



**Rijkswaterstaat Grote
Projecten en Onderhoud**

Griffioenlaan 2
3526 LA Utrecht
Postbus 2232
3500 GE Utrecht
T 088-797 2111

www.rijkswaterstaat.nl

Contactpersoon

Hans Ruijter
Programmadirecteur
Zuidasdok

Datum

17 juli 2020

Bijlage(n)

Bijlage I: deelnemerslijst
Bijlage II: Presentatie
Marktconsultatie Zuidasdok

verslag

Marktconsultatie Programma Zuidasdok

Datum bespreking	26 juni 2020
Deelnemers	Zie Bijlage I

Inleiding

Op 26 juni 2020 heeft de marktconsultatie voor programma Zuidasdok plaatsgevonden. De marktconsultatie had als doel de markt te informeren over de voorgenomen programmatische aanpak van project Zuidasdok en met de markt in gesprek te gaan over de (inrichting van de) diverse deelprojecten en de uitvoeringsplanning. Ook is beoogd de markt meer in detail te informeren over de aanbesteding van station Amsterdam Zuid, verder te noemen "Openbaar Vervoersterminal (OVT)", en met hen in gesprek te gaan om te komen tot een goede invulling van de aanbesteding en uitvraag aan de markt. Deze inzichten uit de markt worden gebruikt bij de verdere voorbereiding van de aanbestedingen van het programma. In verband met het coronavirus is deze bijeenkomst via een webinar georganiseerd.

Dit verslag bestaat uit een opsomming van de besproken onderwerpen en een globale weergave van de inbreng van de deelnemers door middel van de poll en de chat. Omwille van dit verslag en ten behoeve van de borging van de anonimiteit van de deelnemers worden de deelnemers omschreven als 'de markt'.

Deelname webinar

Er zijn 101 inschrijvingen binnengekomen voor de webinar, waarvan 97 deelnemers aan de webinar hebben deelgenomen. De deelnemers waren afkomstig uit 51 organisaties welke bestonden o.a. uit GWW-aannemers, architecten/stedenbouwkundigen en advies- en ingenieursbureaus (zie voor de deelnemerslijst bijlage I).

Inhoud van de marktconsultatie

De webinar bestond uit de volgende onderdelen:

1. Zuidasdok: van verleden naar heden
2. De programmatische aanpak
3. Aanbesteding OVT

Voor de inhoud van deze onderdelen verwijzen wij u naar bijlage II, de presentatie van de marktconsultatie d.d. 26 juni 2020, behorende bij dit verslag.

Van verleden naar heden & de programmatische aanpak

**Rijkswaterstaat Grote
Projecten en Onderhoud**

In het hiernavolgende overzicht wordt een samenvatting gegeven van de belangrijkste onderwerpen die zijn besproken tijdens het interactieve deel van de webinar na onderdelen 1 en 2 van de presentatie. Daarbij heeft Zuidasdok getracht de vragen van de markt zo goed mogelijk te interpreteren.

Datum
17 juli 2020

Adaptiviteit

- Adaptiviteit is voor het programma Zuidasdok een zeer belangrijk aspect. Gezien de looptijd van het programma is het onmogelijk te voorspellen wat er precies in de toekomst gaat gebeuren. Om die reden is het cruciaal gezamenlijk met opdrachtnemer naar robuuste oplossingen te zoeken. Samenwerking is hier randvoorwaardelijk.

Indicatieve planning

- De indicatieve planning van de verschillende deelprojecten is op hoofdlijnen gedeeld via de presentatie (zie hiervoor bijlage II). Opdrachtgever zoekt daarnaast nog naar optimalisaties op het raakvlak tussen snelheid en hinder.

Deelproject Tunnel

- Deelproject Tunnel zal als 1 contract op de markt gezet worden. Voor de aanbesteding van de tunnel zal de bouwmethodiek waar mogelijk vrijgelaten worden aan de markt. Opdrachtgever benadrukt hier op zoek te zijn naar een robuuste bouwmethode, onder andere met betrekking tot voorspelbare hinder en planning.

Deelproject Knooppunten

- De deelprojecten Knooppunten zullen als twee losse contracten in de markt worden gezet. De markt geeft aan dat het Schinkelcomplex (onderdeel deelproject knooppunt Nieuwe Meer) een specifieke expertise vereist. Enerzijds pleit de markt voor integraal oppakken van het complex in relatie tot het knooppunt Nieuwe Meer, anderzijds vraagt de markt aandacht voor de specifieke kennis welke dit onderwerp vereist en voor de mogelijkheid deze apart te contracteren.

Ontwerpverantwoordelijkheid:

- De deelprojecten van programma Zuidasdok zijn niet gebaseerd op een blanco vel. Er is reeds een uitgewerkt integraal Voorlopig Ontwerp (hierna: VO) beschikbaar en op onderdelen wordt het Definitief Ontwerp (hierna: DO) door opdrachtgever uitgewerkt. De belangrijke taak om de raakvlakken tussen de verschillende deelprojecten te bewaken ligt bij de opdrachtgever.
- Opdrachtgever gaat een deel van de ontwerpverantwoordelijkheid voor het OVT deel naar zich toe trekken. Hiervoor heeft Zuidasdok het eigen projectgebonden ingenieursbureau ter beschikking: het Ingenieurs Bureau Zuidasdok (hierna: IBZ). Dit is een combinatie Arcadis en Witteveen+Bos. Het IBZ wordt ten behoeve van het opstellen van DO voor de OVT tijdelijk versterkt met een aanzienlijk aantal adviseurs dat in een eerdere fase reeds betrokken was bij het VO door de toenmalige opdrachtnemer. Waar mogelijk wordt ernaar gestreefd optimaal gebruik te maken van de kennis van de markt bij de verdere uitwerking van het ontwerp van de OVT.
- Het integraal VO wordt gedragen door de stakeholders. Samen met deze stakeholders wordt gewerkt de ontwikkeling van het Zuidasgebied. De rol van de stakeholders is cruciaal, en zal dat in de toekomst ook blijven.
- Voor de bouwfasering geldt dat, waar mogelijk, zoveel mogelijk vrijheid bij de markt gelegd wordt. Echter bij deelproject OVT, waar de fasering in hoge mate worden bepaald door de beschikbare buitendienststellingen,

ligt de verantwoordelijkheid voor de uitwerking van de bouwfasering bij opdrachtgever.

**Rijkswaterstaat Grote
Projecten en Onderhoud**

Level playing field

- Ten behoeve van de borging van het level playing field zal programma Zuidasdok relevante inhoudelijke informatie over Zuidasdok uit het verleden delen tijdens de aanbestedingen van de verschillende deelprojecten.

Datum
17 juli 2020

Tracébesluit

- Het Tracébesluit blijft in principe overeind. Bij de uitwerking van het DO wordt voortgeborduurd op het huidige integraal VO. Pas als het DO definitief is opgesteld zal duidelijk worden of alle planologische kaders nog passend zijn. De mogelijkheid bestaat dat op detailniveau bepaalde vergunningen zullen moeten worden aangepast.

Poll deel 1 en 2

Door middel van een poll is de markt tijdens de marktconsultatie bevraagd op de door programma Zuidasdok gepresenteerde onderdelen 1 & 2. Hieronder volgt de reactie vanuit de markt.

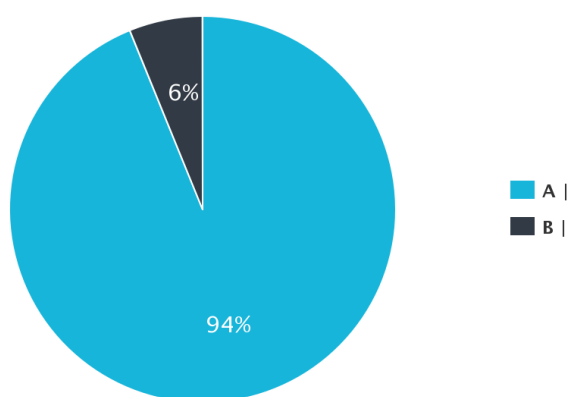
**Rijkswaterstaat Grote
Projecten en Onderhoud**

Datum
17 juli 2020

1.

Is de programmatische aanpak wat u betreft helder toegelicht middels deze presentatie?

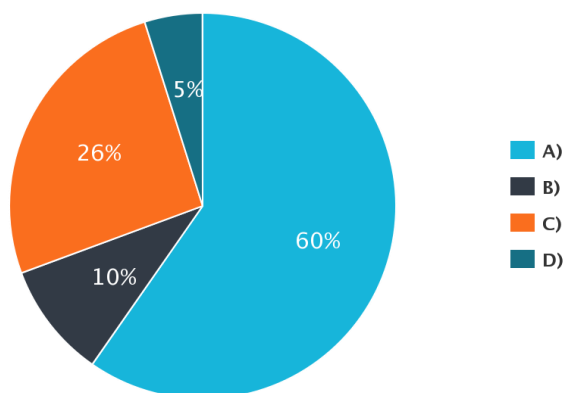
- a) Ja
- b) Nee



2.

Heeft de programmatische aanpak zoals gepresenteerd logische deelprojecten?

- a) Ja, dit lijkt de meest logische aanpak
- b) Nee, een andere indeling ligt meer voor de hand
- c) Op basis van de presentatie niet te beoordelen
- d) Geen mening



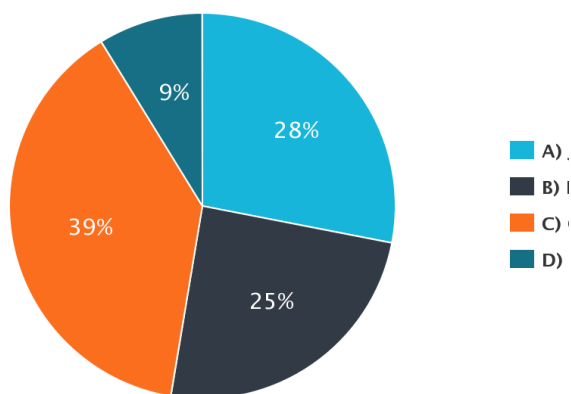
3.

De scope van het contract 'knooppunt Nieuwe Meer' omvat naast de aanpassing van het knooppunt en de aanpassing van een deel van de A10 Zuid ook de aanpassing van de Schinkelbruggen. Vindt u deze keuze logisch?

- a) Ja, dit lijkt logisch
- b) Nee, aparte contractering van dit onderdeel ligt meer voor de hand
- c) Op basis van de presentatie niet te beoordelen
- d) Geen mening

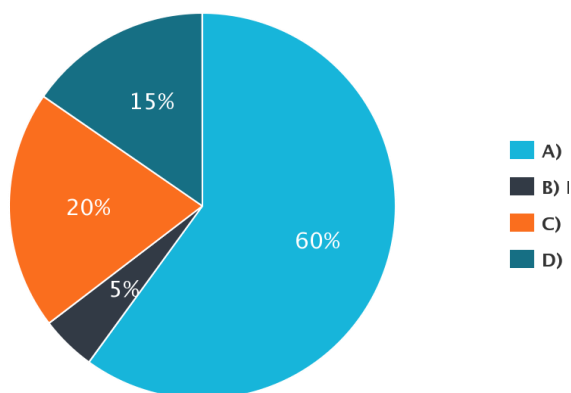
**Rijkswaterstaat Grote
Projecten en Onderhoud**

Datum
17 juli 2020

**4.**

Wat is naar uw mening het grootste risico van de gepresenteerde aanpak?

- a) De raakvlakken tussen de deelprojecten
- b) De snelle start van OVT-1
- c) Het door opdrachtgever uitgewerkte ontwerp
- d) Een ander aspect



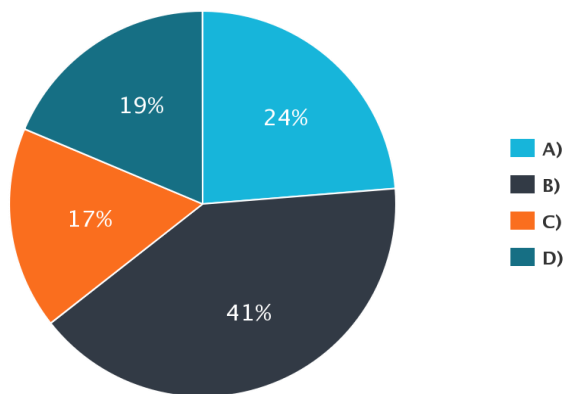
5.

Wat is naar uw mening het belangrijkste voordeel van een opdeling in werkpakketten?

- a) Maatwerk qua contractvorm
- b) Beperking van de complexiteit per werkpakket
- c) Beperking van de financiële omvang per werkpakket
- d) Een ander aspect

**Rijkswaterstaat Grote
Projecten en Onderhoud**

Datum
17 juli 2020



Aanbesteding OVT

Rijkswaterstaat Grote
Projecten en Onderhoud

In het hiernavolgende overzicht wordt een samenvatting gegeven van de belangrijkste onderwerpen die zijn besproken tijdens het interactieve deel van de webinar na onderdeel 3 van de presentatie. Daarbij heeft Zuidasdok getracht de vragen van de markt zo goed mogelijk te interpreteren.

Datum
17 juli 2020

Aanbesteding OVT

- De belangrijkste doelstelling van de aanbesteding voor OVT-1 is het realiseren van de Brittenpassage. Gezien de huidige situatie, waarbij de perrons op momenten overvol zijn met risico's voor de veiligheid van reizigers, is er baat bij een snelle maar robuuste realisatie van de Brittenpassage.
- Gezien de buitendienststelling van zomer 2022 is het streven zo snel als mogelijk te beginnen met de uitwerking van het uitvoeringsontwerp (hierna: UO) en de realisatie van OVT-1. De markt geeft aan dat het voordeel zou opleveren om opdrachtnemer, inclusief zijn uitvoeringskennis, zo snel als mogelijk aan te laten haken bij het ontwerpproces.
- De markt geeft daarnaast aan dat er voldoende tijd ingeruimd moet worden om te werken aan de samenwerking tussen opdrachtnemer en opdrachtgever.
- De ontwerpverantwoordelijkheid voor het Definitief Ontwerp (DO) van de OVT-1 ligt bij opdrachtgever. Dat geldt ook voor de bouwfasering. De markt geeft aan dat voor het gezamenlijk doorgronden van het ontwerp en de bouwfasering met opdrachtgever voldoende tijd ingeruimd moet worden.
- Meer dan de helft van de deelnemers geeft aan een voorkeur te hebben voor het opnemen van een gezamenlijk door opdrachtnemer en opdrachtgever in te roepen optie in de overeenkomst van OVT-1, tot het realiseren van OVT-2. De markt geeft aan voordelen te zien in het gezamenlijk door één opdrachtnemer laten uitvoeren van OVT-1 en OVT-2 op gebied van continuïteit in de samenwerking, bouwlogistiek en communicatie met stakeholders. Ook worden, bij positieve resultaten, opdrachtgever én de markt niet twee keer belast met een aanbestedingsproces.

Toekomstige ontwikkelingen rondom Zuidasdok

- De realisatie van het 5^e/6^e spoor, zoals voorzien voor Station Zuid, maakt geen onderdeel uit van de scope van Zuidasdok. De scope van Zuidasdok omvat wél het geschikt maken van de zuidelijke tunnelbuis ten behoeve van de eventuele aanleg van het 5^e/6^e spoor. Middels de programmatische aanpak is de toevoeging van het 5^e/6^e spoor aan de scope eventueel mogelijk.
- Hetzelfde geldt voor een mogelijke doortrekking van de Noord/Zuidlijn naar Schiphol. Er zit een hiervoor bestemde ruimtereservering in de scope van Zuidasdok, echter de doortrekking van de Noord/Zuidlijn maakt geen onderdeel uit van de scope van Zuidasdok.

Poll deel 3

Door middel van een poll is de markt bevraagd op de door programma Zuidasdok gepresenteerde scenario's voor de aanbesteding van de OVT in deel 3 van de presentatie. Hieronder volgt de reactie vanuit de markt.

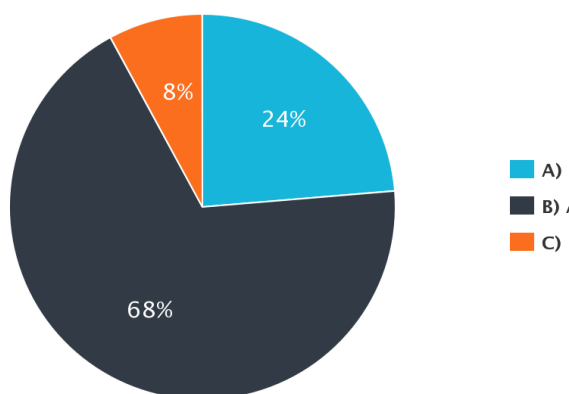
**Rijkswaterstaat Grote
Projecten en Onderhoud**

Datum
17 juli 2020

1.

De omvang en aard van OVT-1 is dusdanig dat ik:

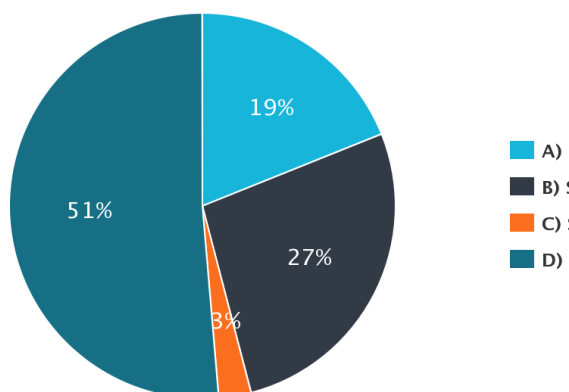
- a) Geïnteresseerd ben om hierop als zelfstandige marktpartij in te schrijven
- b) Alleen geïnteresseerd ben om in te schrijven als deel van een nog te vormen consortium
- c) Niet geïnteresseerd ben om in te schrijven



2.

Wat is naar uw mening de meest aantrekkelijke omvang voor het OVT contract, ook gezien de doorlooptijden?

- a) Scope OVT-1 en Scope OVT-2 in losse contracten
- b) Scope OVT-1 en scope OVT-2 in één contract
- c) Scope OVT-2 meenemen als optie, eenzijdig in te roepen door opdrachtgever
- d) Scope OVT-2 meenemen als optie, gezamenlijk in te roepen door Opdrachtnemer en Opdrachtgever



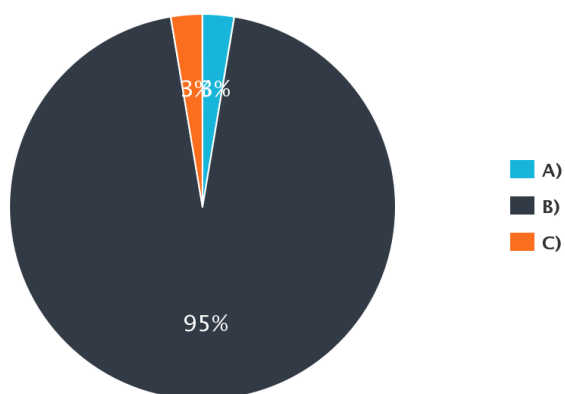
3.

Wat is naar uw mening het meest aantrekkelijke scenario met betrekking tot de contractvorm en aanbestedingsprocedure?

- a) Traditioneel volgens scenario 1
- b) Samenwerking als basis volgens scenario 2
- c) Geen van bovenstaande opties

**Rijkswaterstaat Grote
Projecten en Onderhoud**

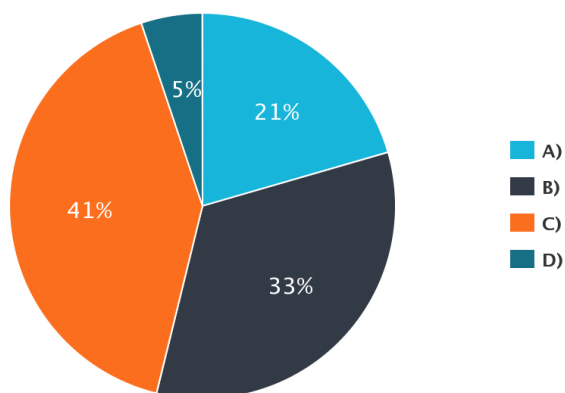
Datum
17 juli 2020



4.

Heeft scenario 1, traditioneel, zoals gepresenteerd realistische doorlooptijden?

- a) Ja, dit lijkt logisch
- b) Nee, langere doorlooptijden liggen meer voor de hand
- c) Op basis van de presentatie niet te beoordelen
- d) Geen mening



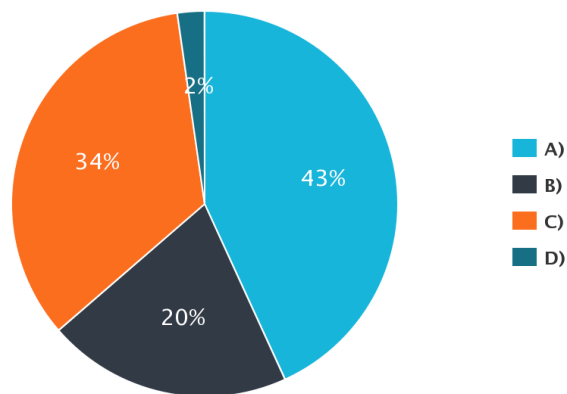
5.

Heeft scenario 2, samenwerking als basis, zoals gepresenteerd realistische doorlooptijden?

- a) Ja, dit lijkt logisch
- b) Nee, langere doorlooptijden liggen meer voor de hand
- c) Op basis van de presentatie niet te beoordelen
- d) Geen mening

**Rijkswaterstaat Grote
Projecten en Onderhoud**

Datum
17 juli 2020



Bijlage I Deelnemers marktconsultatie**Rijkswaterstaat Grote
Projecten en Onderhoud****Datum**
17 juli 2020

Nr.	Deelnemende partij
1	Team V Architectuur
2	Salini Impregilo S.p.A.
3	Nobleo Bouw & Infra BV
4	Martens en van Oord Aannemingsbedrijf
5	Soltegro BV
6	Strukton Rail Nederland BV
7	Boskalis Nederland BV
8	Crux Engineering BV
9	Sweco nederland BV
10	Agidens Infra Automation
12	HOCHTIEF Infrastructure GmbH
13	Movares Nederland BV
14	Kienia Industriële Automatisering BV
15	Oxand BV
16	Adviesbureau voor Bouwconstructies Wageningen
17	Van Oord Nederland BV
18	Technolution BV
19	Aiber Services BV
20	Dura Vermeer Infra Landelijke Projecten
21	Goudappel Coffeng BV
22	Ballast Nedam Infra BV
23	Geonius Groep BV
24	Max Bögl Nederland BV
25	ABB BV
26	Siemens Mobility BV
27	HaskoningDHV Nederland BV
28	ICT Netherlands
29	Heijmans Infra B.v.
30	Croonwolter&dros B.V.
31	HSM Steel Structures
32	Strukton Civiel Projecten BV
33	Beljon Building Partners B.V.
34	BAM Infra B.V.
35	Phoenix Contract B.V.
36	Van Hattum en Blankevoort B.V.
37	Stibbe N.V.
38	Civiele technieken de Boer bv
39	NV Besix sa
40	Lievense Infra B.V.
41	Fugro NL Land B.V.
42	Dura Vermeer Infra
43	Rebel Economics & transactions B.V.
44	Aannemingsmaatschappij van Gelder B.V.
45	Mobilis
46	Count & Cooper Consulting B.V.
47	Civil & B.V.
48	Siemens Nederland N.V.
49	Vialis B.V.
50	Civil 7 B.V.
51	Strypes