplossing uit te werken voor één of meer van deze vraagstukken. Voor alle vraagstukken geldt generiek dat ProRail duurzaamheid als een van haar speerpunten ziet. ProRail wil de belastende effecten van het spoorsysteem op de omgeving duurzaam verminderen.



Figuur 3 – Vijf ASAP ERTMS vraagstukken

2.2 Percelen

ProRail beschouwt de vijf vraagstukken in deze aanbesteding als afzonderlijke percelen.

- A. Minder of geen kabels leidingen
- B. Slimmere behuizingen
- C. Sneller plaatsen van objecten
- D. Slimmer ontwerpen
- E. Wild card

Binnen percelen A, B, C en E is tevens onderscheid gemaakt in enerzijds leveringen en diensten en anderzijds werken, waarbij:

- Werken: alle bouwkundige en civieltechnische werken betreffen. Hieronder valt bijvoorbeeld de daadwerkelijke uitvoering (aanleggen kabels en leidingen) of het aanbrengen van objecten.
- Leveringen: de aankoop, huur, lease en huurkoop van producten omvatten. Dit zijn zaken die tastbaar zijn maar die niet onder een werk vallen.
- Diensten: alle inkopen die niet onder werken of leveringen vallen betreffen.

In de volgende paragrafen wordt de scope van de percelen op hoofdlijnen toegelicht. De in bijlage 2 "Factsheets ASAP ERTMS" beschreven doelstelling, functionele eisen, randvoorwaarden en uitgangspunten worden als uitgangspunt gehanteerd voor de Inschrijvingsleidraad.

2.2.1 Perceel A - Minder of geen kabels en leidingen

Door de invoering van ERTMS komen er allerlei nieuwe objecten rond het spoor, zoals balises, stop-marker borden, assentellers etc.. Een groot deel van deze objecten hebben voeding en internet nodig. Hiervoor moeten er voedingskabels en glasvezelkabels worden aangelegd. Deze kabels moeten niet alleen langs de vrije baan maar ook op emplacementen worden aangelegd. Dit betekent dat overal de grond open moet. Op dit moment is het aanleggen van kabels een langdurig proces. We weten bijvoorbeeld niet precies waar de huidige kabels liggen (onder meer vanwege verzakkingen) en hoe de ondergrond eruit ziet. Daarom moeten er proefsleuven gegraven worden om te zien hoe het er ondergronds uitziet, waarbij de aanneming wordt gedaan dat de ondergrond er op andere plekken hetzelfde uitziet. Dit is een kostbaar en niet geheel sluitend proces. Daarom wil ProRail onderzoeken hoe de ondergrond beter in zicht gebracht kan worden, op welke innovatieve wijze kabels en leidingen gelegd kunnen worden, en of er andere oplossingen zijn dan kabels om de objecten van voeding en internet te voorzien.

Doelen:

Betaalbaar:

- Kortere doorlooptijd om plaatsen van kabels en leidingen.
- Standaardisatie van werkwijze.

Verbeteren:

- Minimale hinder voor het vervoer (zowel reizigers- als goederenvervoer)
- Eenvoudiger en nauwkeuriger identificeren van kabels en leidingen.
- Eenvoudiger onderhoud.

Verduurzamen:

- Minder of geen kabels en leidingen.

Perceel A1: Levering van producten en diensten:

- Onder dit perceel valt bijvoorbeeld de levering van een idee dat verder wordt uitgewerkt naar een product, het ontwikkelen van software of het verstrekken van een dienst.

Perceel A2: Uitvoering van een werk:

- Onder dit perceel valt bijvoorbeeld een slim idee, uitgewerkt en gekoppeld aan het daadwerkelijk leggen van de kabels & leidingen.

2.2.2 Perceel B - Slimmere behuizingen

Door de invoering van ERTMS zijn er veel nieuwe behuizingen nodig voor de diverse systemen, vooral voor de zogenaamde 'objectcontrollers' die direct langs de spoorbaan geplaatst moeten worden. Daarbij lijkt het logisch om te kijken naar een combinatiebehuizing voor energievoorziening, ICT en seinwezen. Bij dit vraagstuk zijn we op zoek naar slimme (gecombineerde) behuizingen, slimme en snelle funderings- en plaatsingsmethodieken en slimme aansluittechnieken.

Doelen:

Betaalbaar:

- Kortere doorlooptijd om behuizing te plaatsen, bijvoorbeeld door standaardisatie en prefab.

Verbeteren:

- Minimale hinder voor het vervoer (zowel reizigers- als goederenvervoer) en omwonenden (zicht).
- Makkelijk onderhoudbaar.

Verduurzamen:

- Beperken van het aantal kasten en hun ruimtebeslag.
- Energiezuinig bij opbouw en gebruik.
- Circulaire materialen.

Perceel B1: Levering van producten en diensten:

- Onder dit perceel valt bijvoorbeeld aan een slim idee, uitgewerkt naar een product en/of de levering daarvan. Tevens kan worden gedacht aan het verstrekken van een dienst op dit gebied.

Perceel B2: Uitvoering van een werk:

- Onder dit perceel valt bijvoorbeeld een betreffende idee uitgewerkt en gekoppeld aan het slimmer plaatsen van slimmere behuizingen.

2.2.3 Perceel C - Sneller plaatsen van objecten

Bij de uitrol van ERTMS moeten duizenden objecten (balises, stop-marker borden, assentellers etc.) in en direct om het spoor geplaatst gaan worden. Hoe minder buitendienststellingen we hiervoor nodig hebben, hoe minder hinder voor reizigers en verladers.

Het gaat grotendeels om het repeterend plaatsen van objecten die telkens om dezelfde set handelingen vragen. Is het mogelijk om deze handelingen qua aanpak (bijvoorbeeld een project dat landelijk alleen alle balises plaatst) en/of op geautomatiseerde wijze (robots) te gaan plaatsen?

Doelen:

Betaalbaar:

- Zo efficiënt mogelijk plaatsen van objecten.

Verbeteren:

- Minimale hinder voor het vervoer (zowel reizigers- als goederenvervoer) bij het plaatsen én testen van de objecten.

Verduurzamen:

- Zo min mogelijk schade aan omgeving en milieu.

Perceel C1: Levering van producten en diensten:

- Onder dit perceel valt bijvoorbeeld aan een slim idee, uitgewerkt naar een product en/of de levering daarvan. Tevens kan worden gedacht aan het verstrekken van een dienst op dit gebied.

Perceel C2: Uitvoering van een werk:

- Onder dit perceel valt bijvoorbeeld het betreffende idee, uitgewerkt en gekoppeld aan het aanbrengen van de objecten.

2.2.4 Perceel D - Sneller ontwerpen

Er zijn nu vier door ProRail erkende bureaus die onze ontwerpwerkzaamheden mogen uitvoeren. Inmiddels melden zich nieuwe partijen en geven zowel onze huidige partners als deze nieuwe partijen aan verbetermogelijkheden door digitalisering in huis te hebben.

In het huidige proces zitten veel dubbelingen en reviewslagen. Daarnaast zijn veel mensen betrokken bij het ophalen van de eisen. Dit vergt veel overleg. Reviews, iteraties, steeds op en neer, ook bij minimale wijzigingen. Vaak ligt het ontwerpproces lang stil. Veiligheid is de voornaamste reden dat dit ontwerpproces zo uitgebreid is. Uiteraard is veiligheid van fundamenteel belang. De vraag is alleen of ProRail de vereiste veiligheid ook kan behouden met een efficiënter ingericht ontwerpproces. Aannemers mogen pas benaderd worden als er een goedgekeurde FIS, RVTO is. Omdat dit traject nu zo lang duurt gaan projectmanagers soms toch de markt al op. We willen dat deze doorlooptijd korter wordt en het daardoor reëel wordt om alleen naar de markt te gaan met producten die ver genoeg af zijn.

Doelen:

Betaalbaar:

- Kortere doorlooptijd ontwerpwerkzaamheden (van enkele maanden naar enkele weken)
- Standaardisatie van werkwijze.

Perceel D: Levering van producten en diensten:

- Ten aanzien van dit perceel vragen we uitsluitend oplossingen die zien op levering van producten of diensten, bijvoorbeeld een slim idee, uitgewerkt naar een product en/of de levering daarvan. Tevens kan worden gedacht aan het verstrekken van een dienst op dit gebied.

2.2.5 Perceel E - Wildcard

Wanneer we de ERTMS uitrol uitvoeren op de wijze zoals we al onze projecten plannen en uitvoeren, dan zijn we (landelijk) pas in 2050 klaar. Dit duurt te lang en is kostbaar. We vragen marktpartijen, zowel bekende als nieuwe partijen, om ons hierbij te helpen. We stellen daarbij concrete vragen, maar hierbij (met deze wildcard) ook de open hulpvraag om mee te denken:

Welke ontwikkelingen (anders dan bij vraagstukken 1 tot en met 4) zou ProRail kunnen gebruiken dan wel boosten om de uitrol van ERTMS te versnellen?

Deze wildcard moet allerlei partijen de kans geven om zinvol bij te dragen juist op domeinen die ProRail zelf wellicht nog niet in zicht heeft. Wel zal ProRail telkens zelf bepalen of en in welke mate de 'wildcards' daadwerkelijk bijdragen aan onze ambities (conform de hoofdcriteria impact op vraagstuk, haalbaarheid en economisch perspectief, zie ook gunningscriteria). Deze ideeën zien in ieder geval niet de beantwoording aan vraagstukken 1 tot en met 4.

Perceel E1: Levering van producten en diensten:

- Onder dit perceel valt bijvoorbeeld een slim idee, uitgewerkt naar een product en/of de levering daarvan. Tevens kan worden gedacht aan het verstrekken van een dienst op dit gebied.

Perceel E2: Uitvoering van een werk:

- Onder dit perceel valt bijvoorbeeld het betreffende idee, de levering van het idee, uitgewerkt en gekoppeld aan de uitvoering van een werk.

2.3 Samenvoeging van vijf vraagstukken

De motivering voor het samenvoegen van de vraagstukken is dat de opdrachten nauw met elkaar samenhangen, aangezien alle vijf de vraagstukken zich richten op het slimmer en sneller uitrollen/implementeren van ERTMS. Daarnaast heeft de samenvoeging van deze opdrachten organisatorische voordelen ten opzichte van elk vraagstuk apart in de markt te zetten. Bepaalde inschrijvers hebben mogelijk interesse in meerdere percelen. Zodoende blijven de transactiekosten en de administratieve lasten van zowel ProRail als de inschrijvers minimaal. Bovendien meent ProRail dat de opdrachten vanwege de samenvoeging

interessanter zijn voor de relevante markt. Volgens ProRail trekt de samengevoegde opdracht een breed netwerk aan van innovatieve bedrijven en is de verwachting dat ProRail hiermee nog onbekende innovaties aantrekt die anders onbekend zouden blijven. Bovendien heeft ProRail de vraagstukken verdeeld over verschillende percelen. Hierdoor blijft de opdracht toegankelijk voor het MKB. Met de samenvoeging van de opdrachten is derhalve acht geslagen op de relevante markt en is de toegang voor het MKB gewaarborgd.

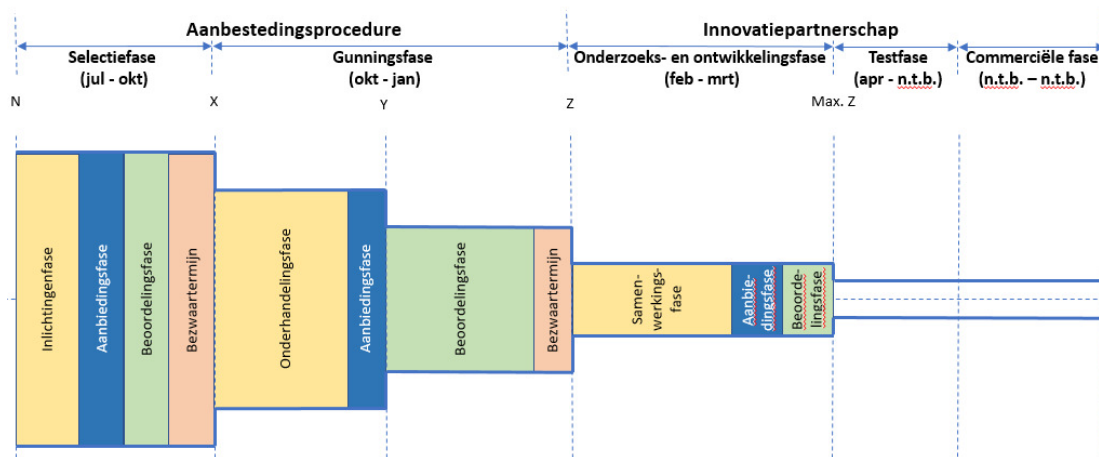
3 Aanpak en procedure

3.1 Fasering en planning

Het innovatiepartnerschap is een ontwikkelproces (research & development) waarin ProRail en marktpartijen samen één of meerdere innovaties ontwikkelen. Deze kunnen vervolgens door de ProRail worden ingekocht. De aanbesteding van het innovatiepartnerschap, de ontwikkeling van de innovatie én daarna de eventuele grootschalige inkoop bestaat uit de volgende fasen:

- Aanbestedingsfase: selectiefase en gunningsfase
- Onderzoeks- en ontwikkelingsfase
- Testfase
- Commerciële fase

In onderstaand figuur zijn deze fasen schematisch weergegeven. Een 'marktpartij' kan zowel één partij zijn die zich aanmeldt, maar ook meerdere partijen die zich in een samenwerkingsverband aanmelden. Dit wordt in paragraaf 5.3 nader toegelicht.



Figuur 4 – Fasering innovatiepartnerschap ASAP ERTMS

Gedurende de procedure is een aantal beoordelingsmomenten en/of toetsmomenten die de overgang naar een volgende fase markeren. In onderstaande tabel staan deze momenten kort toegelicht.

Fase	Type beoordeling	Beschrijving van fase	Leidt bij positief resultaat tot:
Aanbestedingsfase			
Aanmeldings- en selectiefase	Selectiecriteria (Selectieleidraad)	Selectie van geschikte marktpartijen o.b.v. geschiktheidseisen en selectie criterium	Uitnodiging tot inschrijving
Inschrijvings-, onderhandelings- en gunningsfase	Gunningscriteria (Inschrijvingsleidraad)	Via trechtering naar gunning van maximaal 18 marktpartijen op basis van een	Sluiten samenwerkingsovereenkomst

		projectvoorstel ³ en toelichting	
Onderzoeks- en ontwikkelingsfase			
Samenwerkingsfase	N.v.t.		N.v.t.
Aanbiedingsfase	N.v.t.	Indienen concept businesscase en Plan van Aanpak testfase	N.v.t.
Beoordelingsfase	Toetsing (Samenwerkings-overeenkomst)	Toetsen concept businesscase en Plan van Aanpak testfase	Sluiten Overeenkomst Testfase
Testfase	Toetsing (Overeenkomst Testfase)	Testen innovatie	Uitnodiging tot deelname aan commerciële fase
Commerciële fase (sluiten van de overeenkomst tussen innovatiepartner en ProRail; type overeenkomst is afhankelijk van het projectvoorstel en omvang van de inkoop)			

Tabel 1 – Type boordeling per fase

3.1.1 Aanbestedingsprocedure voor een innovatiepartnerschap

Deze paragraaf bevat een globale beschrijving van het verloop van de procedure tot het sluiten van een innovatiepartnerschap.

Selectiefase

De eerste stap in de aanbesteding betreft de selectiefase (zie figuur 4), de fase waarop deze Selectieleidraad betrekking heeft. In deze fase worden aan de hand van uitsluitingsgronden, geschiktheidseisen en een selectiecriteria de geschikte partijen geselecteerd. De geschiktheidseisen en het selectiecriteria zijn gekozen om kandidaten te toetsen op hun potentieel op het gebied van onderzoek en ontwikkeling en hun vermogen om vernieuwende oplossingen te ontwikkelen en toe te passen voor de voorliggende opgave.

Alle partijen die voldoen aan de bepalingen ten aanzien van de uitsluitingsgronden, de geschiktheidseisen en het selectiecriteria worden uitgenodigd voor deelname aan de gunningsfase. ProRail toetst met dit selectiecriteria of de gegadigde over voldoende innovatiekracht beschikt om deel te nemen aan het innovatiepartnerschap. Indien de visie op innovatieontwikkeling voldoet aan het vastgestelde minimum niveau en voor het overige niet hoeft te worden uitgesloten voor deelname, nodigt ProRail de gegadigde uit voor de gunningsfase. Er is dus geen maximal aantal uit te nodigen partijen vastgesteld voor deze gunningsfase.

De uitsluitingsgronden, geschiktheidseisen en het selectiecriteria zijn in hoofdstuk 4 uitgewerkt.

Gunningsfase

In de gunningsfase gunt ProRail het innovatiepartnerschap aan een maximum aantal partijen. Deze fase bestaat uit verschillende onderdelen, namelijk een onderhandelingsfase, een aanbiedingsfase, een beoordelingsfase en een bezwaartermijn. In de inschrijvingsleidraad zal een gedetailleerde planning worden gepubliceerd. In deze paragraaf lichten wij op hoofdlijnen de fases van de gunningsfase toe.

Onderhandelingsfase

De procedure voor het sluiten van een innovatiepartnerschap biedt de mogelijkheid om te onderhandelen over een eerste (concept) inschrijving; het projectvoorstel. Aanbesteder biedt daartoe partijen de mogelijkheid om een eerste inschrijving mondeling toe te lichten in deze periode. Dit moment is als onderhandelingsbijeenkomst met inschrijver te zien, om de inhoud van de inschrijving te verbeteren. Er wordt daarbij niet onderhandeld over de gunningscriteria en de minimeisen.

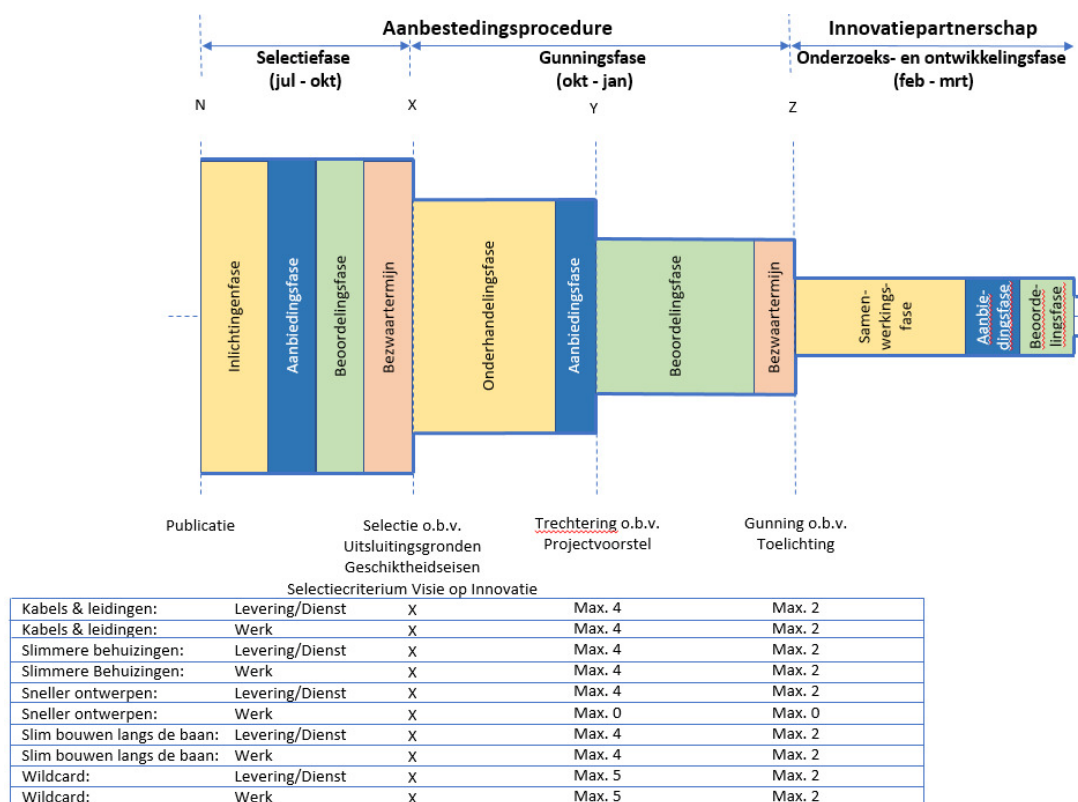
³ Projectvoorstel: het projectvoorstel is de uitwerking van de aangeboden innovatie welke is gebaseerd op de factsheets (zie bijlage 2) behorende tot het betreffende perceel.

Aanbiedingsfase

Na het verschijnen van de laatste nota van inlichtingen wordt de gegadigden de mogelijkheid geboden de inschrijving aan te verbeteren en deze definitieve inschrijving in te dienen.

Beoordelingsfase

In de beoordelingsfase worden de definitieve inschrijvingen beoordeeld op basis van de gunningscriteria. Op basis van de beoordeling van de definitieve inschrijvingen trechtert ProRail het aantal inschrijvingen naar een maximum van 38 (zie ook figuur 5). De 38 partijen met de hoogste scores nodigt ProRail uit voor het geven van een toelichting op het projectvoorstel. Op basis van de definitieve inschrijving en de toelichting bepaalt ProRail de 18 inschrijvingen met de beste-prijs kwaliteitsverhouding. In onderstaand figuur 5 is dit maximum aantal partijen per fase en perceel vermeld. Met de 18 winnende inschrijvers sluit ProRail de samenwerkingsovereenkomst voor het innovatiepartnerschap.



Figuur 5 – Maximum aantal partijen per fase en vraagstuk

Indien in de onderzoeks- en ontwikkelingsfase van het innovatiepartnerschap afscheid dient te worden genomen van één of meerdere partijen kan ProRail ervoor kiezen om alsnog een partij uit te nodigen voor deelname aan het innovatiepartnerschap. Uitnodiging voor deelname aan het innovatiepartnerschap zal plaatsvinden volgens de bij gunning vastgestelde rangorde.

De eisen, bepalingen en gunningscriteria met betrekking tot het projectvoorstel staan op hoofdlijnen in hoofdstuk 4 van deze Selectieleidraad beschreven. De voor de gunningsfase uitgenodigde partijen ontvangen bij uitnodiging voor deelname aan de gunningsfase deze Inschrijvingsleidraad met daarin de definitieve eisen, bepalingen en gunningscriteria. Tevens tijdens de gunningsfase de concept samenwerkingsovereenkomst innovatiepartnerschap ASAP ERTMS beschikbaar gesteld. In de samenwerkingsovereenkomst staan de eisen, bepalingen en criteria vermeld die zich richten op de onderzoeks- en ontwikkelingsfase (zie ook tabel 1).

3.1.2 Innovatiepartnerschap: onderzoeks- en ontwikkelingsfase

In de onderzoeks- en ontwikkelingsfase werken de innovatiepartners het projectvoorstel uit tot een concept businesscase. Op basis van deze concept businesscase zijn de innovatiepartners en ProRail in staat om in te schatten in hoeverre er sprake is van een redelijke verhouding van de investering die gemaakt moet worden versus de te verwachten opbrengst. Daarnaast worden tevens, ter voorbereiding op deelname aan de commerciële fase, afspraken gemaakt over de manier waarop de levering, dienst of realisatie plaatsvindt, de bijbehorende contractvorm, de risicoverdeling en het intellectueel eigendom (zie ook paragraaf 7.8, uitgangspunt intellectueel eigendom). Hier zal de benodigde tijd voor worden gereserveerd in de planning.

Tevens dienen de innovatiepartners in deze fase een “Plan van Aanpak testen” in waarin is beschreven hoe de testfase, de tweede fase van het innovatiepartnerschap, wordt vormgegeven en welke vragen worden behandeld. Dit “Plan van Aanpak testen” heeft tot doel om de businesscase in de testfase nader uit te werken tot een definitieve versie.

Beoordeling van de concept businesscase vindt plaats op basis van eisen ten aanzien van de opzet en inhoud van de businesscase en criteria die zich richten op kwaliteit en haalbaarheid van de businesscase, en het economisch perspectief van de geboden oplossing. Indien niet wordt voldaan aan het minimum niveau van de kwaliteit en haalbaarheid van de businesscase zal de samenwerkingsovereenkomst worden ontbonden.

De eisen en criteria met betrekking tot de onderzoeks- en ontwikkelingsfase worden verder uitgewerkt in het Beschrijvend Document Onderzoeks- en ontwikkelingsfase, welke bij gunning van het innovatiepartnerschap wordt verstrekt.

De concept businesscase dient naast deze criteria te voldoen aan minimum eisen ten aanzien van de kwaliteit en haalbaarheid van de businesscase en het economisch perspectief. Op basis van die concept businesscase toetst ProRail of partijen aan de minimum eisen/kwaliteit en maximale prijs voldoen, zoals vastgesteld in de samenwerkingsovereenkomst. Dit is een go/no go-moment waarbij partijen onder de vooraf overeengekomen voorwaarden afscheid van elkaar kunnen nemen. In deze fase vindt dus geen trechtering meer plaats.

De innovatiepartners waarvan de concept businesscase voldoet aan de minimum eisen met betrekking tot het opstellen van de businesscase ontvangen allen een vergoeding van EUR 25.000,00. Deze vergoeding is voor alle partijen gelijk en is gebaseerd op de huidige inzichten van het aanbestedingsteam om te komen tot een concept businesscase.

3.1.3 Innovatiepartnerschap: testfase

Het doel van de testfase is om de aangeboden oplossingen te testen en de businesscase aan te scherpen. De kosten voor de testfase varieert per innovatiepartner en is afhankelijk van de aangeboden oplossingsrichting. ProRail nodigt de innovatiepartners uit tot de commerciële fase, als deze partijen (i) de testfase succesvol hebben afgerond, (ii) voldoen aan de afgesproken prestatieniveaus (minimum eisen/kwaliteit) en (iii) onder de afgesproken maximale prijs blijven. Het resultaat van de testfase is net als in de onderzoeks- en ontwikkelingsfase afhankelijk van de impact, de haalbaarheid en het economisch perspectief van de businesscase. Dit is een go/no go-moment waarbij partijen onder de vooraf overeengekomen voorwaarden afscheid van elkaar kunnen nemen.

3.1.4 Innovatiepartnerschap: commerciële fase

Het doel van de commerciële fase is om te komen tot een ingekochte en toegepaste innovatie. De marktpartijen die de testfase succesvol hebben afgerond, worden uitgenodigd voor het afsluiten van een overeenkomst. De vorm van de overeenkomst is daarbij afhankelijk van de innovatie en aangeboden oplossingsrichting. Prestatie-evaluatie en verbetering gedurende de looptijd van deze overeenkomst dient plaats te vinden met een PDCA (Plan Do Check Act) aanpak die innovatiepartners in de commerciële fase dienen aan te bieden. Tevens zal de contractwaarde worden bepaald op basis van de oplossing(en) die per perceel worden aangeboden.

4 Aanbestedingsprocedure

4.1 Algemeen

4.1.1 Inlichtingen

Voor een goed begrip van de aanbestedingsdocumenten is het van belang dat partijen zo nodig tijdig vragen stellen over de inhoud hiervan.

Op de volgende wijzen kan ProRail inlichtingen verstrekken in het kader van deze aanmeldings- en selectiefase:

- Algemene inlichtingen;
- Individuele inlichtingen.

In algemene zin en bij tegenstrijdigheden geldt dat meer actuele inlichtingen gaan boven oudere inlichtingen (bijv. een latere nota van inlichtingen prevaleert boven een eerdere nota van inlichtingen).

4.1.1.1 Algemene inlichtingen

Gegadigden kunnen schriftelijk vragen stellen over het project, het aanbestedingsdossier en de aanbestedingsprocedure. Vragen dienen helder en eenduidig geformuleerd te worden met een verwijzing naar het onderdeel van het aanbestedingsdossier waarop de vraag betrekking heeft.

Vragen dienen te worden gesteld via de module 'Berichten' van TenderNed (hier kunt u uw vragenlijst als bijlage toevoegen). Vragen dienen gesteld te zijn in bijgevoegd format (bijlage 3, één vraag per cel, indienen in Excel format). De uiterste datum voor het stellen van vragen is vermeld op TenderNed. Na deze datum is ProRail niet gehouden eventuele vragen in behandeling te nemen.

De gestelde vragen worden door ProRail samengevoegd tot één algemene vragenlijst. Deze lijst wordt inclusief de beantwoording verstrekt als bijlage bij de nota van inlichtingen. Deze nota van inlichtingen wordt op TenderNed gepubliceerd.

4.1.1.2 Individuele inlichtingen

Een gegadigde kan ProRail verzoeken om inlichtingen individueel te verstrekken, indien openbaarmaking van de informatie schade zou toebrengen aan de gerechtvaardigde economische belangen van desbetreffende gegadigde.

Het verstrekken van individuele inlichtingen mag niet leiden tot een ongeoorloofde kennisvoorsprong. In dat geval zal ProRail de gegadigde de keuze bieden om de vraag in te trekken, dan wel algemeen te laten beantwoorden.

Vragen dienen te worden gesteld via de module 'Berichten' van TenderNed (hier kunt u uw vragenlijst als bijlage toevoegen). Vragen dienen gesteld te zijn in het bijgevoegde format (bijlage 4).

4.1.2 Rechtsverwerking

Alle aanbestedingsstukken zijn met de grootst mogelijke zorg samengesteld, maar kunnen desondanks onduidelijkheden, onvolkomenheden en/of tegenstrijdigheden bevatten. ProRail verzoekt gegadigden om onduidelijkheden, onvolkomenheden en/of tegenstrijdigheden in de aanbestedingsstukken zo spoedig mogelijk te melden. ProRail verwacht een proactieve houding van de gegadigden, hetgeen betekent dat eventuele onduidelijkheden, onvolkomenheden en/of tegenstrijdigheden in de aanbestedingsdocumenten zo spoedig mogelijk aan ProRail gemeld moeten worden en wel op een zodanig moment dat deze onduidelijkheden, onvolkomenheden en/of tegenstrijdigheden nog gecorrigeerd kunnen worden.

Gegadigden dienen alle vragen en/of bezwaren in het kader van deze aanbestedingsprocedure tijdig kenbaar te maken met een verzoek om inlichtingen.

Na het verstrijken van de uiterste termijn van inschrijving kan gegadigde geen bezwaar meer maken tegen eventuele onduidelijkheden, onvolkomenheden en/of tegenstrijdigheden in de aanbestedingsdocumenten. Derhalve verwerken gegadigde het recht om na die termijn alsnog bezwaar te maken tegen (de gevolgen van) eventuele schendingen van het (aanbestedings)recht, voor zover daarvan sprake zou zijn in de aanbestedingsdocumenten en worden gegadigden geacht onverkort en onvoorwaardelijk met de inhoud van die documenten te hebben ingestemd.

Met het doen van een inschrijving verklaart inschrijver zich onverkort en onvoorwaardelijk akkoord met het aanbestedingsdossier.

4.1.3 Correspondentie

Voor de correspondentie maken we gebruik van de correspondentiekanalen van TenderNed. Het is niet toegestaan om anders dan via TenderNed en buiten het tenderteam van de huidige aanbestedingsprocedure over het project te communiceren. Uitsluiting kan volgen wanneer een gegadigde contacten onderhoudt met ProRail over onderhavige aanbesteding buiten de tendermanager om, of ingeval geconstateerd wordt dat gegadigden onderling contacten onderhouden over deze aanbesteding.

Het is gedurende de procedure niet toegestaan met derden over het object van de aanbesteding te communiceren zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van ProRail. Uitzondering hierop vormt het overleg met potentiële onderaannemers en/of combinanten, voor zover dat in verband met de uitvoering van hun deel relevant is. Ook publicaties worden in dit verband beschouwd als communicatie met derden.

Voertaal voor deze aanbesteding is Nederlands. Engels is mogelijk wanneer dit voor bepaalde (technische) overleggen wenselijk is en na goedkeuring door ProRail. In beginsel vigeert de Nederlandse taal in het aanbestedingsdossier, met uitzondering van de technische eisen (in het Engels) om het werken in/met internationale teams te vergemakkelijken.

4.1.4 Tegemoetkoming kosten

In de selectiefase en gunningsfase is geen sprake van vergoeding door gegadigden gemaakte kosten in verband met de aanmeldingsfase.

In de Onderzoeks- en ontwikkelingsfase is wel sprake van een tegemoetkoming in de onderzoeks- en ontwikkelkosten. Met het opstellen van een concept businesscase voorziet de aanbesteder in een nog definitief vast te stellen investeringsbudget. Inschatting is nu dat dit rond de EUR 25.000,00 per ontwikkelde innovatie zal liggen. Betaling vindt in nader te bepalen termijnen plaats die passend zijn bij het ontwikkelniveau van de innovatie. Wanneer in de Onderzoeks- en ontwikkelingsfase de samenwerking niet wordt voortgezet, dan zal die betreffende partij niet meer betaald krijgen dan voor de werkzaamheden betaalbaar is gesteld. Voor de nieuwe, vanuit de wachtkamer togetreden deelnemer zal ook een investeringsbudget beschikbaar gesteld worden bij het doorlopen van de gehele Onderzoeks- en ontwikkelingsfase.

Daarnaast is er sprake van een vergoeding van de Testfase op basis van een overeen te komen Samenwerkingsovereenkomst, aan de hand van de concept businesscase (prijsstelling). Deze vergoeding wordt in de Onderzoeks- en ontwikkelingsfase vastgesteld.

4.1.5 Herstel van gebreken

Gebreken ten aanzien van de aanmelding mogen conform artikel 6.1 ARN²⁰¹⁶ op verzoek van ProRail worden hersteld, mits dit herstel er niet toe leidt dat in werkelijkheid een nieuwe aanmelding wordt voorgesteld. Het volgende gebrek terzake de aanmelding komt in ieder geval niet voor herstel in aanmerking:

- Het te laat indienen van de aanmelding.

In het geval van een gebrek in het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA), zie bijlage 5, of in geval van een gebrek met betrekking tot de bewijsmiddelen stelt ProRail de betreffende partij in de gelegenheid om het gebrek te herstellen. De volgende gebreken terzake het UEA komen in ieder geval niet voor herstel in aanmerking:

- Bij aanmelding ontbreekt het UEA van de betreffende partij;
- Het te laat indienen van het UEA van betreffende partij;
- Indien de identiteit van combinant/derde (zie respectievelijke paragraaf 5.3.1.2 en 5.3.1.4) niet is vermeld op het UEA van de partij die zich aanmeldt als gegadigde en het UEA van de combinant/derde niet is ingediend;
- Het toevoegen of schrappen van een derde als bedoeld in paragraaf 5.3.1.4 (genomineerd onderaannemer), dit geldt ook na de selectiefase;
- Het toevoegen of schrappen van de partijen in het kader van combinatievorming, dit geldt ook na de selectiefase.

Herstel van gebreken dient binnen 48 uur (op werkdagen) na het verzoek van ProRail daartoe plaats te vinden. Indien herstel van gebreken niet plaatsvindt binnen deze termijn van 48 uur (op werkdagen) of indien het gebrek niet door het antwoord is hersteld, kan ProRail de aanmelding ongeldig verklaren.

In het geval van ongeldigheid wordt de partij hierover geïnformeerd met de gemotiveerde reden van deze afwijzing. Tegen deze beslissing is bezwaar mogelijk op grond van het ARN²⁰¹⁶ en de "Klachtenregeling aanbesteden" van ProRail.

4.1.6 Uitsluiting van de procedure

Indien een partij zich niet conformeert aan de in deze aanbestedingsleidraad beschreven werkwijze, kan dit leiden tot uitsluiting van de procedure. Het gestelde in artikel 17 van het ARN²⁰¹⁶ is onverkort van toepassing. Daaruit volgt dat het niet is toegestaan een aanmelding of inschrijving te doen die afwijkt van het in de aanbestedingsdocumenten gevraagde. Ook is het niet toegestaan een voorwaardelijke inschrijving te doen.

Er wordt verder met klem op gewezen dat verklaringen, die achteraf (al dan niet na verificatie) onjuistheden blijken te bevatten, of toezeggingen die niet (kunnen) worden waargemaakt, door ProRail kunnen worden opgevat als valse verklaringen. Dit kan uitsluiting van deze en toekomstige aanbestedingsprocedure(s) van ProRail tot gevolg hebben.

4.2 Selectiefase

4.2.1 Inleiding

ProRail beoordeelt de gegadigden die een verzoek tot deelneming indienen op basis van in dit hoofdstuk beschreven uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen.

Indien op enig moment blijkt dat een gegadigde onjuiste informatie heeft verschaft of naar het oordeel van de aanbesteder handelt in strijd met de wet- en regelgeving of voorschriften en eisen als gesteld in de aanbestedingsdocumenten, kan die gegadigde worden uitgesloten van verdere deelname aan de aanbestedingsprocedure.

Voor een succesvolle innovatie-ontwikkeling is het van belang om te begrijpen wat er nodig is om een succesvolle innovatie te ontwikkelen. Deelname aan deze aanbesteding dient zo laagdrempelig mogelijk te zijn, om deelname door kleinere bedrijven en startups mogelijk te maken. Gezien het opdrachtvolume en de daaraan verbonden risico's (met name de financiële draagkracht en ervaring) hanteert ProRail geschiktheidseisen (zie hiervoor ook paragraaf 4.2.5).

Voor de inkoop van een dienst of levering van een product is het hiervoor genoemde risico beperkter. ProRail maakt daarom onderscheid in geschiktheidseisen voor de inkoop van een dienst en levering enerzijds en geschiktheidseisen voor de inkoop van werk anderzijds. Voor de inkoop van een dienst of levering zijn de

geschiktheidseisen gericht op beroepsbevoegdheid. Voor inkoop van een werk zijn de geschiktheidseisen gericht op zowel beroepsbevoegdheid als op technische bekwaamheid.

Naast geschiktheidseisen (technische bekwaamheid op basis van de kerncompetenties) hanteert de ProRail een selectiecriteria om het aantal geschikte gegadigden te terug te brengen. Als selectiecriteria hanteert de aanbesteder "Visie op innovatieontwikkeling" (zie paragraaf 5.2.4 en bijlage 8).

De partijen die voldoen aan de bepalingen ten aanzien van de uitsluitingsgronden, geschiktheidseisen en het gewenste minimum niveau van het selectiecriteria worden uitgenodigd voor deelname aan de gunningsfase. ProRail hanteert geen maximum aantal deelnemers voor de gunningsfase.

4.2.2 Planning

Zoals in hoofdstuk 3 is toegelicht zal de voorbereiding, aanbesteding en totstandkoming van het innovatiepartnerschap én daarna de eventuele grootschalige inkoop gefaseerd plaatsvinden. De Selectieleidraad heeft betrekking op de selectiefase. In de inschrijvingsleidraad zal ProRail verder uitweiden over de gunningsfase.

Het selectieproces inclusief planning ziet er als volgt uit (zie tabel 2). De in deze tabel opgegeven data kunnen gedurende de selectieprocedure door de aanbesteder worden gewijzigd.

Activiteit	Begin	Eind
Selectiefase	Juli 2020	Oktober 2020
Publicatie Selectieleidraad		Zie TenderNed
Uiterste datum indienen vragen t.b.v. nota van inlichtingen		28-08-2020 (23:59 uur)
Publicatie laatste nota van inlichtingen		04-09-2020
Uiterste datum indienen aanmelding (TenderNed)		15-09-2020 (09:00 uur)
Beoordelen aanmeldingen	15-09-2020	02-10-2020
Verzenden selectiebeslissing (TenderNed)		02-10-2020
Bezwaartermijn selectie (10 kalenderdagen)	02-10-2020	12-10-2020

Tabel 2 – Procedure en planning selectiefase

4.2.3 Aankondiging

Naast de publicatie van deze Selectieleidraad zijn de volgende relevante documenten ten behoeve van de gunningsfase verstrekt:

- Bijlage 1A Q&A Webinar ASAP ERTMS
- Bijlage 1B Beschrijving context Perceel D – Sneller Ontwerpen
- Bijlage 2 Factsheets ASAP ERTMS

Deze conceptdocumenten zijn nu al meegegeven om eventuele vragen of opmerkingen mee te kunnen nemen in het opstellen van de definitieve versie, maar hebben geen formele status in relatie tot de selectieprocedure.

4.2.4 Uitsluitingsgronden

Voor de uitsluitingsgronden die gelden bij deze procedure wordt verwezen naar artikel 7 ARN²⁰¹⁶ en deel III van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument. Naast de verplichte uitsluitingsgronden (art. 2.86 Aanbestedingswet 2012) verklaart ProRail de facultatieve uitsluitingsgronden van toepassing (art. 2.87 lid 1 Aanbestedingswet. Indien de gegadigde niet kan aantonen dat de uitsluitingsgronden als bedoeld in artikel 7 van het ARN²⁰¹⁶ en het Uniform Europees Aanbestedingsdocument niet op hem, noch op de derde(n) waar hij een beroep op doet, van toepassing zijn, kan hij worden uitgesloten van verdere deelname aan de aanbesteding.

4.2.5 Geschiktheidseisen

Gegadigde dient aan te tonen dat hij aan de in deze paragraaf gestelde geschiktheidseisen voldoet. ProRail is zich ervan bewust dat partijen mogelijk niet over al deze kerncompetenties beschikken. Samenwerking, combinatievorming dan wel onderaanneming is hierbij een oplossing. ProRail heeft hiertoe bijgedragen door in

de marktbijsamenkomsten conceptinnovators/innovatieve startups, ingenieursbureaus en aannemers met elkaar in contact te brengen. Hiervoor biedt aanbesteder tevens het gebruik van het platform <https://prorail.sqiffer.com/login>. Het samenwerkingsverband mag zich voor het voldoen aan de geschiktheidseisen beroepen op een van de partners binnen het samenwerkingsverband.

Beroepsbevoegdheid

De gegadigde dient ingeschreven te zijn in het beroepsregister of handelsregister volgens de eisen van de wetgeving van het land waar hij is gevestigd. Het bewijs van Inschrijving in het beroeps- of handelsregister dient de huidige situatie van de onderneming te vermelden.

De gegadigde dient in het Uniform Europees Aanbestedingsdocument het registratienummer (KvK-nummer) te vermelden. De aanbesteder zal aan de hand van de door de gegadigde of marktpartij overlegde gegevens nagaan of de gegadigde of marktpartij aan bovengenoemde eis voldoet. Het verstrekken van een uittreksel uit het beroeps- of handelsregister bij aanmelding is toegestaan, maar niet verplicht.

Technische bekwaamheid:

Het geschiktheids criterium technische bekwaamheid is alleen relevant voor innovaties die in de commerciële fase als werk worden ingekocht, namelijk de percelen A2, B2 en C2. Voor perceel E2 is het geschiktheids criterium vervallen. Zie hiervoor ook paragraaf 2.1 van deze Selectieleidraad. Eisen en bepalingen die relevant zijn voor voor het uitvoeren van een Werk zullen in de concept Overeenkomst opgenomen.

De technische bekwaamheid verschilt per vraagstuk. Voor de technische bekwaamheid zijn essentiële kerncompetenties vastgesteld, die noodzakelijk zijn voor het betreffende vraagstuk. Het betreft kennis, kunde en ervaring ten aanzien van de volgende kerncompetenties, waarvoor de gegadigden projectreferenties dienen op te geven:

Perceel	Kerncompetenties	Eisen aan projectreferentie
Perceel A2. Minder of geen kabels en leidingen	Ervaring met realiseren van voeding en internet in grootschalige projecten	- Gegadigde was verantwoordelijk voor het realiseren van voeding en internet in grootschalige projecten, waarbij de onderstaande volgende criteria van toepassing zijn: • Bij het werk waren meerdere (minimaal 3) (semi-)publieke stakeholders betrokken; • In het werk was sprake van raakvlakken met gevoelige objecten (panden, brug, etc). - Indien het referentiewerk in een combinatie of samenwerkingsverband is uitgevoerd, dan dient dit referentiewerk voor minimaal 50% (van de totale omzet van de ontwerp/engineeringsdeel) door de gegadigde te zijn uitgevoerd.
Perceel B2. Slimmere behuizingen	Ervaring met het leveren en plaatsen van behuizingen	- Gegadigde was verantwoordelijk voor het leveren en plaatsen van behuizingen. Indien het referentiewerk in een combinatie of samenwerkingsverband is uitgevoerd, dan dient dit referentiewerk voor minimaal 50% (van de totale omzet) door de gegadigde te zijn uitgevoerd.
Perceel C2. Sneller plaatsen van objecten	Ervaring met realiseren van werkzaamheden aan het spoor	- Gegadigde was verantwoordelijk voor het realiseren van werkzaamheden aan het spoor.

		- Indien het referentiewerk in een combinatie of samenwerkingsverband is uitgevoerd, dan dient dit referentiewerk voor minimaal 50% (van de totale omzet) door de gegadigde te zijn uitgevoerd.
--	--	---

Tabel 3 – Kerncompetenties per vraagstuk

4.2.6 Selectie criterium

Naast de uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen wordt een selectie criterium gehanteerd dat betrekking heeft op de capaciteit van de gegadigde om onderzoeks- en ontwikkelingswerkzaamheden uit te voeren, de innovatieve oplossingen te ontwikkelen en deze te implementeren. Dit selectie criterium betreft de “visie op innovatieontwikkeling”. In de visie op innovatieontwikkeling kunnen gegadigden beschrijven hoe zij de innovatie ontwikkelen van ‘slim idee’ naar een volwaardig in productie genomen product, danwel oplossing. In bijlage 8 worden het selectie criterium, de door de gegadigden in te dienen informatie en de beoordelingscriteria nader beschreven.

ProRail toetst met dit selectie criterium of de gegadigde over voldoende innovatiekracht beschikt om deel te nemen aan het innovatiepartnerschap. Indien vastgesteld wordt dat de visie op innovatieontwikkeling voldoet aan het minimum niveau nodigt ProRail de gegadigde uit voor de gunningfase. ProRail heeft dus geen maximal aantal uit te nodigen partijen vastgesteld.

4.3 Gunningsfase

4.3.1 Inleiding

De definitieve beschrijving van de gunningsfase wordt opgenomen in de Inschrijvingsleidraad Innovatiepartnerschap ASAP ERTMS, welke aan de geselecteerde gegadigden wordt toegestuurd bij uitnodiging tot deelname aan de gunningsfase. De Inschrijvingsleidraad bevat ten minste de volgende onderdelen.

4.3.2 Proces en planning gunningsfase

Het gunningsproces inclusief planning ziet er als volgt uit (zie tabel 4). De exacte activiteiten en data worden in de Inschrijvingsleidraad vermeld.

Activiteit	Begin	Eind
Gunningsfase	Oktober 2020	Januari 2021
Onderhandelingsfase	12-10-2020	13-11-2020
Aanbiedingsfase	13-11-2020	24-11-2020
Beoordelingsfase	24-11-2020	08-01-2021
Bezwaartermijn gunning (20 kalenderdagen)	08-01-2021	28-01-2021

Tabel 4 – Planning gunningsfase

4.3.3 Onderhandelingsfase

Zoals op hoofdlijnen beschreven in paragraaf 3.1.1. start de gunningsfase met een onderhandelingsfase. In de onderhandelingsfase wordt partijen de mogelijkheid geboden om een eerste inschrijving mondeling toe te lichten. Dit moment is als onderhandelingsbijeenkomst met inschrijver te zien, om de inhoud van de inschrijving te verbeteren. Er wordt daarbij niet onderhandeld over de gunningscriteria en de minimumeisen.

4.3.4 Aanbiedingsfase

In de aanbiedingsfase dienen de partijen een definitieve inschrijving in en volgt vervolgens de beoordeling en de gunningsbeslissing. Deze beoordeling bepaalt of inschrijver de opdracht krijgt (gunningsbeslissing).

4.3.5 Beoordelingsfase

Zoals op hoofdlijnen beschreven in paragraaf 3.1.1 vindt gunning plaats na trechtering op basis van de schriftelijke beoordeling van de projectvoorstellen. Gunning vindt vervolgens plaats op basis van de

beoordeling van de toelichting op de projectvoorstellen. De gunningscriteria zijn hierbij afgeleid van de doelstelling van ASAP ERTMS, namelijk de versnelling van de ERTMS projecten.

Gunningscriteria

De gunningscriteria betreffen:

- (1) de impact van de projectvoorstellen op deze doelstelling;
- (2) de haalbaarheid van het projectvoorstel;
- (3) de kwaliteit van de visie op samenwerking met ProRail en eventueel andere belangrijke stakeholders.

Deze gunningscriteria inclusief weegfactoren worden nader uitgewerkt in de Inschrijvingsleidraad.

Toelichting

De partijen met het beste projectvoorstel worden uitgenodigd voor een toelichting van het projectvoorstel. Op basis van een toelichting kan de beoordeling van het projectvoorstel worden herzien. Het aantal partijen kan daarmee worden teruggebracht tot een maximum aantal partijen. In figuur 5 “Maximum aantal partijen per fase en vraagstuk” is het aantal partijen per fase en vraagstuk vermeld.

Beoordeling

De beoordeling wordt uitgevoerd door een beoordelingscommissie, bestaande uit 3 (drie) leden. De beoordelingscommissie wordt bijgestaan door een procesbegeleider, waarbij het de taak van de procesbegeleider is om de objectiviteit van de beoordeling te waarborgen.

Het inhoudelijke beoordelingsteam bestaat uit deskundigen op het gebied van het betreffende perceel.

Gunningsbeslissing

Nadat alle definitieve inschrijvingen zijn beoordeeld, volgt de gunningbeslissing. De voorgenomen gunningbeslissing wordt via TenderNed gelijktijdig aan alle gegadigden bekend gemaakt. De datum van verzending via TenderNed geldt als datum van de gunningbeslissing.

Wachtkamer

Met de partijen die een toelichting hebben gegeven op het projectvoorstel en met wie geen Samenwerkingsovereenkomst wordt aangegaan, wordt een wachtkamerregeling getroffen. Deze regeling bestaat uit bepalingen die zich richten op het alsnog sluiten van een Samenwerkingsovereenkomst indien in de Onderzoeks- en ontwikkelingsfase van het Innovatiepartnerschap afscheid wordt genomen van een partij. ProRail zal met deze partij de nodige stappen doorlopen in de procedure zodat zij op gelijke hoogte wordt gebracht met de partijen met wie al eerder een Samenwerkingsovereenkomst is gesloten.

4.3.6 Bezwaartermijn

Tegen de gunningsbeslissing kan gedurende 20 kalenderdagen na dagtekening van dit schrijven worden opgekomen door het aanhangig maken van een kort geding bij de bevoegde rechter te trecht, rechtbank Midden-Nederland. De genoemde termijn is een vervaltermijn. Dat wil zeggen dat indien een geselecteerde gegadigde niet binnen 20 kalenderdagen na verzending van de mededeling van de gunningsbeslissing daadwerkelijk een kort geding aanhangig heeft gemaakt, de betreffende geselecteerde gegadigde in kort geding geen bezwaar meer kan maken met betrekking tot die beslissing; zijn recht is dan verwerkt. De aanbesteder is in dat geval vrij om (verder) gevolg te geven aan de gunningsbeslissing.

5 Aanmelding

5.1 Algemeen

Met het indienen van een verzoek tot deelneming verklaart de gegadigde zich onvoorwaardelijk akkoord met (de opzet van) de in deze Selectieleidraad beschreven aanbestedingsprocedure.

Het verzoek tot deelneming dient uiterlijk op de datum en tot het tijdstip zoals vermeld in paragraaf 4.1.2 via TenderNed te worden ingediend. Het tijdstip geldt als uiterste tijdstip. Verzoeken die niet uiterlijk op dit tijdstip door de aanbesteder zijn ontvangen zullen door de aanbesteder niet in behandeling worden genomen.

5.2 Samenwerken met andere partijen

U kunt zelfstandig meedingen naar deze aanbesteding maar ook samen met andere ondernemers. Dit kan in combinatie of door een beroep te doen op derden ('onderaanneming'). Een samenwerking heeft de volgende consequenties:

- Alle partijen dienen aan te tonen dat er geen uitsluitingsgronden op hen van toepassing zijn;
- Alle partijen dienen ingeschreven te zijn in het handels- of beroepsregister in het land van vestiging;
- Alle partijen gezamenlijk dienen te voldoen aan de gestelde geschiktheidseisen;
- Alle partijen dienen het UEA in te vullen en te ondertekenen conform bijlage 5;
- Voor zover de aanmelding bestaat uit een combinatie van meerdere ondernemers, dient te worden vermeld wie als gemachtigde optreedt om de combinatie voor alle zaken betreffende de opdracht te vertegenwoordigen.

Het is gegadigde toegestaan slechts eenmaal in te schrijven voor een perceel, zie ook 2.13 ARN 2016.

5.3 In te dienen documenten

De gegadigde moet bij zijn verzoek tot deelneming de navolgende gegevens met betrekking tot de gegadigde zelf en van elke (rechts)personen binnen het samenwerkingsverband (indien van toepassing) toevoegen:

1. Uniform Europees Aanbestedingsdocument;
2. Referentiewerken (minimaal één, maximaal drie – in totaal);
3. Visie op innovatieontwikkeling

5.3.1 Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA-formulier)

Met inachtneming van het gestelde in het ARN²⁰¹⁶ zijn voor elke aanbesteding de te hanteren voorschriften en criteria aangegeven in het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA) en in TenderNed. De antwoorden in het UEA en de ingediende bewijzen dienen er enerzijds toe ProRail ervan te overtuigen dat een partij geschikt is voor de uitvoering van de werkzaamheden, anderzijds om de nodige bewijzen van geschiktheid jegens andere partijen op te kunnen leveren. Eventuele eigen wetenschap van ProRail met betrekking tot de aanmeldende partij wordt niet in de beoordeling betrokken.

Ten bewijze van het zich niet voordoen van enige uitsluitingsgrond dient de gegadigde het Uniforme Europese Aanbestedingsdocument (bijlage 5) volledig in te vullen en te voorzien van handtekening van de vertegenwoordigingsbevoegde persoon.

Indien van toepassing dient elke (rechts)persoon binnen de combinatie evenals de rechtspersonen waarop de gegadigde een beroep op de bekwaamheid doet (conform Deel II afdeling C) een afzonderlijk UEA-formulier in te dienen. Rechtspersonen bij wie de gegadigde beoogt om delen van de opdracht onder te brengen maar geen beroep op diens bekwaamheid wordt gedaan dienen te worden vermeld onder Deel II afdeling D.

Bij de aanmelding in TenderNed dient het UEA te worden ingevuld, ondertekend en geüpload bij de eis 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument'.

De ondertekenaar van het UEA dient bevoegd te zijn dit namens de betreffende partij te doen. Deze vertegenwoordigingsbevoegdheid dient te worden aangetoond middels overlegging van een uittreksel uit het handelsregister van de Kamer van Koophandel (zie paragraaf 5.4). Indien de ondertekenaar van het UEA niet staat geregistreerd als vertegenwoordigingsbevoegde dient een schriftelijke volmacht of een procuratieregeling te worden overgelegd waaruit de bevoegdheid blijkt.

5.3.1.1 UEA bij zelfstandige aanmelding

Bij de aanmelding in TenderNed dient het UEA te worden ingevuld, ondertekend en geüpload bij de eis 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument'. De ondertekenaar van het UEA dient bevoegd te zijn dit namens de betreffende partij te doen. Deze vertegenwoordigingsbevoegdheid dient te worden aangetoond middels overlegging van een uittreksel uit het handelsregister van de Kamer van Koophandel (zie paragraaf 5.4). Indien de ondertekenaar van het UEA niet staat geregistreerd als vertegenwoordigingsbevoegde dient een schriftelijke volmacht of een procuratieregeling te worden overgelegd waaruit de bevoegdheid blijkt.

5.3.1.2 UEA bij aanmelding door een combinatie - artikel 10.3 ARN²⁰¹⁶

Een partij die in combinatie met (een) andere ondernemer(s) - waaronder tijdelijke samenwerkingsverbanden - deelneemt aan een aanbestedingsprocedure, moet zowel zijn eigen UEA, alsook het afzonderlijke UEA van de combinant indienen met daarin ingevuld de gevraagde gegevens in de delen II tot en met VI. Als er meerdere combinanten zijn, moet voor elke combinant een afzonderlijke UEA worden ingediend.

- Alle UEA's dienen naar behoren te worden ingevuld en ondertekend en in TenderNed te worden geüpload;
 - o De ondertekenaar van het UEA dient bevoegd te zijn dit namens de betreffende partij (combinant) te doen. Deze vertegenwoordigingsbevoegdheid dient te worden aangetoond middels overlegging van een uittreksel uit het handelsregister van de Kamer van Koophandel (zie paragraaf 5.4). Indien de ondertekenaar van het UEA niet staat geregistreerd als vertegenwoordigingsbevoegde dient een schriftelijke volmacht of een procuratieregeling te worden overgelegd waaruit de bevoegdheid blijkt.
- In elk UEA dient onder deel IIA, op pagina 3 van het UEA onder 'wijze van deelneming' de optie 'ja' aangevinkt te worden;
- Tevens dient op elk UEA de rol van de ondernemer binnen de combinatie alsmede de identiteit van de andere combinant (bedrijfsnaam) te worden vermeld.

5.3.1.3 Bewijsstukken bij aanmelding door een combinatie - artikel 10 ARN²⁰¹⁶

Daar waar sprake is van aanmelding in een combinatie dienen, naast het UEA, alle voor de betreffende situatie van toepassing zijnde documenten (verklaring(en)/overeenkomst(en)), zoals vermeld in het ARN²⁰¹⁶ door partijen als bewijs ingediend te worden. Dit betreft de volgende documenten:

Van de combinanten samen:

- Combinatieovereenkomst met organisatieschema, waaruit tenminste blijkt welke onderneming voor welke werkzaamheden verantwoordelijk zal zijn en;
- Een verklaring, dat indien de opdracht mocht worden verkregen, de in de combinatieovereenkomst opgenomen werkverdeling ook daadwerkelijk zal worden nageleefd (artikel 10.2 ARN²⁰¹⁶).

én van iedere afzonderlijke combinant:

- Gevraagde bewijsstukken voor de uitsluitingscriteria (artikel 10.3 ARN²⁰¹⁶);
- Verklaring hoofdelijke aansprakelijkheid (artikel 10.4 ARN²⁰¹⁶); - De ondertekenaar dient bevoegd te zijn dit namens de betreffende partij (combinant) te doen. Deze vertegenwoordigingsbevoegdheid dient te worden aangetoond middels overlegging van een uittreksel uit het handelsregister van de Kamer van Koophandel (zie paragraaf 5.4). Indien de ondertekenaar niet staat geregistreerd als vertegenwoordigingsbevoegde dient een schriftelijke volmacht of een procuratieregeling te worden overgelegd waaruit de bevoegdheid blijkt.

5.3.1.4 UEA bij aanmelding met beroep op andere entiteit (natuurlijke personen of rechtspersonen)

Een partij die zelfstandig (of in combinatie) deelneemt en zich beroept op de financiële en economische draagkracht en/of technische of beroepsbekwaamheid van één of meer andere partijen, moet zijn eigen UEA samen met het UEA van deze derde op wiens draagkracht en/of bekwaamheid hij een beroep doet, samen met de relevante informatie, indienen. Als er meerdere derden zijn moet voor elke derde een afzonderlijk UEA worden ingediend.

- Alle UEA's dienen naar behoren te worden ingevuld en ondertekend en in TenderNed te worden geüpload;
- De ondertekenaar van het UEA dient bevoegd te zijn dit namens de betreffende partij (aanmeldende partij of de derde) te doen. Deze vertegenwoordigingsbevoegdheid dient te worden aangetoond middels overlegging van een uittreksel uit het handelsregister van de Kamer van Koophandel (zie paragraaf 4.2). Indien de ondertekenaar van het UEA niet staat geregistreerd als vertegenwoordigingsbevoegde dient een schriftelijke volmacht of een procuratieregeling te worden overgelegd waaruit de bevoegdheid blijkt.
- In elk UEA dient onder deel IIC, op pagina 5 van het UEA onder 'informatie over beroep op draagkracht van andere entiteiten' de optie 'ja' aangevinkt te worden;
- Tevens dient op het UEA van de aanmeldende partij de identiteit van de derde (bedrijfsnaam) op wiens draagkracht een beroep wordt gedaan te worden vermeld.

5.3.1.5 Bewijsstukken bij aanmelding met beroep op derden (natuurlijke of rechtspersonen) - artikel 11 ARN²⁰¹⁶

Daar waar sprake is van aanmelding met een beroep op de financiële en economische draagkracht en/of technische of beroepsbekwaamheid van één of meer andere partijen, dienen alle voor de betreffende situatie van toepassing zijnde documenten zoals vermeld in het ARN²⁰¹⁶ door partijen als bewijs ingediend te worden. Dit betreft de volgende documenten:

Verklaring beroep op derden ex artikel 11 ARN²⁰¹⁶ (invullen/invoegen in bijlage 7):

- ten aanzien van de technische bekwaamheid en beroepsbekwaamheid van een derde waarbij de aanmeldende partij en de derde verklaren over de voor de uitvoering van de opdracht noodzakelijke middelen te beschikken (artikel 11.1 ARN²⁰¹⁶) en;
 - o vergezeld van een organisatieschema, waaruit ten minste blijkt welke onderneming voor welke werkzaamheden verantwoordelijk zal zijn (artikel 11.2 ARN²⁰¹⁶);
 - o een verklaring, dat indien de opdracht mocht worden verkregen, de opgenomen werkverdeling ook daadwerkelijk zal worden nageleefd (artikel 11.2 ARN²⁰¹⁶) en
- Voor zover een aanmeldende partij zich wenst te beroepen op de financiële en economische draagkracht van een derde dan dient uit de verklaring te blijken dat de derde hoofdelijke aansprakelijkheid aanvaardt voor de uitvoering van de opdracht voor het geval de opdracht aan de aanmeldende partij wordt gegund (artikel 11.3 ARN²⁰¹⁶);
 - o De ondertekenaar dient bevoegd te zijn dit namens de betreffende partij (aanmeldende partij of de derde) te doen. Deze vertegenwoordigingsbevoegdheid dient te worden aangetoond middels overlegging van een uittreksel uit het handelsregister van de Kamer van Koophandel (zie paragraaf 4.2). Indien de ondertekenaar niet staat geregistreerd als vertegenwoordigingsbevoegde dient een schriftelijke volmacht of een procuratieregeling te worden overgelegd waaruit de bevoegdheid blijkt.

Het wijzigen en/ of afstoten van een door gegadigde bij het werk in te zetten derde tijdens de uitvoering van de opdracht is uitsluitend toegestaan met voorafgaande schriftelijke toestemming van de opdrachtgever. Hierbij dient de gegadigde te zorgen blijvend te voldoen aan de geschiktheidseisen en aan de toegekende score op het selectie criterium.

De gegadigde en derde(n) waarop een beroep wordt gedaan zijn gehouden om aan de verklaringen te blijven voldoen gedurende de gehele aanbesteding. Indien – gaande de aanbesteding – een uitsluitingsgrond op een gegadigde of derde(n) waarop een beroep is gedaan van toepassing wordt, moet die gegadigde dat feit onverwijld schriftelijk mededelen aan de aanbesteder

5.3.2 Referentiewerken

Zoals beschreven in paragraaf 4.2.5 is het geschiktheids criterium technische bekwaamheid alleen relevant voor innovaties die in de commerciële fase als werk worden ingekocht. Zie hiervoor ook paragraaf 2.1 van deze Selectieleidraad. Indien gegadigde voornemens is in de gunningsfase een projectvoorstel in te dienen dat zich richt op innovaties die in de commerciële fase als dienst of levering worden ingekocht, dient gegadigde dit te vermelden op bewijsmiddel d), (zie bijlage 5.4) ook wel bijlage 6 van deze Selectieleidraad.

De gegadigden worden verzocht voor elke kerncompetentie een referentiewerk in te dienen. Gegadigden dienen zelf middels in bijlage 6 opgenomen formulier aan te geven wel of niet te voldoen aan de projectreferenties gestelde eisen. Op het model formulier dient de gegadigde aan te geven op welke kerncompetentie(s) het referentiewerk betrekking heeft en voor welke eisen de referentie voldoet. Tevens dienen gegadigden in het model formulier aan te geven op welke partijen beroep wordt gedaan om aan de eisen te voldoen.

Voor elk referentiewerk geldt, naast de in paragraaf 4.2.5 inhoudelijk gestelde eisen, het volgende:

- a) Een gegadigde kan zich slechts kan beroepen op de (in samenwerkingsverband) opgedane ervaring, indien gegadigde of de derde waarop voor de betreffende kerncompetentie een beroep wordt gedaan de werkzaamheden waarop de technische bekwaamheid berust daadwerkelijk zelf heeft verricht;
- b) Indien de gegadigde een referentiewerk opvoert, waarvan de voor de betreffende geschiktheidseis relevante werkzaamheden indertijd zijn uitgevoerd door één en of meerdere (onder)Onderaannemer(s), dient de gegadigde zich voor deze Opdracht aan te melden met aanwijzing van deze (onder)Onderaannemer(s) (zie ook paragraaf 5.2.3);
- c) Indien een gegadigde een referentiewerk opvoert, waarvan de voor de betreffende geschiktheidseis relevante werkzaamheden indertijd door hemzelf in onderaanneming is uitgevoerd, dan dient de gegadigde dit in de betreffende 'Verklaring referentiewerk' aan te geven. Uitsluitend deze werkzaamheden zullen in de toetsing aan de Geschiktheidseis worden betrokken;
- d) Het referentiewerk is op een vakkundige, regelmatige wijze en naar tevredenheid van de opdrachtgever uitgevoerd;
- e) Het referentiewerk moet in de afgelopen vijf jaar zijn uitgevoerd;
- f) Het project dient te zijn opgeleverd binnen de overeengekomen termijn (verleend uitstel van oplevering daarin begrepen);
- g) De referentie dient te zijn voorzien van een verklaring van de opdrachtgever*. Deze mag als separaat document aan de referentie worden toegevoegd;
- h) Een referentie kan voor meerdere van de in paragraaf 4.2.5 genoemde kerncompetenties worden gebruikt. De gegadigde dient op de referentieverklaring duidelijk aan te geven op welke kerncompetentie de betreffende referentie(s) betrekking heeft.

* Het betreft een door de primaire opdrachtgever afgegeven verklaring die bewijst dat de opdracht naar behoren is / wordt uitgevoerd zowel met betrekking tot de wijze van uitvoering als met betrekking tot het resultaat; in die verklaring dient het opdrachtbedrag en periode van uitvoering te worden vermeld.

Onder primaire opdrachtgever wordt verstaan de eerste opdrachtgever in de keten. In geval de betreffende opdracht is uitgevoerd in onderopdrachtneming voldoet een verklaring van de primaire opdrachtgever aan de onderopdrachtnemer als bewijs. Enkel de verklaring van een hoofdopdrachtnemer aan een onderopdrachtnemer, of enkel de verklaring van de primaire opdrachtgever aan de hoofdopdrachtnemer voldoet dan niet als bewijs. Een samenstel van deze twee verklaringen wordt dan wel als bewijs geaccepteerd.

De aanbesteder behoudt zich het recht voor de deugdelijkheid van de opgegeven referenties te verifiëren bij de opdrachtgever. De gegadigde is verplicht hieraan zijn medewerking te verlenen.

5.3.3 Visie op innovatieontwikkeling

Om in aanmerking te komen voor de gunningsfase dienen de gegadigden een voldoende te scoren voor de visie op innovatieontwikkeling. In bijlage 8 is dit selectiecriterium "visie op innovatieontwikkeling" nader uitgewerkt. De wijze van beoordeling staat beschreven staat beschreven in par. 5.5.2.

Indien er sprake is van meerdere samenwerkingsverbanden dient per samenwerkingsverband een visie op innovatieontwikkeling te worden ingediend.

5.4 Bewijsmiddelen

Bewijsstukken die de gegadigden moet indienen zijn:

- Gedragsverklaring aanbesteden die op het tijdstip van het indienen van de aanmelding niet ouder is dan twee jaar.
- Uittreksel Handelsregister uit het land van vestiging dat op het tijdstip van het indienen van de aanmelding niet ouder is dan 6 maanden.
- Verklaring Belastingdienst uit het land van vestiging die op het tijdstip van indienen van de aanmelding niet ouder is dan 6 maanden.

Wat betreft de referentieprojecten is de aanbesteder is gerechtigd navraag te doen bij de betreffende opdrachtgever, dan wel inzage te verlangen in de (contract)documenten van de betreffende referentieprojecten.

In onderstaande tabel is aangegeven welke documenten bij de aanmelding dienen te worden bijgevoegd en welke documenten pas na opvragen door aanbesteder te hoeven worden overgelegd. Tevens is aangegeven hoe er met de documenten dient te worden omgegaan indien wordt ingeschreven als combinatie.

Par. in Selectieleidraad	Bewijsmiddel	Bij samenwerkingsverbanden	Bij aanmelding
Uniform Europees Aanbestedingsdocument	-	Alle partners en onderaannemers	X
4.2.4 Verplichte en facultatieve uitsluitingsgronden en 4.2.5 Beroepsbevoegdheid	a) Uittreksel handelsregister b) Gedrags-verklaring aanbesteden c) Verklaring belastingdienst	a) Alle partners b) Alle partners c) Alle partners	a) X b) X c) X
5.2.5 Technische bekwaamheid: Kerncompetenties Let op: alleen van toepassing op innovaties die zich in de commerciële fase richten op de inkoop van een werk en betrekking hebben op de percelen A2, B2, C2 en E2	d) Minimaal één, maximaal drie projectreferenties (bijlage 6) + verklaring opdrachtgever	Eén der partners	X
5.3.1.5 Verklaring beroep op derden ex artikel 11.1 ARN ²⁰¹⁶	e) Bijlage 7 - Verklaring ex artikel 11.1 ARN ²⁰¹⁶	Gezamenlijk	X
5.3.3 Selectie criterium visie op innovatieontwikkeling Let op: indien er sprake is van meerdere samenwerkingsverbanden dient de visie op innovatieontwikkeling voor elk samenwerkingsverband te worden ingediend	f) Zie bijlage 8.	Gezamenlijk	X

Tabel 5 – Overzicht bepalingen/bewijsmiddelen

5.5 Beoordeling van de aanmeldingen

5.5.1 Beoordelingsteam

De beoordeling wordt uitgevoerd door een beoordelingscommissie, bestaande uit 3 (drie) leden. De beoordelingscommissie wordt bijgestaan door een procesbegeleider van de afdeling inkoop, taak van de procesbegeleider is om de objectiviteit van de beoordeling te waarborgen.

Het inhoudelijke beoordelingsteam bestaat uit deskundigen op het gebied van het betreffende perceel, samenwerking, innovatie, proces- en projectmanagement.

5.5.2 Beoordelingsprocedure

De beoordeling van de aanmeldingen zal plaatsvinden in de volgende, chronologische stappen:

Stap 1: Toets op tijdige indiening en compleetheid

De door de gegadigden ingediende aanmeldingen worden eerst getoetst op tijdige indiening en compleetheid van documenten. Het ontbreken van antwoorden of gegevens kan tot uitsluiting van de procedure leiden. In het geval van een eenvoudig te herstellen gebrek kan de aanbesteder besluiten de gegadigde in de gelegenheid te stellen om het gebrek te herstellen. Een en ander is uitsluitend ter beoordeling van ProRail.

Stap 2: Toetsing uitsluitingsgronden

Vervolgens zal worden getoetst aan de hand van de verplichte en facultatieve uitsluitingsgronden, zoals opgenomen in paragraaf 4.2.2. Het beoordelingsteam beoordeelt zo spoedig mogelijk na de uiterste datum van ontvangst van de aanvragen in hoeverre de gegadigde voldoet dan wel niet voldoet aan de gestelde uitsluitingsgronden. Indien de gegadigde niet voldoet aan de criteria kan de aanmelding van de desbetreffende gegadigde niet in beschouwing worden genomen.

Stap 3: Beoordeling geschiktheidseisen

Vervolgens vindt een toets plaats op de geschiktheidseisen, zoals beschreven in paragraaf 4.2.5. Een gegadigde die niet kan aantonen - al dan niet met een beroep op een derde - te voldoen aan de gestelde geschiktheidseisen, komt niet voor een uitnodiging voor de mededingingsfase in aanmerking.

Stap 4: Beoordeling visie op innovatieontwikkeling

Na stap 3 wordt door middel van het selectiecriterium zoals beschreven in paragraaf 5.2.4 en bijlage 8 het aantal geschikte gegadigden vastgesteld. De score op de door de gegadigde ingediende visie op innovatieontwikkeling is hierbij bepalend.

De leden van de beoordelingscommissie waarderen ieder individueel de 'visie op innovatieontwikkeling', conform de waarderingswijze zoals in bijlage 8 is aangegeven. Hierbij wordt bepaald of de gegadigde voldoende of onvoldoende scoort op de beoordelingsaspecten zoals beschreven in deze bijlage 8.

De individuele scores van alle beoordelaars worden gezamenlijk besproken. Onder leiding van de procesbegeleider bepaalt de commissie door overleg, argumenten en discussie gezamenlijk de eindscore per criterium (op basis van consensus). Indien vastgesteld wordt dat de visie op innovatieontwikkeling een voldoende scoort en voor het overige niet hoeft te worden uitgesloten voor deelname aan de gunningsfase, wordt de gegadigde uitgenodigd voor de gunningfase.

Stap 5: Verificatie en selectiebeslissing

Alvorens tot de gunningsfase wordt overgegaan, kan aanbesteder bewijsstukken opvragen voor de door gegadigden verstrekte informatie. Indien blijkt dat gegadigde geen bewijsstukken kan overleggen of onjuiste informatie heeft verstrekt, zal dit ertoe leiden dat gegadigde wordt uitgesloten van verdere deelname aan de aanbestedingsprocedure.

De geselecteerde gegadigden zullen vervolgens worden uitgenodigd voor de gunningfase. Aanbesteder streeft ernaar om de gegadigden op de in paragraaf 4.1.2 vermelde datum in kennis te stellen van de selectiebeslissing.

5.5.3 Verzoeken tot Opheldering

Indien ProRail onduidelijkheden aantreft in een aanmelding kan een Verzoek tot Opheldering (VTO) worden verstuurd aan de betreffende partij. Een partij dient elk verzoek afdoende en binnen 48 uur (op werkdagen) te beantwoorden, tenzij in het betreffende VTO een andere termijn is opgenomen.

5.5.4 Uitnodiging tot gunningsfase

Na afronding van de beoordeling van de aanmeldingen, zullen alle partijen die zich hebben aangemeld schriftelijk op de hoogte worden gesteld van de uitkomst van de selectiefase. Eventueel bezwaar tegen de uitslag dient binnen 10 kalenderdagen na dagtekening van de brief te worden aangetekend.

Geselecteerde gegadigden worden gevraagd of zij een inschrijving willen doen. De geselecteerde gegadigden zullen op de hoogte gesteld worden wanneer zij de uitnodiging voor de gunningfase ontvangen, alsmede de documenten die betrekking hebben op deze fase.

6 Inschrijving en gunning

De inhoud van het hoofdstuk inschrijving en gunning wordt opgenomen in de Inschrijvingsleidraad Innovatiepartnerschap ASAP ERTMS, welke aan de geselecteerde gegadigden wordt toegestuurd bij uitnodiging tot deelname aan de gunningsfase.

7 Overige bepalingen

7.1 Toepasselijke regelgeving

De aanbestedingsprocedure wordt gevoerd volgens de Europese Procedure van het Innovatiepartnerschap. Op deze aanbestedingsprocedure is de volgende wet- en regelgeving van toepassing:

- Richtlijn 2014/25/EU van het Europees Parlement de Raad van 26 februari 2014 betreffende het plaatsen van overheidsopdrachten en tot intrekking van Richtlijn 2004/17/EG (Pb. L 94/65, 28 maart 2014).
- Wet van 1 november 2012 inhoudende nieuwe regels omtrent aanbestedingen (Aanbestedingswet 2012);
- Het Aanbestedingsreglement Nutssectoren 2016 (ARN²⁰¹⁶);
- Gids Proportionaliteit, 1e herziening, april 2016.

7.2 Belangenverstrengeling

Ten aanzien van belangenverstrengeling wordt verwezen naar de Aanbestedingswet 2012, ARN²⁰¹⁶ en beleid van ProRail https://www.prorail.nl/sites/default/files/belangen_de_baas_0.pdf.

7.3 Mededingingswet

De aanbesteder maakt de gegadigden er wellicht ten overvloede op attent dat het verboden is overeenkomsten aan te gaan die ertoe strekken of ten gevolge hebben dat de mededinging op de Nederlandse markt of een deel daarvan wordt verhinderd, beperkt of vervalst.

De aanbesteder behoudt zich het recht voor om gegadigden, waarvan de aanbesteder vermoedt dat zij ten behoeve van het werk een combinatieovereenkomst in strijd met de Mededingingswet en/of andere mededingingsregelgeving zijn aangegaan, een melding te doen bij de Autoriteit Consument en Markt (ACM) en/of deze gegadigden uit te sluiten van verdere deelname aan de aanbestedingsprocedure.

7.4 Vertrouwelijkheid

Behoudens uitzonderingen door de wet gesteld mag gegadigde zonder schriftelijke toestemming van ProRail niets van de gegevens die in verband met deze aanbesteding ter beschikking worden gesteld ergens anders voor gebruiken dan voor het doel waarvoor ze zijn verstrekt (het deelnemen aan de aanbesteding) en is [gegadigde] verplicht om deze gegevens vertrouwelijk te behandelen. ProRail kan van gegadigde verlangen dat deze een geheimhoudingsovereenkomst aangaat met ProRail voordat bepaalde gegevens worden verstrekt. Correspondentie en ontvangen inschrijvingen worden na afloop van de aanbesteding niet door ProRail geretourneerd aan de gegadigden.

7.5 Intellectueel eigendom

Ten aanzien van de rechten van intellectuele eigendom op de Innovatie neemt ProRail in deze aanbesteding en de daaruit voortkomende overeenkomsten het volgende tot uitgangspunt:

- 1) De rechten van intellectuele eigendom op de Innovatie komen toe aan gegadigde, zodat gegadigde de Innovatie zelf kan vermarkten en aan derden kan aanbieden;
- 2) Gegadigde verstrekt met ingang van de testfase aan ProRail een niet-exclusief, eeuwigdurend, overdraagbaar, sublicentieerbaar, door ProRail opzegbaar en ook overigens onbeperkt gebruiksrecht op de rechten van intellectuele eigendom op de Innovatie voor gebruik van die rechten ten behoeve van de huidige en toekomstige activiteiten van ProRail. Dit gebruiksrecht omvat onder meer het recht van ProRail om de Innovatie door derden te laten gebruiken ten behoeve van ProRail activiteiten en om de Innovatie uit te (laten) breiden of door te (laten) ontwikkelen ten behoeve van ProRail activiteiten;

- 3) Het in punt 2) bedoelde gebruiksrecht leggen ProRail en gegadigde vast in de overeenkomst van de Testfase en spreken daarbij af of en zo ja welke vergoeding verschuldigd is voor het gebruiksrecht. De vergoeding hangt onder meer af van de investering die ProRail doet in de Innovatie;
- 4) Ter borging van het gebruiksrecht van ProRail en de overdracht in punt 6), onder meer in het geval van een faillissement van gegadigde of het niet nakomen door gegadigde van zijn verplichtingen tegenover ProRail, spreken ProRail en gegadigde uiterlijk in de overeenkomst van de Testfase, een passende continuïteitsregeling af die naar genoegen is van ProRail en die onder meer kan bestaan uit een Escrow-overeenkomst met een Escrow-agent als derde partij;
- 5) In afwijking van punt 1) heeft ProRail aanspraak op de rechten van intellectuele eigendom op de Innovatie en is gegadigde verplicht om die rechten aan ProRail over te dragen dan wel door ProRail te laten vestigen in de volgende gevallen:
 - (i) ProRail en gegadigde spreken dit af, bijvoorbeeld gelet op de aard van de Innovatie of de investering die ProRail doet in de Innovatie;
 - (ii) gegadigde ziet af van het betreffende recht van intellectuele eigendom of van de vestiging daarvan;
 - (iii) de gegadigde slaagt er niet in om binnen een nader overeen te komen termijn te rekenen vanaf einde Testfase de oplossing te commercialiseren en een werkende oplossing aan te bieden.
- 6) Indien één van de in punt 5) onder (ii) en (iii) genoemde situaties optreedt in de Onderzoeks- en ontwikkelingsfase of in de Testfase, dan komt de vergoeding zoals beschreven in paragraaf 3.2.2 van deze Selectieleidraad voor de betreffende fase te vervallen.
- 7) Deze uitgangspunten zullen nader worden uitgewerkt en vastgelegd in de tussen ProRail en gegadigde af te sluiten overeenkomsten.

Bijlagen

Bijlage 1A	Q&A webinar ASAP ERTMS, v1.0
Bijlage 1B	Beschrijving bestaand ontwerpproces ERTMS, v1.0
Bijlage 2	Factsheets ASAP ERTMS, v1.0
Bijlage 3	Format vragenlijst, v2.0
Bijlage 4	Format verslag individuele inlichtingen, v1.0
Bijlage 5	Uniform Europees Aanbestedingsdocument, v1.0
Bijlage 6	Model formulier referentiewerken, v2.0
Bijlage 7	Verklaring ex artikel 11.1 ARN ²⁰¹⁶ , v1.0
Bijlage 8	Selectie criterium visie op innovatieontwikkeling, v2.0

(Separaat bijgevoegd)