



RWS INFORMATIE

Van Brienenoordbrug

Vervanging van de westelijke en oostelijke boogbrug en
renovatie van het beweegbare deel

Marktconsultatiedocument - Consultatiefase

Zaaknummer: 31157454



Colofon

Uitgegeven door	Rijkswaterstaat Grote Projecten en Onderhoud (GPO)
Informatie	Coen Wauben
E-mail	coen.wauben@rws.nl

Datum	30 oktober 2020
Status	Definitief
Versienummer	1.0
Zaaknummer	31157454

Inhoud

1	Inleiding—5
2	Marktconsultatie—6
2.1	Procedure consultatiefase—6
2.1.1	Aankondiging op TenderNed—6
2.1.2	Gelegenheid tot het stellen van vragen—6
2.1.3	Planning consultatiefase—6
2.1.4	Aanmelding voor consultatiesessie—7
2.1.5	Programma consultatiesessie—8
2.1.6	Indienen antwoorden op vragenlijst aan ondernemers—9
2.1.7	Een-op-een toelichtende gesprekken—9
2.1.8	Afronding marktconsultatie en terugkoppeling resultaten—9
2.2	Overige bepalingen ten aanzien van de marktconsultatie—9
3	Nadere projectcontext—10
3.1	Afwijkingen en aanvullingen: Nadere projectcontext—10
4	Scope—11
4.1	Afwijkingen en aanvullingen: Scope—11
4.1.1	Boogbruggen—11
4.1.2	Beweegbaar deel—11
5	Omgeving, hinder en duurzaamheid—13
5.1	Afwijkingen en aanvullingen: Omgeving—13
5.1.1	Stakeholdermanagement—13
5.1.2	Klanteisenproces—13
5.1.3	Vergunningen—13
5.1.4	Conditionering—13
5.1.5	Werkterreinen—13
5.1.6	Tijdelijk werf (Bruggenwerf)—13
5.1.7	Marketing (meer dan communicatie)—13
5.2	Afwijkingen en aanvullingen: Hinder—14
5.3	Afwijkingen en aanvullingen: Duurzaamheid—14
6	Planning op hoofdlijnen—15
6.1	Afwijkingen en aanvullingen: Planning op hoofdlijnen—15
7	Aanbestedings- en contracteringsaanpak—17
7.1	Afwijkingen en aanvullingen: Aanbestedingsaanpak—17
7.2	Afwijkingen en aanvullingen: Contracteringsaanpak—18
8	Uitdagingen, kansen en onzekerheden—19
8.1	Afwijkingen en aanvullingen—19
9	Vragenlijst aan ondernemers—20
9.1	Algemeen—20
9.2	Technische haalbaarheid en planning—20
9.3	Wijze van samenwerking in de keten en beheersing van projectrisico's—21
9.4	Aanbestedings- en contracteringsaanpak—21
9.5	Interesse ondernemers—22
9.6	Overig—22



Bij afbeeldingen met het “play”-symbool horen video’s of animaties die of via een link of vanuit de bijlagen afgespeeld kunnen worden.

1 Inleiding

Rijkswaterstaat werkt momenteel aan de contractvoorbereiding voor de realisatiefase van het project Van Brienenoordbrug. Vooruitlopend op de aanbesteding willen we zoveel mogelijk ondernemers betrekken om tot een optimale projectaanpak en marktbenadering te komen. Op deze wijze verwachten we de basis te leggen voor een voor alle partijen succesvol project.

Wij hebben voor bepaalde onderwerpen al richtingbepalende keuzes gemaakt. Deze keuzes willen wij voorleggen en bespreken in een marktconsultatie. Tevens willen we nieuwe inzichten ophalen, waarmee we onze projectaanpak verder kunnen optimaliseren en waar nodig bijstellen.

Op 14 juli 2020 is het "[Marktconsultatiedocument Informatiefase](#)" (MCD-IF) op TenderNed gepubliceerd. Voorliggend document is een vervolg op het MCD-IF, het "Marktconsultatiedocument – Consultatiefase" (MCD-CF).

Waar door voortschrijdend inzicht afwijkingen of aanvullingen zijn op de in het MCD-IF verstrekte informatie worden deze in dit document MCD-CF beschreven. Voor de overige informatie wordt verwezen naar het MCD-IF.

Dit document bevat de volgende onderwerpen:

- De aanmeldingsprocedure
- Het programma van de consultatiesessie
- De wijzigingen en aanvullingen op het "Marktconsultatiedocument - Informatiefase" (MCD-IF) en
- De lijst met vragen, die wij aan u willen stellen (de vragenlijst aan ondernemers)

Tijdens de informatiefase hebben wij diverse reacties, vragen en/of opmerkingen mogen ontvangen van diverse ondernemers. Waarvoor onze hartelijke dank!

Wij zullen onze reacties daarop zoveel mogelijk meenemen in dit document, in de consultatiesessie, in onze reactie op de vragen van ondernemers (n.a.v. dit document en de consultatiesessie) en uiteindelijk in het verslag van deze marktconsultatie.

2 Marktconsultatie

2.1 Procedure consultatiefase

2.1.1 Aankondiging op TenderNed

Dit "Marktconsultatiedocument - Consultatiefase" (MCD-CF), met daarin opgenomen de vragenlijst aan ondernemers (zie hoofdstuk 9), zal worden gepubliceerd op TenderNed. Tevens zijn links toegevoegd in dit document, waar ondernemers aanvullende informatie kunnen vinden.

2.1.2 Gelegenheid tot het stellen van vragen

Aan ondernemers zal gelegenheid worden gegeven tot het stellen van vragen en het geven van reacties en/of opmerkingen. Daarop zal door ons worden gereageerd via een publicatie op TenderNed.

2.1.3 Planning consultatiefase

De planning van de consultatiefase is als volgt:

Consultatiefase	Datum
Aankondiging consultatiesessie	15-10-2020
Publicatie "Marktconsultatiedocument – Consultatiefase" met daarin verwerkt ontwikkelingen en nieuwe inzichten	30-10-2020
Publicatie vragenlijst aan ondernemers	30-10-2020
Uiterste datum aanmelding van ondernemers voor deelname aan de consultatiesessie	13-11-2020
Consultatiesessie, waarin we het integrale project toelichten	17-11-2020
Uiterste datum voor het stellen van vragen n.a.v. het marktconsultatiedocument, de vragenlijst aan ondernemers en de consultatiesessie	30-11-2020
Publicatie reactie op de vragen van ondernemers	10-12-2020
Uiterste datum indienen antwoorden op vragenlijst aan ondernemers	23-12-2020
Uitnodiging door Rijkswaterstaat van enkele ondernemers voor een-op-een toelichtende gesprekken	14-01-2021
Een-op-een toelichtende gesprekken	18-01-2021– 05-02-2021
Verslaglegging door Rijkswaterstaat en publicatie via TenderNed	19-02-2021

2.1.4 *Aanmelding voor consultatiesessie*

In afwijking van het "Marktconsultatiedocument – Informatiefase" (MCD-IF) hoeven ondernemers zich niet via TenderNed aan te melden voor de consultatiesessie, maar dienen zij zich aan te melden via het platform [Hopin](#) via de volgende link: [Aanmelden Marktconsultatie Van Brienenoordbrug](#)

De consultatiesessie zal bestaan uit een plenair deel en een drietal parallelle rondetafelsessies. We maken voor de consultatiesessie gebruik van het platform [Hopin](#). Wij worden hierbij ondersteund door "Holland – ConTech & PropTech". Meer gedetailleerde informatie over het gebruik van Hopin is te vinden op www.support.contechproptech.nl.

Om gebruik te maken van het platform moet men beschikken over een laptop met daarop Chrome of Firefox geïnstalleerd. Verder moet een account op het platform worden aangemaakt. Hiervoor moet uw voornaam, achternaam, e-mailadres en een wachtwoord worden ingevuld. Vervolgens kan gratis een "ticket" voor de consultatiesessie worden besteld. Hiervoor moet worden aangegeven namens welke onderneming u wilt deelnemen, op welk mobiel telefoonnummer (optioneel) we u kunnen bereiken en aan welke rondetafelsessie u wilt deelnemen.

Het aantal bezoekers (kijken en luisteren) voor het plenaire deel is onbeperkt. U kunt dan via een chat input inbrengen. Deze chat wordt in de gaten gehouden en een aantal chats zullen door de spreker worden behandeld.

Het aantal bezoekers voor de rondetafelsessies is ook onbeperkt. U kunt dan via een chat input inbrengen. Deze chat wordt in de gaten gehouden en een aantal chats zullen door de begeleider van de rondetafelsessie worden behandeld.

Het aantal deelnemers dat in de rondetafelsessie aan "tafel" kan plaatsnemen is beperkt. Afhankelijk van het aantal aanmeldingen per rondetafelsessie, zullen we een selectie moeten aanbrengen in wie aan tafel wordt uitgenodigd. We streven ernaar om zoveel mogelijk verschillende ondernemers aan "tafel" te hebben. Met de deelnemers die we daartoe selecteren, zal voorafgaand aan de consultatiesessie contact worden opgenomen om een testmoment af te spreken. Als er geen contact met u wordt opgenomen, dan bent u niet geselecteerd als deelnemer maar kunt u wel als bezoeker via de chat input leveren.

2.1.5 *Programma consultatiesessie*

Het programma van de consultatiesessie ziet er als volgt uit:

Digitale inloop en check systemen	12:30 – 13:00
Welkom en programma	13:00 – 13:10
Intro	13:10 – 13:15
Marktconsultatie • Inleiding Rijkswaterstaat • Vragen vanuit de chat of deelnemers	13:15 – 13:30 13:15 – 13:20 13:20 – 13:30
Nadere projectcontext • Inleiding Rijkswaterstaat • Vragen vanuit de chat of deelnemers	13:30 – 13:45 13:30 – 13:35 13:35 – 13:45
Scope • Inleiding Rijkswaterstaat • Vragen vanuit de chat of deelnemers	13:45 – 14:00 13:45 – 13:50 13:50 – 14:00
Omgeving, hinder en duurzaamheid • Inleiding Rijkswaterstaat • Vragen vanuit de chat of deelnemers	14:00 – 14:15 14:00 – 14:05 14:05 – 14:15
Planning op hoofdlijnen • Inleiding Rijkswaterstaat • Vragen vanuit de chat of deelnemers	14:15 – 14:30 14:15 – 14:20 14:20 – 14:30
Aanbestedings- en contracteringsaanpak • Inleiding Rijkswaterstaat • Vragen vanuit de chat of deelnemers	14:30 – 14:45 14:30 – 14:35 14:35 – 14:45
Uitdagingen, kansen en onzekerheden • Inleiding Rijkswaterstaat • Vragen vanuit de chat of deelnemers	14:45 – 15:00 14:45 – 14:50 14:50 – 15:00
Pauze	15:00 – 15:15
Rondetafelsessies (parallel) o.b.v. focuspunten	15:15 – 17:00
1. Technische haalbaarheid en planning • Inleiding Rijkswaterstaat • Vragen vanuit de chat of deelnemers	15:15 – 17:00 15:15 – 15:45 15:45 – 17:00
2. Wijze van samenwerking in de keten en beheersing van projectrisico's • Inleiding Rijkswaterstaat • Vragen vanuit de chat of deelnemers	15:15 – 17:00 15:15 – 15:45 15:45 – 17:00
3. Haalbaarheid van de voorgestelde aanbestedings- en contracteringsaanpak • Inleiding Rijkswaterstaat • Vragen vanuit de chat of deelnemers	15:15 – 17:00 15:15 – 15:45 15:45 – 17:00
Einde	17.00

De **rood** gemaakte tijden zijn hard. De overige tijden zijn indicatief.

2.1.6 *Indienen antwoorden op vragenlijst aan ondernemers*

Ondernemers worden verzocht om, op de in de tabel in paragraaf 2.1.3 genoemde "Uiterste datum indienen antwoorden op vragenlijst aan ondernemers" (zie hoofdstuk 9) via TenderNed in te dienen.

2.1.7 *Een-op-een toelichtende gesprekken*

Daar waar de consultatiesessie, de vragen van ondernemers of de antwoorden op onze vragenlijst aan ondernemers ons daartoe aanleiding geven, zullen we ondernemers uitnodigen voor een een-op-een toelichtend gesprek. Hierbij helpt het wanneer de antwoorden zo concreet en SMART mogelijk zijn.

2.1.8 *Afronding marktconsultatie en terugkoppeling resultaten*

Wij zullen de marktconsultatie afronden door, na afronding van de consultatiefase, een verslag van de volledige marktconsultatie te publiceren op TenderNed. Dit verslag is openbaar en hierin zullen de belangrijkste conclusies van de marktconsultatie opgenomen worden. Er zal op gestuurd worden dat het "level playing field" geborgd blijft.

2.2 Overige bepalingen ten aanzien van de marktconsultatie

Wij benadrukken dat deze marktconsultatie geen onderdeel is van de aanbesteding en er geen rechten aan kunnen worden ontleend. Verkregen suggesties en inzichten uit de marktconsultatie gebruiken we (waar relevant) in de voorbereiding van de aanbesteding en de aanbestedingsstukken. Wij behouden ons het recht voor om deze suggesties en inzichten niet of niet volledig te gebruiken.

Voortschrijdend inzicht of veranderende omstandigheden kunnen ervoor zorgen dat informatie in deze marktconsultatie kan afwijken van informatie die later (in het kader van een aanbesteding of ander verwervingstraject) wordt verstrekt. Daarom kunnen er aan de informatie, die in het kader van de marktconsultatie wordt verstrekt, geen rechten worden ontleend.

Omdat de marktconsultatie voor u als ondernemer zelf ook van toegevoegde waarde is (het helpt om de marktbenadering beter te laten aansluiten op uw behoeften) én de gevraagde inspanning gering is, hebben wij besloten om geen vergoeding toe te kennen aan deelnemers van de marktconsultatie.

Wij zijn gerechtigd de input van de deelnemende ondernemers te gebruiken ten behoeve van het opstellen van de aanbestedingsdocumenten.

Wij nemen geen specifieke verwijzingen naar deelnemers of commercieel gevoelige informatie op in de aanbestedingsstukken. Bij verwerking van persoonsgegevens zal de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) in acht worden genomen.

3 Nadere projectcontext

3.1 Afwijkingen en aanvullingen: Nadere projectcontext

Er zijn geen afwijkingen en aanvullingen t.o.v. het MCD-IF.

4 Scope

4.1 Afwijkingen en aanvullingen: Scope

4.1.1 Boogbruggen

De presentatie en het filmpje van het uitwisselen in het MCD-IF betroffen een referentie-ontwerp. De principekeuze is wel gemaakt voor het uitvaren van de bruggen. Voor de wijze van uitvaren en liften van de bruggen worden randvoorwaarden meegegeven, maar de keuze en ontwerp hiervan is aan de markt

Voor de constructie van de bogen gaan we uit van een breder fietspad, het is, ten tijde van het opstellen van dit document, nog onzeker of dit breder fietspad ook toegepast kan worden op de oostval en op het dak van de basculekelder.

In het MCD-IF werd gesteld dat er een marine (warranty) surveyor aangesteld zou kunnen worden. De marine (warranty) surveyor zal vooral een taak krijgen in de maritieme operatie bij het uitwisselen van de bogen.

4.1.2 Beweegbaar deel

De onderzoeken voor de twee vallen van het oostelijk beweegbaar deel ter vaststelling van de definitieve scope zijn momenteel in de afrondende fase. In de komende maanden verwachten we de resultaten van inspecties en analyses, waarna de keuzen ten aanzien van de hoofdonderdelen gemaakt kunnen worden.

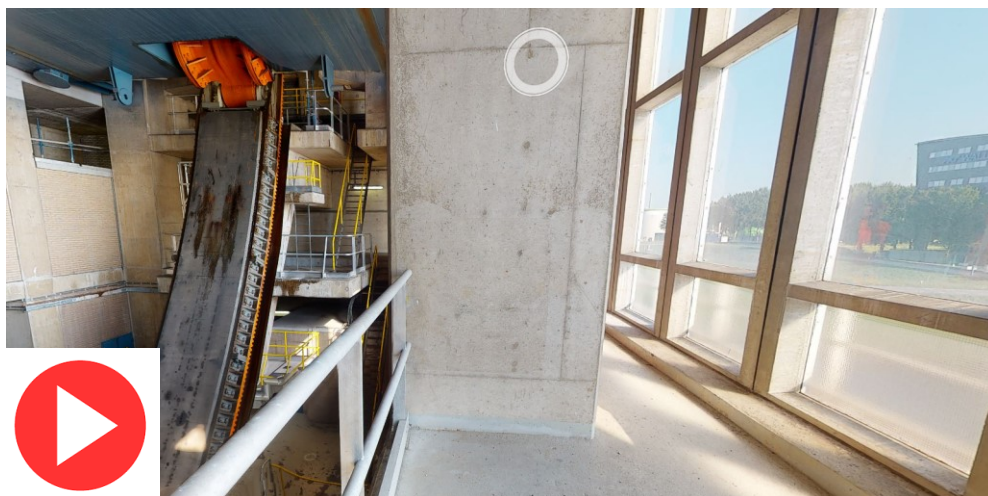
Voor het beweegbare deel zijn de volgende punten inmiddels bepaald:

- De bestaande vallen hebben tussen de draaipunten een torsiekoker. Deze torsiekoker komt in het nieuwe ontwerp van de vallen niet terug.
- Voor het nieuwe ontwerp moet worden uitgegaan van een dubbele lagering.
- De nieuwe Van Brienenoordbrug zal op afstand bediend gaan worden vanuit Rhoon. Daarnaast zal er in de basculekelder ook een lokale "incidentele" bedienplek ingericht worden.

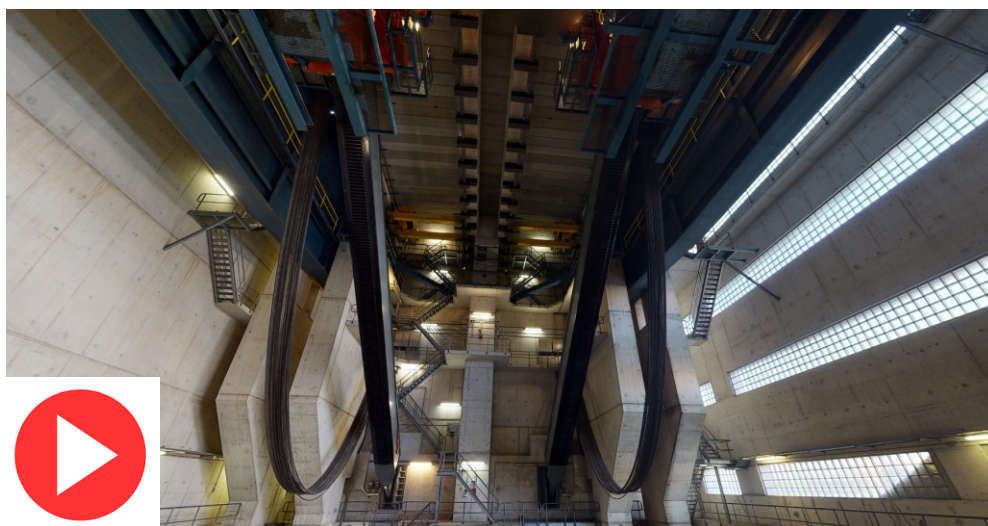
Op dit moment zijn de volgende zaken nog onzeker en worden verder uitgezocht:

- De vallen worden voor een groot deel vervangen. De klep, het draaipunt en een deel van de staart moeten vervangen worden, het is voorsnag onzeker of ook de ballastkist vervangen dient te worden. In samenhang met het vervangen van de vallen, wordt nog onderzocht of ook het dak van de basculekelder vervangen moet worden.
- Rondom CE-markering van de machine is voorsnag geen besluit genomen over fabrikantschap, maar het ligt wel in de verwachting dat de opdrachtgever deze taak op zich neemt.
- Er is nog geen keuze gemaakt voor een bepaald type aandrijfwerk. Het is zeer onwaarschijnlijk dat een hydraulisch systeem toegepast kan worden, gezien de zeer grote krachten die dan op het draaipunt komen, De keuze voor een elektromechanisch systeem in de vorm van een tandbaan of heugel is nog niet gemaakt.

Om een beeld te krijgen van het inwendige van de basculekelders klik op de afbeeldingen hieronder en maak een virtuele tour door de basculekelders.



Afbeelding: Virtuele tour basculekelder oostelijk beweegbaar deel



Afbeelding: Virtuele tour basculekelder westelijk beweegbaar deel

5 **Omgeving, hinder en duurzaamheid**

5.1 **Afwijkingen en aanvullingen: Omgeving**

5.1.1 *Stakeholdermanagement*

Geen afwijkingen en aanvullingen t.o.v. het MCD-IF.

5.1.2 *Klanteisenproces*

Er worden klantwensen opgehaald voor de twee ontwerpfases (Voorlopig ontwerp en Definitief ontwerp) en voor de twee onderdelen die aangepakt moeten worden: de 2 boogbruggen en het beweegbaar deel.

5.1.3 *Vergunningen*

De opdrachtgever vraagt de omgevingsvergunning afwijking bestemmingsplan, de omgevingsvergunning voor bouwactiviteit en indien nodig de WnB-natuurvergunning aan. De planning is om deze vergunningen herroepelijk beschikbaar te hebben voor start uitvoering. Uitgangspunt is dat voor beide onderdelen van de brug (boogbruggen en beweegbaar deel) 1 vergunning wordt aangevraagd.

5.1.4 *Conditionering*

Geen afwijkingen en aanvullingen t.o.v. het MCD-IF.

5.1.5 *Werkterreinen*

Geen afwijkingen en aanvullingen t.o.v. het MCD-IF.

5.1.6 *Tijdelijk werf (Bruggenwerf)*

De locatie voor de nieuwbouw en renovatie van de boogbruggen heet voortaan bruggenwerf. Op dit moment wordt er gekeken naar een aantal locaties. Voorop staan droogdok Barendrecht en locaties op de 2e Maasvlakte.

5.1.7 *Marketing (meer dan communicatie)*

De Van Brienenoordbrug is een icoon (in ieder geval in Rotterdam en omgeving). Doel is om van het project ook een icoon te maken (en niet zomaar een bouwproject). Zodat Rotterdammers zich de hele operatie herinneren als een project waar ze trots op zijn (en blij dat ze erbij waren) en niet als een project dat de heel grote verkeershinder heeft veroorzaakt. Met andere woorden: applaus voor het project in plaats van kritische kamervragen. Om dit voor elkaar te krijgen is goede samenwerking tussen opdrachtnemer en opdrachtgever nodig.

5.2 Afwijkingen en aanvullingen: Hinder

Geen afwijkingen en aanvullingen t.o.v. het MCD-IF.

Bereikbaarheidsplan

Voor de aanpak t.b.v. verkeersmanagement (fasering, verkeersmaatregelen) wordt een werkgroep verkeer opgericht. Aan deze werkgroep nemen alle direct betrokken stakeholders deel. Ook voor het opstellen van het Bereikbaarheidsplan én Mobiliteitsmaatregelen wordt een werkgroep opgericht.

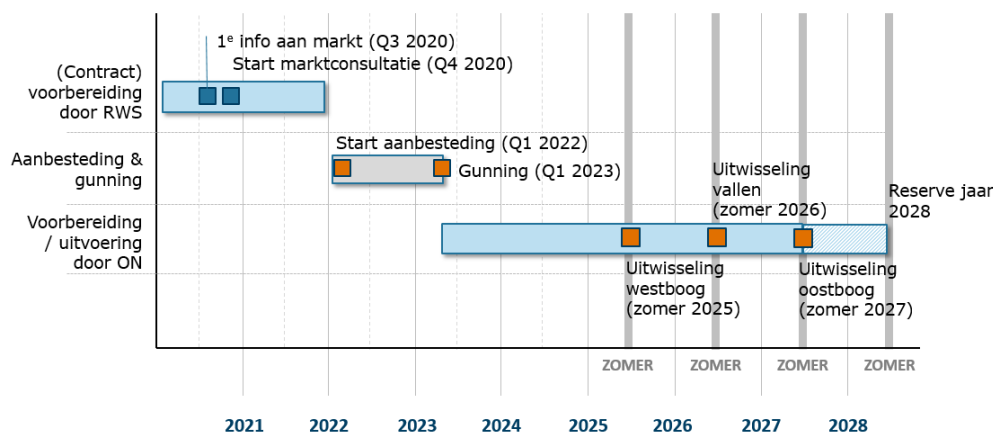
5.3 Afwijkingen en aanvullingen: Duurzaamheid

Geen afwijkingen en aanvullingen t.o.v. het MCD-IF.

6 Planning op hoofdlijnen

6.1 Afwijkingen en aanvullingen: Planning op hoofdlijnen

De planning op hoofdlijnen is gewijzigd t.o.v. het MCD-IF (zie onderstaande afbeelding).



Afbeelding: Planning op hoofdlijnen

(Contract) voorbereiding door RWS

Geen afwijkingen en aanvullingen t.o.v. MCD-IF.

Aanbesteding & gunning

Op dit moment verwachten we niet dat zich meer dan 3, hoogstens 4 geschikte samenwerkingsverbanden van ondernemers aanmelden. Daarom wordt overwogen om de trechtering in het aanbestedingsproces te schrappen. Dit levert een kortere doorlooptijd op, worden er minder tenderkosten gemaakt en blijft een optimale tijd beschikbaar voor de voorbereiding van de uitvoering.

Voorbereiding / uitvoering door ON

De uitvoeringsperioden, waarbij stremming van de A16 benodigd is, zijn nu voorzien in de zomerperiodes van 2025, 2026 en 2027 met als reservejaar 2028. Alle uitvoeringsperiodes betreffen de zomervakanties.

De uitvoeringsvolgorde is nog niet definitief bepaald, omdat dit afhankelijk is van benodigde voorbereidingstijden. Dit wordt momenteel nog verder onderzocht.

Voorlopig wordt uitgegaan van onderstaande uitvoeringsvolgorde:

- Uitwisseling westelijke boogbrug in 2025
- Uitwisseling vallen (midden en oost) in 2026
- Uitwisseling oostelijke boogbrug in 2027
- Reservejaar in 2028

Het tegelijkertijd uitwisselen van de oostelijke boogbrug en de vallen van het oostelijk beweegbaar deel wordt niet meer als een reële optie gezien. Dit past niet qua maximale hinderperiode en leidt tot te veel werkzaamheden in korte periode op de gemeenschappelijke pijler.

Voor het uitwisselen van de bogen wordt nu uitgegaan dat dit uitgevoerd kan worden in een periode van 4 tot 6 weken per boog. Voor het uitvoeren van het vervangen van de vallen houden we rekening met een periode van 8 tot 10 weken hinder voor het wegverkeer en 4 tot 5 maanden hinder voor de hoge scheepvaart.

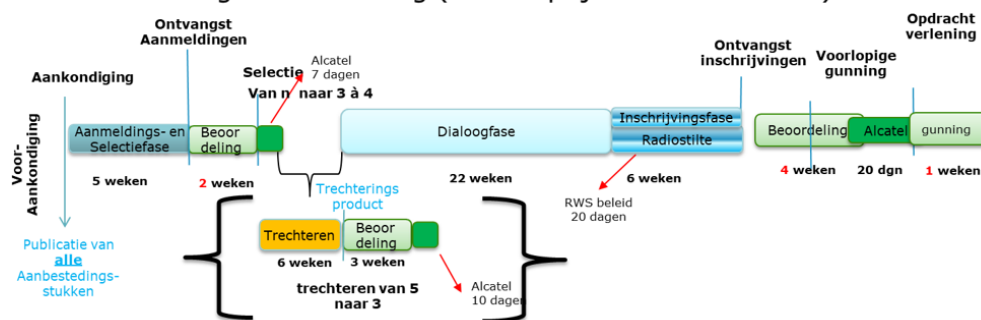
Verder blijkt sprake van raakvlakken met andere projecten, die in deze zomerperiodes mogelijk ook voor hinder gaan zorgen op het hoofdwegennetwerk. Deze raakvlakken moeten nog nader worden afgestemd met de betreffende projecten.

7 Aanbestedings- en contracteringsaanpak

7.1 Afwijkingen en aanvullingen: Aanbestedingsaanpak

In afwijking van het MCD-IF overwegen wij om geen trechteringsfase te doorlopen, omdat wij op dit moment verwachten dat zich niet meer dan 3, hoogstens 4 geschikte samenwerkingsverbanden van ondernemers aanmelden.

Concurrentiegericht Dialogo (doorlooptijd 45 – 54 weken)



Afbeelding: Indicatieve planning aanbesteding

In aanvulling op het MCD-IF hebben wij op basis van een uitgevoerde meerwaardescan de conclusie getrokken dat een Best Value Aanpak in dit geval geen meerwaarde biedt.

In aanvulling op het MCD-IF hebben we inmiddels het volgende beeld m.b.t. de geschiktheidseisen gevormd.

Naast de algemene projectmanagementeis (standaard opgenomen in de aanbestedingsleidraad), worden technische ervaringseisen voorgesteld voor de volgende aspecten:

- Maritiem transport en uitwisselen bruggdelen
- Detaillering en fabricage van een stalen brug
- Detaillering en realisatie van elektrotechnische en mechanische installaties
- Ervaring als system integrator industriële automatisering en aanvraag CE-markering voor een beweegbare brug

In aanvulling op het MCD-IF hebben we inmiddels het volgende beeld m.b.t. de gunningscriteria ten aanzien van de beste prijs-kwaliteitverhouding (BPKV) gevormd.

- Risicobeheersplan (gewicht 40%), waarin de inschrijver oorzaken en beheersmaatregelen beschrijft op een vooralsnog viertal risico's, met als doelstelling deze risico's zo klein mogelijk te maken:
 - Maritiem transport en in- en uitvaren verloopt niet volgens plan
 - Ongeplande hinder weg- en scheepvaartverkeer
 - CE-markering kan niet worden afgegeven
 - De opdrachtnemer heeft de ketenkwaliteit (samenwerkingsverband van ondernemers en onderopdrachtnemers) niet op orde ("harde, proceskant")
- Plan van aanpak samenwerking (gewicht 30%), waarin de inschrijver de visie van de opdrachtgever en zijn eigen visie vertaalt in een concrete aanpak (SMART) ten aanzien van samenwerking in de gehele keten.
- Prijs (gewicht 30%)

7.2 Afwijkingen en aanvullingen: Contracteringsaanpak

Geen afwijkingen en aanvullingen t.o.v. het MCD-IF m.b.t. de contracteringsaanpak.

8 Uitdagingen, kansen en onzekerheden

8.1 Afwijkingen en aanvullingen

Er zijn geen afwijkingen en aanvullingen t.o.v. het MCD-IF.

9 Vragenlijst aan ondernemers

9.1 Algemeen

Onderstaande vragen leven bij Rijkswaterstaat. We zouden het op prijs stellen, wanneer u uw antwoorden nader onderbouwt met het waarom u er zo tegenaan kijkt.

9.2 Technische haalbaarheid en planning

Het project ziet zich gesteld voor een technisch complexe opgave binnen een strakke planning:

- 1) Transport en uitwisseling van de boogbruggen
 - a) Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten die u zou willen meegeven met betrekking tot de gepresenteerde methode van transport en uitwisselen van de boogbruggen?
 - b) Welke veiligheidsrisico's ziet u ten aanzien van transport en uitwisseling van de boogbruggen?
 - c) Op welke wijze kan worden geborgd dat transport en uitwisseling binnen de gestelde hinderperioden plaatsvindt?
- 2) Uitwisseling vallen en uitvoeringsmethode dak basculekelder
 - a) Welke aandachtspunten zou u willen meegeven voor de uitwisseling van de vallen van het oostelijke beweegbaar deel?
 - b) Indien het dak van de basculekelder vervangen dient te worden, wat zijn dan de voordelen en nadelen bij af- en aanvoer via het water ten opzichte van af- en aanvoer via de weg?
- 3) Planning bouw en renovatie boogbruggen
 - a) Hoe kijkt u aan tegen de duur van de voorbereidingstijd bij gunning in Q1/Q2 2023 en eerste brugwissel in Q3 2025?
 - b) Hoe ziet u de haalbaarheid van de renovatie van de westelijke boogbrug in de periode tussen 2 opeenvolgende zomervakanties, dus het renoveren van de westelijke boogbrug in minder dan 1 jaar?
 - c) Rijkswaterstaat is voornemens om een bruggenwerf ter beschikking te stellen voor de bouw en renovatie van de boogbruggen. Heeft dat u voorkeur of wilt u daar vrij in gelaten worden?
- 4) Planning en hinder (voorspelbaar en betrouwbaar)
 - a) Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten bij het werken binnen een tijdvenster van één zomervakantie (max. 8 weken) voor alle werkzaamheden die wegverkeersstremming en scheepvaartstremming tot gevolg hebben?
 - b) Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten om te bepalen dat de uitvoeringsduur van 4 à 6 weken voor uitwisseling boogbruggen en 8 weken voor uitwisseling beweegbaar deel haalbaar is en op welke termijn (na gunning) kan de uitvoeringsduur definitief gecommuniceerd worden?
- 5) Gebleken is dat toepassing van hydraulische cilinders als bewegingswerk voor de beweegbare delen niet mogelijk is, vanwege de te grote krachten die daarmee gepaard gaan. Ook is gebleken dat de bestaande tandbaan niet meer voldoet.
 - a) De laatste decennia is er geen beweegbare brug meer gebouwd met een tandbaan bewegingswerk. Daardoor is er in de markt wellicht onvoldoende expertise en ervaring in het leveren, monteren en vooral afstellen van een bewegingswerk met een tandbaan. Hoe kijkt u hier tegen aan?

- b) De oostval is excentrisch ondersteund vanwege het fietspad en kan daardoor minder geschikt zijn voor een bewegingswerk met een tandbaan. Hoe ziet u de haalbaarheid van het toepassen van twee verschillende aandrijfsystemen voor de oost- en middenval?
- c) Welke risico's ziet in het leveren, monteren en afstellen van een bewegingswerk met een tandbaan?
- d) Welke risico's ziet in het leveren, monteren en afstellen van een bewegingswerk met een heugelstang?

9.3 Wijze van samenwerking in de keten en beheersing van projectrisico's

De verschillende partijen binnen het project hebben elkaar nodig voor het succesvol realiseren van de opgave, Rijkswaterstaat, combinatie van ondernemers, onderopdrachtnemers, leveranciers:

- 6) Hoe ziet u de risicoverdeling tussen Rijkswaterstaat en combinatie van ondernemers, uitgaande van de aanbestedings- en contracteringsaanpak?
- 7) Wat zijn volgens u de kritieke succesfactoren om tot een effectieve samenwerking te komen over de gehele keten?
- 8) Op welke wijze kunnen in de keten de benodigde expertise, verantwoordelijkheden en risico's belegd worden?
- 9) Voor de bediening, besturing en bewaking (3B) maakt Rijkswaterstaat gebruik van standaard bouwblokken, die voorsnog via een voorgeschreven onderopdrachtnemer c.q. leverancier zullen worden aangeleverd. Wellicht dat in het vervolg ook andere standaard bouwblokken (zoals audio en video etc.) worden toegevoegd. Wat zijn uw aandachtspunten ten aanzien van de systeemintegratie van deze bouwblokken met andere componenten en systemen en samenwerking met deze leverancier(s) en/of Rijkswaterstaat?
- 10) Welke meerwaarde kunt u, vanuit uw positie in de keten, leveren aan de totale keten? En wat hebt u nodig om uw meerwaarde waar te maken in de keten?
- 11) Welke belangrijke prijs- en toeleveringsrisico's voorziet u m.b.t. de scope van dit project?
- 12) Hoe zouden risicovolle operaties t.a.v. veiligheid én voorspelbaarheid beheerst kunnen worden in het samenspel tussen opdrachtgever en opdrachtnemer?
- 13) Hoe kijkt u aan tegen het verzekeren van de volgens u kritieke activiteiten en hoe kijkt u aan tegen de inzet van m.n. een marine (warranty) surveyor?

9.4 Aanbestedings- en contracteringsaanpak

Rijkswaterstaat is voornemens om de gehele projectscope integraal uit te besteden, waarbij ontwerpkeuzes en uitwerking van de boogbruggen en van het beweegbare deel zijn voorgeschreven en de uitwerking van transport en uitwisseling aan de marktpartij wordt overgelaten:

- 14) Wat zijn uw belangrijkste aandachtspunten met betrekking tot deze aanpak?
 - a) Uitwerkingsniveau van de boogbruggen tot DO in relatie tot vrijheden in transport en uitwisseling boogbruggen
 - b) Uitwerkingsniveau van het beweegbare deel tot DO (voornemen Rijkswaterstaat) of voorkeur voor uitwerkingsniveau tot VO?
- 15) Hoe kijkt u aan tegen het al of niet toepassen van een trechteringsfase tijdens de aanbesteding?
- 16) Voor welke onderdelen en/of activiteiten zou u Rijkswaterstaat willen laten zorgdragen ervan uitgaande, dat al het overige door de opdrachtnemer gedaan zal moeten worden?
- 17) Hoe ziet u de haalbaarheid van de aanbestedingsplanning (doorlooptijd 45 weken)?

- 18) Heeft u suggesties om duurzaamheid als onderscheidend gunningscriterium in de BPKV op te nemen?
- 19) In welke mate denkt u dat de CO₂-ladder nog onderscheidend kan zijn?
- 20) Op welk bedrag (excl. BTW) schat u de door u te maken tenderkosten in?

9.5 Interesse ondernemers

- 21) Heeft u interesse in deze opdracht en zo ja, naar welk(e) de(e)l(en) van de opdracht en waarom? Zo nee, waarom niet?
 - a) Integrale Project coördinatie
 - b) Ontwerp / Engineering
 - c) Civiele scope
 - d) Staalbouw boogbrug
 - e) Staalbouw beweegbare brugdelen
 - f) Nautisch transport, uit- en invaren/hijzen
 - g) Conserveren
 - h) Industriële Automatisering
 - i) WTB aandrijving beweegbare brugdelen (E&M)
- 22) Over welke projectreferenties van eerder uitgevoerde vergelijkbare projectscope (of onderdeel daarvan) beschikt u, en wat was exact uw aandeel in deze projecten?
- 23) Heeft u ervaring met machineveiligheid en CE-markering in vergelijkbare projecten?
- 24) Wat waren de belangrijkste uitdagingen en leerervaringen uit eerder uitgevoerde projecten?
- 25) Welke kennis en kunde zou u in een combinatie van ondernemers opnemen en welke onderdelen kunnen door deze combinatie in onder-opdrachtneming worden uitbesteed?
- 26) Aan welke minimale geschiktheidseisen zou een combinatie van ondernemers moeten voldoen?

9.6 Overig

- 27) Heeft u nog andere suggesties, opmerkingen, risico's of kansen (die in voorgaande antwoorden niet al zijn belicht)?
- 28) Heeft u nog andere adviezen en aanbevelingen ten aanzien van de aanbesteding om u als ondernemer optimaal te kunnen voorbereiden en om maximaal invulling te kunnen geven aan de projectdoelstellingen (die in voorgaande antwoorden niet al zijn belicht)?
- 29) Stelt u het op prijs om op uitnodiging van Rijkswaterstaat uw antwoorden op de vragenlijst aan ondernemers in een een-op-een toelichtend gesprek nader toe te lichten?