



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Rijkswaterstaat Noord-Nederland

Prestatiecontract Droog
2021-2026

Marktconsultatie

15 / 16 oktober 2019



Prestatiecontract '21-'26

Marktconsultatie 15 & 16 oktober

Team A wegen NN
15 / 16 oktober



Introductie en welkom



Agenda

- Welkom
- Toelichting Marktdialoog
- Introductie A wegenteam NN
- Huidige situatie
- Aanleiding nieuw Prestatiecontract
- Doelstellingen
- Toelichting op inkoopkeuzes
- Toelichting op project
- Aanbestedingsprocedure
- Planning
- Pauze
- Vragen



Marktdialoog

- Doel is informatie delen, wij willen u informeren en informatie van u ontvangen om een goede aanbesteding te realiseren
- Wat wij hier vandaag bespreken zal door ons worden meegenomen in de aanbesteding. Vandaag dus informatieuitwisseling, geen zelfstandige informatiebron, m.a.w. u kunt hier geen rechten aan ontlelen
- Er komt een verslag dat op Tendered geplaatst wordt.



Huidige situatie

- Bestaande contracten geografisch verdeeld in districten
- Per district integraal contract voor vast en klein variabel onderhoud
- Scope op hoofdlijnen: Vaste en beweegbare kunstwerken, verhardingen, verkeersvoorzieningen, dynamisch verkeersmanagement, faunavoorzieningen, groenvoorzieningen, geluidswerende voorzieningen en complexen
- Looptijd initieel 3 jaar met de mogelijkheid om twee keer met 1 jaar te verlengen



Aanleiding

- Per 1 mei 2021 zijn er nieuwe prestatiecontracten nodig voor het vast en klein variabel onderhoud van het droge areaal in Noord-Nederland



Doelstellingen prestatiecontracten

- Efficiënt onderhoud; o.a. minimaliseren van hinder door het slim combineren van werkzaamheden.
- Transparantie; duidelijke informatie over gemaakte keuzes en afwegingen door ON.
- Aantoonbare informatie over uitgevoerd onderhoud; Alleen als onderhoud aantoonbaar wordt uitgevoerd kan de regio haar rol als assetmanager goed invullen



Inkoopkeuze 1 nieuwe PRC – Indeling contracten

Geen geografische verdeling, maar naar werksoort;

- 1 contract WTBE: werkzaamheden aan beweegbare kunstwerken (bruggen), elektrotechnische installaties, werktuigbouwkundige installaties (incl. besturingsinstallaties), openbare verlichting, oplossen van storingen.
- 1 contract Civiel: werkzaamheden aan verharding incl. markering, geleiderail, vaste kunstwerken, carpoolplaatsen, verzorgingsplaatsen, faunavoorzieningen, groen, geluidsschermen en geluidswallen, hekwerk en afrastering, portalen, uithouders en masten, waterhuishouding, calamiteiten, schadeherstel als gevolg van calamiteiten.



Inkoopkeuze 1 nieuwe PRC – Indeling contracten

- In de huidige PRC's relatief veel discussie over WTBE, terwijl dit onderdeel beperkte financiële omvang heeft.
- Sluit beter aan bij de inrichting en doelstellingen van de regio. Bovendien werkt de regio samen met 1 uitvoeringstafel.
- Wens om selectieproces meer specifiek te richten op de specialist.
- Ruimte voor het vakmanschap van de opdrachtnemer, gekoppeld aan de expertise van RWS. Mogelijkheden en kansen op verbeteringen, zoals duurzaamheid, veiligheid, innovatie en efficiëntie.



Inkoopkeuze nieuwe PRC – Looptijd contract

Looptijd contract: initieel 5 jaar met één keer de optie om met 3 jaar te verlengen.

- Contractverlenging wordt een afgewogen keuze
- Langere samenwerking zorgt ervoor dat we moeten investeren in de relatie
- ON heeft meer ruimte om investeringen terug te verdienen binnen de initiële contractduur.
- Een langere contractduur biedt de mogelijkheden om de efficiëntie te vergroten, een hoger kwaliteitsniveau te bereiken en innovaties & verbeteringen te ontwikkelen, testen en te implementeren.

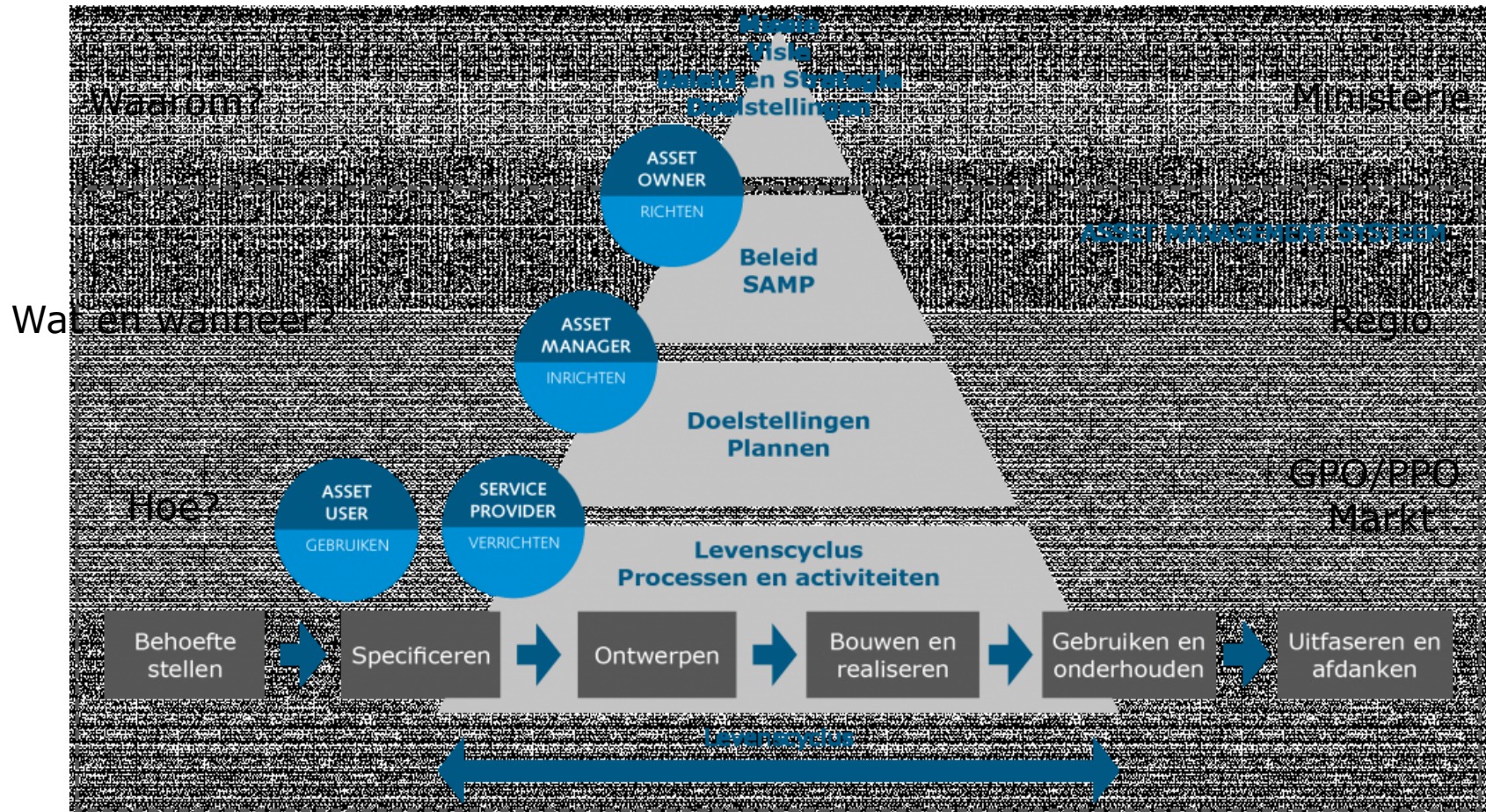


Project: Prestatiecontracten Noord-Nederland

- Organisatie Rijkswaterstaat
- Assetmanagement Keten en plek van het project
- Doelstelling Prestatiecontract 2021-2026
- Toelichting op *Taken, Services en Activiteiten*
- Areaal toelichting en kengetallen
- Omvang contractwaarde (hoofdpijnen)



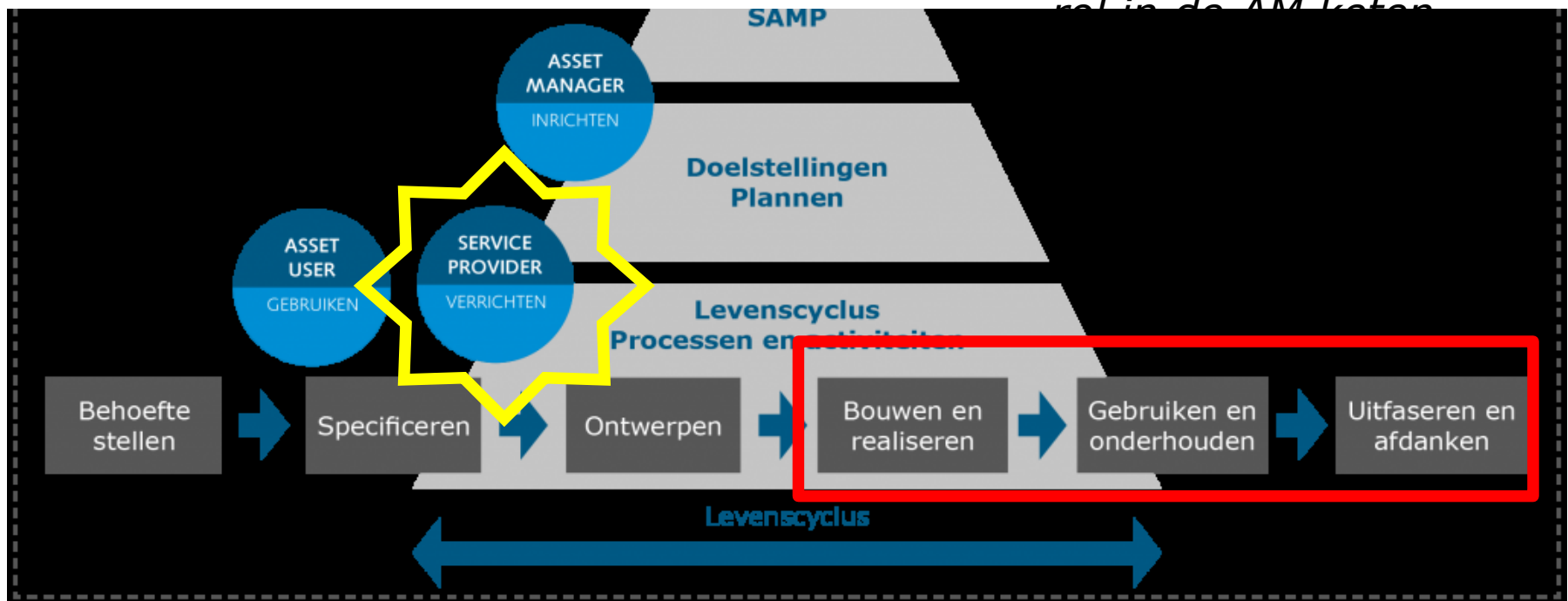
Organisatie Rijkswaterstaat





Organisatie Rijkswaterstaat

De serviceprovider heeft een cruciale rol in de AM keten





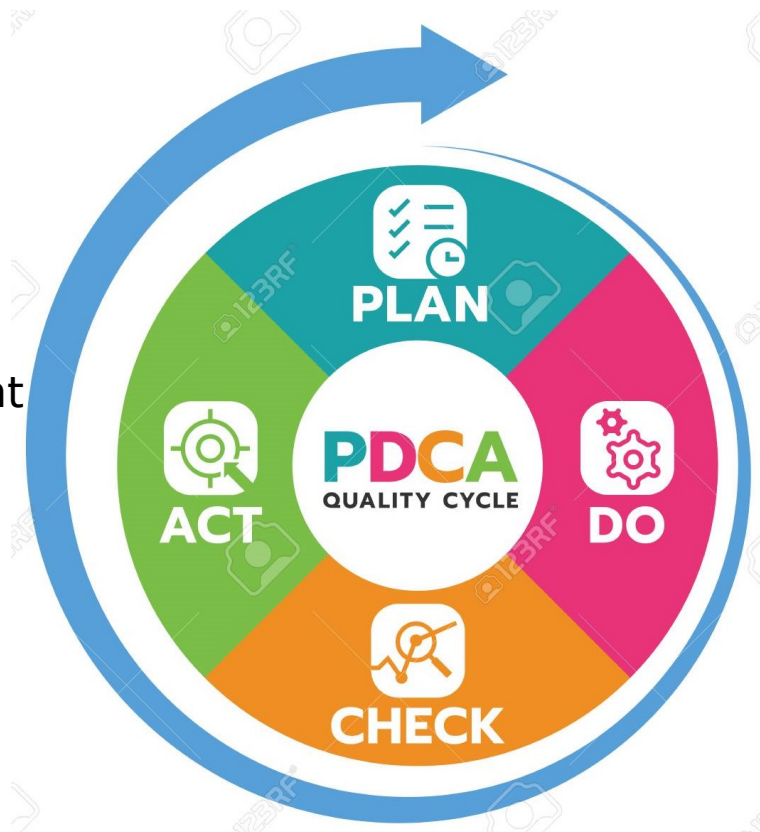
Prestatiecontracten

Is een invulling van de vraag Hoe?

Centraal daarbij staat:

- Een areaal welke veilig gebruikt kan worden
- Beheerste degeneratie van het areaal
- Informatievoorziening t.b.v. programmering o.a. via Toestandsrapportages (risico's)
- Bepalen van- en houden aan het GO moment

Vertaald naar *Taken*, *Services* en *Activiteiten*





Prestatiecontracten - taken

Taken hebben tot doel het dagelijks Functioneren en Presteren van het Areaal te handhaven en de in het Areaal aanwezige risico's ten aanzien van Functioneren en Presteren en daarbij geplande onderhoudsinterventies te beheersen.

Taken betreffen Onderhoudswerkzaamheden die routinematig kunnen worden uitgevoerd ten behoeve van het in stand houden van een beschreven instandhoudings-niveau, aangevuld met incidentele Werkzaamheden, die met standaardprocedures afgehandeld kunnen worden.

Bijvoorbeeld:

- Uitvoeren van onderhoudswerkzaamheden als maaien en ZOAB cleanen;
- Herstel van gebreken zoals bijvoorbeeld Hecotmeterborden;
- Verrichten van inspecties en keuringen.



Prestatiecontracten - services

Services hebben tot doel het Functioneren en Presteren van het Areaal en het gebruik ervan te ondersteunen en exogene invloeden te beheersen; met exogene invloeden worden bedoeld omstandigheden die de Opdrachtnemer niet kan voorzien en niet kan voorkomen met Taken en Activiteiten.

Services betreffen Onderhoudswerkzaamheden (ondersteunende diensten) die routinematig kunnen worden uitgevoerd ten behoeve van het beheersen van voorziene en onvoorziene risico's voor het Functioneren en Presteren van het Areaal. Het betreft tevens diensten die de Opdrachtgever voorzien van gegevens en **informatie** om daarmee zijn rol en verantwoordelijkheden als beheerder en assetmanager te vervullen.

Bijvoorbeeld:

- Het bijhouden van areaalinformatie in het Beheers Management Systeem;
- Het aandragen, monitoren en beheersen van areaalrisico's;
- Het inrichten van een project-, storing- en calamiteitenorganisatie.





Prestatiecontracten – activiteiten [1]

- *Voorgeschreven Activiteiten:*
Activiteiten die door de Opdrachtgever zijn **benoemd** en **bepaald** en waarvoor in de 'Vraagspecificatie Eisen' eisen zijn opgenomen.
De kosten voor deze Activiteiten zijn begrepen in de opdrachtsom.
- *Optionele Activiteiten:*
Activiteiten die door de Opdrachtgever zijn **benoemd** en **bepaald** en waarvoor in de 'Vraagspecificatie Eisen' eisen zijn opgenomen en waarvoor de Opdrachtnemer in zijn Aanbieding een prijs heeft opgegeven. De kosten voor deze Activiteiten zijn niet begrepen in de opdrachtsom. Optionele Activiteiten **kunnen** worden afgenomen.



Prestatiecontracten – activiteiten [2]

- *Raamactiviteiten*

Activiteiten die door de Opdrachtgever in **concept** zijn **benoemd** en **bepaald** en door de Opdrachtnemer worden getoetst aan de (eventueel veranderde) werkelijke omstandigheden en daarop afgestemd. Voor deze Activiteiten zijn in de 'Vraagspecificatie Eisen' eisen opgenomen en heeft de Opdrachtnemer in zijn Aanbieding **prijzen per eenheid** opgegeven.



Prestatiecontracten – activiteiten [3]

- *Benoemde Activiteiten:*
Activiteiten die in de Overeenkomst zijn benoemd, maar die nog niet precies zijn bepaald en waarvoor in aanvulling op de 'Vraagspecificatie Eisen' nadere eisen gesteld kunnen worden en waarvoor de Opdrachtnemer in zijn Aanbieding geen prijs heeft opgegeven.
Tijdens de looptijd van de Overeenkomst kan de Opdrachtgever aan de Opdrachtnemer vragen een uitgewerkt voorstel te doen voor de realisatie van deze Activiteiten.
De kosten voor de realisatie van deze Activiteiten zijn niet begrepen in het in artikel 2 lid 5 Basisovereenkomst genoemde totaalbedrag (opdrachtsom).



Civiel

Scope

N-wegen

A-wegen

700 km watergang

1500 ha maaien

16.850 st bomen





Civiel

Scope

N-wegen

A-wegen

242 kunstwerken

785 km verh.

108 km goot



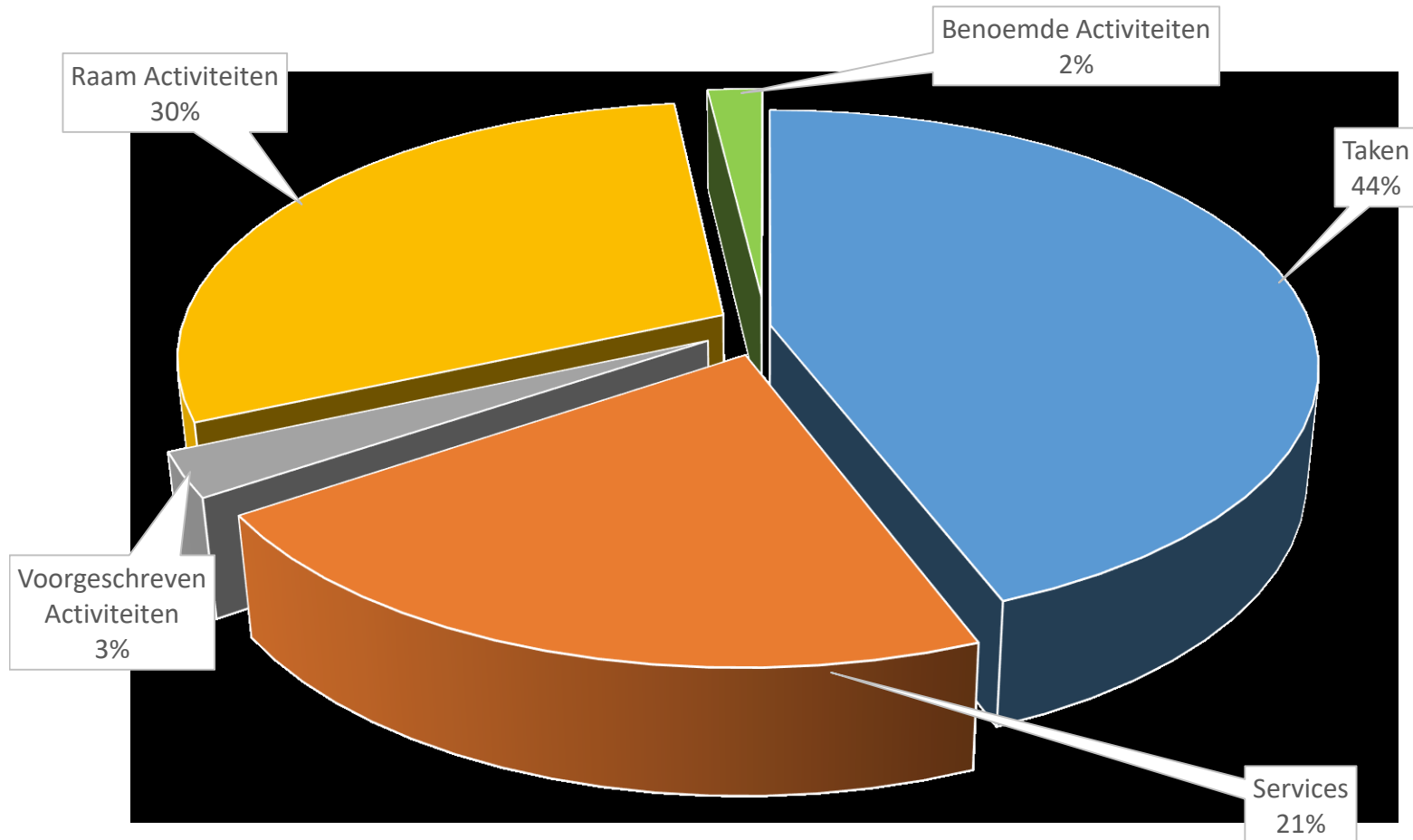


Civiel contract

- Calamiteiten organisatie;
 - Veilig stellen;
 - Functioneel herstel;
 - Definitief herstel (na afstemmen scope)
- In scope komende wegen
 - N31 (2022)
 - Knpt. Joure
 - Traverse Harlingen
 - *Ring Groningen, mogelijk*
- Uit scope gaande wegen
 - N33 Midden



Civiel contract, omzet ca. EUR 65mio (5 jaar)





- RWS-beleid is BVP en CGDL
- De opzet van de Prestatiecontracten (nl. weinig ruimte voor inschrijvers voor aantonen expertise door stellen van eisen en voorschrijven werkzaamheden door RWS) vermindert de kans op heel veel toegevoegde waarde d.m.v. Best Value.
- Concurrentiegericht dialogisch (CGDL): daarin vinden 2 dialoogrondes plaats waarbij beide partijen de agenda bepalen en er op basis van gelijkwaardigheid gesproken wordt, dit biedt meer mogelijke waarde dan de BVP-interviews.
 - daarin vinden 2 dialoogrondes plaats waarbij beide partijen de agenda bepalen en er op basis van gelijkwaardigheid gesproken wordt, dit biedt meer mogelijke waarde dan de BVP-interviews.
 - Meer ruimte dan in de interviews om zaken te bespreken en actie op te nemen, zoals risico's en samenwerking.
- De inkoopkeuze rond Best Value is intern nog onderwerp van gesprek



Aanbesteding

Publicatie	16-03-2020
Voorselectie Aanmelding en selectie	17-04-2020
Dialoogfase Trechtering	30-04-2020
Dialoogfase Gesprekken	08-06-2020
Inschrijvingsfase	01-07-2020
Voorlopige gunning	01-10-2020
Alcatelperiode	01-11-2020
Definitieve gunning	21-11-2020
Transitiefase	21-11-2020



Vragen





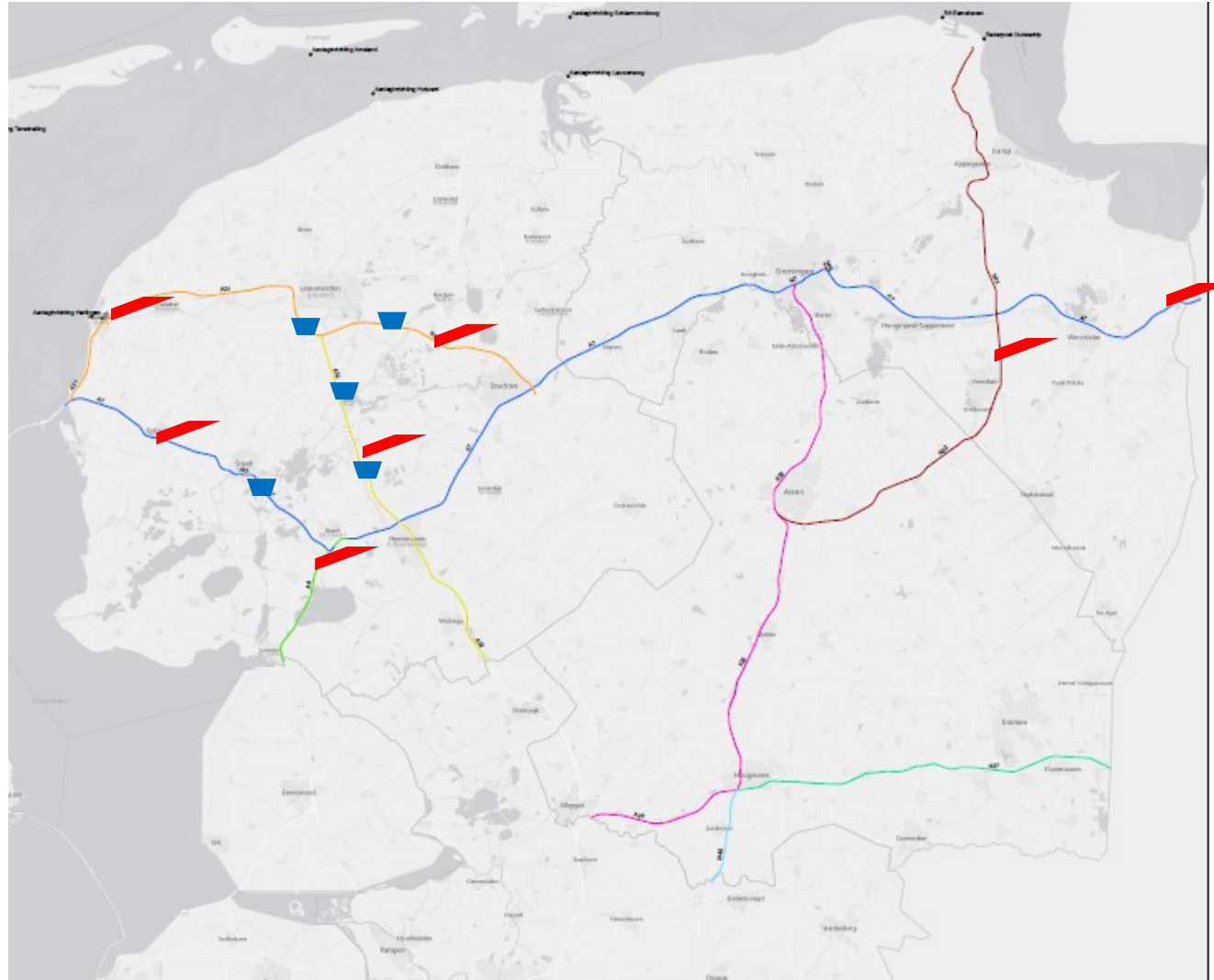
WTBE

Scope

7 bruggen
5 aquaducten

70 onderdoorgang
OV netwerk

*Relatief complexe
objecten, beschikbaarheid essentieel
voor het netwerk.*





WTBE contract

- Beweegbare bruggen (7)
 - Elektro mechanisch
 - Hydraulisch mechanisch
- Aquaducten (5)
 - Pompinstallaties
 - Noodstroomvoorzieningen
- Onderdoorgangen (ca. 70)
 - Klein, fietstunnels en onderliggend wegennet
 - Traverse Harlingen
- Storing organisatie;
 - Veilig stellen
 - Functioneel herstel
 - Definitief herstel (na afstemmen scope)



WTBE Contract, omzet ca. EUR 8mio (5 jaar)

