Informatieve marktbijeenkomst Hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard inzake project Krachtige IJsseldijken Krimpenerwaard (KIJK)

Informatiebrochure voor deelnemers

Contractmanagement KIJK
19 april 2018

Auteur:	**S. Wevers, contractschrijver project KIJK, HHSK**
Goedgekeurd:	**F. Haslinghuis, contractmanager project KIJK, HHSK**
Vastgesteld:	**J. Tamboer, projectmanager project KIJK, HHSK**

1 Inleiding

Op donderdag 26 april 2018 organiseren het Hoogheemraadschap Schieland en de Krimpenerwaard (“HHSK”) en de Gouden Driehoek een gezamenlijke informatieve marktbijeenkomst voor het project Krachtige IJsseldijken Krimpenerwaard (“KIJK“) van HHSK. U heeft zich hiervoor aangemeld.

Het project KIJK bevindt zich op het moment aan het eind van de verkenningsfase. Voor alle dijkvakken is een concept voorkeursalternatief opgesteld. HHSK heeft gekozen voor een vroegtijdige marktbenadering en is van plan de planuitwerkingsfase en de realisatiefase in één contract op te dragen. De start van de aanbesteding staat gepland voor september 2018 . Ter voorbereiding op deze aanbesteding wil HHSK graag in gesprek met marktpartijen. De doelen van de informatieve marktbijeenkomst zijn kennismaking, kennisdeling en netwerken.

In dit document vindt u de praktische informatie die u nodig heeft ter voorbereiding op deze dag. We wijzen u graag met name op het volgende: na een plenaire opening gaan de deelnemers uiteen in verschillende “gesprekstafels” om in kleiner gezelschap een aantal onderwerpen in meer detail te bespreken. Aan iedere tafel zullen twee (van in totaal zes) onderwerpen worden besproken. Op deze dag kunt u zich tijdens de inloop ’s ochtends inschrijven voor de tafel van uw keuze (waarbij geldt: vol = vol). Om dit proces van inschrijven soepel te laten verlopen vindt u in dit document in hoofdstuk 4 alvast de verschillende onderwerpen die HHSK tijdens de dag met de markt wil bespreken. Ook ziet u de verdeling van de onderwerpen over de verschillende gesprekstafels. Op basis van deze informatie kunt u alvast uw voorkeur bepalen.

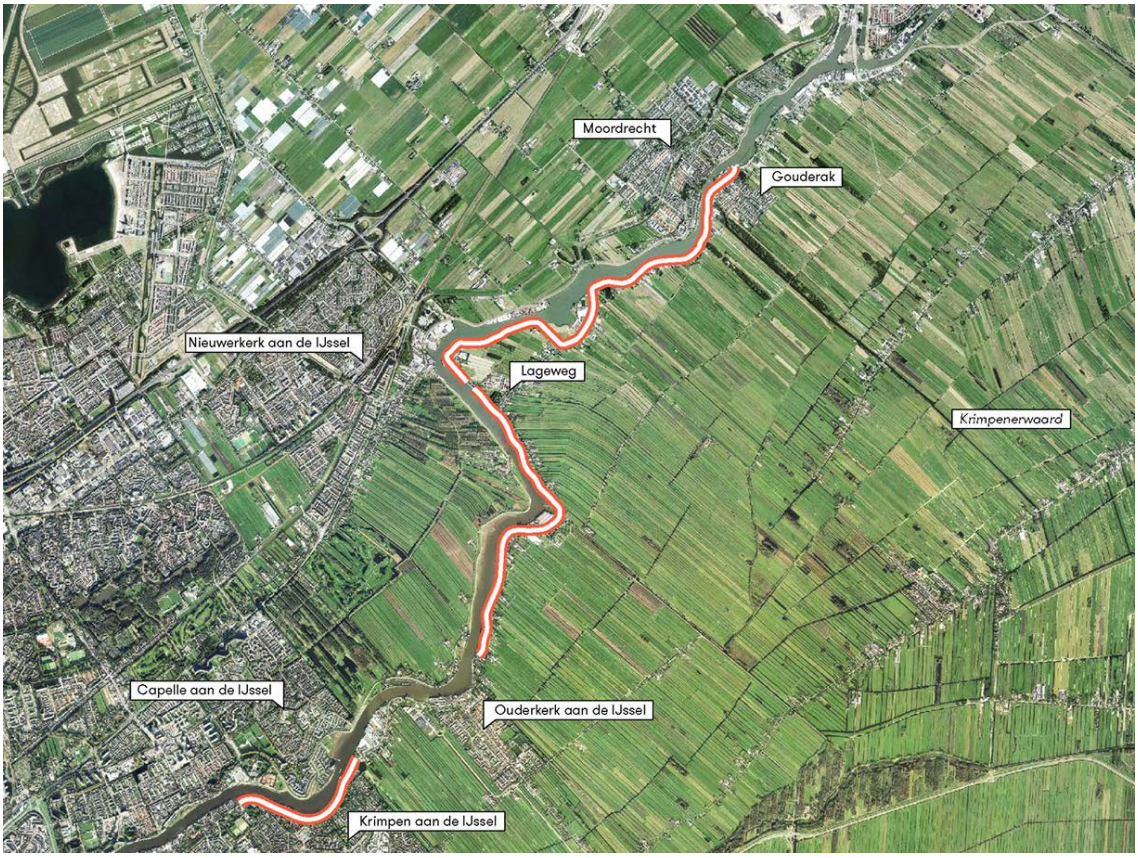
Wij zien uit naar uw komst en hopen op een informatieve bijeenkomst.



2 Omschrijving project KIJK

Vrijwel alle dijken aan de Krimpenerwaardzijde langs de Hollandsche IJssel voldoen momenteel niet aan de vereiste veiligheidsnormen (dijktraject 15-3, maximaal toelaatbare waarde=1:3.000). De trajecten Gouderak en Krimpen aan den IJssel - Ouderkerk aan den IJssel zijn in het Hoogwaterbeschermingsprogramma (HWBP) opgenomen als urgente projecten. Op 1 oktober 2014 stelde de Verenigde Vergadering van het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard (HHSK) voor deze trajecten verder te verkennen in het project KIJK, Krachtige IJsseldijken Krimpenerwaard. Het project KIJK heeft een totale lengte van circa 10 kilometer dijk.

Meer informatie over de achtergrond van het project KIJK vindt u hier: https://www.schielandendekrimpenerwaard.nl/werk-in-uitvoering/bouwen-aan-sterke-waterkeringen/krachtige-ijsseldijken-krimpenerwaard.



3 Programma van de informatieve marktbijeenkomst

3.1 Algemeen

De informatieve marktbijeenkomst vindt plaats op donderdag 26 april 2018 en bestaat uit een ochtend- en een middagprogramma. Het ochtendprogramma wordt georganiseerd door HHSK en is bedoeld voor geïnteresseerde marktpartijen (aannemers en ingenieursbureaus). U ontvangt informatie over het project KIJK en het projectteam gaat met u in gesprek over een aantal specifieke onderwerpen.

Het middagprogramma wordt georganiseerd door de Gouden Driehoek en is ook toegankelijk voor geïnteresseerden vanuit het HWBP, waterschappen en kennisinstituten.



3.2 Praktische informatie

U bent vanaf 8:30 uur welkom aan de Maasboulevard 123 in Rotterdam (HHSK). Bij binnenkomst kunt u zich aanmelden en kunt u zich inschrijven voor het tafelgesprek van uw keuze (zie hiervoor hoofdstuk 4). Let op: vol = vol. Koffie en thee staat voor u klaar. Om 9:00 uur begint het programma.

Het ochtendprogramma duurt tot ongeveer 12:45 uur. Na afloop staat er lunch voor u klaar. Bij deze lunch zullen ook deelnemers aan het middagprogramma aansluiten. Het middagprogramma wordt afgesloten met een netwerkborrel bij HHSK.

Betaald parkeren is mogelijk in de directe omgeving van het kantoor van HHSK. Gratis parkeren is mogelijk bij het park Oude Plantage vlakbij Pompgebouw De Esch. U loopt dan in ca. 15 min langs de Maas naar het kantoor.

3.3 Programma

De ochtend begint met een plenaire bijeenkomst waarin HHSK de belangrijkste punten van het project KIJK toelicht. Vervolgens gaan de deelnemers uiteen in kleinere groepen om in tafelgesprekken dieper in te gaan op een aantal onderdelen en om de IPM-rolhouders te leren kennen. Aan iedere tafel worden twee onderwerpen besproken. Een overzicht van de

verschillende tafels en de onderwerpen die daar ter sprake komen vindt u in hoofdstuk 4. Bij binnenkomst ’s ochtends schrijft u zich in voor de tafel van uw voorkeur.

Het middagprogramma start met een presentatie over de evaluatie van de aanbesteding van project Gorinchem-Waardenburg (GoWa) van Waterschap Rivierenland. Vervolgens wordt een busrit georganiseerd langs de IJsseldijken Krimpenerwaard (de projectlocatie). Ter plekke zal een aantal van de belangrijkste uitdagingen van het project worden besproken.

De dag wordt afgesloten met een gezamenlijke netwerkborrel bij HHSK.

Het programma ziet er als volgt uit:

08.30 uur	Inloop koffie/thee en inschrijving voor verdiepende groepjes (tafeltjes)
09.00 uur	Welkom door Toon van der Klugt, hoogheemraad HHSK en bestuurlijk opdrachtgever KIJK
09.20 uur	Ontvangst door Farisha Koerban, inkoopadviseur KIJK
09.30uur	Samen KIJKen, Samen DOEN door Jelke Jan de With (Taskforce Deltatechnologie) en Jasper Tamboer (Projectmanager KIJK)
10.00uur	Marktbenadering en aanbesteding door Simone Wevers (contractschrijver KIJK) en Frederique Haslinghuis (contractmanager KIJK)
10.20uur	Naar de tafeltjes en koffiepauze
10.30uur	Start ronde 1: Uitdagingen binnen KIJK verder uitdiepen in groepjes
11.15uur	Einde ronde 1
11.25uur	Start ronde 2: Uitdagingen binnen KIJK verder uitdiepen in groepjes
12.10uur	Einde ronde 2
12.15uur	Plenaire terugkoppeling in VV zalen o.l.v. Farisha Koerban
12.45uur	Lunch
13.30uur	Welkom Gouden Driehoekbijeenkomst door Arjan Keuzenkamp, voorzitter Taskforce Deltatechnologie.
13.35uur	Evaluatie aanbesteding Dijkversterking Gorinchem-Waardenburg door Gert-Jan Goelema (WSRL) en Jan van Dijk (GMB)
14.45uur	Rondrit per bus langs het traject KIJK met uitleg ter plekke
16.45uur	Afsluitende borrel en gelegenheid om te netwerken
17.45uur	Einde

4 Onderwerpen voor de tafelgesprekken

4.1 Indeling

Na de plenaire bijeenkomst gaan de deelnemers uiteen in kleinere groepen om in tafelgesprekken dieper op een aantal onderwerpen in te gaan. Deze onderwerpen vindt u hieronder verder beschreven. Het projectteam van het project KIJK heeft een aantal vragen voorbereid dat zij graag met u bespreekt tijdens deze rondes.

De tafelgesprekken vinden plaats in twee rondes van 45 minuten. Aan iedere tafel worden twee onderwerpen besproken. Een overzicht van de onderwerpen per tafel vindt u hieronder. U kiest bij binnenkomst aan welke tafel u deel wil nemen.

Tafel	Ruimte bij HHSK	Ronde 1	Ronde 2
1	2 VV	1. Technisch Management	2. Bereikbaarheid
2	2.2 Odulphus	3. Omgeving en K&L	4. Contractmanagement
3	0.2 Lekdijk	5. Bestuur en samenwerking	6. Projectbeheersing
4	2 Brainstorm	6. Projectbeheersing	5. Bestuur en samenwerking
5	1.5 Ringvaart	2. Bereikbaarheid	1. Technisch Management
6	0.5 Boezemkade	4. Contractmanagement	3. Omgeving en K&L

4.2 Thema 1: Technisch management

Tijdens de plenaire bijeenkomst lichten we toe hoe het concept Voorkeursalternatief eruit komt te zien. Op basis van het concept Voorkeursalternatief gaan we graag verder met u in gesprek over de mogelijkheden die dit concept Voorkeursalternatief biedt voor innovatie en optimalisatie. Ook bespreken we de grootste knelpunten die wij voorzien in de uitvoering en de mogelijkheden om deze te beheersen.

4.3 Thema 2: Bereikbaarheid

Bereikbaarheid wordt één van de grootste uitdagingen voor het project KIJK, gezien de grote hoeveelheid woonadressen en bedrijven aan de dijk en beperkte alternatieven. Hoe zorgen we dat al het verkeer steeds op bestemming kan blijven komen? HHSK heeft op basis van verschillende onderzoeken een bereikbaarheidsstrategie opgesteld. Hierbij is ook gekeken naar omleidingsmogelijkheden tijdens de uitvoering, waarbij een tijdelijke weg kansrijk is. HHSK gaat graag met u hierover in gesprek.



4.4 Thema 3: Omgeving en kabels & leidingen

HHSK heeft als ambitie om te bouwen aan vertrouwen in de omgeving. Een succesfactor voor een goed project is goed omgevingsmanagement. HHSK heeft hierin de regie en heeft veel draagvlak in de omgeving. Om overlast te minimaliseren en in één keer tot een haalbaar ontwerp te komen willen we vroeg in het project de aannemer betrekken. Gezien deze ambitie en de gewenste samenwerking zal omgevingsmanagement dan ook zeker deel uitmaken van de werkzaamheden van opdrachtnemer. Wij zijn benieuwd naar uw ervaringen met omgevingsmanagement en de rol die u hierin ziet weggelegd voor de opdrachtnemer.

4.5 Thema 4: Contractmanagement

HHSK wil in het project KIJK werken met één contract voor zowel de planuitwerkingsfase als de realisatiefase. Tijdens de plenaire bijeenkomst zal dit verder worden toegelicht. Tijdens het tafelgesprek besteden we met name aandacht aan de overgang van de ene naar de andere fase: hoe ziet het go/no-go-moment tussen de twee fasen eruit, hoe zorgen we voor beheerste prijsvorming voor de realisatiefase, welke aandachtspunten geeft u ons mee?

4.6 Thema 5: Bestuur en samenwerking

Binnen de verkenningsfase heeft HHSK samengewerkt met het ingenieursbureau onder het motto “samen KIJK-en, samen DOEN”. Vanuit één gemeenschappelijk doel en één projectteam (ca. 35 man) hebben we gewerkt uit één gezamenlijk budget. Bij “samen KIJK-en” gaat het dan om de organisatie en de verdeling van verantwoordelijkheden. “Samen DOEN” ziet op de motivatie en de projectcultuur. Deze vorm van samenwerken is goed bevallen en daarom willen we deze doorzetten in de planuitwerkingsfase. Hierbij willen we de geleerde lessen uit de verkenningsfase meenemen.

4.7 Thema 6: Projectbeheersing

De ambitie van HHSK is om voor de realisatiefase te werken met één projectrisicodossier, één planning en één financieel overzicht van het contract. Op deze manier hebben we steeds hetzelfde beeld van de uitputting van het budget en de prognose van het contract. In de realisatiefase zullen deze dossiers meer van elkaar gescheiden zijn. We gaan graag met u in gesprek over de manier waarop we gezamenlijk de projectbeheersing inrichten. Hierbij komen onder andere de geleerde lessen uit de verkenningsfase en voorgestelde werkwijzen aan bod.

5 Aanvullende informatie

De informatieve marktbijeenkomst maakt geen onderdeel uit van een aanbesteding. Wel zijn de basisbeginselen van het aanbestedingsrecht, te weten het beginsel van gelijke behandeling, transparantie en non-discriminatie, op deze bijeenkomst van toepassing. De informatieve marktbijeenkomst leent zich niet voor het uitwisselen van vertrouwelijke informatie. Het al dan niet deelnemen aan de bijeenkomst heeft geen invloed op latere deelname aan de aanbesteding.

Om deelnemers aan de informatieve marktbijeenkomst niet in een bevoordeelde positie te brengen worden de uitkomsten van de dag openbaar gemaakt uiterlijk bij start van de aanbesteding. Bij aanbesteding bestaat er dan geen onderscheid tussen partijen die al dan niet hebben deelgenomen aan de bijeenkomst. Om die reden wordt een verslag gemaakt van het ochtendprogramma van de bijeenkomst. In dit verslag worden in ieder geval opgenomen een deelnemerslijst en de verschillende presentaties die tijdens de bijeenkomst zijn gegeven. Daarnaast wordt per thema een samenvatting gegeven van de belangrijkste aandachtspunten en inzichten uit de tafelgesprekken.

De resultaten van de informatieve marktbijeenkomst vormen voor HHSK input voor eventuele aanpassingen in de marktbenadering. De bijeenkomst is vrijblijvend en roept geen rechten of verplichtingen in het leven. HHSK is niet gebonden aan de uitkomsten van de informatieve marktbijeenkomst.

Aan de informatie die wordt verstrekt tijdens de bijeenkomst kunnen geen rechten worden ontleend. De informatie is indicatief en louter bedoeld om de kwaliteit van de bijeenkomst te verhogen. Indien deze informatie strijdig is met afspraken of informatie tijdens de aanbesteding is de informatie die wordt verstrekt tijdens de aanbesteding leidend.

