

Bruggen en Kademuren reikt markt de hand

Op een drukbezochte marktbijeenkomst presenteerde het programma Bruggen en Kademuren zijn plannen om de markt actief te betrekken bij de grote opgave die de stad Amsterdam de komende jaren te wachten staat: grootschalig onderzoek, monitoring, versterking en vernieuwing van de Amsterdamse bruggen en kademuren. Het programma zet hierbij in op het ontwikkelen van nieuwe vormen van samenwerking met marktpartijen: nauwe, langjarige samenwerkingsverbanden waarbij versnellen en innoveren de sleutelwoorden zijn. In de woorden van Manager Markt en Inkoop van het programma Malcolm Aalstein: “We hebben elkaar nodig.”

In totaal 230 vertegenwoordigers van aannemers, bouwbedrijven, ingenieursbureaus en andere technische bedrijven bezochten op 17 september de marktdag in de Zuiderkerk in Amsterdam. Programmadirecteur ad interim Jan Dijstelbloem beet het spits af met een korte inleiding over de gigantische opgave waarvoor de stad zich gesteld ziet. Hij maakte duidelijk dat het een opgave is die de gemeente samen met alle partijen in de stad moet oppakken om te kunnen slagen. Samen met de markt wil de gemeente komen tot nieuwe samenwerkingsovereenkomsten die zorgen voor vlottere aanbestedingen en snellere doorlooptijden.



Marktstrategie

Na deze plenaire sessie volgden drie deelpresentaties, die werden verzorgd door Malcolm Aalstein, Ivo Visser en Annemarij Kooistra samen met Sarah Bork. Malcolm richtte zich in zijn verhaal op de marktstrategie van het programma en hoe de ambtelijke organisatie van de gemeente en de uitvoerende contractpartijen elkaar het beste kunnen vinden om de opgave het

hoofd te bieden. Daarvoor is het nodig, zo betoogde hij, dat de gemeente er samen met de marktpartijen voor zorgt dat de productie in een krappe markt toch significant wordt opgeschroefd, in eerste instantie met een factor 4. Dat kan onder meer door te werken op basis van langjarige contracten, synergie tussen projecten te benutten, gezamenlijk in te kopen en de *time to market* te verkorten. Dankzij de grote bulk van planbaar werk kan de gemeente de markt een continue stroom werk tegen een eerlijke prijs bieden.

Versnellen en opschalen

De presentatie van Ivo Visser ging over de programmering, uitvoering en versnelling van de werkzaamheden. Hij zette uiteen hoe de uitvoeringsprojecten zijn ingebed in een overkoepelend strategisch programma dat stuurt op een realiseerbare programmering die constant rekening houdt met de bereikbaarheid van de stad. Uiteindelijk moet er uit deze programmeringspuzzel een gestructureerd, integraal plan gedestilleerd worden dat ruimte biedt voor het gebiedsspecifiek of in corridors bundelen van projecten. Voor opdrachtnemers kan deze aanpak allerlei schaalvoordelen opleveren, en het biedt ook meer flexibiliteit. Om de stad zo min mogelijk te belasten wil de gemeente het werk zoveel mogelijk vanaf het water laten uitvoeren.



Kennis en innovatie

Annemarij Kooistra en Sarah Bork zoomden in hun gezamenlijke presentatie in op de kennis en expertise die nodig is om de veiligheid van de bruggen en kademuren te waarborgen door middel van onderzoek en monitoring. De gemeente heeft de ambitie om zo snel mogelijk over te stappen van het meten van alleen risicovolle bruggen en kademuren naar een stadsbrede bewaking en signalering. Op deze manier maak je de totale opgave inzichtelijker en beter te plannen. Bovendien kun je met deze informatie bijvoorbeeld ook bruggen preventief versterken en zo de stad beter bereikbaar houden. Om deze

onderzoek- en monitoringopgave binnen het programma te realiseren, zet het programma samenwerkingsverbanden op met kennisinstellingen en de markt. Na de presentatie konden de aanwezigen zich melden bij vier flipovers, waar verder uitleg werd gegeven over vier aandachtsgebieden: monitoring en sensing, toetsing, levensduurverlenging en vernieuwing. Deze vier aandachtsgebieden worden in kleinschaliger vervolgssessies verder uitgediept met marktpartijen. De eerste van deze sessies is op 14 oktober aanstaande voor specialisten op het gebied van monitoring.



Reacties

In de afsluitende plenaire sessie werd vastgesteld dat met deze bijeenkomst een goed begin was gemaakt om snel de gesprekken met verschillende marktpartijen aan te gaan. Een van de veelgehoorde geluiden tijdens de bijeenkomst was de roep om meer stabiliteit, zekerheid en voorspelbaarheid bij de gemeente. Volgens Malcolm Aalstein was die roep begrijpelijk, maar moet men zich ook realiseren dat juist in deze beginfase de vraag nog niet altijd concreet is. Malcolm benadrukte dat de gemeente zelf ook niet alle oplossingen heeft, en de markt graag uitnodigt om mee te denken. Daarbij is zeker ook ruimte voor specialistische niche-bedrijven uit het MKB.

Een tweede geluid dat veel werd gehoord, was dat vooral de gemeente moet versnellen. Jan Dijstelbloem onderschreef in zijn slotwoord deze roep om meer actie. Hij merkte op dat de telefoons vooral uit de zak gingen bij Malcolms slide met een inventarisatie van de projecten. Een goed teken dat iedereen staat te popelen om aan de slag te kunnen.

Informatie over de komende bijeenkomsten is te vinden op TenderNed.