



PROVINCIE  UTRECHT

Marktconsultatie voor ULTRA (Utrecht Lightrail Tram Architecture)

Aanbestedingskenmerk:

Marktconsultatie betreffende: EA ULTRA

Auteur: L. Pothof

Datum: 06-07-2020

Versie: 1.0

Uitgave: Provincie Utrecht

Postadres:

Postbus 80300
3508 TH Utrecht

Bezoekadres:

Archimedeslaan 6
3584 BA Utrecht

© 2020 Provincie Utrecht

Gehele of gedeeltelijke overneming, reproductie of bewerking van de inhoud van dit document, op welke wijze dan ook, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Provincie Utrecht is verboden, behoudens de beperking bij de wet gesteld.

Inhoudsopgave:

1	Inleiding	3
1.1	Provincie Utrecht	3
1.2	Aanleiding	3
1.3	Achtergrond ULTRA	3
1.4	Doel van de marktconsultatie	4
1.5	Te volgen route	4
1.6	Doelgroep	5
2	Scopebepaling	6
2.1	Business doelen	6
2.2	Scope ULTRA	6
2.3	Scope Tram Utrecht	6
3	Procedure en voorwaarden marktconsultatie	7
3.1	Planning	7
3.2	TenderNed	7
3.3	Vragen over het marktconsultatiedocument	7
3.4	Indienen reactie en beantwoording vragen	7
3.5	Schriftelijke verdiepingsvragen	7
3.6	Overige voorwaarden marktconsultatie	8
3.7	Informatie met betrekking tot gemaakte keuzes	8
4	Vragenlijst	9
4.1	Inkoopmethodiek	9
4.2	Ondersteuning	9
4.3	Innovatie	9
4.4	Techniek en standaarden	9
4.5	Dienstverlening	9
4.6	Afrondend	10
Bijlage 1		11
Vraag en antwoord		12

1 Inleiding

1.1 Provincie Utrecht

De provincie Utrecht (verder ook: de provincie) kent u als het hart van Nederland, centrum van verkeer, vervoer, bedrijvigheid en cultuur. Maar als provincie is het ook een veelzijdige organisatie met een politiek bestuur en ruim 700 ambtenaren die zich iedere dag inzetten voor een gezond milieu, een goed onderhouden wegennet, natuurbehoud, toereikende gezondheidszorg, een veelzijdig cultuuraanbod en een vitaal bedrijfsleven. De provincie vormt de bestuurlijke schakel tussen de rijksoverheid en de gemeenten in de provincie en heeft daarmee belangrijke taken op het gebied van coördinatie, planning en visie. Voor meer informatie over de provincie kunt u ook de provinciale website bezoeken: www.provincie-utrecht.nl

Deze marktconsultatie is door provincie Utrecht opgesteld als onderdeel van de voorbereiding voor een mogelijke aanbesteding voor de vervanging van een bestaand Exploitatie Beheersysteem van Trambedrijf Beheer en Onderhoud (TBO). Dit project bevindt zich in de fase van het uitwerken van de inkoopstrategie.

Provincie Utrecht wil het vervangingsproject zo inrichten dat deze zo goed mogelijk aansluit op de te stellen behoefte, en de belangrijkste projectrisico's zo goed mogelijk beheerst.

Gezien de complexiteit van het vervangingsvraagstuk en de verwevenheid met het goed functioneren van de tram-infrastructuur organiseert provincie Utrecht, voordat het inkoopplan wordt vastgesteld, een marktconsultatie om marktpartijen om input te vragen over de productmogelijkheden die de markt biedt, en over procesverbeteringen ten aanzien van de aanbesteding en contractering. Op die manier wil provincie Utrecht komen tot een inkoopplan waarin al vroeg rekening wordt gehouden met de zienswijze van marktpartijen. Het uiteindelijke doel is te komen tot een succesvolle realisatie van het project. Bij deze marktconsultatie worden marktpartijen geïnformeerd en geconsulteerd. Deze marktconsultatie is gepubliceerd op TenderNed. Provincie Utrecht nodigt marktpartijen uit om deel te nemen.

1.2 Aanleiding

Mobiliteit is meer dan van A naar B gaan. Mobiliteit verbindt mensen, hun activiteiten en hun leefomgeving. Een goede bereikbaarheid per fiets, openbaar vervoer en auto in een gezonde omgeving maakt Utrecht tot een aantrekkelijkere vestigingsplaats, het versterkt de economie en het bevordert een duurzame leefomgeving. Dat is de drijvende kracht die wij uit mobiliteit willen halen.

In het bieden van een goede bereikbaarheid neemt de tram een prominente plek in, zowel in het totale mobiliteitsaanbod als de provinciale organisatie. De tram vormt de ruggengraat van het regionaal openbaar vervoer. Het tramsysteem bestaat uit de SUNIJ-lijn, die loopt van Utrecht Centraal naar Nieuwegein en IJsselstein en de nieuwe Uithoflijn (Tram 22) van Utrecht Centraal naar Utrecht Science Park, in gebruik vanaf eind 2019.

Het project Uithoflijn wordt in 2020 afgerond en de SUNIJ-lijn wordt vernieuwd (project VRT) en dient in 2021 gereed te zijn. De tram ontsluit tal van belangrijke economische, sociale, zorg- en onderwijsvoorzieningen in de stad. Uniek voor Nederland is dat de provincie Utrecht zowel de vervoerconcessie verleent voor het tramvervoer als verantwoordelijk is voor het beheer van de traminfrastructuur als het materieel.

Tevens is provincie verantwoordelijk voor andere OV-assets zoals het Dynamische Reisinformatie Systeem (DRIS) de tramhaltes in de provincie Utrecht en de Nieuwe Tramremise en busstalling.

Onze vloot bestaat uit ca. 50 CAF-trams die ieder zijn geleverd met een ingebouwde boordcomputer. Deze boordcomputer levert de meeste voertuig gerelateerde functies, zoals het aansturen van het omroepsysteem, de CCTV-camera's, de Passagiers Informatie schermen, het openen/sluiten van deuren, microfoons en luidsprekers in de cabine. Ook levert CAF een hub die de communicatie tussen de verschillende IT-boordsystemen verzorgt.

1.3 Achtergrond ULTRA

Voor het exploitatiebeheer en communicatiesysteem wordt in de huidige opzet gebruik gemaakt van het zogenaamde Indico systeem.

De Centrale Verkeersleiding is via dit systeem in contact met de bestuurders van de trams d.m.v. spraakcommunicatie en

tekst berichten.

Ook ziet de verkeersleiding de geografische posities van de trams op hun scherm.

De provincie Utrecht overweegt om het huidige Indico systeem te vervangen. Voor de vervanging van dit systeem, het beheer en onderhoud is de provincie het project ULTRA (Utrecht Lightrail TRam Architecture) gestart. Daarnaast richt ULTRA zich ook op de standaardisatie welke toekomstige uitbreidingen en integraties in de voertuigen eenvoudiger maakt.

De provincie Utrecht heeft uitgesproken gebruik te willen maken van zoveel mogelijk standaard producten (off-the-shelf). De belangrijkste kenmerken van het nieuwe systeem zijn: Robuust, Betrouwbaar en Toekomstvast. Gezocht wordt naar een vervangend systeem dat voor een periode van ca. 20 jaar mee kan. Deze overstap zou in Q4 2021 zijn beslag moeten krijgen.

1.4 Doel van de marktconsultatie

Deze marktconsultatie wordt door het Trambedrijf Beheer en Onderhoud (TBO is een specialer sector bedrijf) gehouden ter voorbereiding op de voorgenomen Europese aanbesteding ULTRA die verband houden met de werkzaamheden (dienstverlening) in die speciale sectoren.

TBO hecht grote waarde aan de mening van marktpartijen en wil hen vroegtijdig en actief betrekken voordat de voorgenomen aanbesteding van start gaat.

Gezien de scope van het project en de intentie om eventueel als inkoopmethodiek "Best Value" toe te passen, organiseert het projectteam voordat de aanbesteding start een schriftelijke marktconsultatie om er zeker van te zijn dat de ingeslagen weg succesvol is en er voldoende interesse is voor het project in deze vorm. Bij deze marktconsultatie worden geïnteresseerde marktpartijen geïnformeerd en geconsulteerd.

Provincie Utrecht heeft het marktconsultatiedocument gepubliceerd op TenderNed en nodigt geïnteresseerde marktpartijen uit om deel te nemen met als doel marktpartijen te bereiken, hen te interesseren en te stimuleren tot meedenken of te wel:

1. Inzicht te krijgen in de randvoorwaarden waaronder het project succesvol kan worden aanbesteed en uitgevoerd;
2. Inzicht te krijgen in de ervaring van de marktpartijen met dit type scope;
3. Inzicht te krijgen in het aantal geïnteresseerde marktpartijen.

Provincie Utrecht benadrukt dat aan deze marktconsultatie geen rechten kunnen worden ontleend. Verkregen inzichten uit de marktconsultatie gebruikt provincie Utrecht (waar relevant) in de voorbereiding van het inkoopplan, de aanbesteding en de aanbestedingsstukken. Provincie Utrecht behoudt zich het recht voor om deze inzichten niet of niet volledig te gebruiken. Resultaten van de marktconsultatie zullen in de vorm van een beknopt (waarin de deelnemers worden geanonimiseerd) verslag worden gedeeld met de deelnemers om de level playing field te borgen.

1.5 Te volgen route

De aanpak van de marktconsultatie op hoofdlijnen gaat als volgt:

1. Marktconsultatie voorafgaand aan de Europese aanbesteding om mogelijkheden en definitieve scope te bepalen;
2. De marktconsultatie bestaat in eerste instantie alleen uit het stellen van schriftelijke vragen;
3. Geïnteresseerde marktpartijen worden verzocht om de onder hoofdstuk 4 opgenomen vragen te beantwoorden. De verkregen informatie uit de marktconsultatie zal door provincie Utrecht worden gebruikt daar waar mogelijk en relevant in de voorbereiding van de aanbesteding en in de aanbestedingsstukken zelf;
4. Afhankelijk van de schriftelijke beantwoording van de vragen is het mogelijk dat aan een aantal geïnteresseerde marktpartijen individuele schriftelijke verdiepingsvragen worden gesteld;
5. Marktpartijen mogen bij de beantwoording van de (verdiepings)vragen aangeven dat de door hen verstrekte antwoorden van vertrouwelijke aard zijn. Deze vertrouwelijke informatie zal niet worden gedeeld met andere marktpartijen;
6. Tenslotte zal provincie Utrecht een verslag van de marktconsultatie publiceren op TenderNed.

1.6 Doelgroep

Deze marktconsultatie voor het project ULTRA, richt zich tot bedrijven in de markt die geïnteresseerd zijn om als mogelijke opdrachtnemer van dit project te fungeren, ofwel in de vorm van hoofdaannemer ofwel als onderaannemer ofwel als combinanten. Wij richten ons op marktpartijen die ervaring hebben met het leveren, beheren en onderhouden (innoveren) van Exploitatie Beheer Systemen gericht op Lightrail.

2 Scopebepaling

In dit hoofdstuk zijn de uitgangspunten, bijzonderheden en vragen behorende bij de marktconsultatie beschreven.

2.1 Business doelen

Robuuste Boord – Wal communicatie

Voor alle operationele situaties is communicatie essentieel ter ondersteuning van de exploitatie. De communicatie kan zowel via spraak als via tekstberichten gevoerd worden. In geval van noodsituaties wordt deze vorm van communicatie als één van de cruciale veiligheidsmaatregelen gezien. Onder boord-wal communicatie verstaan we ook de communicatie tussen de voertuigen en de (spoor-)infrastructuur.

Actuele voertuig posities

De verkeersleiders moeten te allen tijde het overzicht hebben van de actuele posities van de voertuigen. Deze actuele posities zijn ook nodig voor het genereren van actuele reizigersinformatie.

Consistente uitvoering van de dienstregeling

Het systeem moet ondersteuning bieden aan de bestuurders en de verkeersleiders bij het uitvoeren van de geplande dienstregeling.

Snel en adequaat inspelen op uitzonderingssituaties

Bij uitzonderingssituaties (oponthoud, stremmingen of calamiteiten) moet de verkeersleiding ondersteund worden bij het organiseren van hulp, vervangend vervoer en eventuele aanpassingen in de dienstregeling. Communicatie is hierbij van essentieel belang. Zowel richting bestuurders als richting reizigers.

Toekomstvast systeem

Het EBS moet ook in de toekomst blijven voldoen aan de stand van techniek. Bijvoorbeeld de ontwikkelingen op het vlak van mobiele communicatie gaan snel, hetgeen ook inhoudt dat oudere technieken uitgefaseerd worden. Ook zijn er diverse innovaties te verwachten op het vlak van Smart Mobility, Smart City en the Internet of Everything.

2.2 Scope ULTRA

ULTRA richt zich op het realiseren van een robuust, betrouwbaar en toekomstvast exploitatie beheersysteem dat gedurende de gebruiksperiode dient blijven te voldoen aan de gestelde business doelen.

Ter realisatie van dit doel is nodig de verwerving van:

- Een systeem met "proven technology";
- Eén integraal werkend Exploitatie Beheer Systeem (het systeem);
- Boordcomputers in de trams (Producten);
- Management platform (Product);
- Bedieningsposten (Producten);
- De Implementatie (waaronder ontwerp, realisatie, coördinatie, systeemintegratie en Oplevering) diensten;
- Onderhouds- en supportdiensten op de Producten;
- De vereiste gebruiksrechten op de Producten;
- Dat voldoet aan de ITxPT standaard (niet limitatief).

2.3 Scope Tram Utrecht

Onze vloot bestaat uit ca. 50 CAF-trams. De totale dienstregeling zal oplopen naar maximaal 23 omlopen (tramstellen). Op de Uithoflijn (UHL) wordt gereden met een frequentie van 16 trams per uur per richting, de helft (8 per uur) gaat door richting Nieuwegein (Sunij-lijn). Vanaf Nieuwegein vertakt het richting Nieuwegein zuid en IJsselstein met een frequentie van 4 x uur per richting.

3 Procedure en voorwaarden marktconsultatie

3.1 Planning

Provincie Utrecht behoudt zich het recht voor wijzigingen in de planning aan te brengen c.q. van de planning af te wijken. In dergelijke gevallen vindt communicatie richting alle geïnteresseerde marktpartijen plaats. De planning op TenderNed is leidend. Provincie Utrecht hanteert de volgende planning voor de marktconsultatie:

Activiteit	Datum
Plaatsen van marktconsultatie op TenderNed en Tenders Electronic Daily (TED)	6 juli 2020
Uiterste termijn indienen vragen via TenderNed	13 juli 2020
Streefdatum versturen Nota van inlichtingen	17 juli 2020
Sluitingsdatum ontvangst reactie marktconsultatie	28 augustus 2020
Schriftelijke verdiepingsvragen (optioneel)	4 september 2020
Streefdatum Publicatie Europese Aanbesteding	14 september 2020

3.2 TenderNed

Deze marktconsultatie zal in digitale vorm plaatsvinden door middel van een speciaal daartoe ingerichte online account van provincie Utrecht.

Om die reden:

- Is de marktconsultatie en de Vragenlijst alleen via TenderNed inzichtelijk;
- Zullen Nota's van Inlichtingen uitsluitend via TenderNed aan alle geïnteresseerde marktpartijen ter beschikking worden gesteld.

3.3 Vragen over het marktconsultatiedocument

Marktpartijen hebben de gelegenheid vragen te stellen over onduidelijkheid in het marktconsultatiedocument. Hiermee wordt beoogd een transparante en eenduidige communicatie over marktconsultatie te verspreiden. Als partijen vragen hebben over het marktconsultatiedocument, kunnen deze via TenderNed worden gesteld vóór de in paragraaf 3.1. genoemde 'Uiterste datum tot het stellen van vragen over het marktconsultatiedocument'. De (geanonimiseerde) vragen van marktpartijen beantwoordt provincie Utrecht in een Nota van Inlichtingen die op TenderNed wordt gepubliceerd.

3.4 Indienen reactie en beantwoording vragen

Geïnteresseerde marktpartijen worden uitgenodigd om de in dit marktconsultatie document opgenomen vragen [hoofdstuk 4] te beantwoorden. Wij verzoeken u om voor de beantwoording gebruik te maken van het format welke gelijktijdig met dit document is gepubliceerd als [bijlage 1].

Uw zienswijze, antwoorden op de gestelde vragen en eventuele andere relevante informatie kunt u tot uiterlijk vrijdag 28 augustus 2020 via TenderNed indienen.

3.5 Schriftelijke verdiepingsvragen

Nadat het projectteam kennis heeft genomen van de schriftelijke beantwoording van de vragen kan zij besluiten om een aantal geïnteresseerde marktpartijen individuele schriftelijke verdiepingsvragen te stellen. Marktpartijen die deelnemen aan de individuele schriftelijke verdiepingsvragen worden erop gewezen dat zij op geen enkele wijze aanspraak maken op een voorkeurspositie tijdens de aanbestedingsprocedure. Marktpartijen mogen bij de beantwoording van de (verdiepings)vragen aangeven dat de door hen verstrekte antwoorden van vertrouwelijke aard zijn. Deze vertrouwelijke informatie zal niet worden gedeeld met andere marktpartijen;

3.6 Overige voorwaarden marktconsultatie

De marktconsultatie wordt gehouden onder de volgende voorwaarden:

- De deelname is geheel vrijwillig en vrijblijvend;
- Er worden geen vergoedingen gegeven voor gemaakte of te maken kosten, verbonden aan de marktconsultatie;
- Deze marktconsultatie maakt in zoverre geen deel uit van een eventuele aanbestedingsprocedure, dat er geen consequenties voortvloeien uit het/wel niet deelnemen aan de marktconsultatie, ten aanzien van een eventuele aanbestedingsprocedure in de toekomst. Er ontstaan geen voorkeursposities of uitsluitingsgronden door het wel of niet deelnemen aan de marktconsultatie;
- Gezien het vrijblijvende karakter van de marktconsultatie, kunnen er geen rechten ontleend worden aan enige informatie verstrekt in het kader van deze marktconsultatie;
- Daarnaast is het van belang te weten dat informatie uit deze marktconsultatie kan afwijken van informatie die later in het kader van een eventuele voorgenomen aanbesteding wordt verstrekt;
- Het marktconsultatie document is slechts geschreven in het kader van de marktconsultatie voor deze aanbesteding. De marktconsultatie is geen uitnodiging om in te schrijven op de aanbesteding, waarvoor deze marktconsultatie als voorbereiding dient;
- Provincie Utrecht behoudt zich het recht voor om de planning zoals in dit document geschetst is naar eigen inzicht aan te passen en/of het traject van de marktconsultatie geheel of gedeeltelijk te staken. Er kunnen op geen enkele wijze rechten worden ontleend aan de ten behoeve van de marktconsultatie verstrekte informatie. Dit geldt zowel voor provincie Utrecht als voor de geïnteresseerde marktpartij;
- Door deelname aan de marktconsultatie verklaart de geïnteresseerde marktpartij akkoord te zijn met alle genoemde voorwaarden;
- De door middel van deze marktconsultatie aan provincie Utrecht verstrekte informatie wordt vertrouwelijk behandeld (mits door partijen als zodanig aangegeven) en wordt niet gebruikt voor een ander doel dan het opdoen van marktkennis teneinde tot een kwalitatief beter aanbestedingsdocument (strategie) te komen.

3.7 Informatie met betrekking tot gemaakte keuzes

Provincie Utrecht zal de marktconsultatie afronden door een verslag van de marktconsultatie openbaar te publiceren op www.tenderned.nl. In het verslag zullen de, naar het oordeel van provincie Utrecht, belangrijkste conclusies van de marktconsultatie opgenomen worden. In verband met dit verslag wijst provincie Utrecht marktpartijen uitdrukkelijk op het volgende:

Het verslag wordt openbaar gepubliceerd. Marktpartijen verlenen, door deelname aan deze marktconsultatie, toestemming aan provincie Utrecht om de door hen verstrekte informatie te gebruiken in dit verslag, tenzij zij hebben aangegeven dat de door de hen verstrekte informatie van vertrouwelijke aard is.

De beantwoording en andere informatie zal geanonimiseerd in het verslag worden opgenomen.

De inhoud van het verslag zal niet in concept worden afgestemd met deelnemende marktpartijen. In het verslag zal wel gemeld worden dat het verslag de weergave van provincie Utrecht behelst en dat dit niet noodzakelijkerwijs gedeeld wordt door de deelnemende marktpartijen.

4 Vragenlijst

Voor de uitvoering van een Europese aanbesteding van ULTRA wenst provincie Utrecht op een aantal vlakken te horen wat de visie en mogelijkheden van de verschillende marktpartijen zijn.

Provincie Utrecht gaat er vanuit dat de verschillen tussen de marktpartijen zich niet alleen beperken tot de aangeboden levering en dienstverlening, maar ook tot uiting komen in de organisatie zelf en haar visie op verschillende onderwerpen. Om inzicht te krijgen in deze verschillen heeft provincie Utrecht een aantal vragen opgesteld.

4.1 Inkoopmethodiek

Provincie Utrecht wil graag weten of u bekend bent en ervaring heeft met de Best Value methodiek.

1. Zou u inschrijven op een op deze methodiek gebaseerde uitvraag, of heeft een ander inkoopmethodiek uw voorkeur? Graag uw antwoord toelichten.

Het antwoord op bovenstaande vraag mag maximaal 1/2 A4 bedragen.

4.2 Ondersteuning

2. Provincie Utrecht wil bij verstoringen van het betreffende systeem terstond ondersteuning in de Nederlandse taal, bent u in staat dit te organiseren?
3. De gebruikersinterface van het systeem wil provincie Utrecht graag uitgevoerd zien in de Nederlandse taal. Wat is uw ervaring hiermee?

Het antwoord op bovenstaande vragen mogen tezamen maximaal 1/2 A4 bedragen.

4.3 Innovatie

Provincie Utrecht wil graag inzicht krijgen in de innovaties in de markt.

4. Beschrijf de voor de door u geleverde producten en diensten verwachte nieuwe ontwikkelingen (korte en lange termijn).
5. Beschrijf de ontwikkelingen die van invloed zijn op het komende aanbestedingstraject. Hoe ziet uw ontwikkelings-roadmap er uit?

De antwoorden op bovenstaande vragen mogen tezamen maximaal 1 A4 bedragen.

4.4 Techniek en standaarden

6. Provincie Utrecht maakt voor de communicatie gebruik van publieke mobiele netwerken. Op welke manier maakt uw systeem gebruik van dergelijke netwerken, en hoe geeft uw systeem invulling aan een zo hoog mogelijke connectiviteit en beveiliging?
7. Provincie Utrecht maakt gebruik van nieuwe CAF trams met een ingebouwde boordcomputer die de voertuiggebonden functies bestuurt. Het Exploitatie beheersysteem moet hiermee integreren op basis van de ITxPT standaard. Welke mogelijkheden biedt uw organisatie om ook maatwerk-koppelingen te realiseren en te (blijven) ondersteunen?
8. Provincie Utrecht zoekt een product dat zo standaard mogelijk is. Als er toch (in de toekomst) maatwerk nodig is, hoe gaat u daarmee om? Wat zijn de te verwachten doorlooptijden?

Het antwoord op bovenstaande vragen mogen tezamen maximaal 1 A4 bedragen.

4.5 Dienstverlening

9. Provincie Utrecht is voornemens een overeenkomst te sluiten voor het leveren van hardware (boordcomputers), de licenties, beheer- en onderhoudsdiensten. Waaruit bestaat(n) uw leveringsportefeuille en dienstverleningsmodel(len) als het gaat om hardware, software, IT-diensten, servicedesk, storingsdienst etc.
10. Provincie Utrecht heeft geen eigen Technisch en Functioneel Applicatie Beheerders in dienst. Met welk dienstenmodel kunt u een organisatie als dat van provincie Utrecht ondersteunen, en wat is daarbij uw ervaring? Hoeveel uur ondersteuning verwacht u jaarlijks te besteden aan deze ondersteuning?
11. Provincie Utrecht heeft behoefte aan een leverancier die zijn producten, systemen en processen steeds uit eigen beweging "state of the art" houdt, om ook zelf goede prestaties te kunnen blijven leveren. Welke maatregelen heeft u in uw onderneming getroffen om aan dit "state of the art" vereiste te kunnen blijven voldoen?

Het antwoord op bovenstaande vragen mogen tezamen maximaal 1 A4 bedragen.

4.6 Afrondend

De beoogde overeenkomst zal tenminste voor tien (10) jaar worden aangegaan met telkens een éézijdige optionele verlenging door opdrachtgever van telkenmale met vijf (5) jaar mits goed onderhouden en het systeem blijft aansluiten op de dan geldende technologische ontwikkelingen van de huidige tramvloot.

12. Kunt u zich hierin vinden of zou u een ander termijn voor willen stellen?
13. Wat ziet u als een gebruikelijk vergoedingsmodel, een gebruikelijke prijsindexering voor een uitvraag als deze?
14. Welke vragen c.q. onderwerpen heeft u gemist in deze marktconsultatie uitvraag wat u graag onder de aandacht zou willen brengen?

Het antwoord op bovenstaande vragen mogen tezamen maximaal 1 A4 bedragen.

Bijlage 1

Format voor indiening van de Beantwoording marktconsultatievragen

1. Algemeen

Organisatie (structuur/status)

1	Organisatie gegevens	
	Naam geïnteresseerde	
	Vestigingsadres	
	Postcode en plaats	
	Postadres	
	Postcode en plaats	
	Land	
	Telefoon	
	Faxnummer	
	E-mailadres	
	Contactpersoon	
Functie contactpersoon		
2	Is er sprake van een rechtspersoon?	☐ Ja / ☐ Nee ¹
	Indien ja, welke rechtsvorm?	
3	Is sprake van een samenwerkingsverband van ondernemers ² ?	☐ Ja / ☐ Nee ³
	Indien ja, namen van deelnemers vermelden?	
	Naam deelnemer 1	
	Naam deelnemer 2	
	Naam deelnemer 3	
	Naam deelnemer 4	
4	Wenst geïnteresseerde een uitnodiging te ontvangen voor een bilaterale afspraak waarin de gelegenheid wordt geboden de antwoorden op de marktconsultatievragen te presenteren en toe te lichten?	☐ Ja / ☐ Nee ⁴

¹ Uw antwoord aankruisen.

² Met het begrip samenwerkingsverband wordt bedoeld de situatie dat twee of meer ondernemers gezamenlijk een reactiedocument indienen. Een hoofdaannemer – onderaannemer relatie wordt uitdrukkelijk niet aangemerkt als een samenwerkingsverband.

³ Uw antwoord aankruisen.

⁴ Uw antwoord aankruisen.

Datum: 6-7-2020

Vraag en antwoord Marktconsultatie ULTRA

Nr.	Vraag	Antwoord
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
15		
16		
17		
18		
19		