



Gemeente
Stede Broec



GEMEENTE
Enkhuizen



Gemeente
Drechterland

Samenvatting

Marktconsultatie ten behoeve van het
uitvoeren van gladheidsbestrijding

Publicatiedatum: 28 juni 2019

Samenvatting

Op 10 april 2019 heeft de SED organisatie een marktconsultatie "Uitvoeren van de gladheidsbestrijding" op TenderNed gepubliceerd. Dit ter voorbereiding van een aanbesteding voor het uitvoeren van de gladheidsbestrijding door marktpartijen voor de gemeenten Enkhuizen en Drechterland. Er hebben zich 8 partijen op TenderNed geregistreerd als 'geïnteresseerde'. Hiervan hebben 4 partijen, door het aanleveren van de beantwoording van de vragen, aangegeven te willen deelnemen aan deze marktconsultatie. Alle 4 de deelnemers hebben waardevolle informatie aangeleverd. Tijdens interviews hebben 3 van de 4 deelnemers hun antwoorden mondeling toegelicht en zijn er verdiepende vragen gesteld.

Het doel van de marktconsultatie was als volgt geformuleerd:

1. Potentiële inschrijvers informeren over primaire uitgangspunten van de aanbesteding en reactie hierop vernemen;
2. Verzamelen van informatie ten behoeve van het opstellen van eisen, kwalitatieve gunningcriteria en randvoorwaarden voor de te houden aanbesteding;
3. Toetsen haalbaarheid en risico's;
4. Inzicht te krijgen in de ervaringen van de markt;
5. Inzicht krijgen in de mate waarin de markt de gevraagde dienstverlening kan en wil leveren.
6. Inzicht te krijgen in het aantal geïnteresseerde en gekwalificeerde marktpartijen;
7. Inzicht te krijgen in de haalbaarheid van de huidige planning.

Middels de beantwoording van de opgestelde vragen en de mondelinge toelichting tijdens de interviews concludeert de SED organisatie dat zij deze doelstellingen heeft kunnen realiseren.

Vragen aangaande de uitgangspunten

Betreffende de uitgangspunten, zijnde het houden van een openbare procedure op basis van een BPKV of BVP procedure, waarin SMART criteria zijn opgenomen als kwalitatieve gunningscriteria, geven alle partijen aan dat een BPKV¹ of BVP² systematiek voor de te houden aanbestedingsprocedure, voldoende mogelijkheden biedt om bedrijfs- of product specifieke aandachtspunten naar voren te kunnen brengen in beide procedures.

Daarnaast geven partijen aan dat een BVP aanbesteding voor de gevraagde dienstverlening en de omvang van de opdracht, wellicht te zwaar is, maar wel een groot voordeel biedt om expertise te kunnen inbrengen.

Meerdere partijen geven aan dat een meervoudig onderhandse aanbesteding (MOA) ook tot de mogelijkheden behoort, al geeft men wel aan dat de looptijd van een contract niet te kort moet zijn. Dit vanwege de afschrijftermijn van de investeringen voor strooimachines en eventueel een zoutloods en pekelwateropslag. Deze twee zaken staan haaks op elkaar, waardoor een MOA niet geschikt is.

Op de vraag welke (SMART³) criteria deel kunnen uitmaken van de aanbesteding, kwamen onderstaande voorstellen binnen:

- Inschrijver / uitvoerende partij moet regionaal bekend zijn
- Inschrijver / uitvoerende partij heeft wegekennis van het te strooien areaal
- Inschrijver maakt juist gebruik van strooimiddelen en opdrachtnemer aan laten tonen dat er voldoende strooimiddel ter beschikking zijn tijdens het seizoen
- BVP aspecten, zoals bijvoorbeeld het interview meenemen in de BPKV aanbesteding

Vragen aangaande de gewenste dienstverlening

Het pakket van eisen en wensen, of de beschrijving van het kerndocument in geval van BVP aanbesteding, kan op basis van deze marktconsultatie definitief worden opgesteld.

De marktconsultatie wordt hierbij benut om een aantal aspecten te toetsen. Daarnaast is de marktconsultatie gehouden om de innovaties, noviteiten en andere ontwikkelingen op het gebied van

¹ BPKV = Beste Prijs Kwaliteit Verhouding

² BVP = Best Value Procurement

³ SMART = Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch, Tijdgebonden

de uitvoering en de organisatie rondom gladheidsbestrijding te vernemen, opdat voor de SED-organisatie de benodigde informatie beschikbaar komt vóór het opstarten van de aanbesteding.

Het uitvragen van een aantal aspecten, heeft plaatsgevonden via 4 mogelijke scenario's. De scenario's geven mogelijke oplossingsrichtingen aan.

De scenario's zijn:

- Scenario 1: Gladheidsbestrijding voortzetten op de huidige manier, waarbij de huidige routes in tact blijven.
- Scenario 2: Gladheidsbestrijding voortzetten op de huidige manier, waarbij een deel van de routes door SED zelf wordt uitgevoerd.
- Scenario 3: SED investeert in gladheidsbestrijdingsmaterieel en de tractie en het personeel wordt door marktpartijen ter beschikking gesteld.
- Scenario 4: Out of the box: Op welke andere wijze kan de gladheidsbestrijding worden ingevuld en uitgevoerd?

Scenario 1 zien drie deelnemers als realistisch, maar één deelnemer raadt dit af, omdat er een meerwaarde te bieden is.

Alle deelnemers zien bezwaren in scenario 2. Het belangrijkste bezwaar is, dat wanneer SED een deel van de routes zelf gaat strooien, het contract voor de deelnemers kleiner wordt, met gevolg dat het voor de deelnemers minder interessant wordt om in te schrijven. Daarnaast neemt de complexiteit in de aansturing en uitvoering toe, als ook de afstemming tussen de verschillende partijen

Alle deelnemers zien risico's in scenario 3, op basis van discussies over schades, sub-optimalisatie en de afstemming bij storingen. Twee deelnemers wijzen dit scenario af, vanwege reeds uitgevoerde investeringen en materieel en opslag.

Alle deelnemers zien scenario 4 als beste scenario voor de gladheidsbestrijding voor Enkhuizen en Drechterland. Ontzorging voor de gemeenten is het meest belangrijk, waarbij de win-situatie voor de aannemer is, dat er gestrooid kan worden op meer gangbare tijden.

De volgende aspecten voor dit scenario hebben marktpartijen onder andere benoemd:

- o Volledige ontzorging: alleen regiefunctie voor de aanbestedende dienst.
- o Uitvoeroptimalisatie: vanuit de basis van het beleids- en uitvoeringsplan naar de uitvoering.
- o Routeoptimalisatie: meerdere deelnemers geven aan dat er binnen de huidige routes, grensoverschrijdend tussen de drie gemeenten, wellicht een optimalisatie is te bewerkstelligen.
- o Advies van 1 deelnemer is, om het gehele strooi-areal van de drie gemeenten te beschouwen en niet van de nu gevraagde twee gemeenten.
- o Preventief strooien op meer gangbare tijden (vroeg avond) en bij uitzondering in de vroege ochtend. Werktijden staan onder druk, als ook de bezetting van de strooiploegen.
- o Vlootinspectie opnemen.
- o Introduceer strooi management en daarmee automatisch strooien. Geeft meer grip en inzicht op de gladheidsbestrijding voor de aanbestedende dienst.
- o Opleidingen zijn belangrijk. Meerdere deelnemers geven aan om opleidingen mee te nemen in de aanbesteding.

Introductie van strooi management is voor alle deelnemers geen belemmering.

Drie deelnemers hebben meerdere referenties opgegeven. Eén deelnemer heeft tijdens het interview de scenario's deels toegelicht aan de hand van de uitgevoerde referentieprojecten. Ter voorbereiding van de aanbesteding, worden mogelijk meerdere referenten bezocht.

Met de verkregen informatie wordt in de tijdsperiode 3^e en 4^e kwartaal 2019, de aanbesteding voorbereid, met als doel om voor het strooiseizoen 2020-2021 contractpartners vastgelegd te hebben.