

Producten Planningsmanagement

Inleiding

Om projecten efficiënter en uniformer te beheersen gaat RWS uitbesteden op basis van (plannings)producten. Om dit te kunnen faciliteren is er de noodzaak om de (plannings)producten duidelijk op hoofdlijnen te specificeren.

De beoordeling van de uiteindelijk geleverde (plannings)producten moet evenwel transparant en eenduidig uitgevoerd kunnen worden.

De producten zijn onderverdeeld in onderstaande vier volgtijdelijke hoofdcategorieën.

RWS heeft elk (plannings)product beschreven in een procesbeschrijving en een processchema.

De processchema's bevatten de stappen die nodig zijn om te komen tot een succesvolle realisatie van het product. Het staat ON-PB vrij een nadere invulling of verbeteringen voor te stellen voor het werkproces zoals vastgelegd in de productcatalogus tijdens de uitvoering van een nadere overeenkomst. Deze nadere invulling of verbetering kan enkel plaatsvinden na goedkeuring Opdrachtgever.

In de processchema's zijn tevens activiteiten van Opdrachtgever benoemd die een relatie hebben met het proces van ON-PB. Zoals het ter beoordeling aanbieden van een concept product. Indien gesproken wordt van een concept product mag Opdrachtnemer ervan uitgaan dat een product maximaal éénmaal in concept zal worden beoordeeld en besproken. Na verwerking van eventuele opmerkingen volgt geen nieuw concept.

Versie wijziging van het product 'Toets op het betaalcriterium' voor de bestaande NOK's. Product Toets op het betaalcriterium' vervalt voor nieuwe NOK's (vanaf juli 2018)

Deterministische planning

- PM010B Opstellen deterministische planning
 - Productbeschrijving "Opstellen deterministische planning"
 - Processchema "Opstellen deterministische planning"
- PM020B Actualiseren deterministische planning
 - Productbeschrijving "Actualiseren deterministische planning"
 - Processchema "Actualiseren deterministische planning"
- PM030B Analyse VTW/WOG
 - Productbeschrijving "Analyse VTW/WOG"
 - Processchema "Analyse VTW/WOG"

Probabilistische planning

- PM040B Probabilistische planning
 - Productbeschrijving "Probabilistische planning"
 - Processchema "Probabilistische planning"

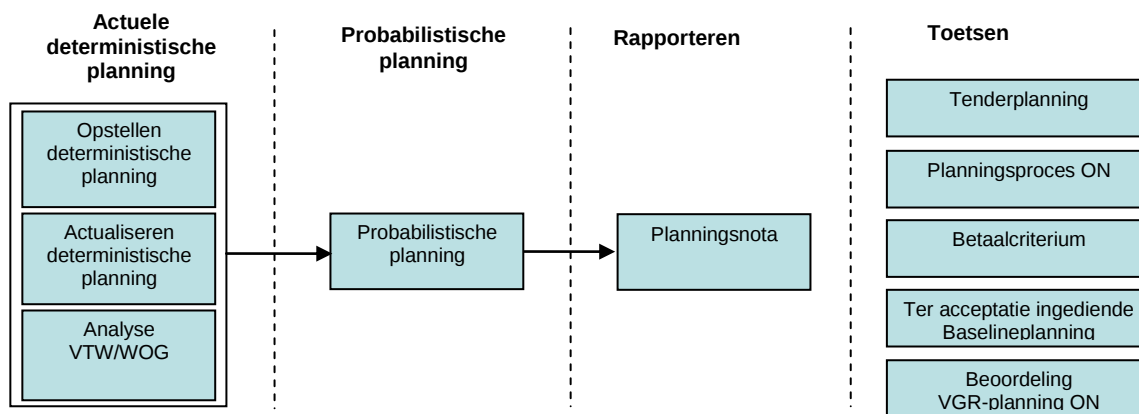
Rapporteren

- PM050B Planningsnota
 - Productbeschrijving "Planningsnota"
 - Processchema "Planningsnota"

Producten Planningsmanagement

Toetsen

- PM060A Tenderplanning
 - Productbeschrijving “Toets Tenderplanning”
 - Processchema “Toets Tenderplanning”
- PM070A Planningsproces ON
 - Productbeschrijving “Toets Planningsproces ON”
 - Processchema “Toets Planningsproces ON”
- PM080A Betaalcriterium
 - Productbeschrijving “Toets op het Betaalcriterium”
 - Processchema “Toets op het Betaalcriterium”
- PM090A Ter acceptatie ingediende Baselineplanning
 - Productbeschrijving “Toets ter acceptatie ingediende Baselineplanning”
 - Processchema “Toets ter acceptatie ingediende Baselineplanning”
- PM100A Beoordeling VGR-planning ON
 - Productbeschrijving “Beoordeling VGR-planning ON”
 - Processchema “Beoordeling VGR-planning ON”



Producten Planningsmanagement

Terminologie

Actualisatie	Actualisatie is het up-to-date houden van de planning inclusief het inbrengen van de voortgang per activiteit en het vervolgens doorrekenen van de planning op een peildatum (standlijn of data date). Voor een juiste actualisatie van de planning is het noodzakelijk dat ook het proces VTW/WOG is gevolgd.
Actuele deterministische planning	Planning met een standlijn aan het begin van de huidige updatecyclus.
AFM	Adviseur Financieel Management
AKM	Adviseur Kwaliteitsmanagement
APM	Adviseur Planningsmanagement
ARM	Adviseur Risicomanagement
Baselineplanning	Laatst geaccepteerde deterministische planning waarmee een wijziging ten opzichte van de actuele planning vastgesteld kan worden.
Betaalcriterium	Voorwaarden voor opdrachtgever om tot betaling over te kunnen gaan.
Bevindingen notitie	Document als onderdeel van het product Actualiseren deterministische planning en geeft een overzicht van de stand van zaken en de aandachtspunten (eventuele knelpunten en kansen) binnen de planning.
IPM-rolhouders	Projectmanager (PM), Manager Projectbeheersing (MPB), Contract Manager (CM) Technisch Manager (TM), Omgevingsmanager (OM)
Planningsnota	Document als onderdeel van het product Probabilistische planning. De planningsnota geeft relevante tijdsinformatie voor het project weer. De bevindingennotitie kan als input worden gebruikt voor het opstellen van de planningsnota.
Planningsproces	Hele proces van opstellen, bijhouden en borgen van de planning.
Probabilistische planning	Probabilistische Planning Infrastructuur (PPI) is een risicoplaning waarin de risico's, tijds marges en scenario's zijn opgenomen.
PV	Prestatieverklaring
OG	Opdrachtgever
ON	Opdrachtnemer
ON-PB	Opdrachtnemer Projectbeheersing
Standlijn	Tijdslijn in de planning van waaruit de planning wordt doorgerekend, links van de standlijn is verleden tijd en rechts de toekomst. Activiteiten die niet van voortgang zijn voorzien, worden bij doorrekenen dan automatisch opgeschoven tot rechts van de standlijn en daarmee schuiven alle opvolgende activiteiten ook op.
Tenderplanning	Planning die door aanbieder bij de inschrijving wordt geleverd..
Uitgangspuntendocument	Document als onderdeel van het product Opstellen deterministische planning, waarin de gebruikte uitgangspunten (o.a. gevolgde planningsarchitectuur) zijn vastgelegd.
VTW/WOG	Verzoek tot wijziging / wijziging opdrachtgever. Aanpassing van de scope en daarmee mogelijke aanpassing van de planning.

PM010B Productbeschrijving Opstellen deterministische planning

Algemene beschrijving

De planning is bij uitstek een instrument voor de beheersing van het project. Om de projectbeheersing op het juiste niveau te brengen moet de planning een afspiegeling zijn van de complexiteit van het project. Daarom stelt RWS eisen aan de op te stellen planning.

Doelstelling:

Het doel van de planning is het beheersen van de factor tijd, door middel van het weergeven van de stand van zaken per activiteit op het gewenste level inclusief de scope/POF- en contractuele mijlpalen. Naast de planning worden de gebruikte uitgangspunten (o.a. gevolgde planningsarchitectuur) vastgelegd in het uitgangspuntendocument. Dit document maakt onderdeel uit van het product PM010B Opstellen deterministische planning.

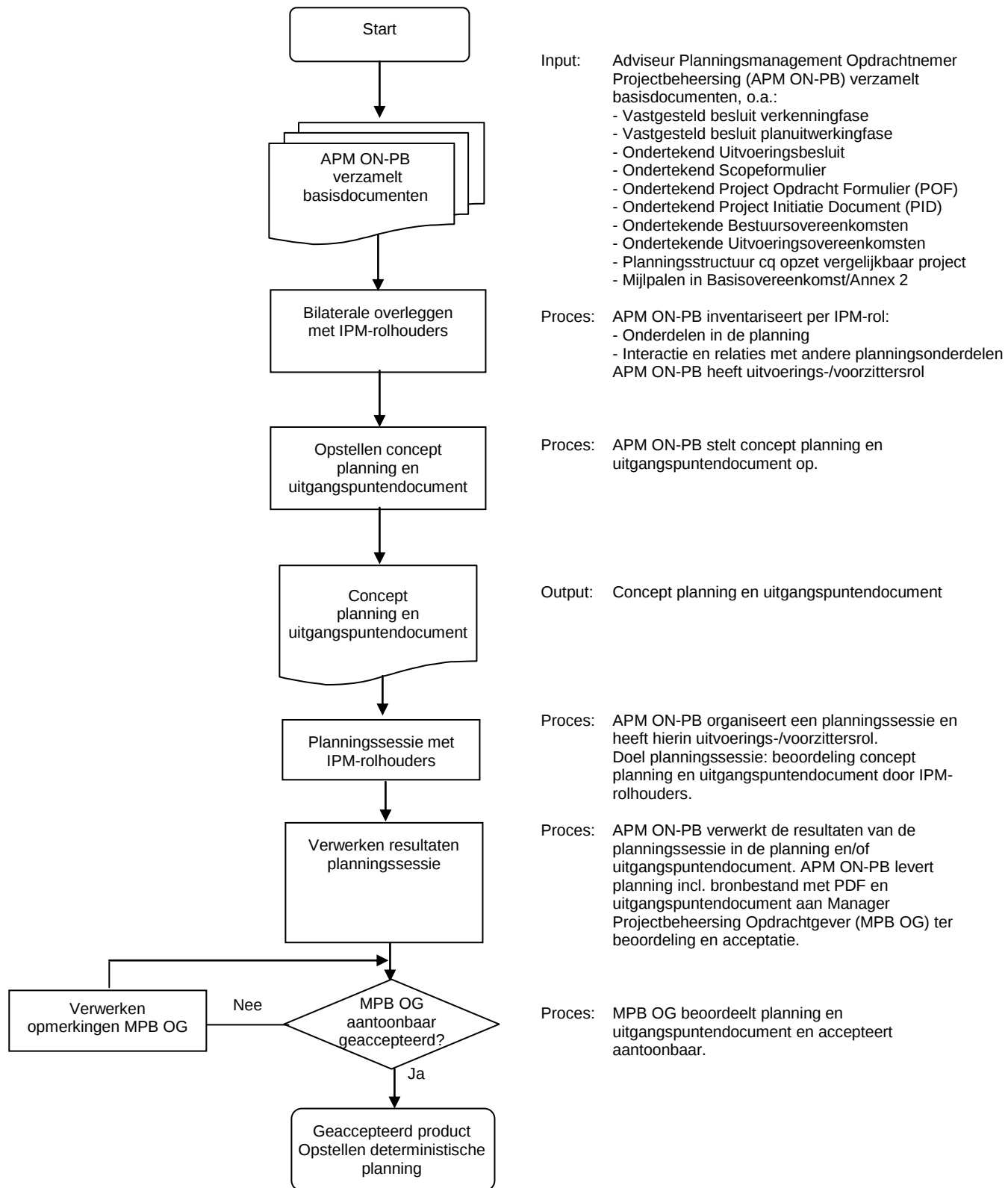
Uitgangspunten:

- Processchema “PM010B Opstellen deterministische planning”
- Vigerende Handreiking PPI

Producteisen:

- De planning dient geschikt te zijn voor gebruik als integrale planning. Input voor de planning dient te zijn verzameld bij alle IPM-rolhouders.
- De planning dient het hele proces weer te geven tot einddatum project.
- De planning dient te zijn voorzien van de volgende levels:
 - Level 1 Hoofdpijnen mijlpalen
 - Level 2 Managerniveau of Projectfaseniveau
 - Level 3 Objectniveau
 - Level 4 Uitvoering ON
- De planning dient te zijn voorzien van een uitgangspuntendocument, waarin ten minste zijn vastgelegd:
 - Scope/POF mijlpalen
 - Actuele mijlpalen
 - Netwerkplanning met gekoppelde activiteiten
 - Gevolgde planningsarchitectuur
- De planning dient te zijn opgesteld volgens de CPM methode (Critical Path Method).
- De planning dient een gesloten netwerk te bevatten.
- De planning dient, na acceptatie, als eerste baselineplanning zichtbaar te zijn.
- De planning dient te zijn voorzien van een uniek identificatienummer en een versienummer.
- De planning en het uitgangspuntendocument dienen door de Manager Projectbeheersing Opdrachtgever (MPB OG) aantoonbaar te zijn geaccepteerd.
- De gebruikte planningssoftware dient aan te sluiten bij RWS (indien van toepassing, zie de vraagspecificatie voor de in de NOK te hanteren planningssoftware).
- De planning dient aangeleverd te worden als bronbestand met een PDF.

PM010B Processchema Opstellen deterministische Planning



PM020B Productbeschrijving Actualiseren deterministische Planning

Algemene beschrijving

Actualiseren is het up-to-date houden van de planning inclusief het weergeven van de voortgang per activiteit en het vervolgens doorrekenen van de planning op een peildatum (standlijn). Voor een juiste actualisatie van de planning dienen de ontwikkelingen uit VTW's / WOG's meegenomen te worden.

Doelstelling:

Het doel van de planning is het beheersen van de factor tijd, door middel van het weergeven van de actuele stand van zaken (voortgang) per activiteit op het gewenste level inclusief de scope/POF- en contractuele mijlpalen. Naast de planning worden de stand van zaken en de aandachtspunten (eventuele knelpunten en kansen) binnen de planning vastgelegd in de bevindingennotitie. Dit document maakt onderdeel uit van het product PM020B Actualiseren deterministische planning.

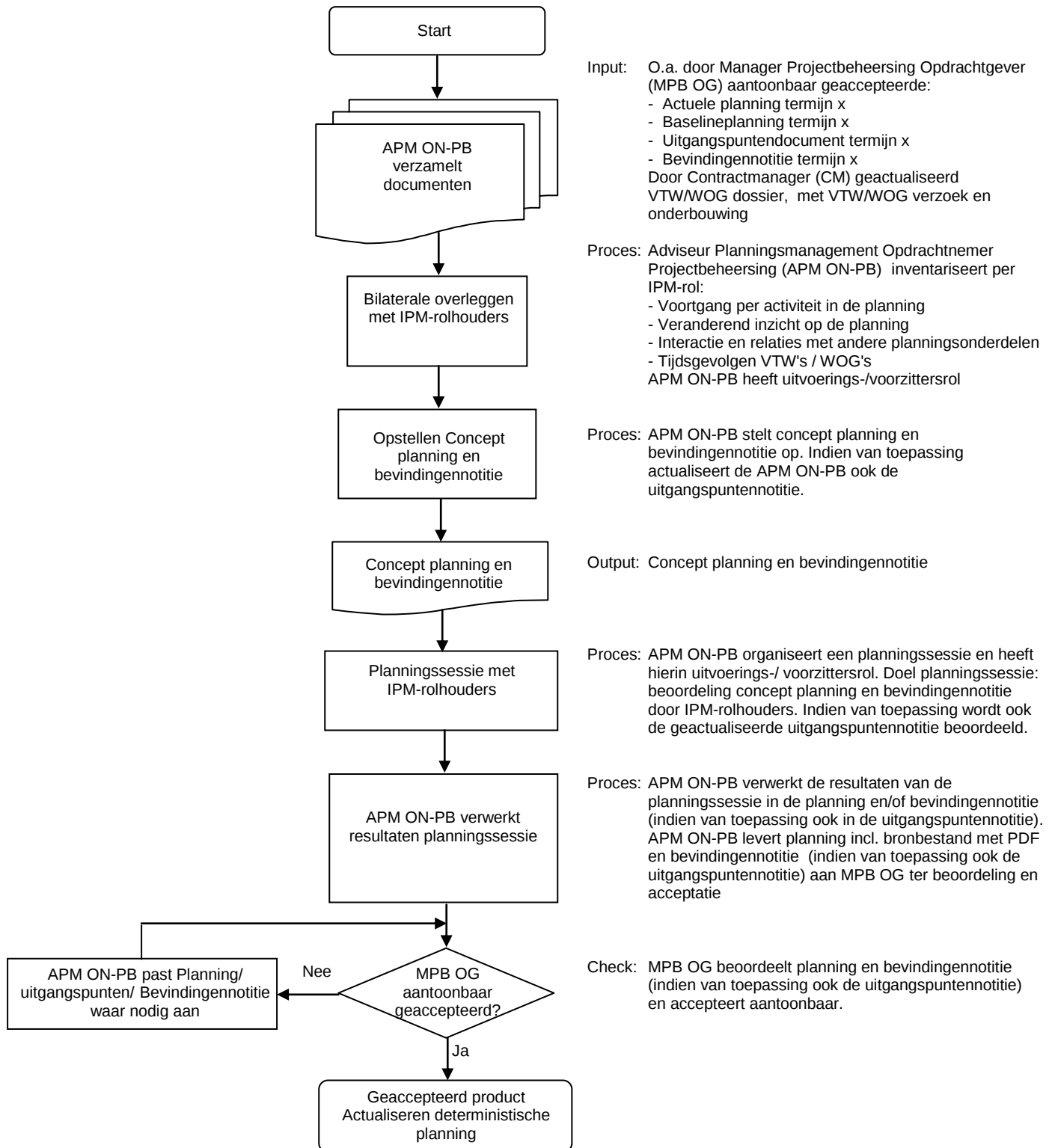
Uitgangspunten:

- Geaccepteerd product "PM010B Opstellen deterministische planning"
- Processchema "PM020B Actualiseren deterministische planning". Wijzigingen op mijlpalen en scope/POF zijn verwerkt in de geactualiseerde planning.
- Vigerende Handreiking PPI
- Processchema "PM030B Analyse VTW/WOG"

Producteisen:

- De planning dient aan alle eisen van het product 'PM010B Opstellen deterministische planning' te voldoen.
- De planning dient een koppeling te hebben met de laatst geaccepteerde deterministische planning (baselineplanning).
- De planning dient te zijn voorzien van een standlijn, van waar uit de planning is doorgerekend. De standlijndatum is gelijk aan de actualisatiedatum.
- Indien van toepassing dient het uitgangspuntendocument te worden geactualiseerd.
- De planning dient de actuele stand van zaken (voortgang) per activiteit op het gewenste level inclusief de POF/scope- en contractuele mijlpalen weer te geven.
- De planning dient te zijn voorzien van een uniek identificatienummer en een versienummer.
- De planning dient te zijn voorzien van een bevindingennotitie, waarin ten minste zijn vastgelegd: stand van zaken, wijzigingen t.o.v. voorgaande geaccepteerde planning, eventuele knelpunten en kansen.
- De planning en bevindingennotitie dienen door de Manager Projectbeheersing Opdrachtgever (MPB OG) aantoonbaar te zijn geaccepteerd.
- De gebruikte planningssoftware dient aan te sluiten bij RWS (indien van toepassing, zie de vraagspecificatie voor de in de NOK te hanteren planningssoftware).
- De planning dient aangeleverd te worden als bronbestand met een PDF.

PM020B Processchema Actualiseren deterministische Planning



PM030B Productbeschrijving Analyse VTW/WOG

Algemene beschrijving

Gedurende de looptijd van het project kan, als gevolg van voortschrijdend inzicht of veranderende omstandigheden, de behoefte ontstaan om activiteiten uit te voeren die niet of op andere wijze contractueel zijn vastgelegd. Deze wijzigingen ten opzichte van het contract worden middels een VTW (Verzoek Tot Wijziging (Opdrachtnemer)) of een WOG (Wijziging Opdrachtgever) contractueel vastgelegd.

Doelstelling:

Het beoordelen, door middel van een analyse, van de eventuele tijdsgevolgen van een lopende in behandeling zijnde VTW/WOG en deze, bij effectuering, in de planning opnemen.

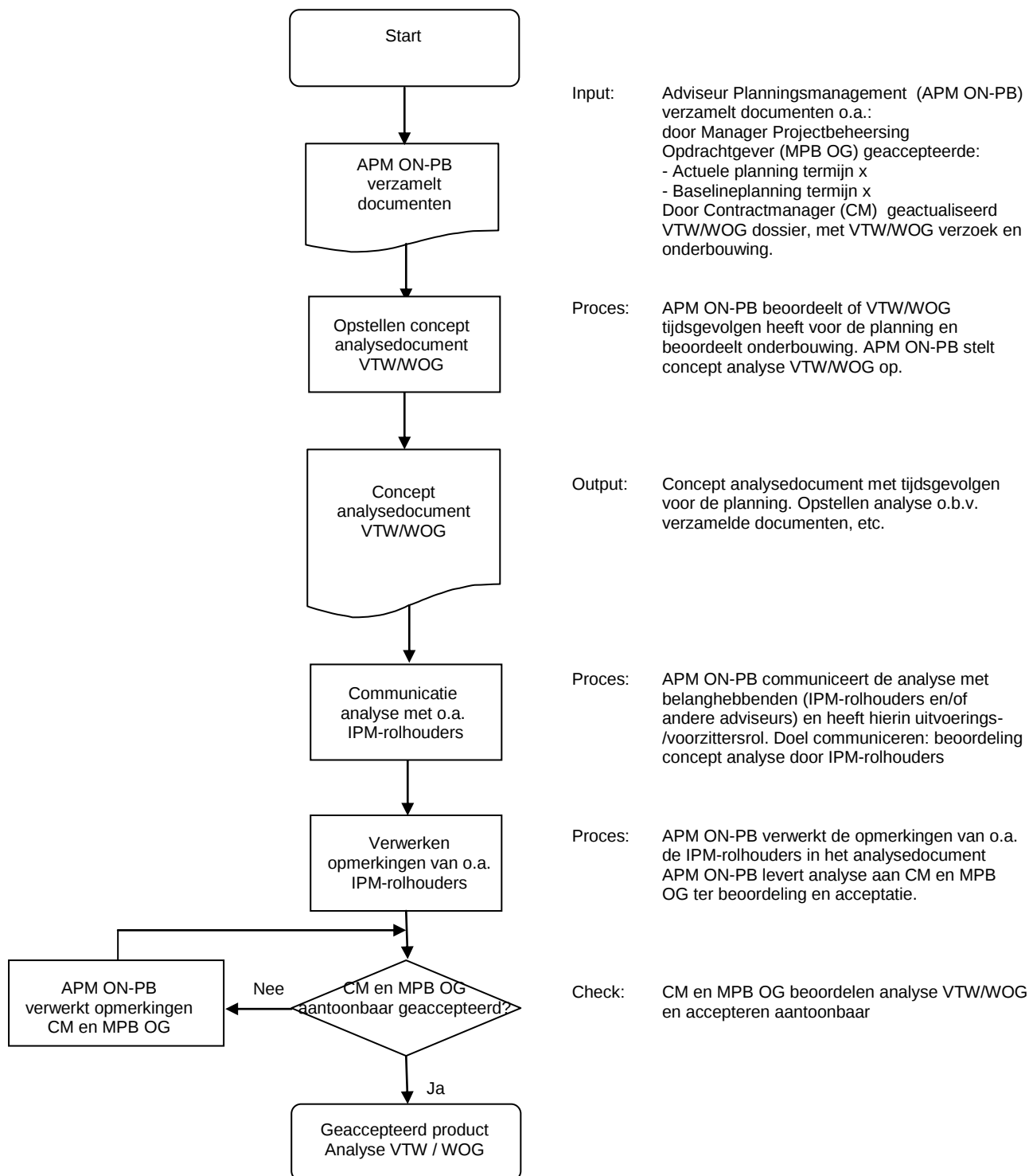
Uitgangspunten:

- Geaccepteerd product “PM010B Opstellen deterministische planning” of “PM020B Actualiseren deterministische planning”
- Geactualiseerd VTW/WOG dossier
- Processchema “PM030B Analyse VTW/WOG”
- Vigerende Handreiking PPI

Producteisen

- De VTW/WOG dient, door middel van een analyse, beoordeeld te worden op tijdsgevolgen voor de planning.
- Het analysedocument, dient een analyse met tijdsgevolgen voor de planning te bevatten. De tijdsgevolgen moeten duidelijk en gestructureerd worden aangegeven, zodat het onmiskenbaar is waar in de planning de tijdsgevolgen van de VTW/WOG plaatsvinden.
- Het analysedocument dient een advies aan de Contractmanager (CM) te bevatten op basis van de tijdsgevolgen voor de planning.
- In het analysedocument dienen de brondocumenten te zijn vermeld.
- Het analysedocument dient aantoonbaar door de CM en de Manager Projectbeheersing Opdrachtgever (MPB OG) te zijn geaccepteerd.

PM030B Processchema Analyse VTW/WOG



PM040B Productbeschrijving Probabilistische planning

Algemene beschrijving

Probabilistisch plannen is de methode binnen RWS om het risicoprofiel van een project te bepalen met behulp van planning en risico's. De uitkomsten geven inzicht in welke risico's de grootste invloed hebben op activiteiten. Visualisaties zijn o.a. Tornadodiagrammen en S-curves.

De probabilistische planning geeft weer wat de waarschijnlijkheidswaarde is van een mijlpaal, tevens geeft het weer wat de geprognosticeerde datum is van een mijlpaal bij de standaard kans (P85).

Doelstelling:

Het bepalen van de waarschijnlijkheid van het halen van de mijlpalen zoals vermeld in de planning. De output van het product "PM040B Probabilistische planning" dient als input voor het product "PM050B Planningsnota" te worden gebruikt. De planningsnota wordt samen uitgevraagd met het product "PM040B Probabilistische planning".

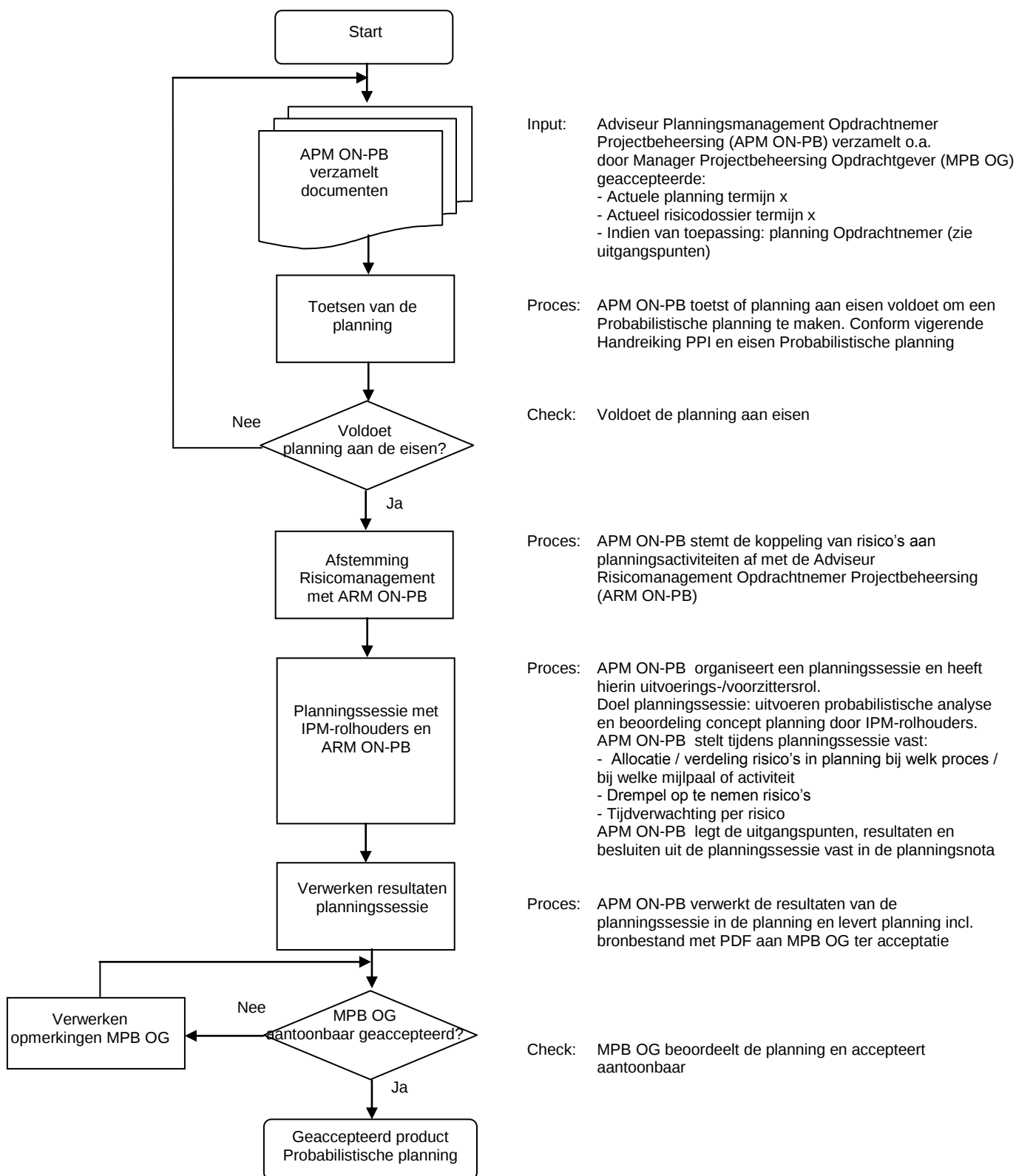
Uitgangspunten:

- Geaccepteerd product "PM010B Opstellen deterministische planning" of "PM020B Actualiseren deterministische planning"
- Geaccepteerd product "RM030A Actueel risicodossier" (productencatalogus Risicomanagement)
- Geaccepteerde actuele deterministische planning en probabilistische planning Opdrachtnemer (afhankelijk van werkwijze (zie Handreiking PPI) en planningseisen in het hoofdcontract)
- Processchema "PM040B Probabilistische planning"
- Vigerende Handreiking PPI

Producteisen:

- Als basis voor de Probabilistische planning dient te zijn gebruikt:
 - een geaccepteerde actuele deterministische planning
 - een actueel risicodossier welke volgens eenzelfde frequentie is geactualiseerd als de planning
 - een risicodossier dat hetzelfde detailniveau heeft als de planning
 - een probabilistische doorrekening die minimaal met 1000 iteraties geschiedt
- Adviseur Planningsmanagement Opdrachtnemer Projectbeheersing (APM ON-PB) dient de koppeling van risico's aan planningsactiviteiten af te stemmen met de Adviseur Risicomanagement ON-PB en de IPM-rolhouders.
- De standlijn van de planning dient gelijk te zijn aan de standlijn van het risicodossier.
- De planning dient door de Manager Projectbeheersing Opdrachtgever (MPB OG) aantoonbaar te zijn geaccepteerd.
- De uitgangspunten, resultaten en besluiten uit de planningssessie dienen te zijn vastgelegd in de planningsnota.
- De gebruikte planningssoftware dient aan te sluiten bij RWS (indien van toepassing, zie de vraagspecificatie voor de in de NOK te hanteren planningssoftware).
- De planning dient aangeleverd te worden als Gantt chart met zichtbare P85 en deterministische data.
- De planning dient aangeleverd te worden als bronbestand met een PDF.

PM040B Processchema Probabilistische planning



PM050B Productbeschrijving Planningsnota

Algemene beschrijving

De complexiteit van het projectmanagementproces vraagt om een managementrapportage waarin de Manager Projectbeheersing Opdrachtgever (MPB OG) en IPM-rolhouders in één rapportage (Planningsnota) inzicht krijgen in hoeverre de mijlpalen gehaald kunnen worden.

Doelstelling:

Het genereren van een Planningsnota die samengevat en begrijpelijk relevante tijdsinformatie voor het project weergeeft ten bate van een optimale projectbeheersing. De Planningsnota wordt samen uitgevraagd met het product PM040B Probabilistische planning.

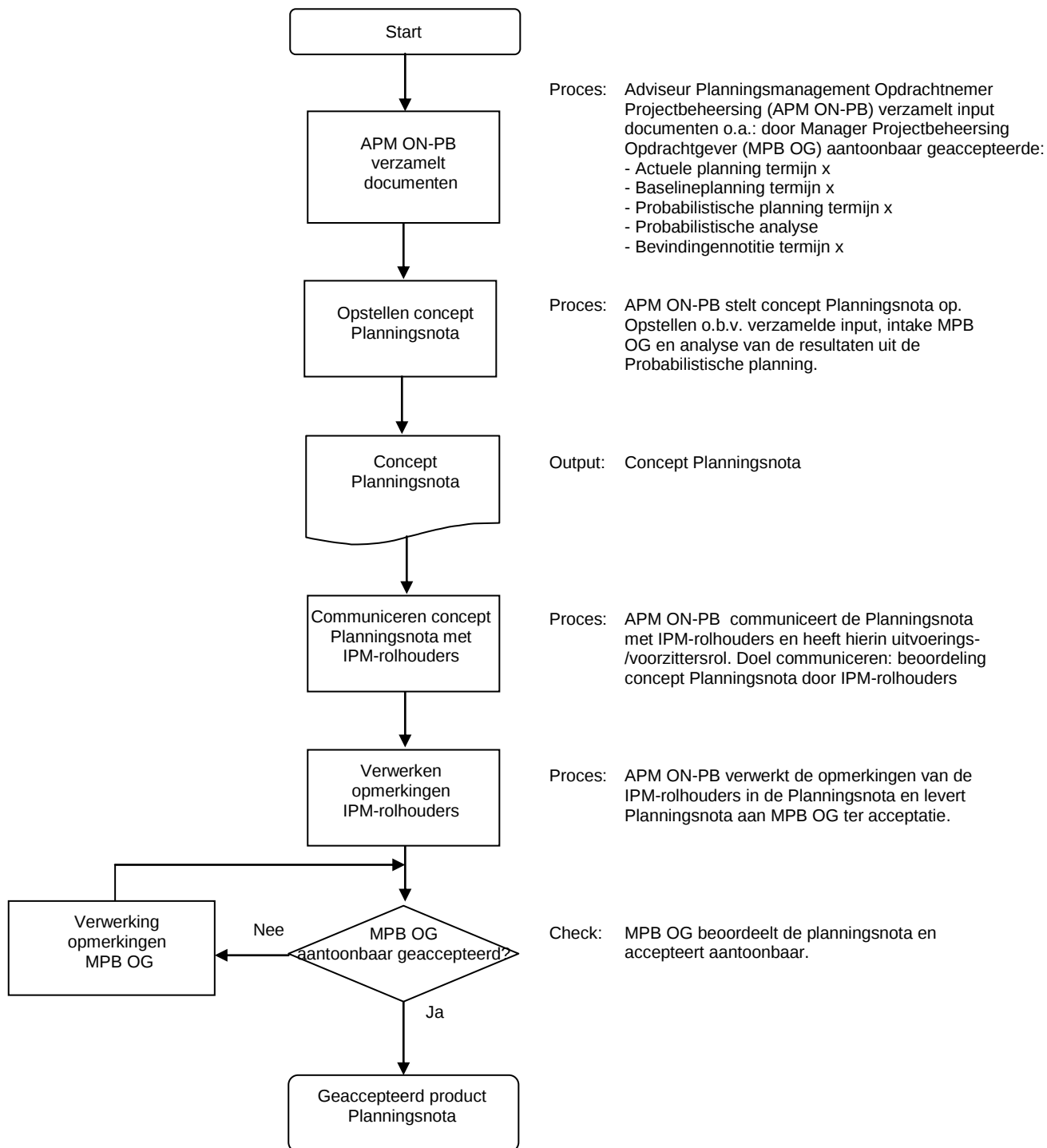
Uitgangspunten:

- Een geaccepteerd product “PM010B Opstellen deterministische planning” of geaccepteerd product “PM020B Actualiseren deterministische planning”
- Processchema “PM040B Probabilistische planning”
- Processchema “PM050B Planningsnota”
- Vigerende Handreiking PPI

Producteisen:

- Planningsnota dient minimaal de volgende onderdelen te bevatten:
 - Managementsamenvatting met betrekking tot de relevante tijdsinformatie uit de Probabilistische planning
 - Algemene stand van zaken
 - Stand van zaken per IPM-rol
 - Veranderingen ten opzichte van de voorgaande geaccepteerde (Baseline) planning
 - Knelpunten en kansen
 - Per (scope/POF)mijlpaal een waarschijnlijkheidscurve (S-curve) waarin minimaal de P85 en de Pmeanwaarde zijn af te lezen
 - Tornadodiagram waarin is aangegeven welke risico's en activiteiten, inclusief marges, de meeste invloed hebben op het doorrekenen van de planning
 - Mijlpalenoverzicht met de scope/POF, deterministische en P85 data
 - Relatieschema waarin aangegeven is welke risico's aan welke activiteiten zijn gekoppeld
 - Trenddiagram van de deterministische en P85 (scope/POF)mijlpalen
 - Analyse van het kritieke pad
 - Analyse van de resultaten uit de Probabilistische planning
 - Conclusie en forecast
 - Advies aan de MPB OG op basis van de conclusie en forecast
- Resultaten en besluiten planningssessie (zie product “PM040B probabilistische planning”).
- De Planningsnota dient door de MPB OG aantoonbaar te zijn geaccepteerd.

PM050B Processchema Planningsnota



PM060A Productbeschrijving Toets Tenderplanning

Algemene beschrijving

De Tenderplanning wordt als bijlage bij de inschrijving geleverd en dient beoordeeld te worden of deze voldoet aan de door de Opdrachtgever gestelde planningseisen in het hoofdcontract.

Doelstelling:

Het beoordelen, door middel van een analyse, van Tenderplanningen aan de gestelde planningseisen in het hoofdcontract.

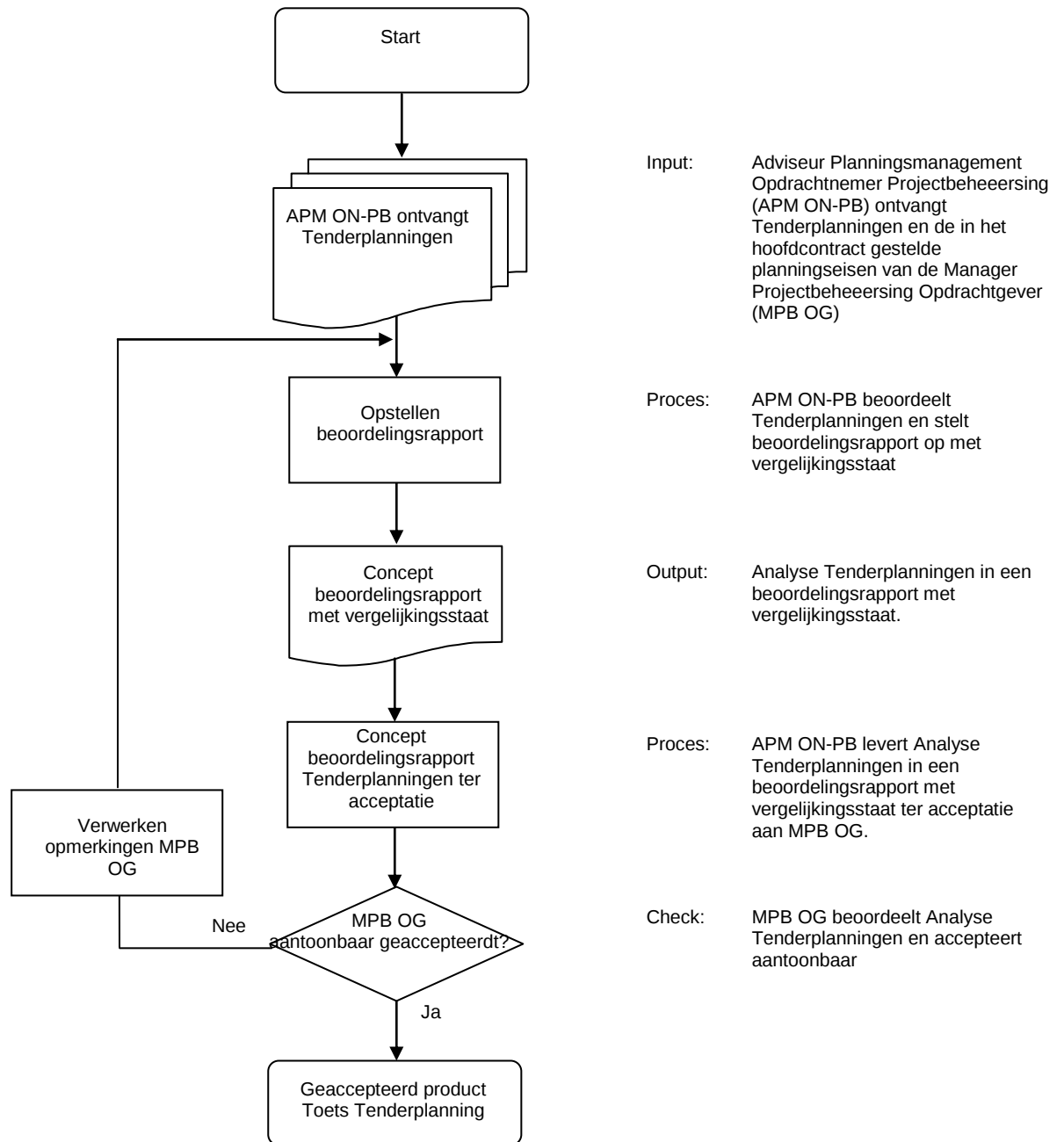
Uitgangspunten:

- Processchema "PM060A Toets Tenderplanning"

Producteisen:

- De Tenderplanningen dienen, door middel van een analyse, beoordeeld te worden op basis van de in het hoofdcontract gestelde planningseisen.
- De analyse dient een beoordelingsrapportage met vergelijkingsstaat te bevatten.
- De beoordelingsrapportage met vergelijkingsstaat dienen door de Manager Projectbeheersing Opdrachtgever (MPB OG) aantoonbaar te zijn geaccepteerd.

PM060A Processchema Toets Tenderplanning



PM070A Productbeschrijving Toets Planningsproces ON

Algemene beschrijving

Om te borgen dat het planningsproces van Opdrachtnemer voldoet aan de gestelde planningseisen in het hoofdcontract (minimaal vraagspecificatie (VSP) en projectmanagementplan (PMP) en eventueel aangevuld met project specifieke eisen) is het van belang dat het planningsproces onafhankelijk door een (Lead)Auditor en een Adviseur Planningsmanagement wordt getoetst.

Doelstelling:

Het beoordelen van de kwaliteit van het planningsproces van de Opdrachtnemer (realisatiecontract), in het kader van Contractbeheersing (CB). Hiermee wordt inzicht geven aan Opdrachtgever in de mate waarin de Opdrachtnemer zijn planningsproces beheerst en inhoudelijk juist invult op basis van de gestelde planningseisen in het hoofdcontract.

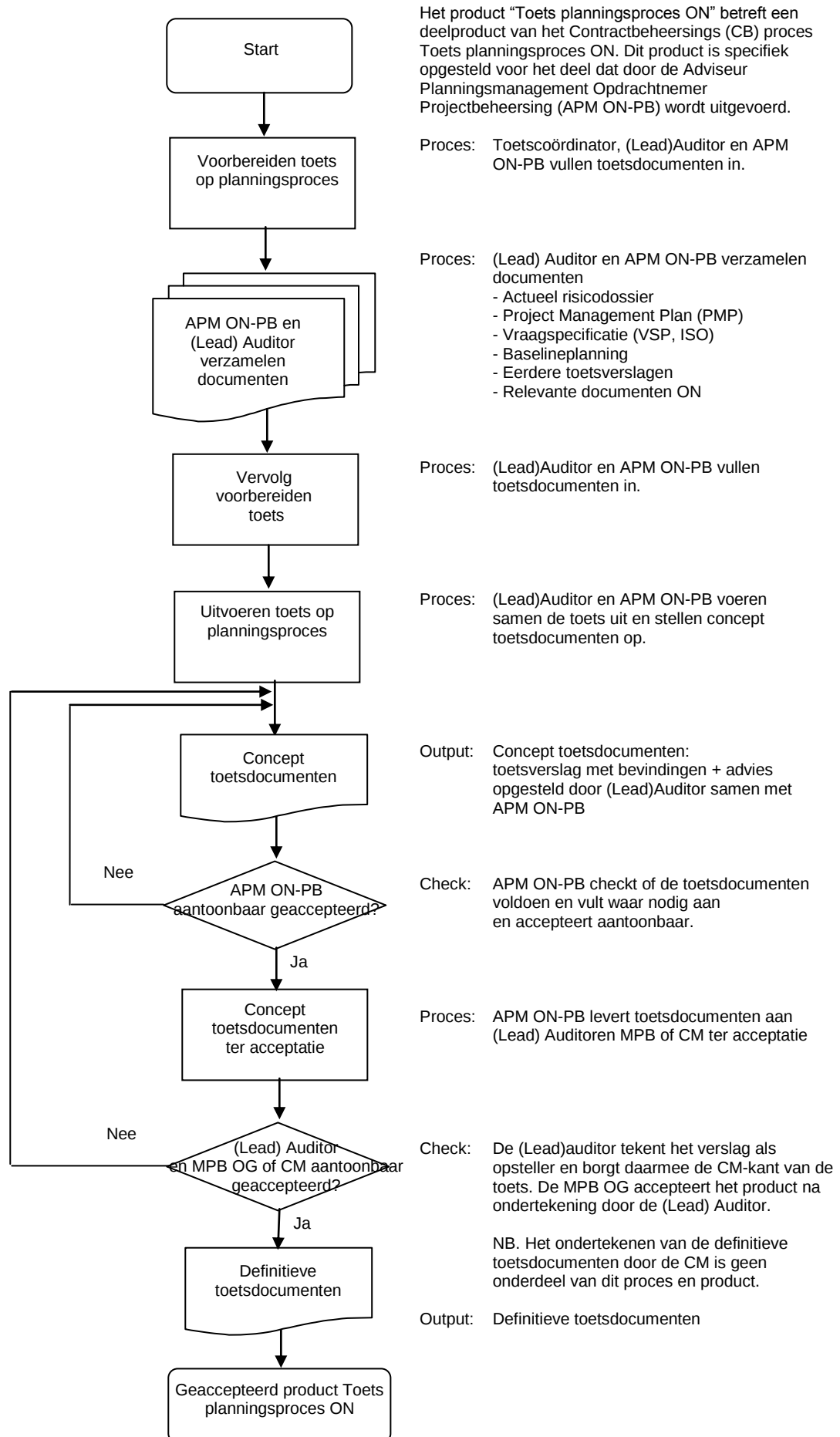
Uitgangspunten:

- Processchema “PM070A Toets Planningsproces ON”
- Het product “PM070A Toets Planningsproces ON” betreft een deelproduct van het Contractbeheersings (CB) proces Toets Planningsproces ON.
- Dit product is specifiek opgesteld voor het deel dat door de Adviseur Planningsmanagement Opdrachtnemer Projectbeheersing (APM ON-PB) wordt uitgevoerd.
- Vigerend Kader Contractbeheersing

Producteisen:

- Het planningsproces ON dient, door middel van een toetsdocument, beoordeeld te worden op basis van de in het hoofdcontract gestelde planningseisen (minimaal vraagspecificatie (VSP) en projectmanagementplan (PMP) en eventueel aangevuld met project specifieke eisen.
- Adviseur Planningsmanagement Opdrachtnemer Projectbeheersing (APM ON-PB) dient:
 - Bij te dragen, conform het processchema, aan het invullen van de toetsdocumenten
 - Aanwezig te zijn bij uitvoering van de toets;
 - Bij te dragen aan het toetsdocument,
 - Voor akkoord het toetsdocument te ondertekenen.
- Het toetsdocument dient door de Contractmanager (CM) en Manager Projectbeheersing Opdrachtgever (MPB OG) aantoonbaar te zijn geaccepteerd.

PM070A Processchema Toets planningsproces ON



PM080A Productbeschrijving Toets op het Betaalcriterium

Algemene beschrijving

Om er voor te zorgen dat betalingen contractueel en rechtmatig plaatsvinden is het van belang om vast te stellen of voldaan is aan het betaalcriterium (voortgang of planning) en de daarmee samenhangende betaling rechtmatig is.

Versie wijziging van het product 'Toets op het betaalcriterium' voor de bestaande NOK's. Product PM080A Toets op het betaalcriterium' vervalt voor nieuwe NOK's (vanaf juli 2018)

Doelstelling:

Het borgen van een contractueel correcte en rechtmatige betaling.

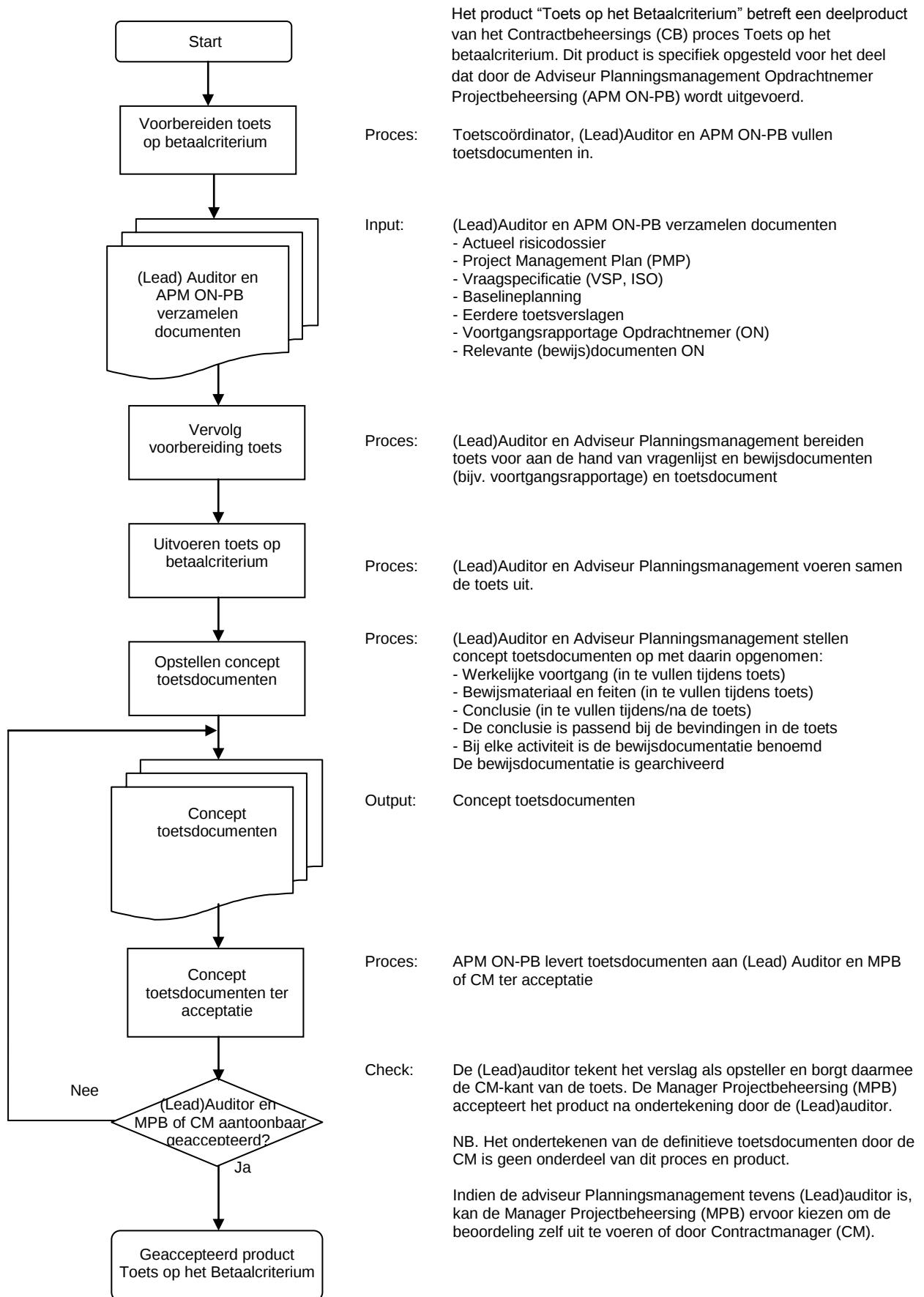
Uitgangspunten:

- Processchema “PM080A Toets op het Betaalcriterium”
- Het product “PM080A Toets op het Betaalcriterium” betreft een deelproduct van het Contractbeheersings (CB) proces Toets op het betaalcriterium.
- Dit product is specifiek opgesteld voor het deel dat door de Adviseur Planningsmanagement Opdrachtnemer Projectbeheersing (APM ON-PB) wordt uitgevoerd.
- Vigerend Kader Contractbeheersing

Producteisen:

- De planning dient, door middel van een toetsdocument, beoordeeld te worden op basis van de in het hoofdcontract gestelde planningseisen, werkelijke voortgang en bewijsmateriaal/feiten.
- Het toetsdocument dient ten minste te bevatten:
 - Een overzicht van bevindingen in de betreffende termijn(en)
 - Conclusie of wel / niet wordt voldaan aan de planningseisen in het hoofdcontract
- Het toetsdocument dient door de Contractmanager (CM) en Manager Projectbeheersing Opdrachtgever (MPB OG) aantoonbaar te zijn geaccepteerd.

PM080A Processchema Toets op het Betaalcriterium



PM090A Productbeschrijving Product Toets ter acceptatie ingediende Baselineplanning

Algemene beschrijving

De planning is bij uitstek een instrument voor de beheersing van het project, bovendien is de planning vaak de basis voor de betaling. Opdrachtnemer (realisatiecontract) dient aan het begin van het werk en gedurende het werk bij grote wijzigingen nieuwe Baselineplanningen in. Deze planning wordt door Opdrachtnemer ter acceptatie aangeboden aan Opdrachtgever. De Baselineplanning moet op basis van de gestelde planningseisen in het hoofdcontract worden beoordeeld.

Doelstelling:

Het beoordelen, door middel van een documenttoets, van de door Opdrachtnemer ter acceptatie ingediende Baselineplanning aan de gestelde planningseisen in het hoofdcontract

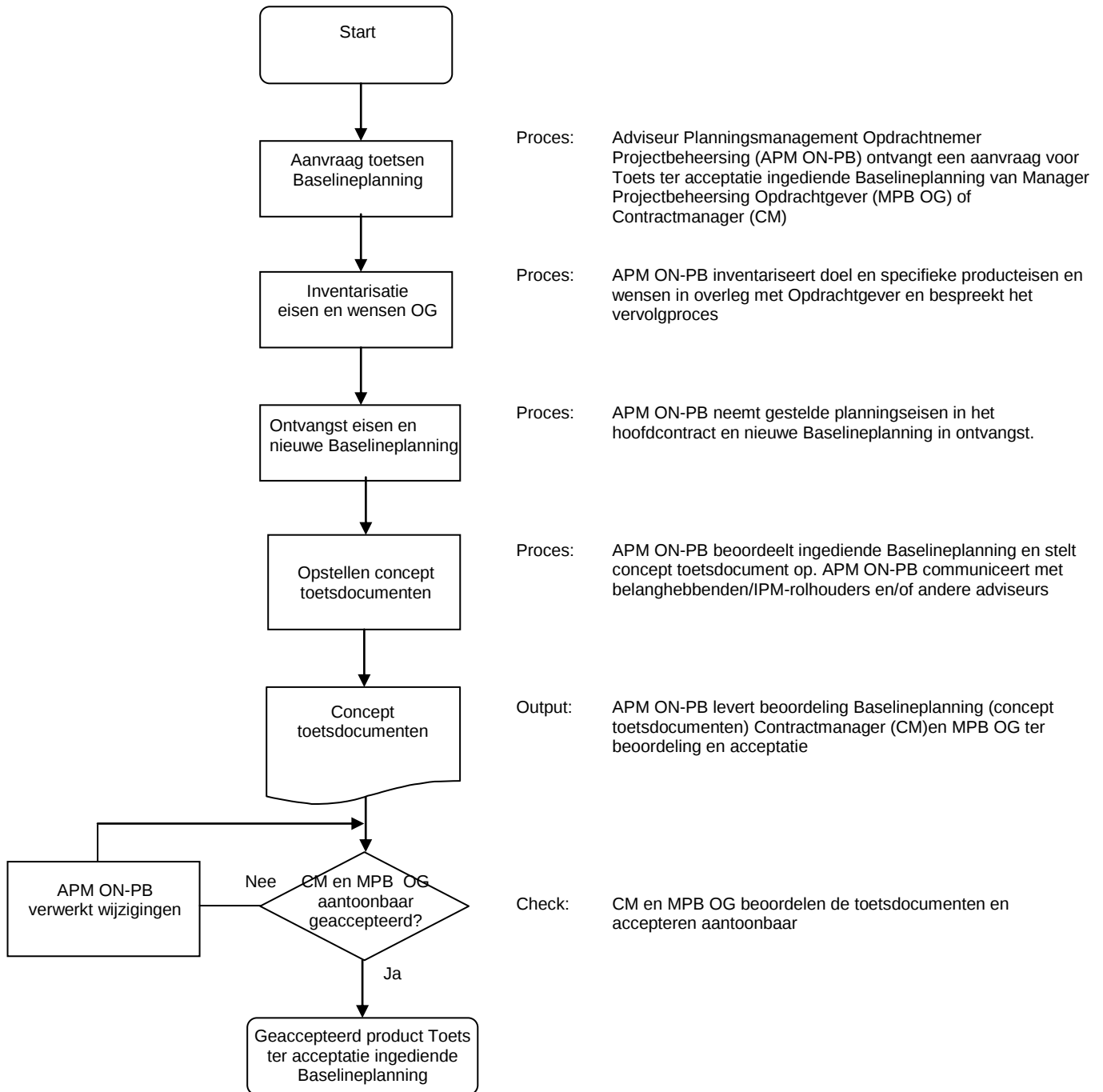
Uitgangspunten:

- Processchema “PM090A Toets ter acceptatie ingediende Baselineplanning”
- Vigerend kader Contractbeheersing

Producteisen:

- De ter acceptatie ingediende Baselineplanning dient beoordeeld te worden op basis van de in het hoofdcontract gestelde planningseisen.
- De beoordeling dient, door middel van een documenttoets, uitgevoerd te worden conform de toetsdocumenten Contractbeheersing.
- Het toetsdocument dient het doel en specifieke producteisen en wensen vanuit de Opdrachtgever te bevatten.
- Het toetsdocument dient de bronnen, inclusief het door de Adviseur Planningsmanagement Opdrachtnemer Projectbeheersing (APM ON-PB) doorlopen proces met andere clusters/projectmedewerkers te bevatten.
- Het toetsdocument dient een conclusie of wel / niet wordt voldaan aan de planningseisen in het hoofdcontract te bevatten, evenals een advies aan Opdrachtgever en CM op basis van de conclusie.
- Het toetsdocument dient door de Contractmanager (CM) en Manager Projectbeheersing Opdrachtgever (MPB OG) aantoonbaar te zijn geaccepteerd.

PM090A Processchema Toets ter acceptatie ingediende Baselineplanning



PM100A Productbeschrijving Beoordeling VGR-planning ON

Algemene beschrijving

De planning is bij uitstek een instrument voor de beheersing van het project. Om inzicht te krijgen in de voortgang van het project wordt er een beoordeling, door middel van een analyse, gedaan op de planning uit de Voortgangsrapportage (VGR) van Opdrachtnemer (realisatiecontract). De beoordeling dient te gebeuren op basis van de gestelde planningseisen in het hoofdcontract, echter ook op basis van specifieke wensen vanuit Opdrachtgever.

Doelstelling:

Inzicht krijgen in de voortgang van de ON-planning, op basis van de gestelde planningseisen in het hoofdcontract en/of op basis van de specifieke wensen van Opdrachtgever.

Uitgangspunten:

- Processchema "PM100A Beoordeling VGR-planning ON"

Producteisen:

- De VGR-planning van ON dient, door middel van een analyse, beoordeeld te worden op basis van de in het hoofdcontract gestelde planningseisen.
- De analyse dient, door middel van rapportage, te worden vastgelegd en zelfstandig leesbaar zijn.
- De rapportage dient het doel en specifieke producteisen en wensen vanuit de Opdrachtgever te bevatten.
- De rapportage dient de bronnen te bevatten.
- De rapportage dient een conclusie of wel / niet wordt voldaan aan de planningseisen in het hoofdcontract te bevatten, evenals een advies aan Contractmanager (CM) op basis van de conclusie.
- De rapportage dient door de Contractmanager (CM) en Manager Projectbeheersing Opdrachtgever (MPB OG) aantoonbaar te zijn geaccepteerd.

PM100A Processchema Beoordeling VGR-planning ON

