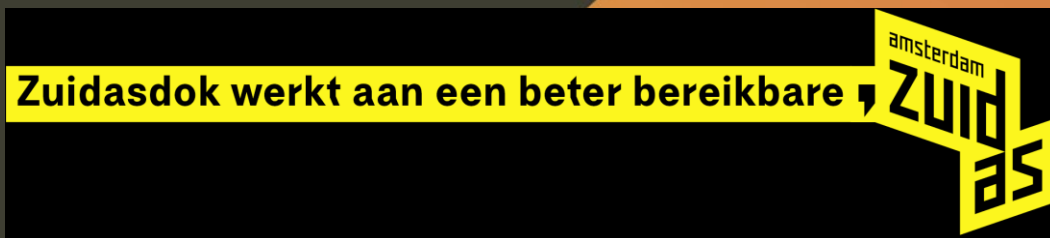




Welkom bij
Marktconsultatie
Zuidasdok

26 juni 2020
We beginnen om 10.00uur





Welkom bij
Marktconsultatie
Zuidasdok

Zuidasdok werkt aan een beter bereikbare



Aandachtspunten

- Vragen kunnen gesteld worden via de Q&A
- Wij streven ernaar alle vragen te beantwoorden binnen de looptijd van de Webinar
- Na presentaties volgt een poll, de antwoorden worden anoniem behandeld. Opmerkingen bij uw antwoord kunt u plaatsen in de Q&A
- Webinar wordt opgenomen t.b.v. een verslag op hoofdlijnen
- De marktconsultatie vormt géén onderdeel van de aanbesteding. Verkregen inzichten worden gebruikt voor de voorbereiding van de aanbesteding

Inhoud presentatie

1. Zuidasdok: van verleden naar heden

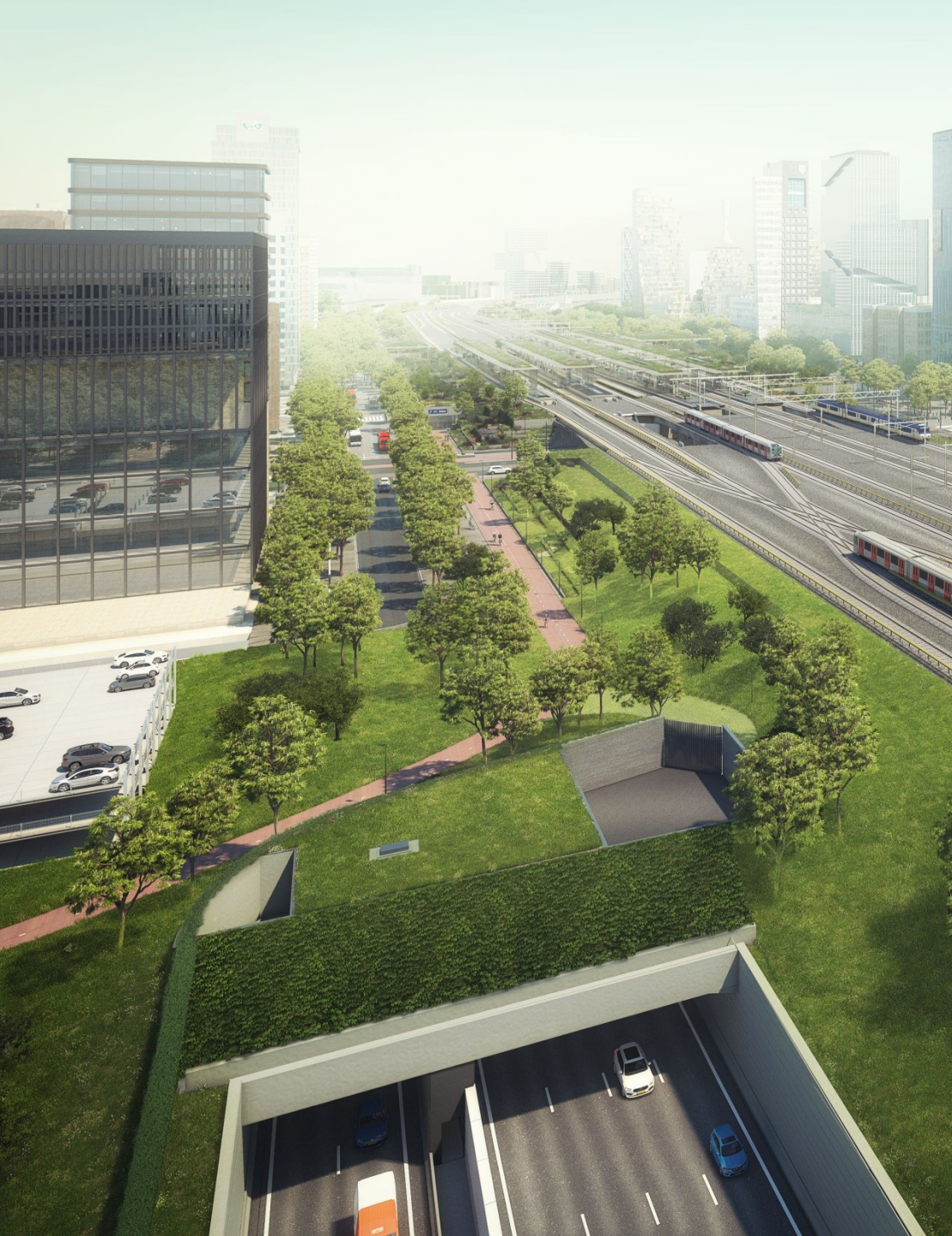
Hans Ruijter, programmadirecteur

2. Programmatische aanpak

Joost Joustra, directeur uitvoering

3. Aanbesteding OVT

Jelger Vos, projectmanager OVT



Deel 1

Zuidasdok Van verleden naar heden

Hans Ruijter



Zuidasdok: van verleden naar heden

- **2012:** Voorkeursbeslissing genomen voor Zuidasdok en Bestuursovereenkomst getekend door:



Ministerie van Infrastructuur
en Waterstaat



- **2012:** “Alleen doen is geen optie”
Project wordt gezamenlijk uitgevoerd door:



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

ProRail



Zuidasdok: van verleden naar heden

- **2017** Definitief gegund aan de aannemerscombinatie ZuidPlus en start herijkingsfase t.b.v. integraal VO. Doel was op beheerste wijze aan uitvoering te beginnen op basis van maakbaar plan.
- **2018** i.v.m. complexiteit project, deadline herijkingsfase niet haalbaar gebleken
- **2019** In Bestuurlijk Overleg besloten tot de volgende stappen:
 - Wens Bestuurders capaciteit station Amsterdam Zuid met spoed uit te breiden
 - Mediation traject: prof. dr. ir. Marcel Hertogh (TU Delft) gestart
 - Adviestraject onafhankelijke gezaghebbende derde: oud-minister Sybilla M. Dekker



Zuidasdok: het heden

- **2020 (maart):**
 - Bestuurders omarmen advies Sybilla Dekker en herbevestigen scope Zuidasdok
 - Bestuurders besluiten tot aanpak via verschillende projecten
 - Tot slot besluiten bestuurders tot het minnelijk beëindigen van het contract met de huidige aannemer en het opnieuw aanbesteden van de scope van Zuidasdok

Zuidasdok

Opdrachtgevers Zuidasdok omarmen advies Sybilla Dekker

Miranda, op donderdag 26 maart 2020

[Read in English](#)

De ambities en scope van het omvangrijke infra-project Zuidasdok zijn herbevestigd. Het Rijk, de gemeente Amsterdam, de Vervoerregio en de provincie Noord-Holland kunnen zich vinden in het advies van Minister van Staat Sybilla Dekker.

Adviestraject mw. Sybilla Dekker

Nut en noodzaak project is aangetoond, er moet niet versoberd worden op de scope.

- **Internationale toplocatie:** Ruimtelijke ontwikkelingen in Zuidasgebied gaan voorspoedig. Zonder uitbreiding Zuidasdok is maximale capaciteit van bereikbaarheid gebied bereikt
- **A10:** De behoefte aan extra wegcapaciteit blijft onverkort aanwezig
- **OV:** De druk op de OV-terminal Amsterdam Zuid is sinds 2012 fors gegroeid. Met name vanuit veiligheidsoogpunt is er urgentie en noodzaak voor spoedige uitbreiding van de OV-terminal
- **KBA:** Maatschappelijk nut van het huidige project is aangetoond
- **Randvoorwaardelijkheid:** voor ontwikkelingen in de metropoolregio

**VOORTVAREND
BOUWEN VOOR
DE TOEKOMST**

De opgave nog steeds actueel

- Uitvoering project Zuidasdok is zeer complex o.a. vanwege:
 - de integraliteit van de verschillende onderdelen en afhankelijkheden
 - in combinatie met beperkte ruimte met dichte bebouwing
 - infrastructuur met diverse stakeholders en wens tot hinderbeperking
 - ingewikkelde fasering waarbij veel disciplines samenkomen
 - omvangrijke scope project Zuidasdok in veranderende omgeving



Van project naar programma

1. Flexibiliteit / Adaptiviteit

- gebiedsgerichte holistische aanpak (“geen hek om het project”)
- aanpak in deelprojecten
- verlagen complexiteit
- op maat gesneden marktbenadering per project

2. Partnership

- open en samenwerkingsgerichte cultuur
- betrekken omgeving en gebruikers / creëren van co-eigenaarschap
- gezamenlijk projectverhaal
- resiliënt partnership

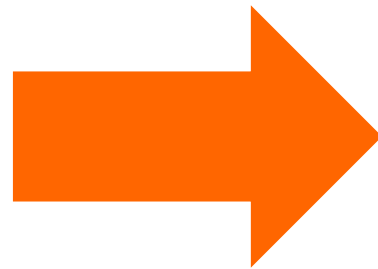
3. Voorspelbaarheid

- rust en bewegingsruimte
- voorspelbare hinder

Concreet betekent dit

Van één bouwcontract

- één integrale ontwerpopgave
- Design en Construct ,
bouwfaserings door ON
- verantwoordelijkheid voor
integraliteit bij ON
- gemaakte beloftes t.a.v.
hinderbeperking naar
de omgeving



Naar deelprojecten

- ontwerpverantwoordelijkheid bij
OG, met projectafhankelijk
uitwerkingsniveau
- toegesneden marktbenadering per
project: OVT-projecten met
voorgeschreven bouwfaserings,
knooppunten en tunnels D&C
- aandacht voor bewaking
integraliteit en raakvlakken (OG)
- adaptief vermogen en maatwerk
afspraken met omgeving over
hinder en overlast

Samenwerking bij project Zuidasdok (1)

Resilient partnership:

- Dienstbaar aan de opdracht: beide partijen verplaatsen zich in- en redeneren vanuit elkaars rol zodanig dat ieders expertise in dienst wordt gesteld aan het realiseren van het project
- Samen reflecteren, leren, evalueren en verbeteren
- Elkaar faciliteren in de realisatie vanuit de opdracht
- Transparantie. Geen kaarten voor de borst, maar tijdig 'open kaart'
- Vertrouwen in elkaar. Samen werken aan een oplossing, met behoud van wederzijdse verantwoordelijkheden



Samenwerking bij project Zuidasdok (2)

Wat wensen wij van jullie?

- Proactieve veiligheidscultuur
- Openheid en aanspreekbaarheid
- Deskundigheid
- Robuustheid in uitvoeringsplanning
- Voorspelbaarheid (o.a. in bouwhinder) en sensitiviteit naar omgeving





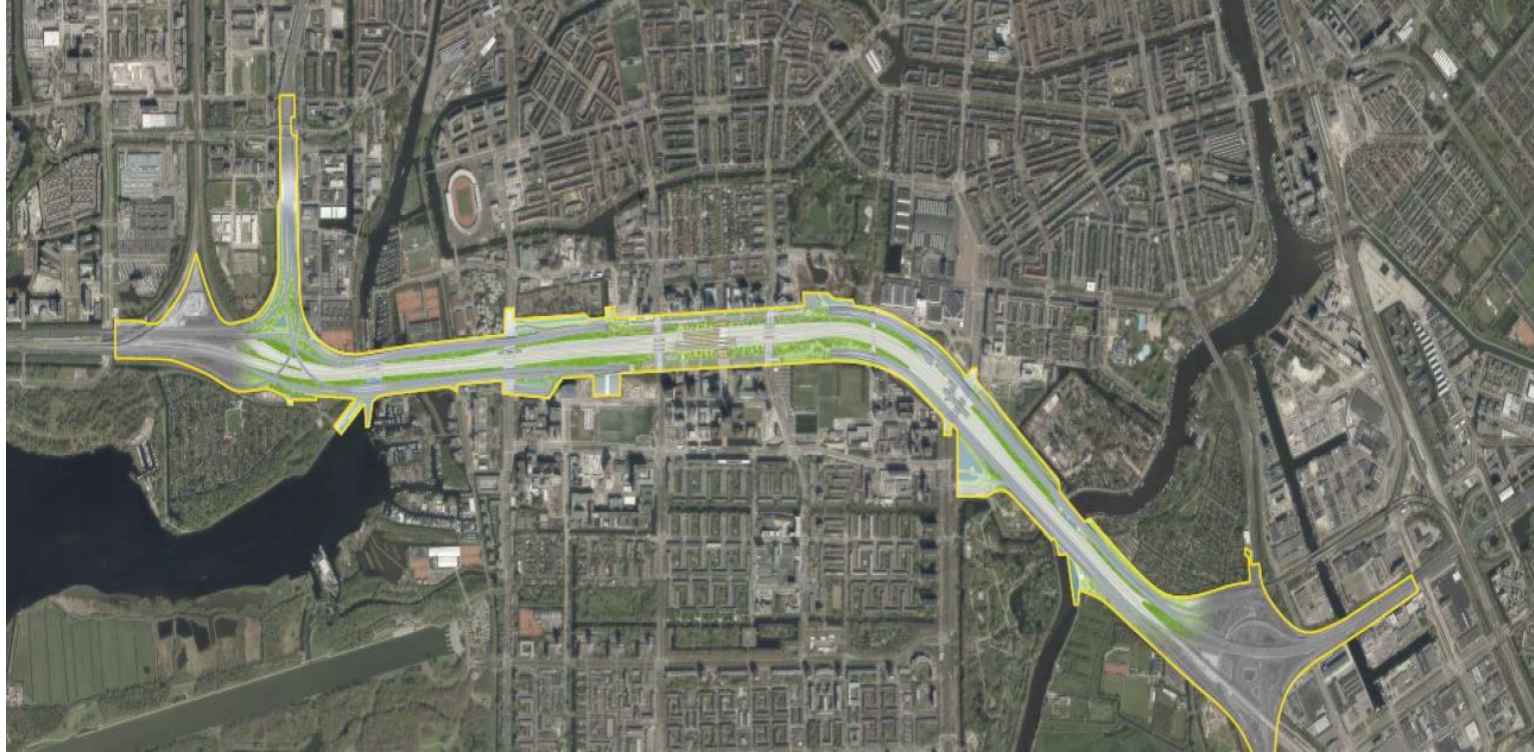
Deel 2

Programmatistische aanpak

Joost Joustra



Scope project Zuidasdok



Doelstellingen Zuidasdok (1)

1. Zuidasdok draagt bij aan de noodzakelijke verbetering van de bereikbaarheid van Amsterdam en de noordelijke randstad die van grote economische importantie zijn
2. Door Zuidasdok kan de Zuidas verder uitgroeien tot internationale toplocatie als integraal onderdeel van de regio en stad Amsterdam



Doelstellingen Zuidasdok (2)

3. De realisatie van Zuidasdok zorgt voor een kwalitatief hoogwaardig OV-knooppunt van internationale allure dat voorziet in een optimaal functionerend hoogwaardig verkeer- en vervoerssysteem

4. Duurzame inpassing van de infrastructuur in de ontwikkeling van het Zuidasgebied teneinde de barrièrewerking te verminderen en de kwaliteit van de leefomgeving te verbeteren



Inkoopstrategie Programma Zuidasdok (1)

Opknippen scope in deelprojecten:

- Zorgt voor flexibiliteit en adaptief vermogen
- Maatwerk passend bij de opgave
- Verantwoordelijkheid integraliteit projecten bij Opdrachtgever



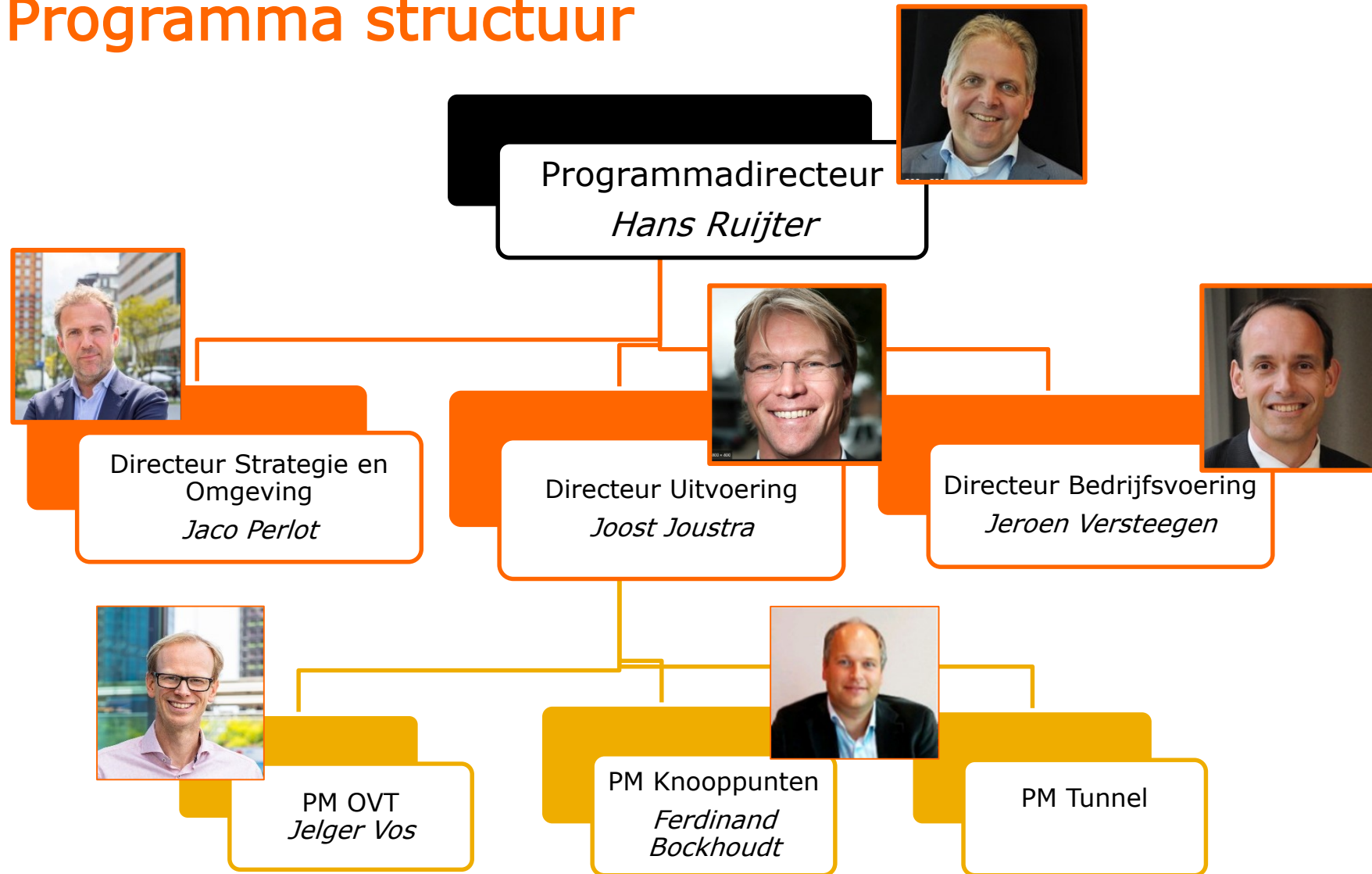
Inkoopstrategie Programma Zuidasdok (2)

Inkoopstrategie:

- In verschillende projecten opnieuw aanbesteden scope Zuidasdok
- Ontwerpproces parallel aan opstarten aanbestedingsproces voor OVT
- Per project bijpassende contractvorm en aanbestedingsprocedure
- Aanbestedende dienst: RWS



Programma structuur

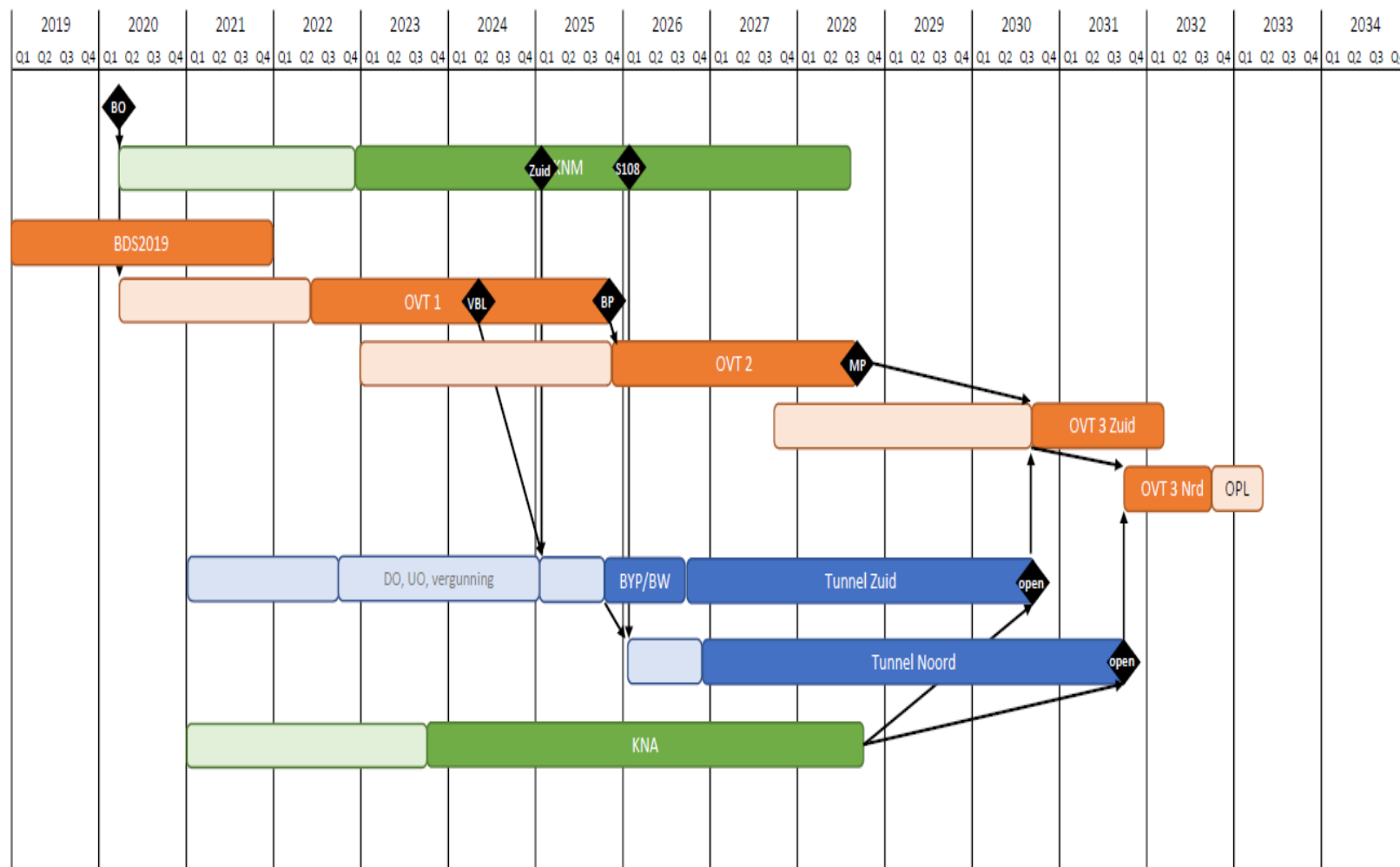


De deelprojecten

- **Openbaar Vervoer Terminal (OVT):**
 - Bouw nieuwe Brittenpassage station Zuid en omklappen metroperrons en stijgpunten Minervapassage (OVT-1)
 - Verbreden en vernieuwen bestaande Minervapassage en treinperrons (OVT-2)
 - Realisatie koppen van de stationspassages, de noordelijke stationsplint met commerciële voorzieningen en de zuidelijke stationsplint met commerciële voorzieningen en voorinvesteringen 5^e/ 6^e spoor (OVT-3)
- **Tunnels:** Tunnel Zuid en Tunnel Noord, inclusief Vivaldipassage
- **Knooppunten:**
 - Knooppunt De Nieuwe Meer incl. het bruggencomplex over de Schinkel tot en met de toe- en afrit S108
 - Knooppunt Amstel incl. het deel vanaf de Amstel tot en met de toe- en afrit S109

Indicatieve planning Zuidasdok

Voorlopige planning Zuidasdok op hoofdlijnen



OVT / Openbaar Vervoersterminal

- **Scope:** Brittenpassage, Minervapassage, koppen en plinten
 - **Ontwerpfase:** Voorlopig Ontwerp beschikbaar, uitwerking Definitief Ontwerp, inclusief bouwfaserings
 - **Indicatie contractwaarde OVT totaal*:** € 350- € 550 miljoen
 - **OVT-1*:** € 150- € 250 miljoen;
 - **OVT-2*:** € 150- € 200 miljoen;
 - **OVT-3*:** € 50- € 100 miljoen
- * alle genoemde waarden zijn indicatief, pp 2020 en exclusief BTW



Tunnels

- **Scope:** Tunnel Zuid en Tunnel Noord + Vivaldipassage

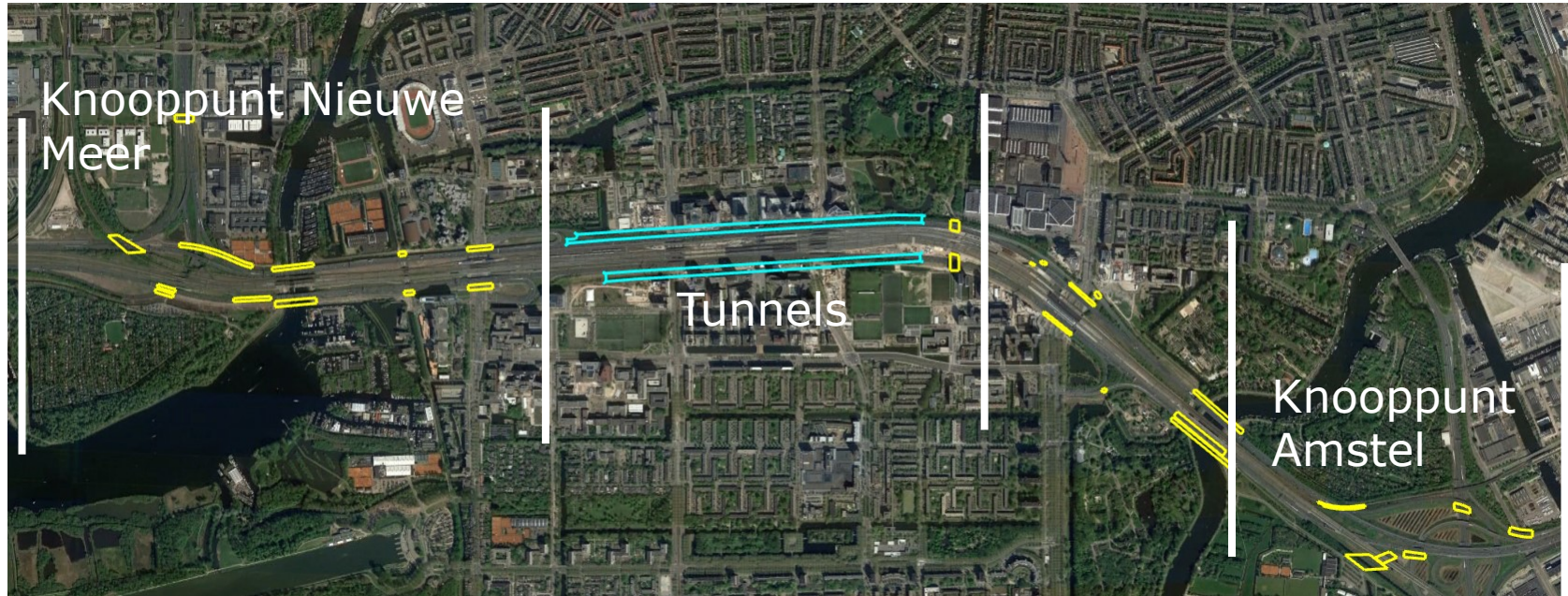


- **Ontwerpfase:** Voorlopig Ontwerp beschikbaar
- **Indicatie contractwaarde Tunnels*:** € 500 - € 575 miljoen



- * genoemde waarden zijn indicatief, pp 2020 en exclusief BTW

Knooppunten



- **Scope:** Alle kunstwerken van Knooppunt Nieuwe Meer en Knooppunt Amstel en aanleg van een parallelstructuur A10. Knooppunt Nieuwe Meer omvat ook de beweegbare bruggen van het Schinkelcomplex.
- **Ontwerpfase:** Voorlopig Ontwerp beschikbaar
- **Indicatie contractwaarde*:** Pakket KNM: € 225 - € 275 miljoen, Pakket KNA : € 225 - € 275 miljoen

* genoemde waarden zijn indicatief, pp 2020 en exclusief BTW

Programmatiese aanpak



Poll vraag 1

- Is de programmatische aanpak wat u betreft helder toegelicht middels deze presentatie?
 - a) Ja
 - b) Nee

Poll vraag 2

- Heeft de programmatische aanpak zoals gepresenteerd logische deelprojecten?
 - a) Ja, dit lijkt de meest logische aanpak
 - b) Nee, een andere indeling ligt meer voor de hand
 - c) Op basis van de presentatie niet te beoordelen
 - d) Geen mening

Poll vraag 3

- De scope van het contract 'knooppunt Nieuwe Meer' omvat naast de aanpassing van het knooppunt en de aanpassing van een deel van de A10 Zuid ook de aanpassing van de Schinkelbruggen. Vind u deze keuze logisch?
 - a) Ja, dat lijkt logisch
 - b) Nee, aparte contractering van dit onderdeel ligt meer voor de hand
 - c) Op basis van de presentatie niet te beoordelen
 - d) Geen mening

Poll vraag 4

- Wat is naar uw mening het grootste risico van de gepresenteerde aanpak?
 - a) De raakvlakken tussen de deelprojecten
 - b) De snelle start van OVT-1
 - c) Het door opdrachtgever uitgewerkte ontwerp
 - d) Een ander aspect

Poll vraag 5

- Wat is naar uw mening het belangrijkste voordeel van een opdeling in werkpakketten?
 - a) Maatwerk qua contractvorm
 - b) Beperking van de complexiteit per werkpakket
 - c) Beperking van de financiële omvang per werkpakket
 - d) Een ander aspect

Pauze





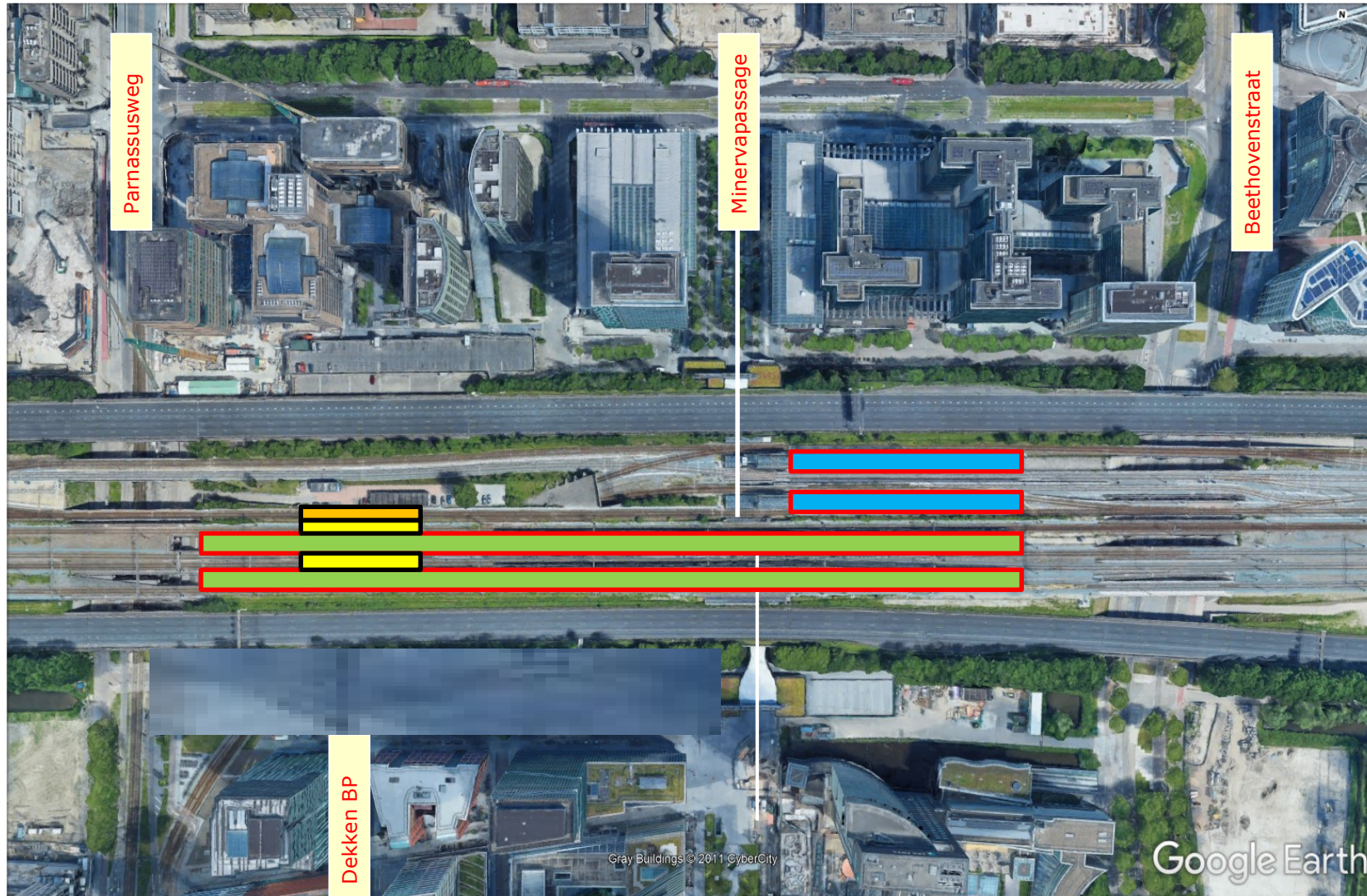
Deel 3

Aanbesteding OVT

Jelger Vos



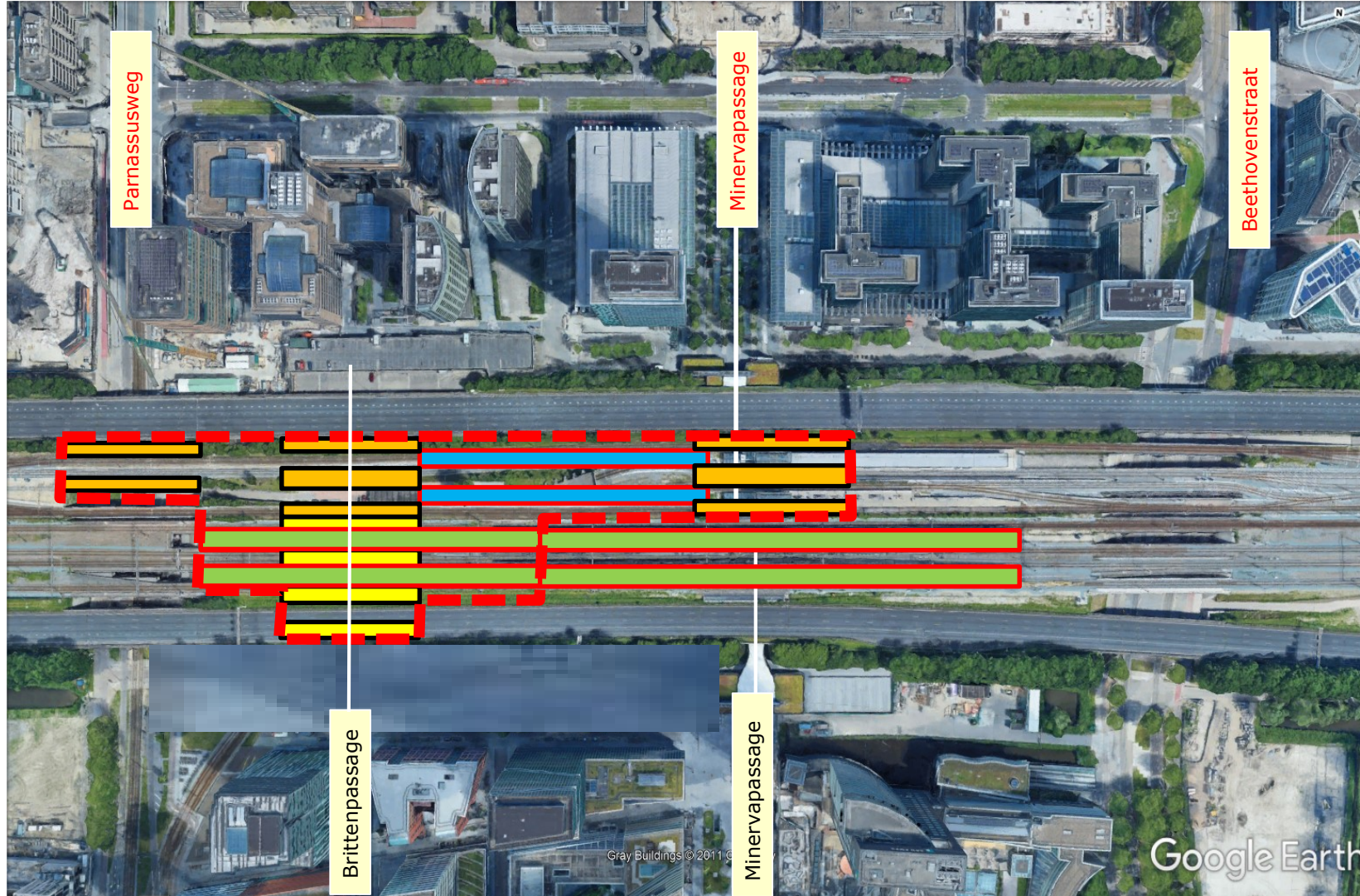
Situatie na afronding van de werkzaamheden door Zuidplus



Geografische afbakening systeemgebieden OVT in 1, 2 en 3



Scope OVT 1 : dekken, perrons Brittenpassage en deel Minervapassage



2022
11 dagen A10/T1/T2
4 * 52 uur *

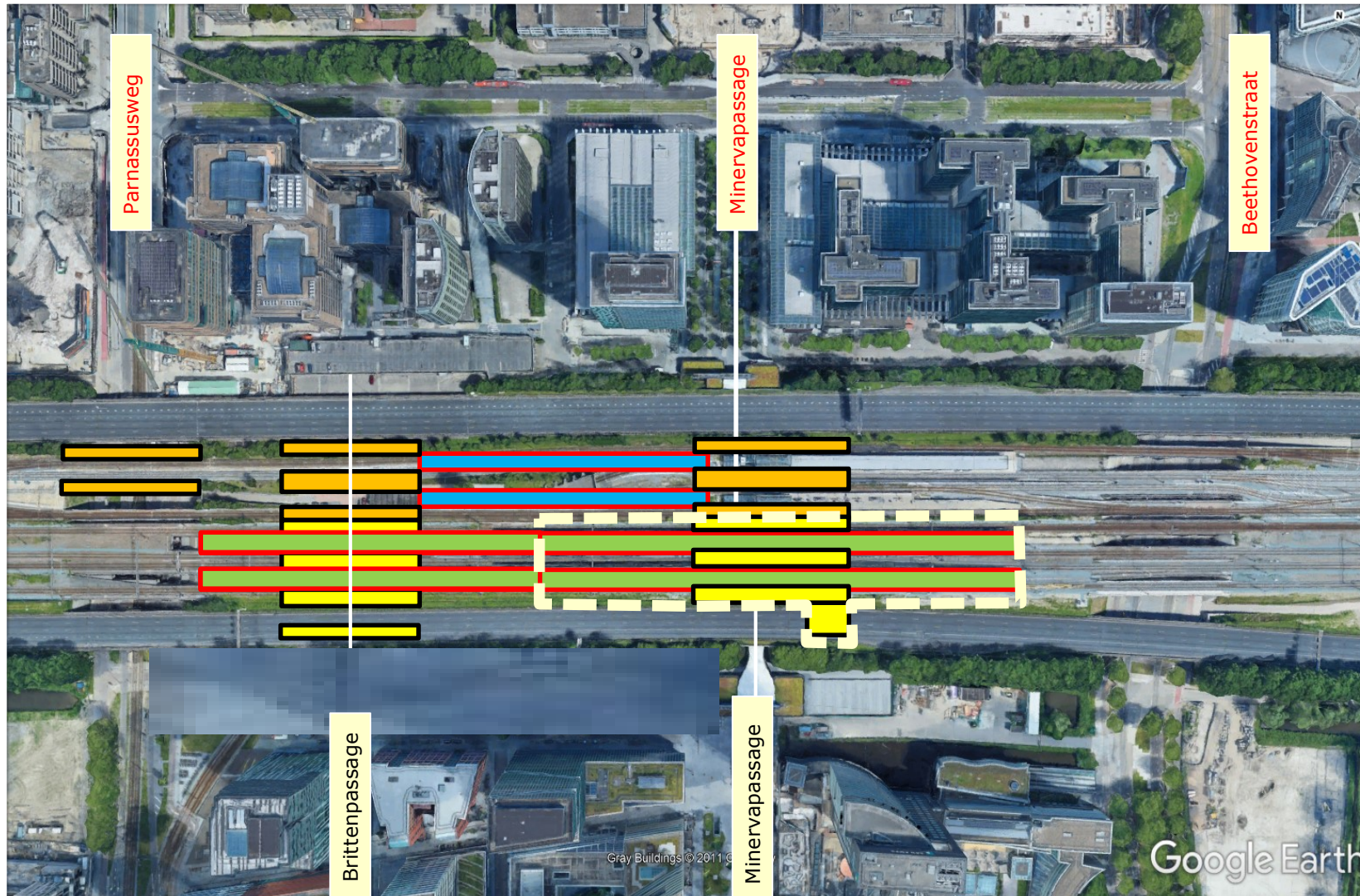
2023
hemelvaart 100 uur
pinksteren 76 uur
zomer 3 weken
6 * 52 uur *

2024
hemelvaart 100 uur
zomer 3 weken
12 * 52 uur *

2025
2 * 52 uur

* Momenten zijn indicatief

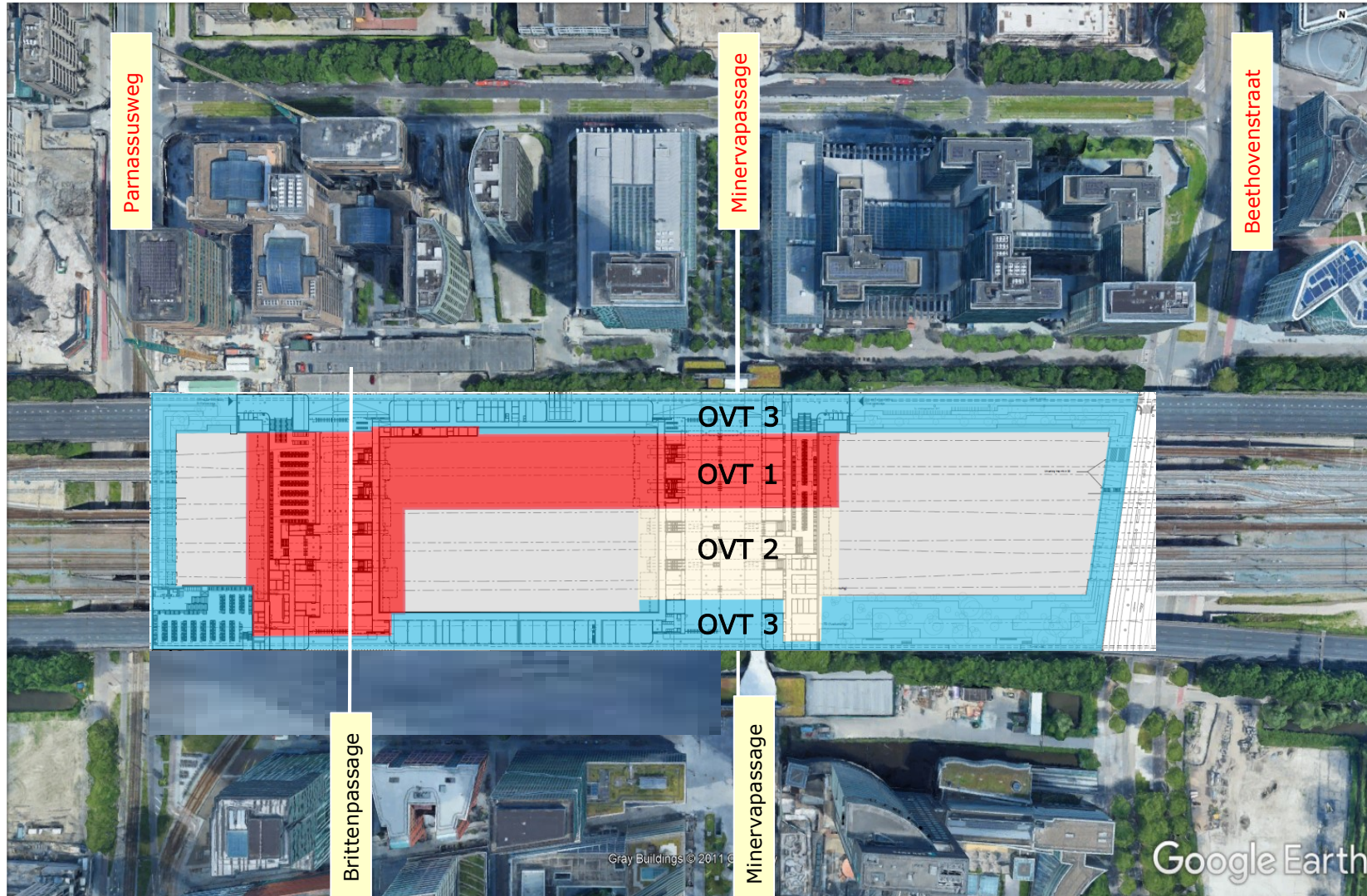
Scope OVT 2 : Treindekken, perrons Minervapassage



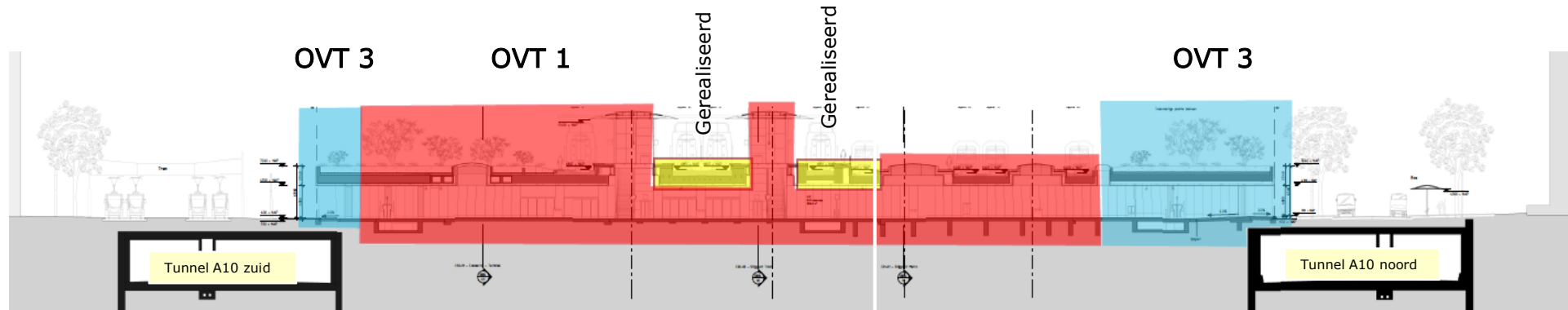
2026
17 resp 19 weken
3 * 52 uur

2027
5 * 52 uur

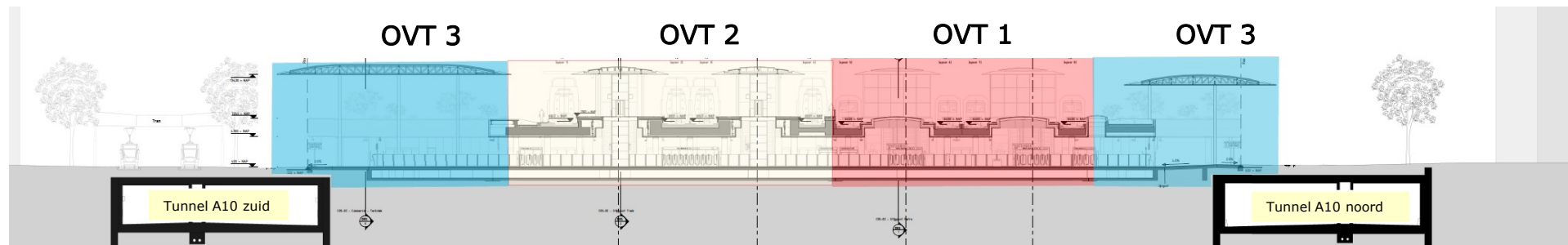
Scope OVT 3 : Plinten (blauw)



Scope OVT 1, 2 en 3 in dwarsdoorsnede



Doorsnede Brittenpassage



Doorsnede Minervapassage

Wat doet Zuidasdok nu?

Zuidasdok werkt samen met het Ingenieurs Bureau Zuidasdok (Arcadis en Witteveen + Bos) en specialisten uit de markt het DO voor de gehele OVT (OVT-1+2+3) scope uit.

Nu tot 1 april 2021

- Tekeningen en berekeningen maken (constructies, spoor, installatie en bouwkunde)
- Integrale bouwfaserings maken
- Aanvraag buitendienststellingen metro / treinsporen /A10
- BIM model
- Materialisatie uitwerken
- Onderzoeken mogelijke optimalisatie tussen hinder en snelheid

Na 1 juli 2020

- Aanbestedingsdocumenten maken

Wat willen wij v.w.b. OVT bereiken?

- Robuust proces van engineeren, aanbesteden, voorbereiden en realiseren
- Start realisatie in 2022, buitendienststellingen vanaf zomer 2022
- Scope OVT-1 gereed in 2025
- Scope OVT-2 na afronding OVT-1
- Scope OVT-3 na verwijderen A10 zuid respectievelijk A10 noord

→ Op tijd en binnen budget

Hoe bereiken wij dat?

Welke keuzes zijn er al gemaakt:

Aanbestedende dienst	: RWS
Scope OVT	: OVT-1, 2 en 3 zijn aparte deelprojecten
Planning	: start bouw OVT-1 2022, opening Britten passage 2025
Conditionering	: vooruitlopend uitvoeren van conditionerende werkzaamheden (o.a. creëren werkruimte)

Welke keuzes zijn er nog te maken?

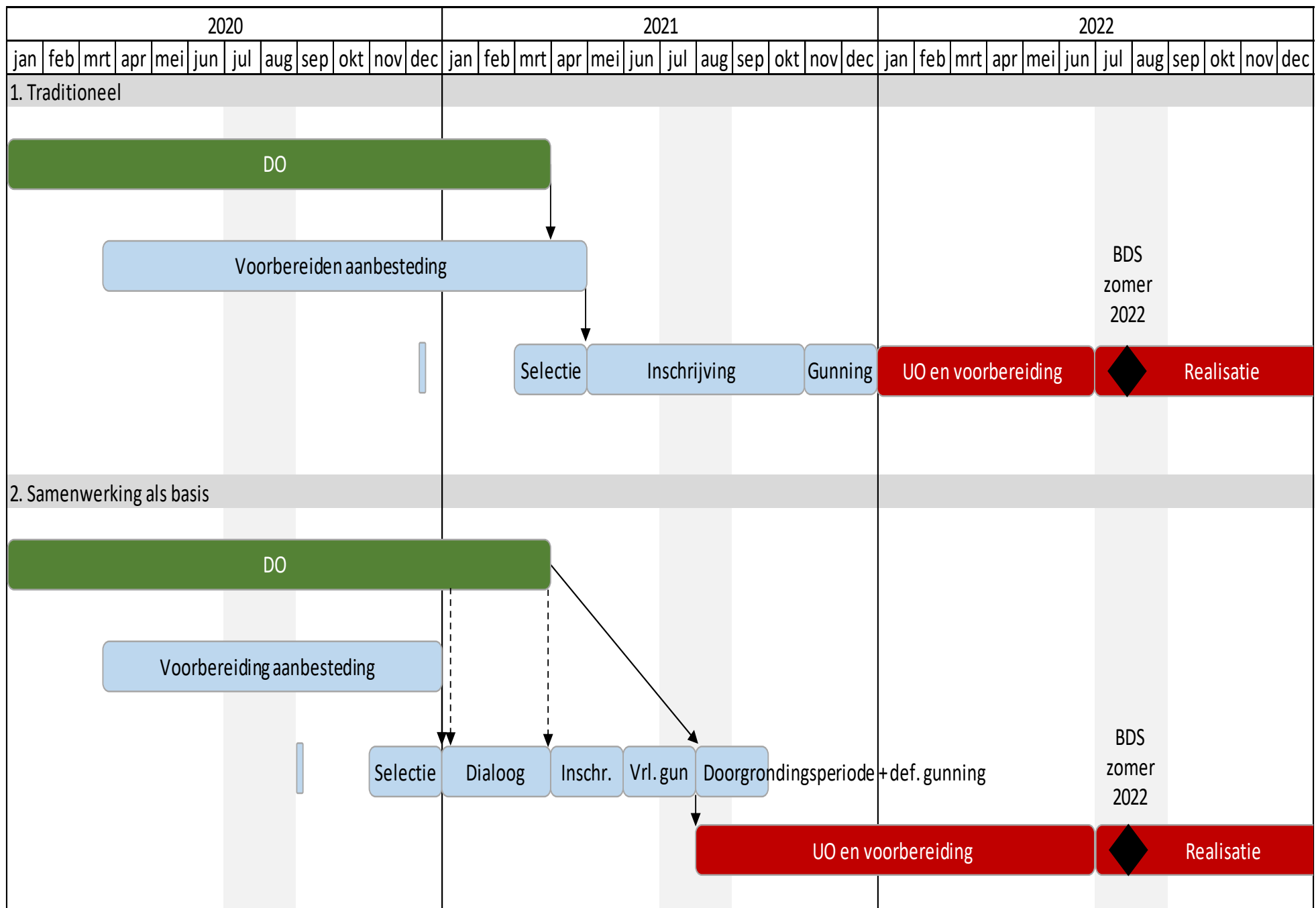
Contractvorm	: UAV-gc óf contract op basis van samenwerking op basis van (definitief) DO en bouwfaserings
Scope OVT	: OVT-1 en OVT-2 apart contracteren of samen
Aanbestedingsprocedure	: niet-openbaar of concurrentiegericht dialog

Scenario 1: traditioneel

Contractvorm:	UAV-gc
Aanbestedingsprocedure:	Niet-openbare procedure
Inschrijving:	Op basis van een door opdrachtgever uitgewerkt DO en bouwfasering
Gunning:	Op basis van vaste prijs en kwaliteit (bijvoorbeeld: robuustheid, planning BDS)
Duur inschrijving:	4+2 maanden (i.v.m. zomer periode)
Mijlpaal:	Start realisatie buitendienststelling zomer 2022
Doorlooptijd mobilisatie, uitwerking UO en werkvoorbereiding:	6 maanden

Scenario 2: samenwerking als basis

Contractvorm:	N.t.b. bijvoorbeeld bouwteam/alliantie
Aanbestedingsprocedure:	Concurrentiegericht dialog. Gericht op inrichten van de samenwerking, begrip van de scope, bouwfaserings- en risico's
Inschrijving:	Op basis van samenwerking, kwaliteit en prijscomponenten. Wordt opgevolgd door voorlopige gunning aan één partij
Doorgrondingsperiode:	T.b.v. gezamenlijk doorgronden DO, bouwfaserings- en vaststellen van de prijs. Wordt opgevolgd door definitieve gunning
Duur inschrijving:	2 maanden + 3 maanden dialoog
Mijlpaal:	Start realisatie buitendienststelling zomer 2022
Doorlooptijd mobilisatie, uitwerking UO en werkvoorbereiding:	11 maanden



Aanbesteding OVT



Poll vraag 1

- De omvang en aard van OVT-1 is dusdanig dat ik:
 - a) Geïnteresseerd ben om hierop als zelfstandige marktpartij in te schrijven
 - b) Alleen geïnteresseerd ben om in te schrijven als deel van een nog te vormen consortium
 - c) Niet geïnteresseerd ben om in te schrijven

Poll vraag 2

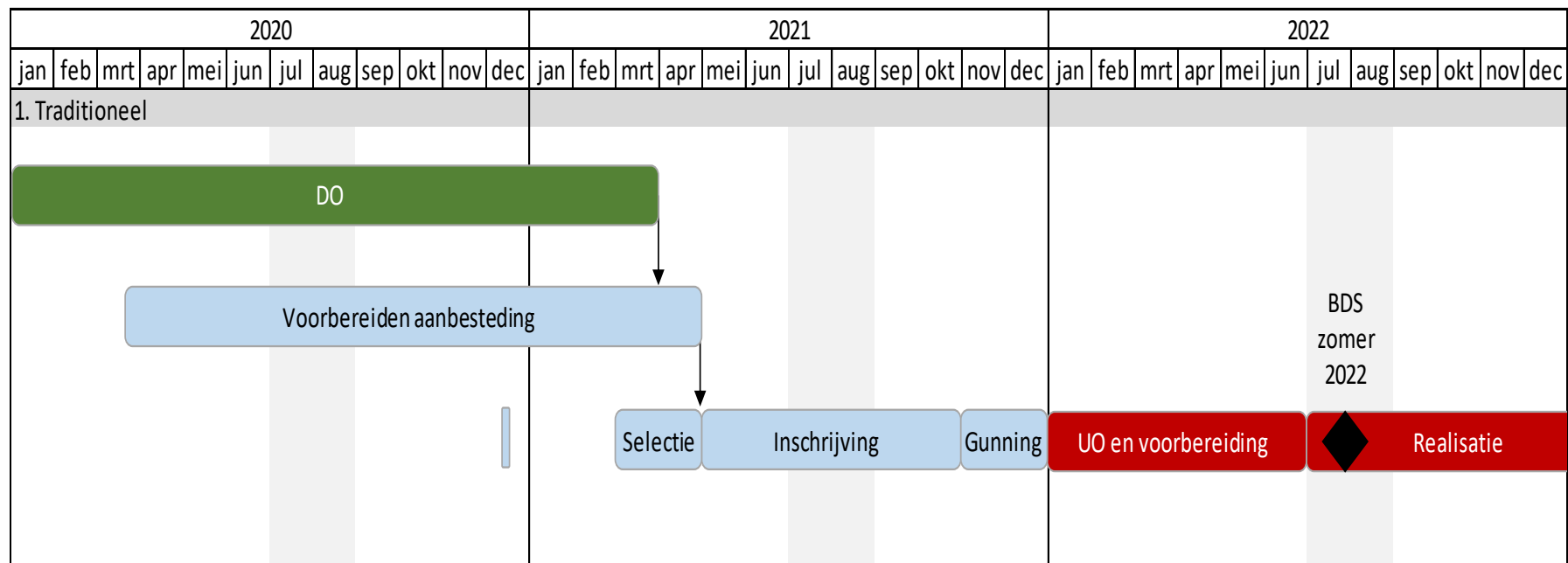
- Wat is naar uw mening de meest aantrekkelijke omvang voor het OVT contract, ook gezien de doorlooptijden?
 - a) Scope OVT-1 en Scope OVT-2 in losse contracten
 - b) Scope OVT-1 en Scope OVT-2 in één contract
 - c) Scope OVT-2 meenemen als optie, eenzijdig in te roepen door opdrachtgever
 - d) Scope OVT-2 meenemen als optie, gezamenlijk in te roepen door Opdrachtnemer en Opdrachtgever

Poll vraag 3

- Wat is naar uw mening het meest aantrekkelijke scenario met betrekking tot de contractvorm en aanbestedingsprocedure?
 - a) Traditioneel volgens scenario 1
 - b) Samenwerking als basis volgens scenario 2
 - c) Geen van bovenstaande opties

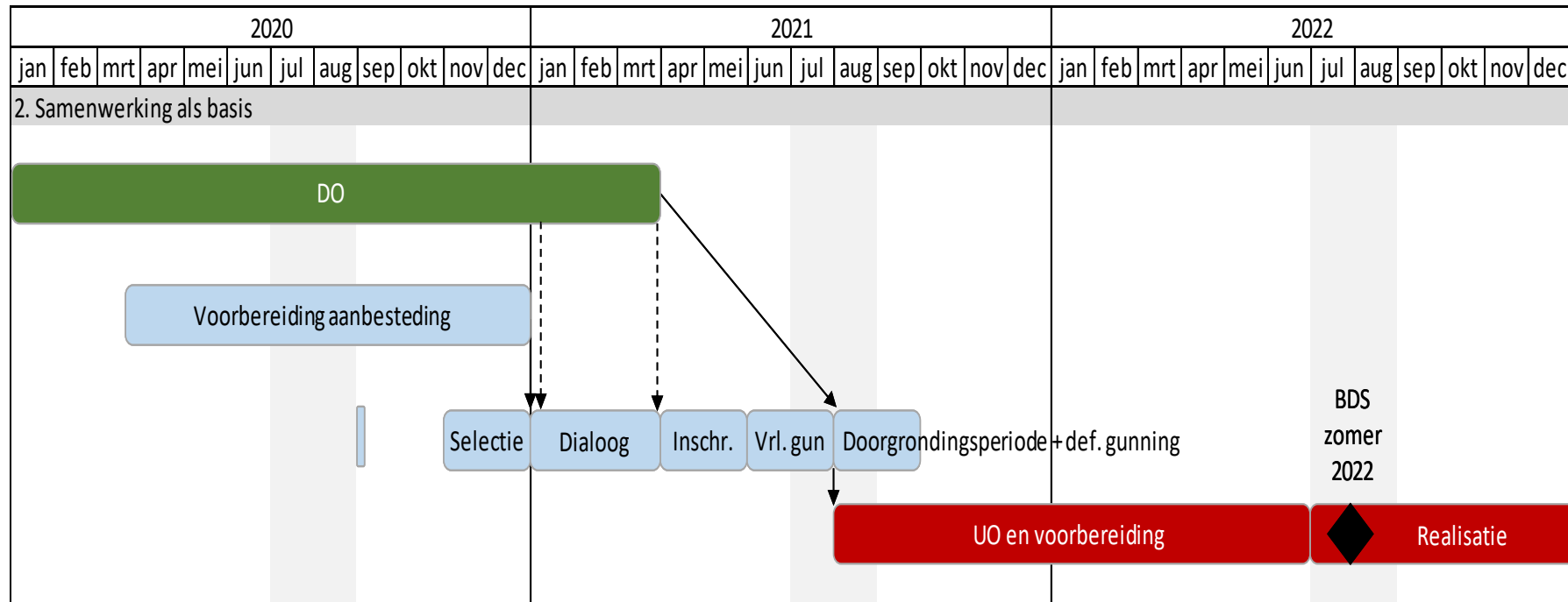
Poll vraag 4

- Heeft scenario 1, traditioneel, zoals gepresenteerd realistische doorlooptijden?
 - a) Ja, dit lijkt logisch
 - b) Nee, langere doorlooptijden liggen meer voor de hand
 - c) Op basis van de presentatie niet te beoordelen
 - d) Geen mening



Poll vraag 5

- Heeft scenario 2, samenwerking als basis, zoals gepresenteerd realistische doorlooptijden?
 - a) Ja, dit lijkt logisch
 - b) Nee, langere doorlooptijden liggen meer voor de hand
 - c) Op basis van de presentatie niet te beoordelen
 - d) Geen mening



Afsluiting

- Het verslag wordt 24 juli 2020 op TenderNed gepubliceerd.

Verdere proces:

- Is de voor deze marktconsultatie geïnvesteerde tijd in verhouding met de output voor de markt?



Dank voor uw
aanwezigheid

Zuidas
dok

✖ Gemeente
✖ Amsterdam
✖



Ministerie van Infrastructuur
en Waterstaat



Provincie
Noord-Holland



Vervoerregio
Amsterdam



Medegefinancierd door de Europese Unie
Trans-Europees vervoersnetwerk (TEN-T)

Zuidasdok werkt aan een beter bereikbare

