

Selectieleidraad

Catering

Niet-openbare Europese Aanbesteding

NOS



nederlandse
publieke
omroep

Deze Selectieleidraad en bijlagen zijn bedoeld voor exclusief gebruik door degenen aan wie het is verstrekt, ten behoeve van het indienen van een verzoek tot deelneming. Gehele of gedeeltelijke overneming of reproductie van de inhoud van deze documenten, op welke wijze dan ook, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de auteursrechthebbende is verboden, behoudens de beperkingen bij de wet gesteld. Het verbod betreft ook gehele of gedeeltelijke bewerking. Openbaarmaking van deze documenten, of enig onderdeel daarvan, op welke wijze dan ook zonder voorafgaande toestemming van Aanbestedende dienst is verboden.

CPV code: 55500000-5 Kantine- en Cateringdiensten

TenderNed kenmerk: 219719

Versie: 16-4-2019

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
Begrippenlijst.....	3
1 Inleiding.....	5
1.1 Landelijke publieke omroep	5
2 Overzicht aanbesteding	7
2.1 Doel van de aanbesteding.....	7
2.2 Inhoud van de opdracht.....	7
2.3 Uitgangspunten	7
2.4 Overeenkomst	8
2.5 Opdrachtgevers	8
2.6 NOS.....	8
2.7 NPO.....	9
2.8 Toekomst.....	9
3 Uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen	10
3.1 Uitsluitingsgronden	10
3.2 Geschiktheidseisen	11
3.2.1 Technische en beroepsbekwaamheid	11
3.3 In te dienen documenten	12
4 Beschrijving procedure.....	13
4.1 Planning.....	13
4.2 Fasen.....	13
4.3 Schouwing	14
4.4 Uitnodiging tot inschrijving.....	14
4.5 TenderNed	14
4.6 Inlichtingen	15
4.7 De indiening voor een verzoek tot deelneming	15
4.8 Communicatie	15
4.9 Voorbehouden	16
4.10 Vertrouwelijkheid	16
4.11 Onderaanneming / samenwerkingsverband	16
4.12 Gestanddoening	17
4.13 Kosten van de aanvraag tot deelneming.....	17
4.14 Taal.....	17
4.15 Formele eisen ten aanzien van het verzoek tot deelneming en Gegadigde.....	17
4.16 Algemene Inkoopvoorwaarden	18
4.17 Tegenstrijdigheden / onvolkomenheden	18
4.18 Klachtenprocedure	18
4.19 Commissie van Aanbestedingsexperts	19
4.20 Toepasselijk recht en bevoegde rechter	19
4.21 Auteursrechten	19
5 Best Value	20
5.1 Het beoordelingsproces bij Best Value	20
5.2 Gunningscriteria	21
6 Overzicht bijlagen.....	22

Begrippenlijst

Aanbestedende dienst	Nederlandse Omroep Stichting (NOS). Zij is één van de deelnemende Opdrachtgevers en zij treedt gedurende deze aanbestedingsprocedure op als penvoerder en handelt mede namens de NPO.
Aanbestedingscommissie	Deze commissie is samengesteld uit een teamleider inkoop, jurist en controller van Aanbestedende dienst.
Aanbestedingswet 2012	Wet van 22 juni 2016 tot wijziging van de Aanbestedingswet 2012 i.v.m. de implementatie van aanbestedingsrichtlijnen 2014/23/EU, 2014/24/EU en 2014/25/EU (Stb. 2016, nr.241).
Banqueting	Het verzorgen van vergaderservice, recepties, borrels etc.
Beoordelingscommissie	De deskundige personen die namens Aanbestedende dienst betrokken zijn bij de opstelling van de Selectieleidraad en/of het Beschrijvend document, de beantwoording van eventuele vragen en die de beoordeling van de ontvangen verzoeken en/of Inschrijvingen zullen uitvoeren.
Best Value	Voorheen Best Value Procurement (BVP). De Nederlandse benaming hiervoor is Prestatie-inkoop.
BPKV	Beste prijs-kwaliteitverhouding. Methode om extra kwaliteit te honoreren. Aanbestedende dienst beoordeelt de inschrijving niet alleen op laagste prijs, maar ook op andere criteria.
Beschrijvend document	Het document waarin is vastgelegd de inhoud van de gevraagde producten en diensten en de eisen die zijn gesteld aan de Inschrijving, de Inschrijver en de inhoud van de te leveren producten en te verrichten diensten.
Catering	Het verzorgen van lunch en dinervoorzieningen in het bedrijfsrestaurants.
Gegadigde	Een leverancier die heeft verzocht om deel te nemen aan de niet-openbare procedure.
Gunningscriteria	De inhoudelijke criteria ter bepaling van de Economisch Meest Voordelige Inschrijving.
Inschrijver	De leverancier die een Inschrijving indient.
Inschrijving	De door de Inschrijver ingediende aanbieding.
KvK	Kamer van Koophandel.
Mediawet 2008	Wet van 29 december 2008 tot vaststelling van een nieuwe Mediawet (Stb. 2008, nr. 583).
Nota van Inlichtingen	Het document / de documenten (inclusief bijlagen) waarin Aanbestedende dienst de vragen van geïnteresseerden naar aanleiding van de Selectieleidraad geanonimiseerd beantwoordt.

De Nota van Inlichtingen maakt integraal onderdeel uit van deze aanbesteding.

NPO

Stichting Nederlandse Publieke Omroep.

Onderaannemer

Derden die in opdracht van een Opdrachtnemer werkzaamheden uitvoeren ten behoeve van de Overeenkomst die is gesloten tussen Aanbestedende dienst en Opdrachtnemer.

Opdrachtnemer

De rechtspersoon met wie Aanbestedende dienst een Overeenkomst wenst aan te gaan, of personen die namens deze rechtspersoon gemachtigd zijn op te treden.

Opdrachtgever

NOS of NPO, met voor deze aanbestedingsprocedure de Nederlandse Omroep Stichting (NOS) als penvoerder.

Overeenkomst

De Overeenkomst waarin de voorwaarden zijn vastgelegd op basis waarvan de dienstverlening moet worden verricht en waarin de rechten en de plichten van Aanbestedende dienst en Opdrachtnemer zijn vastgelegd.

Referentiedocument

Document waarop de referenties dienen te worden ingevuld voor de minimale geschiktheidseisen wat betreft de technische en beroepsbekwaamheid.

Selectieleidraad

Document aan de hand waarvan partijen worden geselecteerd voor het mogen doen van een Inschrijving voor het uitvoeren van een opdracht. In de Selectieleidraad staan alle criteria vermeld. Gegadigden kunnen aan de hand ervan een aanmelding samenstellen. In de aanmelding tonen zij aan te voldoen aan de criteria.

TenderNed

Elektronisch aanbestedingsplatform.

UEA

Uniform Europees Aanbestedingsdocument is een eigen verklaring over de financiële toestand, de bekwaamheden en de geschiktheid van een Gegadigde voor een aanbestedingsprocedure.

1 Inleiding

Aanleiding voor deze aanbesteding is dat de overeenkomst met huidige leverancier ten behoeve van de Catering per 29 februari 2020 afloopt. Mede namens NPO met als penvoerder de Nederlandse Omroep Stichting (NOS) is gekozen voor een niet-openbare Europese aanbesteding middels Best Value om met maximale transparantie de meest geschikte en duurzame leverancier te kunnen selecteren.

Deze Selectieleidraad beoogt Gegadigde een beeld te geven van Aanbestedende dienst, de opdracht en de aanbestedingsprocedure. Deze Selectieleidraad betreft de criteria voor de Selectiefase binnen deze procedure en geeft aan op welke wijze Aanbestedende dienst Gegadigden zal selecteren voor de volgende fase van deze Europese aanbesteding.

De leidraad is als volgt ingedeeld:

- Hoofdstuk 1: Inleiding
- Hoofdstuk 2: Overzicht aanbesteding
- Hoofdstuk 3: Uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen
- Hoofdstuk 4: Beschrijving procedure
- Hoofdstuk 5: Best Value
- Hoofdstuk 6: Overzicht bijlagen

In deze leidraad en alle overige stukken die deel uit (gaan) maken van deze aanbesteding, wordt gebruik gemaakt van de definities die in de begrippenlijst zijn opgenomen. Deze definities gelden voor de gehele aanbestedingsprocedure. Definities zijn met een hoofdletter geschreven. Als de definitie in enkelvoud is gegeven, wordt ook het meervoud daaronder begrepen. Als de definitie in meervoud is gegeven, wordt ook het enkelvoud daaronder begrepen.

Deze leidraad is bedoeld voor exclusief gebruik door Gegadigden die deze hebben gedownload.

1.1 Landelijke publieke omroep

De Aanbestedende dienst maakt deel uit van de landelijke publieke omroep. De Nederlandse Omroep Stichting (NOS) treedt gedurende deze aanbestedingsprocedure op als penvoerder en zal mede namens de deelnemende Opdrachtgever handelen.

De landelijke publieke omroep bestaat uit de stichting Nederlandse Publieke Omroep (NPO) en publieke omroeporganisaties die mogen uitzenden op de landelijke radio- en tv-zenders. Er zijn aangewezen taakomroepen en zendgemachtigde omroeporganisaties.

Stichting Nederlandse Publieke Omroep

De stichting Nederlandse Publieke Omroep (NPO) is de bestuursorganisatie van de gehele publieke omroep en is het sturings- en samenwerkingsorgaan voor de uitvoering van de publieke mediaopdracht op landelijk niveau.

De taakomroepen

De taakomroepen zijn de omroeporganisaties binnen de publieke omroep met een in afdeling 2.2.2a en afdeling 2.2.3 van de Mediawet genoemde taakopdracht: de Nederlandse Omroep Stichting (NOS) en de NTR. De NOS is verantwoordelijk voor een brede, onafhankelijke nieuwsvoorziening en tot de wettelijke taken van NTR behoren kunst en cultuur, minderheden, jeugd, educatie en achtergrondjournalistiek.

De zendgemachtigde omroepverenigingen

Een omroeporganisatie, zoals bedoeld in afdeling 2.2.2 van de Mediawet, kan aanspraak maken op zendtijd mits zij (1) genoeg leden telt, (2) een maatschappelijke, culturele, godsdienstige of geestelijke stroming vertegenwoordigt en (3) een toegevoegde waarde kan leveren aan het Nederlandse omroepbestel. Er zijn momenteel 9 omroepen: AVROTROS, BNNVARA, KRO-NCRV, EO, MAX, VPRO, WNL, HUMAN en PowNed

2 Overzicht aanbesteding

2.1 Doel van de aanbesteding

Het doel van de aanbesteding is het selecteren en contracteren van één Inschrijver, waarmee een Overeenkomst wordt aangegaan voor het verzorgen van Catering en Banqueting.

2.2 Inhoud van de opdracht

Deze aanbesteding omvat de opdracht voor het verzorgen van de Catering en Banqueting.

De totale opdrachtwaarde over een periode van acht (8) jaar wordt geraamd op €5.000.000,- tot €6.500.000,- exclusief btw.

De opdracht zal niet verder in percelen worden verdeeld. Aanbestedende dienst acht samenvoeging van de opdracht doelmatig tijdens de uitvoering van de opdracht vanwege het terugdringen van transactiekosten, zowel voor Aanbestedende dienst als voor de Inschrijver.

Aanbestedende dienst heeft rekening gehouden met de volgende aspecten:

- De onderdelen van de opdracht hebben een logische samenhang met elkaar.
- Het opdelen in percelen zal geen kostenefficiëntie tot gevolg hebben.
- Het opdelen in percelen zal de kansen voor het MKB om deel te nemen niet veranderen.
- Het opdelen van de opdracht zal een hoger beslag leggen op de capaciteit van Aanbestedende dienst, een grotere inzet van direct en indirect personeel, hogere organisatorische kosten en dientengevolge tot hogere maatschappelijke kosten leiden aan de zijde van Aanbestedende dienst.

Gelet op bovenstaande wordt het opdelen in percelen niet passend geacht aangezien de voornaamste pluspunten als samenhang en kostenefficiëntie dan weer ontkracht zullen worden. Het staat Gegadigden uiteraard vrij in combinatie aan te bieden of gebruik te maken van een Onderaannemer.

2.3 Uitgangspunten

Aanbestedende dienst is een 24/7 organisatie die onder andere radio- en televisie-uitzendingen verzorgt met een hoog service- en kwaliteitsniveau.

Aanbestedende dienst is op zoek naar een Inschrijver die past in haar dynamische en uitdagende omgeving, die staat voor service en kwaliteit en die zich goed inleeft in de organisatie. De werkwijze van de Inschrijver dient nauw aan te sluiten bij de complexiteit (o.a. 24/7) en snelheid (ad hoc) van de organisatie van Aanbestedende dienst met een hoog service- en kwaliteitsniveau.

De uitzendingen (24/7) van Aanbestedende dienst mogen tijdens het uitvoeren van de werkzaamheden geen enkel moment in gevaar komen.

2.4 Overeenkomst

De Overeenkomst betreft een periode van één (1) jaar met drie (3) keer de mogelijkheid tot een verlenging van twee (2) jaar en daar op volgend de mogelijkheid tot een verlenging met één (1) jaar. De maximale contractduur is dus acht (8) jaar.

Het is de intentie van Aanbestedende dienst om de maximale contractduur te benutten, maar Aanbestedende dienst is vrij in het niet verlengen van de Overeenkomst zonder opgaaf van reden. Van invloed op het besluit van Aanbestedende dienst om de Overeenkomst al dan niet te willen continueren, zijn de prestaties van de Opdrachtnemer, alsmede in hoeverre het aanbod nog opportuun is en in hoeverre de prijsstelling van het aanbod tegen die tijd nog marktconform is.

Indien Aanbestedende dienst gebruik wenst te maken van de optie tot verlenging van de Overeenkomst zal Aanbestedende dienst uiterlijk drie (3) maanden voor de einddatum van de Overeenkomst hierover met Opdrachtnemer kenbaar maken.

2.5 Opdrachtgevers

De Opdrachtgevers binnen deze aanbesteding zijn de NOS en NPO.

Naam: Nederlandse Omroep Stichting (NOS)
Postadres: Postbus 26600
1202 JT Hilversum
Adres: Journaalplein 1
1217 ZK Hilversum
Telefoon: 035 - 6779222
Website: www.nos.nl
KvK: 32142157

Naam: Stichting Nederlandse Publieke Omroep (NPO)
Postadres: Postbus 26444
1202 JJ Hilversum
Adres: Bart de Graaffweg 2
1217 ZL Hilversum
Telefoon: 035 - 6778899
Website: over.npo.nl
KvK: 32043579

2.6 NOS

De NOS is als publieke omroep verantwoordelijk voor een brede nieuwsvoorziening die betrouwbaar is en onafhankelijk. De taken van de NOS staan omschreven in de Mediawet:

- Het verzorgen voor de landelijke publieke omroep van media-aanbod op het gebied van nieuws, sport en evenementen dat zich bij uitstek leent voor een onbevooroordeelde aanpak. Hiertoe behoort in elk geval media-aanbod dat een hoge frequentie en vaste regelmaat van verspreiding vereist, een algemeen dienstverlenend karakter draagt of met een doelmatiger inzet van middelen beter gezamenlijk tot stand kan komen.
- Het verzorgen van teletekst voor de landelijke publieke omroep.
- Het toegankelijk maken van het media-aanbod via alle beschikbare media.

Aan de hand van deze taken heeft de NOS zichzelf deze missie gesteld:

“De NOS stelt zich, als integraal onderdeel van de publieke omroep, tot doel de primaire informatiebron te zijn op het gebied van nieuws, sport en evenementen, zodat de Nederlandse burger beter in staat is te oordelen over ontwikkelingen in de wereld, waardoor hij zijn gedrag beter kan bepalen. De NOS hanteert hierbij de hoogste journalistieke eisen van zorgvuldigheid, betrouwbaarheid, ongebondenheid, pluriformiteit en objectiviteit. De NOS streeft ernaar deze informatie toegankelijk te maken via alle beschikbare media en voor alle maatschappelijke geledingen.”

2.7 NPO

De Nederlandse Publieke Omroep verbindt en verrijkt het Nederlandse publiek met programma's die informeren, inspireren en amuseren.

De Nederlandse Publieke Omroep is een bindende factor in onze pluriforme samenleving. Voor, van en - steeds vaker ook - met kijkers en luisteraars. In ons aanbod laten we de veelstemmigheid en veelkleurigheid van de Nederlandse samenleving zien en horen. Een samenleving waarin voor iedereen plek is en waar mensen zich ondanks verschillen onderling verbonden weten. Voor al die mensen maken we herkenbare programma's; toegankelijk, onafhankelijk en van hoge kwaliteit. Programma's die onze kijkers en luisteraars niet willen missen. Programma's die houvast geven in een hectisch bestaan, in een steeds veranderende wereld. Omdat ze ons publiek op de hoogte houden, omdat ze hen inspireren en - niet in de laatste plaats - omdat ze voor hen gemaakt zijn (Concessiebeleidsplan 2016-2020).

Binnen het bestel van de Nederlandse Publieke Omroep zijn de taken en verantwoordelijkheden van de omroepen en de NPO-organisatie helder afgebakend. De omroepen maken de programma's en zijn verantwoordelijk voor de inhoud daarvan. De NPO coördineert de programmering van alle netten, zenders en online kanalen en zorgt voor de distributie en uitzending van het aanbod.

Daarnaast behoren beleid en verantwoording tot de kerntaken van de NPO-organisatie. De NPO stelt binnen de kaders van de Mediawet het programmeerbeleid op en is verantwoordelijk voor de realisatie van de gezamenlijke doelen van de hele publieke omroep. Via rapportages aan toezichthouders, zoals het ministerie van OCW en het Commissariaat voor de Media, legt de NPO verantwoording af over de uitvoering van het beleid en over de besteding van de middelen.

Naast deze kerntaken verzorgt de NPO een aantal overkoepelende activiteiten, zoals ondertiteling, het beheer van rechtencontracten, de aankoop van buitenlandse programma's en verkoop van eigen Nederlandse formats, publieksonderzoek en de marketing voor de tv-netten, radiozenders en online kanalen van de NPO.

Meer achtergrondinformatie over de NPO vindt u via: <http://over.npo.nl/missie-en-visie>

2.8 Toekomst

Aanbestedende dienst bevindt zich in een sterk veranderend en complex (politiek) werkveld. Door de economische situatie, bezuinigingen en de taakstellingen als publieke mediadienst is een verandering in de organisatie en de nadere invulling van de opdracht gedurende de looptijd van de Overeenkomst niet uit te sluiten. Inschrijver dient rekening te houden met de mogelijkheid dat de samenwerking tussen de omroepen verder wordt geïntensiveerd. Tevens is het niet uitgesloten dat gedurende de looptijd van de beoogde Overeenkomst verdere organisatorische veranderingen worden doorgevoerd, die van invloed kunnen zijn op de omvang en/of naamgeving van de organisatie. Deze opdracht wordt aanbesteed met inbegrip van de optie tot uitbreiding of inkrimping.

3 Uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen

Gegadigde die kan aantonen dat er geen (verplichte en facultatieve) uitsluitingsgronden van toepassing zijn en voldoet aan de gestelde geschiktheidseisen zal worden uitgenodigd tot het doen van een Inschrijving.

De selectie is in twee stappen verdeeld:

- Stap 1 - Uniform Europees Aanbestedingsdocument met de daarin genoemde uitsluitingsgronden
- Stap 2 – Geschiktheidseisen

De twee stappen worden achtereenvolgens doorlopen en gelden als knock-out criteria. Dit betekent dat als een Gegadigde niet voldoet aan het gestelde, Gegadigde niet zal worden uitgenodigd voor de Inschrijvingsfase.

3.1 Uitsluitingsgronden

Het betreft hier een procedure boven de Europese aanbestedingsdrempel. De verplichte uitsluitingsgronden zijn omschreven in de Aanbestedingswet 2012 en Gegadigde dient Deel III van het UEA in te vullen. Daarbij stelt Aanbestedende dienst enkele facultatieve uitsluitingsgronden. Zie hiervoor Deel III C van het UEA en deze Selectieleidraad.

Ten bewijze dat er geen uitsluitingsgronden op Gegadigde van toepassing zijn, dient Gegadigde bij de Inschrijving (niet bij het verzoek van deelneming) aan Aanbestedende dienst de onderstaande bewijsmiddelen te overleggen:

- Recent uittreksel van de KvK (niet ouder dan 6 maanden).
- Recente Gedragsverklaring Aanbesteden (niet ouder dan 2 jaar en afgegeven ná 1 juli 2016).
- Recente verklaring van de Belastingdienst (niet ouder dan 6 maanden).

In het geval dat uit de overlegde bewijsmiddelen blijkt dat er sprake is van één van voornoemde uitsluitingsgronden, kan uitsluiting van verdere deelname aan de procedure volgen.

In de eerste stap wordt geverifieerd of Gegadigde het UEA (zie bijlage) volledig heeft ingevuld en rechtsgeldig ondertekend. Verklaringen die onjuistheden bevatten of toezeggingen die niet (kunnen) worden waargemaakt, kunnen door Aanbestedende dienst worden opgevat als “valse verklaring”. Dit heeft uitsluiting van verdere deelname aan deze aanbestedingsprocedure tot gevolg.

Indien een ondertekend Uniform Europees Aanbestedingsdocument geen deel uitmaakt van een verzoek tot deelneming kan het betreffende verzoek tot deelneming worden uitgesloten van verdere beoordeling.

Let op (indien nog niet in bezit): de aanvraag van een GVA (gedragsverklaring aanbesteden) bij de Dienst Justis van het Ministerie van Veiligheid en Justitie, heeft een lange behandelingstermijn.

3.2 Geschiktheidseisen

In de tweede stap wordt de geschiktheid van Gegadigde voor de uitvoering van de dienstverlening vastgesteld. Voor het bepalen van de geschiktheid zijn diverse criteria vastgesteld. Alle geschiktheidseisen betreffen knock-out criteria. Gegadigde kan zijn geschiktheid aantonen door middel van het invullen van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument en het Referentiedocument (zie bijlagen). Aanbestedende dienst kan van Gegadigde eisen om de opgegeven informatie naar aanleiding van het gestelde in deze paragraaf nader te onderbouwen dan wel van bewijzen te voorzien.

Ingeval Gegadigde gebruikt maakt van onderaanneming en referenties van de Onderaannemer wil gebruiken is dat mogelijk, met dien verstande dat aangetoond moet worden dat betreffende Onderaannemer daadwerkelijk de genoemde relevante expertise heeft geleverd, en deze ook gaat leveren in deze aanbesteding.

Aanbestedende dienst behoudt zich het recht voor om te verifiëren of Gegadigde inderdaad aan de minimeisen voldoet. Mocht bij verificatie blijken dat de rol van Gegadigde en/of Onderaannemer anders is geweest dan hetgeen Gegadigde deed voorkomen, dan volgt uitsluiting van verdere deelname aan de procedure. Indien een Gegadigde, op enig moment gedurende het verloop van de aanbestedingsprocedure, niet meer aan de in deze Selectieleidraad genoemde eisen voldoet, kan dit alsnog leiden tot uitsluiting van betreffende Gegadigde van de procedure.

3.2.1 Technische en beroepsbekwaamheid

I. **Minimeis 1**

Gegadigde dient aantoonbare ervaring te hebben met de uitvoering van Catering en Banqueting in een 24/7 organisatie.

II. **Minimeis 2**

Gegadigde dient aantoonbare ervaring te hebben met de uitvoering van Catering en Banqueting op een locatie met minimaal 360 bezoekers die gebruik maken van lunch.

III. **Minimeis 3**

Gegadigde dient aantoonbare ervaring te hebben met de uitvoering van Catering en Banqueting op een locatie met minimaal 75 bezoekers die gebruik maken van diner.

IV. **Minimeis 4**

In het kader van duurzaamheid en wet- en regelgeving hieromtrent dient Gegadigde te beschikken over een ISO 14001:2015 certificaat of gelijkwaardig. Met het ISO-certificaat draagt uw organisatie zorg voor het aantoonbaar voldoen aan wettelijke en andere eisen. Met ISO 14001:2015 toont uw organisatie aan dat zij streeft naar het voorkomen van milieuschades en in staat is milieuprestaties continu te verbeteren.

V. Minimumeis 5

Gegadigde moet in het bezit zijn van een geldig kwaliteitssysteemcertificaat op basis van de norm ISO 9001:2015 of gelijkwaardig, dat betrekking heeft op de aard van de dienstverlening. Met het ISO-certificaat toont Gegadigde aan in staat te zijn consequent producten en diensten te leveren die voldoen aan de eisen van de klant en aan de van toepassing zijnde wet- en regelgeving en zich ten doel stelt om de klanttevredenheid te verhogen door het systeem doeltreffend toe te passen, met inbegrip van borging van het voldoen aan eisen uit van toepassing zijnde wet- en regelgeving.

Gegadigde dient voor zowel minimumeis 1, als voor minimumeis 2, als voor minimumeis 3 middels een (1) referentie aan te tonen dat hij voldoet aan de gestelde criteria. Per minimumeis dient een referentie aangegeven te worden. De referentie van minimumeis 1, minimumeis 2 en minimumeis 3 kunnen dezelfde zijn, mits de referentie aan alle gestelde minimumeisen voldoet. De referentie dient te zijn opgesteld volgens het Referentiedocument zoals opgenomen in de bijlagen. De referentie moet in drie jaar voorafgaande aan de uiterste datum van verzoek tot deelneming, op een vakkundige en regelmatige wijze uitgevoerd en tijdig en naar tevredenheid van Opdrachtgever zijn opgeleverd (verleend uitstel inbegrepen).

De referenties zullen op 12 juni 2019 worden gecheckt. Op het referentietemplate kunt u de beschikbaarheid op deze dagen met een tijdsindicatie (met een minimale tijdsduur 120 minuten) aangeven. Het is de verantwoordelijkheid van Gegadigde dat de referenties bereikbaar zijn voor het verifiëren van de minimumeisen. Mocht een minimumeis niet geverifieerd kunnen worden, dan kan Aanbestedende dienst besluiten uw verzoek tot deelneming terzijde te leggen.

Gegadigde dient bij Deel IV van het UEA aan te geven dat hij voldoet aan de gestelde criteria. Bewijsmiddelen kunnen in de selectiefase worden opgevraagd. Bij het ontbreken van een minimumeis volgt afwijzing.

3.3 In te dienen documenten

Een verzoek tot deelneming dient u digitaal via TenderNed te versturen met een tweetal ingevulde en rechtsgeldig ondertekende documenten:

- 1) UEA
- 2) Referentiedocument

4 Beschrijving procedure

4.1 Planning

Omschrijving	Datum
Publicatie Selectieleidraad	16 april 2019
Deadline vragenronde	13 mei 2019, 12:00 uur
Publicatie Nota van Inlichtingen	16 mei 2019
Verzoek tot deelneming	11 juni 2019, 14:00 uur
Referentie check	12 juni 2019
Bezwaartermijn	7 dagen
Uitnodiging tot inschrijving	10 juli 2019
Publicatie Beschrijvend Document	10 juli 2019
Schouwing	11 juli 2019
Deadline 1 ^e vragenronde	19 augustus 2019, 12:00 uur
Publicatie 1 ^e Nota van Inlichtingen	28 augustus 2019
Deadline 2 ^e vragenronde	4 september 2019, 12:00 uur
Publicatie 2 ^e Nota van Inlichtingen	16 september 2019
Deadline Inschrijving + Inleveren bewijsstukken UEA	27 september 2019, 14:00 uur
Interviews	4, 5 en 6 november 2019
Rankingsbeslissing	3 december 2019
Standstill-termijn	20 dagen
Concretiseringsfase	n.t.b.
Gunningsvoornemen	28 januari 2020
Standstill-termijn	20 dagen
Definitieve Gunning	1 maart 2020
Start uitvoering	1 april 2020

Aan in deze paragraaf vermelde planning kunnen geen rechten worden ontleend. Aanbestedende dienst behoudt zich het recht voor de planning te wijzigen, waarbij de grootst mogelijke zorg in acht wordt genomen om de hierboven genoemde data aan te houden.

4.2 Fasen

Deze aanbesteding zal worden uitgevoerd als een niet-openbare procedure en zal in tweetal fasen verlopen:

Selectiefase

Publiceren aankondiging en Selectieleidraad

Vragen en publiceren Nota van Inlichtingen

Indienen verzoek tot deelneming

Beoordeling op minimum geschiktheidseisen en uitsluitingsgronden

Mededeling beslissing

Bezwaartermijn

Inschrijvings- en gunningsfase

Uitnodiging tot inschrijving
Schouwing
Verstrekken Beschrijvend document & bijlagen
Vragen en Nota van Inlichtingen
Inschrijving
Beoordelingen Inschrijving
Interviews
Beoordelingen interviews
Ranking
Concretiseringsfase
Gunningsvoornemen bekendmaken en afwijzen Inschrijvers
Definitief gunnen

4.3 Schouwing

Op donderdag 11 juli 2019 om 11:30– 13:30 uur wordt aan de Gegadigde, middels een schouwing, de mogelijkheid geboden om de locatie in Hilversum te bezichtigen. Per Gegadigde kunnen maximaal 2 personen deelnemen aan deze schouwing.

4.4 Uitnodiging tot inschrijving

Elke Gegadigde wordt door Aanbestedende dienst gelijktijdig geïnformeerd over de beslissing om Gegadigde wel of niet voor de Inschrijvingsfase uit te nodigen. De mededeling wordt via TenderNed verzonden.

Aan de beslissing kunnen geen rechten worden ontleend. Aanbestedende dienst kan derhalve uit eigen beweging terugkomen op de beslissing. Dit kan zich voordoen indien Aanbestedende dienst zelf fouten in de aanbestedingsprocedure heeft geconstateerd dan wel van oordeel is dat een klagende Gegadigde in het gelijk moet worden gesteld en de uitkomst van een eventueel kort geding hiervoor niet behoeft te worden afgewacht.

4.5 TenderNed

Deze aanbesteding verloopt digitaal via TenderNed. Voor registratie op deze site wordt verwezen naar: www.tenderned.nl. Aanbestedende dienst is niet verantwoordelijk voor eventuele gevolgen voor niet tijdig aanmelden bij TenderNed en technisch falen.

Voor ondersteuning over het gebruik van TenderNed wordt via de site verwezen naar:

- [eGids](#): in deze handleiding vindt u uitgebreide informatie over de mogelijkheden van TenderNed. De eGids ziet ook waar u zich bevindt in TenderNed en geeft u zo gerichte informatie.
- [Veelgestelde vragen](#): bekijk veel gestelde vragen over bijvoorbeeld het gebruik en de mogelijkheden van TenderNed. Of stel zelf online een vraag.
- Servicedesk TenderNed: bel voor vragen met 0800 - 836 33 76. De servicedesk is bereikbaar op werkdagen van 08.30 tot 17.00 uur of via de [mail](#) van de servicedesk.

4.6 Inlichtingen

Verzoeken om nadere informatie met betrekking tot inhoudelijke en procedurele aspecten rond deze aanbesteding dienen via TenderNed ingediend te worden.

Ten aanzien van de informatie-uitwisseling geldt expliciet dat telefonische vragen voor Aanbestedende dienst niet in behandeling worden genomen.

Vragen met betrekking tot de Selectieleidraad (mits tijdig ingediend) zullen vervolgens met bijbehorende antwoorden geanonimiseerd via TenderNed worden gepubliceerd. Vragen bij voorkeur zo vroeg mogelijk indienen.

Niet de vragenmodule op TenderNed gebruiken !

Voor vragen dient u de template te gebruiken en deze als bijlage bij een bericht toe te voegen via TenderNed.

Indien Aanbestedende dienst noodzaak ziet, kunnen de ontvangen vragen en opmerkingen met betrekking tot de Selectieleidraad leiden tot een aanpassing van de tekst van de Selectieleidraad. Het gestelde in de Nota van Inlichtingen is voor elke Gegadigde bindend.

Alle tijdig, via het template, ontvangen vragen zullen worden voorgelegd aan de Beoordelings- en Aanbestedingscommissie. De vragen worden geanonimiseerd. De door de Beoordelings- en Aanbestedingscommissie geformuleerde antwoorden alsmede eventuele extra informatie worden in een Nota van Inlichtingen via TenderNed beschikbaar gesteld.

Indien daartoe aanleiding is, zullen meerdere Nota's van Inlichtingen worden opgesteld.

4.7 De indiening voor een verzoek tot deelneming

Aanvragen die na deze sluitingstermijn worden ingediend, zullen niet worden behandeld.

Na sluiting van de termijn is het niet meer mogelijk nieuwe informatie via TenderNed aan te leveren.

Een verzoek tot deelneming is slechts geldig indien alle gegevens die nodig zijn voor de beoordeling van het verzoek uiterlijk op het tijdstip voor de ontvangst van het verzoek tot deelneming zijn ingediend. Indien (één van de gevraagde) documenten niet tijdig en/of niet juist zijn aangeleverd, wordt het verzoek tot deelneming terzijde gelegd. Het wijzigen en/of aanvullen van het verzoek tot deelneming is niet toegestaan. In geval elektronisch inschrijven niet mogelijk is, dient u dit zo spoedig mogelijk te melden bij TenderNed voor technische vragen, zodat voor het verstrijken van de termijn een oplossing kan worden gevonden. Gegadigde is verantwoordelijk voor het tijdig indienen van het verzoek tot deelneming via TenderNed. Per post, via persoonlijke bezorging, fax en e-mail ingediende verzoeken worden niet geaccepteerd.

4.8 Communicatie

Vanuit Aanbestedende dienst zal tijdens het aanbestedingstraject één contactpersoon optreden, te weten de heer G. Dahlhaus.

De TenderNed-website biedt de mogelijkheid tot schriftelijk contact met de contactpersoon. Vragen dienen uitsluitend via TenderNed of per e-mail te worden gericht aan de contactpersoon: aanbesteding@nos.nl.

Het is uitdrukkelijk niet toegestaan op enigerlei wijze contact met medewerkers (of eventuele externe adviseurs) van Aanbestedende dienst en/of andere Gegadigden op te nemen, anders dan via voornoemde contactpersoon.

Elke positieve of negatieve beïnvloeding, op welke manier dan ook, van de bij de aanbesteding betrokken medewerk(st)er kan leiden tot uitsluiting van deelneming.

4.9 Voorbehouden

Aanbestedende dienst behoudt zich het recht voor om:

- De gehele aanbestedingsprocedure gedeeltelijk, tijdelijk of definitief te stoppen. Gegadigden kunnen in voorkomend geval geen aanspraak maken op vergoeding van enigerlei kosten gemaakt in het kader van deze aanbesteding.
- Door middel van een Nota van Inlichtingen wijzigingen aan te brengen. Aanbestedende dienst neemt hierbij de beginselen van het aanbestedingsrecht in acht en zal de inhoud van de opdracht niet wezenlijk wijzigen.
- De tijdsplanning te wijzigen (met inachtneming van de wettelijk vastgestelde minimumtermijnen).

4.10 Vertrouwelijkheid

De informatie, die in uw verzoek tot deelneming wordt verstrekt, zal door Aanbestedende dienst als strikt vertrouwelijk worden behandeld, gewaarborgd en niet aan derden worden verstrekt, tenzij het informatie betreft die als gevolg van een wettelijke verplichting openbaar moet worden gemaakt of reeds openbaar is. De vertrouwelijkheid zal ook worden bewaard, wanneer het verzoek tot deelneming niet tot selectie zal leiden.

4.11 Onderaanneming / samenwerkingsverband

Uit de Europese aanbestedingsregelgeving volgt dat het is toegestaan om zich te beroepen op de bekwaamheid of middelen van derden. Indien een Gegadigde gebruik maakt van één of meer derde(n) dan dient Gegadigde in de UEA de naam van deze derde op te geven. Voorwaarde die hieraan wordt verbonden is dat de partij die zich beroept op ervaring of middelen van derden, met een schriftelijk document zal aantonen dat hij ook voor de uitvoering van de opdracht de gehele tijd daadwerkelijk over de ervaring of middelen van deze derden zal kunnen beschikken.

Gegadigde heeft de leiding en is derhalve aanspreekpunt voor Aanbestedende dienst. De aansprakelijkheid berust in dat geval volledig bij Gegadigde, het verschuiven van de aansprakelijkheid naar de Onderaannemer bij een beroep op de technische en/of beroepsbekwaamheid is te allen tijde ongeoorloofd. Bij een beroep op financiële bekwaamheid van een Onderaannemer verlangt Aanbestedende dienst dat de Onderaannemer hoofdelijk aansprakelijk is voor de gehele Overeenkomst.

Alle afspraken met betrekking tot de aanbesteding zullen gemaakt worden met Gegadigde. Er dient vermeld te worden van welke Onderaannemer gebruik gemaakt zal worden. Tevens moet Gegadigde aangeven welke onderdelen van de opdracht door een Onderaannemer zullen worden uitgevoerd. Het is niet toegestaan om zonder uitdrukkelijke toestemming van Aanbestedende dienst van Onderaannemer te wisselen, extra Onderaannemers in te zetten of van onderaanneming af te zien.

Gegadigde mag slechts eenmaal, of als Gegadigde of als Onderaannemer, een verzoek tot deelneming indienen. Voor Onderaannemers bestaat de mogelijkheid om voor verschillende Gegadigden op te treden. Aanbestedende dienst kan combinaties uitsluiten van deelneming aan de aanbesteding indien de mededinging in het geding komt.

Bij een samenwerkingsverband wil Aanbestedende dienst weten wie er als contactpersoon optreedt voor de opdracht en Aanbestedende dienst kan een regeling vragen betreffende de aansprakelijkheid van de combinatie, etc. Voorts kan de samenstelling van een samenwerkingsverband niet zonder toestemming van Aanbestedende dienst wijzigen gedurende de aanbesteding en de duur van de eventuele Overeenkomst. Indien Aanbestedende dienst het vermoeden heeft dat Gegadigden elkaars gedrag beïnvloeden, kan Aanbestedende dienst van Gegadigden eisen dat zij aantonen dat hun gedrag in het kader van de aanbestedingsprocedure niet is beïnvloed.

Het is niet toegestaan dat door meer dan één (1) onderneming binnen een holding een verzoek tot deelneming wordt ingediend. Wanneer een holding zich aanmeldt voor deze procedure, mag een dochteronderneming van deze holding zich niet aanmelden. Indien meerdere ondernemingen binnen één holding als meerdere Gegadigden zich voor deze opdracht hebben aangemeld, dient de holding te bepalen welke dochteronderneming binnen het concern zich als Gegadigde terugtrekt. Indien de holding een keuze binnen twee (2) werkdagen na een verzoek daartoe door Aanbestedende dienst achterwege laat, zal door Aanbestedende dienst worden overgegaan tot een keuze op basis van loting. Een holding is een rechtspersoon die hiërarchisch gezien de hoogste onderneming is binnen de groep.

4.12 Gestanddoening

De Inschrijver moet zijn Inschrijving gestand doen gedurende zeven (7) maanden na de datum van uiterlijke inschrijving. Indien Aanbestedende dienst met betrekking tot de onderhavige aanbestedingsprocedure tijdig is gedagvaard, verstrijkt de termijn van gestanddoening niet eerder dan 8 dagen na de dag waarop in eerste aanleg door de rechter is beslist.

4.13 Kosten van de aanvraag tot deelneming

Aan het opstellen en uitbrengen van een verzoek tot deelneming door Gegadigde, met inbegrip van eventueel te verstrekken nadere inlichtingen, zijn voor Aanbestedende dienst geen kosten verbonden. Dit geldt tevens voor het, indien van toepassing, indienen van een Inschrijving. Eventuele kosten en/of schade welke (kunnen) ontstaan door het niet gunnen van deze aanbesteding (aan Inschrijver en/of Gegadigde) zijn voor risico van Inschrijver en/of Gegadigde.

4.14 Taal

De Inschrijving en alle verdere correspondentie en communicatie, met inbegrip van de correspondentie en communicatie die gedurende de looptijd van de aanbesteding, de uitvoering van de werkzaamheden en de Overeenkomst plaatsvindt, dient te geschieden in de Nederlandse taal.

4.15 Formele eisen ten aanzien van het verzoek tot deelneming en Gegadigde

Na sluiting van de inzendtermijn worden de binnengekomen verzoeken tot deelneming beoordeeld aan de hand van deze inschrijvingsvereisten. Het betreft de volgende eisen:

- Alleen documenten die zijn ingediend via het aanbestedingsplatform TenderNed worden geaccepteerd. Gegadigde is verantwoordelijk voor het tijdig afronden van het verzoek tot deelneming via TenderNed. Alle overige ingediende verzoeken zullen niet worden geaccepteerd.

- Aan het opstellen en uitbrengen van een verzoek, met inbegrip van eventueel te verstrekken nadere inlichtingen, zijn voor Aanbestedende dienst geen kosten verbonden. Eventuele kosten en/of schade welke (kunnen) ontstaan door het niet gunnen van deze aanbesteding (aan Gegadigde) zijn voor risico van Gegadigde.
- Gegadigde is zelf verantwoordelijk voor de volledigheid en juistheid van zijn verzoek. Indien in een latere fase blijkt dat onjuiste en/of onvolledige informatie is verstrekt, kan Gegadigde van verdere deelneming worden uitgesloten.
- Gegadigde dient het UEA en referentiedocument rechtsgeldig te ondertekenen. Voor zover de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de pers(o)n(en) die het verzoek ondertekent niet blijkt uit het handelsregister van de Kamer van Koophandel dient/dienen bij het verzoek (een) rechtsgeldig ondertekende volmacht(en) gevoegd te worden.
- Verzoek tot deelneming die (een) voorwaarde(n) bevat, kunnen door Aanbestedende dienst worden uitgesloten van verdere beoordeling.
- Gegadigde garandeert dat zijn organisatie gedurende de contractduur inclusief eventuele verlengingsperioden de vereiste capaciteiten, vaardigheden en middelen bezit om te kunnen voldoen aan de gestelde eisen en wensen. Van elke substantiële wijziging in de situatie van Gegadigde om te kunnen voldoen aan deze eisen, dient Aanbestedende dienst onmiddellijk op de hoogte gesteld te worden.

4.16 Algemene Inkoopvoorwaarden

Op de beoogde Overeenkomst zijn de algemene (inkoop)voorwaarden van Aanbestedende dienst van toepassing. Deze voorwaarden zullen bij de aanbestedingsdocumenten in de inschrijffase worden verstrekt. Overige (leverings)voorwaarden van Gegadigde worden nadrukkelijk van de hand gewezen en zijn niet van toepassing.

4.17 Tegenstrijdigheden / onvolkomenheden

Alle aanbestedingsdocumenten zijn met de grootst mogelijke zorg opgesteld. Mocht een Gegadigde desondanks tegenstrijdigheden en/of onvolkomenheden tegenkomen, dan dient hij deze zo spoedig mogelijk, doch voor de Nota van Inlichtingen, aan Aanbestedende dienst schriftelijk kenbaar te maken. Aanbestedende dienst behoudt zich het recht voor om tegenstrijdigheden en/of onvolkomenheden te herstellen en/of te corrigeren. Op niet tijdig gemelde tegenstrijdigheden en/of onvolkomenheden kan in een later stadium geen beroep meer worden gedaan. In ieder geval kunnen eventuele tegenstrijdigheden en/of onvolkomenheden niet tot enige aansprakelijkheid aan de kant van Aanbestedende dienst leiden.

4.18 Klachtenprocedure

Aanbestedende dienst is verplicht deze procedure te laten verlopen conform de Aanbestedingswet 2012. Vragen en verzoeken die gericht zijn op verduidelijking van aspecten van de aanbestedingsprocedure dient Gegadigde tijdig bij Aanbestedende dienst te melden. Deze worden beantwoord middels de Nota van Inlichtingen. Gegadigden kunnen inhoudelijke klachten indienen per e-mail via: juza@nos.nl. In de schriftelijke klacht maakt Gegadigde duidelijk waarover hij klaagt. Voorts omschrijft Gegadigde hoe volgens hem het knelpunt kan worden verholpen. De klacht bevat verder een dagtekening, naam en adres van Gegadigde en het kenmerk van de aanbesteding. Medewerkers van Aanbestedende dienst die niet bij de aanbesteding betrokken zijn onderzoeken of de klacht terecht is. Wanneer Aanbestedende dienst direct na het onderzoek tot de conclusie komt dat de klacht terecht of gedeeltelijk terecht is en Aanbestedende

dienst corrigerende en/of preventieve maatregelen treft, dan deelt Aanbestedende dienst dit zo spoedig mogelijk schriftelijk mee aan Gegadigde. Ook andere Gegadigden worden op de hoogte gesteld. Wanneer de Aanbestedende dienst na het onderzoek tot de conclusie komt dat de klacht niet terecht is, wijst zij de klacht gemotiveerd af en bericht Aanbestedende dienst de betrokken.

4.19 Commissie van Aanbestedingsexperts

Een Inschrijver die deelneemt aan een aanbestedingsprocedure en vindt dat de aanbestedingsregels niet goed zijn toegepast of dat hij onheus is behandeld, kan daarover een klacht indienen bij de Commissie van Aanbestedingsexperts. Omgekeerd kan Aanbestedende dienst klagen over het gedrag van deelnemende ondernemingen. Meer informatie over de Commissie van aanbestedingsexperts kunt u vinden op:

www.commissievanaanbestedingsexperts.nl.

4.20 Toepasselijk recht en bevoegde rechter

Op zowel deze aanbestedingsprocedure als de te sluiten overeenkomst is het Nederlandse recht van toepassing. Alle geschillen voortvloeiende uit onderhavige aanbestedingsprocedure, alsmede uit de te sluiten overeenkomst(en), zullen uitsluitend worden beslecht door de rechtbank Midden Nederland.

4.21 Auteursrechten

Behoudens uitzonderingen door de wet gesteld mag zonder schriftelijke toestemming van Aanbestedende dienst niets uit deze Selectieleidraad worden verveelvoudigd (anders dan voor het doel van deze Selectieleidraad), door middel van druk, kopie, het plaatsen op (online) media of anderszins.

5 Best Value

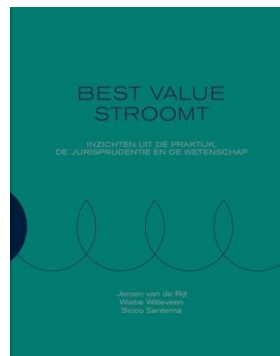
Best Value verhoogt de efficiency en doelmatigheid in de hele keten. Voor Opdrachtnemers biedt Best Value kansen om hun expertise te laten zien. Opdrachtnemer krijgt ruimte door het geven van vertrouwen; Opdrachtnemer neemt de leiding, Opdrachtgever faciliteert. Het is Opdrachtnemer die laat zien wat hij kan presteren en hoe hij zichzelf meet.

Best Value is gebaseerd op het nemen van verantwoordelijkheid, dominante informatie en het meten van prestaties. Dit leidt tot meer transparantie. Best Value verandert de risicoverdeling tussen Opdrachtgever en Opdrachtnemer niet. Door de nadruk te leggen op proactief gedrag van Opdrachtnemer zijn alle risico's vooraf te identificeren en daarmee te beheersen. Best Value beoogt dus een maximale reductie van risico's te bewerkstelligen en een maximale benutting van de kansen bij de aanbesteding en het uitvoeren van de opdracht.

Met deze methodiek beoogt Aanbestedende dienst de expert te vinden tussen de Inschrijvers, de transactiekosten voor Inschrijver en Aanbestedende dienst te beperken en het eindresultaat te bereiken (in termen van kwaliteit, tijd en geld) met een beperkte inspanning tijdens de uitvoering.

Best Value is een methodiek gebaseerd op loslaten en vertrouwen door Opdrachtgever en verifieerbare prestaties van Opdrachtnemer. Opdrachtnemer krijgt de ruimte om zijn verantwoordelijkheid te nemen en de taak (ook) de risico's van Opdrachtgever te beheersen. Risico's worden bij Best Value geminimaliseerd door transparantie en verantwoordelijkheid in plaats van door aansturing, inspecties en controles.

Best Value komt in diverse hybride vormen voor. Aanbestedende dienst past Best Value in de vorm toe zoals die ook in het boek Prestatie inkoop wordt beschreven. Tevens raden wij u nadrukkelijk aan ook het vervolg hierop "Best Value stroomt" te raadplegen.



https://www.bol.com/nl/p/prestatieinkoop/9200000014353180/#product_specifications

<https://www.bol.com/nl/p/best-value-stroomt/9200000057823028/?suggestionType=suggestedsearch>

5.1 Het beoordelingsproces bij Best Value

Aanbestedende dienst heeft een commissie samengesteld die de Inschrijvingen op onderdelen zal gaan beoordelen, de Beoordelingscommissie. Deze commissie krijgt de opdracht om met elkaar de beoordeling per Inschrijving te maken waarmee de uiteindelijke finale beoordeling per Inschrijving wordt vastgesteld.

5.2 Gunningscriteria

Voor de opdracht geldt dat gunning plaatsvindt aan de Inschrijver met de Beste prijs-kwaliteitverhouding (BPKV). Welke Inschrijver de BPKV heeft gedaan, wordt aan de hand van de volgende criteria bepaald:

1. Prijsdocument met inschrijfprijs (25%)

2. Kwaliteit (75%)

- Prestatieonderbouwing (15%)
- Risicodossier (20%)
- Kansendossier (10%)
- Interview sleutelfunctionaris 1 (15%)
- Interview sleutelfunctionaris 2 (15%)

6 Overzicht bijlagen

Onderdeel van deze Selectieleidraad zijn de bijlagen welke u kunt vinden op TenderNed.

1. Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA)
2. Referentiedocument
3. Template Vragenformulier Nota van Inlichtingen