

Verslag informatiebijeenkomst project DECODE, zaaknummer 31146171.

“Uitvoeren conserveringswerkzaamheden binnenzijde kerende wanden en binnenzijde drijflichamen Maeslantkering Noord en Zuid gecombineerd met onderhoud voor een deel van het deballastsysteem in de drijflichamen van de Maeslantkering Noord en Zuid. Geplande uitvoeringsjaren 2021, 2022, 2023 en 2024.”

Datum informatiebijeenkomst 12 maart 2019

Locatie Keringhuis, Hoek van Holland

Rijkswaterstaat PPO Team Keringen 1 informeert de aanwezigen over het project DECODE met een presentatie. De presentatie wordt gepubliceerd op Tendered. Na de presentatie vraagt Rijkswaterstaat PPO Team Keringen 1 de aanwezigen om te reageren op de inhoud van de presentatie, door vragen, suggesties, opmerkingen op post-it's te schrijven en deze in te leveren.

Rijkswaterstaat PPO Team Keringen 1 heeft vervolgens de post-it's verzameld en over 3 flipoverflappen verdeeld. De hoofdthema's van de flipoverflappen waren:

- Samenwerking
- Aanbesteding
- Overige

De groep aanwezigen is vervolgens opgedeeld in 3 groepen. Elke groep is vervolgens 20 minuten per hoofdthema in gesprek gegaan met PPO Team Keringen 1 over de vragen, opmerkingen en suggesties die op de 3 flipoverflappen waren verzameld.

De aanwezigen werd tenslotte gevraagd een vragenformulier met een viertal vragen te beantwoorden, waarna de bijeenkomst werd afgesloten met een lunch. De resultaten van de beantwoording van de vragen is als bijlage bij dit verslag gevoegd.

Als bijlage is een overzicht van de verzameling post-it's verdeeld over de 3 hoofdthema's toegevoegd.

### **Samenvatting:**

#### *Scope*

T.a.v. de scope van het project DECODE bestaat de wens om meer informatie. Deze informatie is nodig om te kunnen bepalen of het project interessant is om mee te doen en om te kunnen bepalen met welke partijen samenwerking zal moeten worden gezocht.

Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 is van mening dat er voldoende informatie beschikbaar is gesteld op basis waarvan kan worden afgewogen of een marktpartij wil deelnemen. In de beantwoording van de vragen (zie onderstaande tabel) is ingegaan op de geschatte financiële omvang van het project, de financiële verhouding tussen de werkzaamheden mb.t. conserveren en de werkzaamheden m.b.t.

het deballastsysteem. Ook is aangegeven wat het belang van het deballastsysteem is versus het belang van de conservering voor het functioneren van de Maeslantkering. Het nog verder detailleren van de scope willen wij gezamenlijk met een marktpartij doen in fase 4.

#### *Selecteren gegadigden.*

Van Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 mag worden verwacht dat duidelijk wordt gecommuniceerd op basis van welke criteria een marktpartij wordt geselecteerd. Ook mag van Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 worden verwacht dat na elke selectiefase duidelijk en transparant wordt gecommuniceerd waarom een partij niet is doorgegaan naar een volgende fase. Uitwerking van het selectieproces volgt in de aanbestedingsleidraad.

#### *Samenwerken*

Wat Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 betreft is samenwerking de sleutel voor het voltooien van het project DECODE. Het samenwerken is gestart met de informatiebijeenkomst en zal verder gestalte moeten krijgen in de nog volgende fasen (aanbesteding, voorbereiding, realisatie)

Samenwerking komt steeds als een rode draad terug in het proces, van het gezamenlijk bepalen van eerlijk geld voor eerlijk werk tot gezamenlijk realiseren van de maximale klantwaarde.

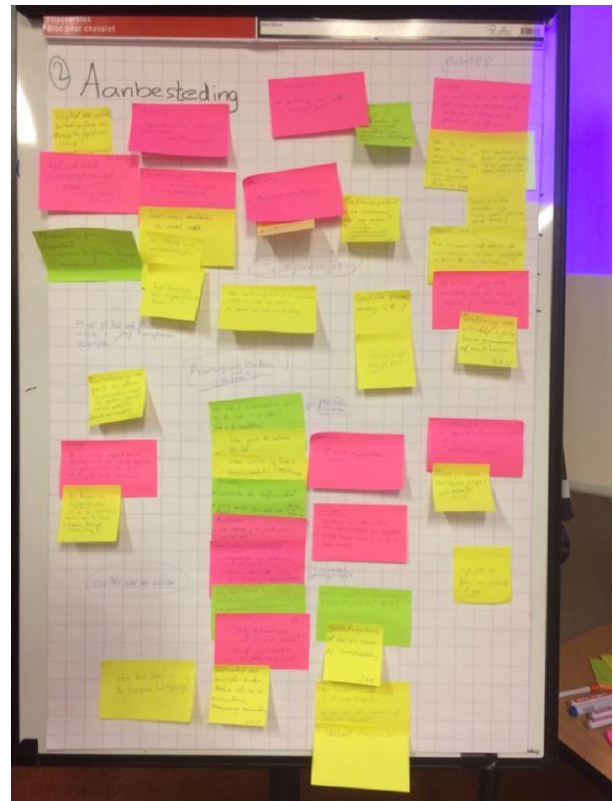
## BIJLAGE BESPROKEN THEMA'S tijdens informatiebijeenkomst

1. Impressie geeltjes (foto's)
2. Samenvatting
3. Uitwerking geeltjes + reactie gedachten RWS

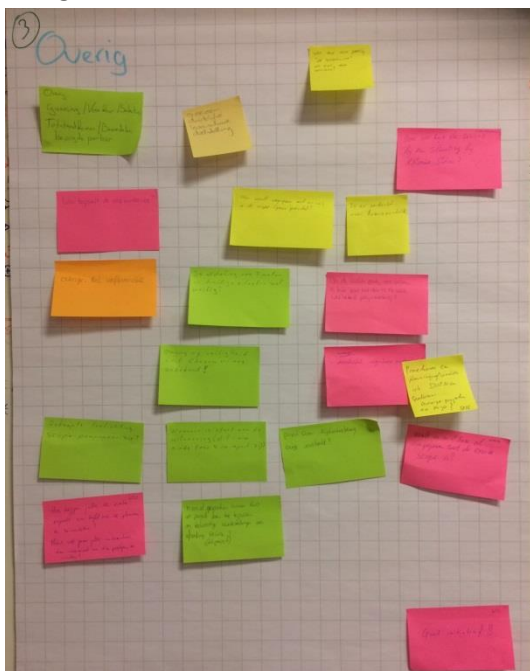
Samenwerking:



Aanbesteding:



Overig:



In onderstaande tabel is opgenomen:

- Vragen die tijdens de gesprekken bij koffie en lunch zijn gesteld
- De letterlijke tekst zoals die op de post-it's is teruggevonden;
- Eerste richtinggevende antwoorden/reactie van Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 op de vragen, suggesties en opmerkingen.

Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 doet een beroep op de gegadigden om via Tendered te reageren op het verslag.

Uitwerking geeltjes + reactie RWS

| Vragen tijdens gesprekken bij koffie en lunch.                                       | Richting gevende antwoorden                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 Hoe vaak wordt DOEN al toegepast?                                                  | Bij RWS is doen toegepast bij de Nijkerkerbrug. Momenteel wordt gekeken hoe DOEN verder binnen de RWS organisatie kan worden uitgerold. Naast het project DECODE is ook het project Pannerdenschkanaal op dit moment bezig met DOEN.                                                                     |
| 2 Wat zijn de doorlooptijden van de verschillende fasen?                             | Op dit moment is onze inschatting voor de doorlooptijden als volgt:<br>Fase 1: 6-8 weken<br>Fase 2: 3-5 weken<br>Fase 3: 8-10 weken<br>Fase 4: n.t.b.                                                                                                                                                    |
| 3 Wat de verhouding van het project tussen conserveren en deballaststelsel?          | Op dit moment is onze inschatting als volgt:<br>Verhouding in € is conservering 70%, deballaststelsel 30%.<br>Voor het functioneren van de Maeslantkering is het deballaststelsel cruciaal. De conservering is uiteraard ook belangrijk, maar voor het functioneren van de Maeslantkering niet cruciaal. |
| 4 Doet RWS ook een assessment ?                                                      | Onze werkhypothese op dit moment is dat in fase 2 (zie presentatie) een assessment wordt gedaan op de samenwerking tussen de teams van de gegadigden en het kernteam van RWS PPO Keringen 1                                                                                                              |
| 5 Op welk niveau wordt de scope uitgewerkt.                                          | In de eerste 3 fasen zal de scope heel globaal blijven, uitwerking van de scope volgt in fase 4.                                                                                                                                                                                                         |
| 6 Hoe ga je om met de verschillen in positieve geluiden en negatieve geluiden (DOEM- | Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 zal zich professioneel opstellen m.b.t. zowel positieve als                                                                                                                                                                                                               |

|           |                     |
|-----------|---------------------|
| denkers)? | negatieve geluiden. |
|-----------|---------------------|

| Vraag/opmerking/post-it flipover aanbesteding |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Richting gevende antwoorden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7                                             | <p>Hoe voorkom RWS dat aspecten als geld en eisen een struikelblok worden als deze pas aan het eind van het selectietraject op tafel komen?</p> <p>Besproken bij flipovers: Voorbeeld Nijkerkerbrug extra budget<br/>Indien geen budget dan kijken wat er wel kan.<br/>Indien helemaal geen uitkomst afspraken maken over vergoeding voor inspanningen fase 4.<br/>In fase 4 is nog geen contract.</p>     | <p>Wat Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 betreft is samenwerking de sleutel tot omgaan met eventuele “struikelblokken” zoals geld en eisen.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 8                                             | <p>Wat als in de laatste fase geen compromis bereikt i.v.m. de prijs. Welke oplossingen zijn er? Scope vs budget.</p> <p>Besproken bij flipovers: Er is een suggestie gedaan om de mogelijkheid te onderzoeken om een plafondprijs mee te nemen?</p>                                                                                                                                                       | <p>Wat Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 betreft is samenwerking de sleutel. Uitgangspunt daarbij is dat het dan steeds mogelijk moet zijn om er samen uit te komen.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 9                                             | <p>Hoe beheerst RWS de onzekerheid van de aanneemsom?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>Wat Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 betreft is samenwerking steeds de sleutel. We willen door samenwerking komen tot de maximale klantwaarde en eerlijk geld voor eerlijk werk.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 10                                            | <p>Wat als de bedoeling heel veel extra geld kost?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>Wat Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 betreft is samenwerking de sleutel tot omgaan met eventuele “struikelblokken” zoals geld en eisen.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 11                                            | <p>Voldoende budget voor het totale werk?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>Het project wordt ingeschat tussen de € 6.000.000,- en € 9.000.000,- ex BTW.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 12                                            | <p>Als de laatste geselecteerd marktpartij toch geen match blijkt te zijn, hoe dan verder?</p> <p>Besproken bij de flipover<br/>Wat als 1 van de combinanten in deze fase besluit dat het toch geen passend Werk is voor hem? Wat als nu blijkt dat onderaannemer i.p.v. &lt; 10% een &gt; 10% aandeel heeft een daarmee verantwoordelijkheid krijgt<br/>Mogelijkheid is om de nummer 2 aan te houden?</p> | <p>Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 is van mening dat er voldoende informatie beschikbaar is gesteld op basis waarvan kan worden afgewogen of een marktpartij wil deelnemen.<br/>Van &lt; 10% is naar verwachting geen sprake, de inschatting is dat de werkzaamheden aan de deballastsystemen 30% en de conserveringswerkzaamheden 70% van het totaal bedragen.<br/>Indien er toch sprake is van een mismatch zal Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 overwegen om de gegadigde die als 2<sup>de</sup> is geëindigd in fase 3, aan fase 4 deel te laten nemen.</p> |
| 13                                            | <p>Trechtering naar 1 partij, succes gegarandeerd of wachtkamer?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>Indien er sprake is van een mismatch zal Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 overwegen om de gegadigde die als 2<sup>de</sup> is geëindigd in fase 3, aan fase 4 deel te laten nemen.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 14                                            | <p>Hoe omgaan met personele wisselingen bij een gegadigde tijdens de aanbesteding?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>Het helemaal voorkomen van personele wisselingen tijdens de aanbesteding is ons inziens</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>Besproken bij flipover: Uitgelegd aan de hand van voorbeeld Nijkerkerbrug. Afdwingen vast team is niet mogelijk. We willen werken vanuit de bedoeling. Samen bepalen wie de vervanger wordt, geldt voor zowel personele wisselingen bij ON als bij OG.</p>                                                                             | <p>niet mogelijk. We willen werken vanuit de bedoeling. Samen bepalen wie de vervanger wordt, geldt voor personele wisselingen bij marktpartij zowel als bij Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 .</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 15 | <p>Hoe wordt vastgesteld of de geselecteerde partij de scope aan kan? Pas praten over scope na trechteren.</p>                                                                                                                                                                                                                            | <p>In fase 1 worden partijen geselecteerd op basis van geschiktheidseisen. Op dit moment overweegt Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 de volgende criteria:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projectmanagement in de bouwsector bij opdracht met omvang van € 3.000.000,- tot € 4.500.000,-.</li> <li>• Conserveringswerkzaamheden in de natte-infrastructuur</li> <li>• Installatietechniek in de natte-infrastructuur</li> </ul>                                                                                                                                                                |
| 16 | <p>Hoe kom je in aanmerking om bij de “beste” 5 te zitten? Wat is de beoordeling?</p> <p>Besproken bij flipover:<br/>Selectiecriteria, ervaringseisen. Voorbeeld Nijkerkerbrug “ sollicitatiebrief<br/>Tip van de markt om ook ervaring m.b.t. processen aangaande het omgaan met risico’s (b.v. chroom 6) mee te nemen bij selectie.</p> | <p>In fase 1 worden partijen geselecteerd op basis van geschiktheidseisen. Op dit moment overweegt Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 de volgende criteria:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projectmanagement in de bouwsector bij opdracht met omvang van € 3.000.000,- tot € 4.500.000,-.</li> <li>• Conserveringswerkzaamheden in de natte-infrastructuur</li> <li>• Installatietechniek in de natte-infrastructuur</li> </ul> <p>RWS overweegt om niet terug te selecteren naar 5, maar om alle gegadigden die voldoen aan de geschiktheidseisen te laten deelnemen aan de aanbesteding.</p> |
| 17 | <p>Hoe gaan de selectierondes?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>Dit wordt nader uitgewerkt in de aanbestedingsleidraad. Voor de beeldvorming zie overige vragen/antwoorden van informatiebijeenkomst 12-3-2019</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 18 | <p>Hoe wordt in fase 1 geselecteerd?</p> <p>Besproken bij de flipover:<br/>Transparantie? RWS dient helder te zijn m.b.t. wat de criteria zijn en hoe ze worden gewogen. Er mag van RWS verwacht worden dat ook transparant wordt teruggekoppeld hoe de scores tot stand zijn</p>                                                         | <p>In fase 1 worden partijen geselecteerd op basis van geschiktheidseisen. Op dit moment overweegt Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 de volgende criteria:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projectmanagement in de bouwsector</li> <li>• Conserveringswerkzaamheden in de natte-infrastructuur</li> <li>• Installatietechniek in de natte-</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                           |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | gekomen en wat de onderbouwing hierbij is?                                                                                                                                                                                                                               | infrastructuur                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 19 | Hoe selecteer je de juiste partij voor het werk?                                                                                                                                                                                                                         | Dit wordt nader uitgewerkt in de aanbestedingsleidraad.                                                                                                                                                                                                                              |
| 20 | Selectiecriteria al voorsorteren op samenwerking.                                                                                                                                                                                                                        | Dit wordt nader uitgewerkt in de aanbestedingsleidraad.                                                                                                                                                                                                                              |
| 21 | Hoe vindt beoordeling in fase 2 plaats? Wie?                                                                                                                                                                                                                             | Dit wordt nader uitgewerkt in de aanbestedingsleidraad.                                                                                                                                                                                                                              |
| 22 | Op basis van welke criteria gaat opdrachtgever een objectieve selectie/keuze maken t.a.v. de te kiezen partij?                                                                                                                                                           | Dit wordt nader uitgewerkt in de aanbestedingsleidraad.                                                                                                                                                                                                                              |
| 23 | Hoe beoordeel je samenwerken in de aanbestedingsfase? Op basis van echte ervaringen of alleen assessment?<br><br>Besproken bij flipover:<br>Voorbeeld van Nijkerkerbrug met assessment en onafhankelijke assessor besproken.                                             | De samenwerking zal worden beoordeeld op meerdere facetten.<br>Uitkomsten van prestatiemeten zullen in lijn met de afspraken met de markt niet worden meegenomen in de aanmelding- en selectiefase.                                                                                  |
| 24 | Voorbeeld assessment?                                                                                                                                                                                                                                                    | Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 beschikt niet over een voorbeeld assessment                                                                                                                                                                                                           |
| 25 | Kan je je voorbereiden op de assessments voor fase 2 en 3 van de aanbestedingsfase?                                                                                                                                                                                      | De assessment wordt alleen voorzien voor fase 2.                                                                                                                                                                                                                                     |
| 26 | Trechteringsproduct is o.a. assessment. Wat nog meer? B.v.. risicoplan, risico document, duurzaamheid etc.                                                                                                                                                               | Voor fase 3 worden de criteria nog nader uitgewerkt in de aanbestedingsleidraad.                                                                                                                                                                                                     |
| 27 | Openheid<br>Criteria en referenties bepalen en hoe?<br>Transparant                                                                                                                                                                                                       | Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 dient helder te zijn m.b.t. wat de criteria zijn en hoe ze worden gewogen. Er mag van Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 verwacht worden dat ook transparant wordt teruggekoppeld hoe de scores tot stand zijn gekomen en wat de onderbouwing hierbij is? |
| 28 | Conserveerder als hoofdaannemer?                                                                                                                                                                                                                                         | Het gaat ons erom dat de juiste personen tijdens de aanbesteding en de uitvoering aan tafel komen. In welke vorm de gegadigde dit invult is aan de gegadigde.                                                                                                                        |
| 29 | Specialist voor kritische onderdelen als oa van consortium. Meervoudige aanmelding.                                                                                                                                                                                      | Het gaat ons erom dat de juiste personen tijdens de aanbesteding en de uitvoering aan tafel komen. In welke vorm de gegadigde dit invult is aan de gegadigde.                                                                                                                        |
| 30 | Als er niet over scope & techniek gesproken wordt, hoe moet een gegadigde dan goed vast kunnen stellen of dit het juiste project voor hem is?<br><br>Besproken bij de flipover<br><br>Behoeftte aan:<br>eerder wensen en eisen in beeld houden aanwijzing in eerste fase | Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 is van mening dat er voldoende informatie beschikbaar is gesteld op basis waarvan kan worden afgewogen of een marktpartij wil deelnemen.<br>Zie verder antwoorden op vragen in deze tabel.                                                            |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | inzicht in omvang werkzaamheden totaal verdeling werkzaamheden, conserveren en installatie techniek<br>Risicoverdeling, conserveren en installatie techniek. Aangegeven belang van pompen m.b.t. functioneren versus belang conserveren voor functioneren.                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 31 | Is de uitvraag duidelijk genoeg om de plannen te beoordelen in de eerste 3 fases?                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Nadere informatie zal worden opgenomen in de aanbestedingsleidraad.                                                                                                                                                                                                                                      |
| 32 | In hoeverre is de scope bekend om onderaannemers te kunnen benaderen<br><br>Besproken bij flipover:<br>Als aandeel pompen maar 20% zou zijn en de risico's m.b.t. niet functioneren de ballastsysteem is zo hoog, waarom dan combineren met conserveringen?                                                                                                                                    | Zie verder antwoorden op vragen in deze tabel. Werkzaamheden conserveringen en werkzaamheden deballastsysteem zijn gecombineerd van wege de logistieke uitdagingen, de raakvlakken, efficiency en de planning.                                                                                           |
| 33 | Nodig toeleveranciers ook uit om te sparren, Die zijn gespecialiseerd in een stukje van de puzzel                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Het gaat ons erom dat de juiste personen tijdens de aanbesteding en de uitvoering aan tafel komen. In welke vorm de gegadigde dit invult is aan de gegadigde.                                                                                                                                            |
| 34 | Verskil conservering/revisiewerkzaamheden zijn groot, hoe wordt dit geborgd?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Het gaat ons erom dat de juiste personen tijdens de aanbesteding en de uitvoering aan tafel komen.                                                                                                                                                                                                       |
| 35 | Omvang deel werk-belang van de kering-teamverdeling.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Op dit moment is onze inschatting als volgt:<br>Verhouding in € is conservering 70%, deballastsysteem 30%.<br>Voor het functioneren van de Maeslantkering is het deballastsysteem cruciaal. De conservering is uiteraard ook belangrijk, maar voor het functioneren van de Maeslantkering niet cruciaal. |
| 36 | Geschatte projectomvang in euro?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | De projectomvang wordt geschat tussen de € 6.000.000,- en € 9.000.000,- ex BTW.                                                                                                                                                                                                                          |
| 37 | Gunning eerder dan april 2021 mogelijk?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | De verwachting is dat een deel van de voorbereiding eerder (fase 4) kan plaatsvinden. Gunning kan naar verwachting eerder dan april 2021.                                                                                                                                                                |
| 38 | Wie bepaald wat eerlijk geld is? "marktconforme prijzen"<br><br>Besproken bij flipover:<br>Gesproken over het gezamenlijk in fase 4 vaststellen wat een eerlijke prijs is. Daarbij als voorbeeld gegeven dat het belangrijk is van elkaar te snappen wat de achterliggende reden voor uitgangspunten etc. is. Kunnen we aan elkaar uitleggen waarom met bepaalde tarieven b.v. gerekend wordt? | Wat Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 betreft is samenwerking de sleutel.<br>Uitgangspunt is dat gezamenlijk wordt bepaald wat eerlijk geld is.                                                                                                                                                             |
| 39 | Wat is een eerlijke prijs?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Wat Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 betreft is samenwerking de sleutel.                                                                                                                                                                                                                                   |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                              |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | Besproken bij flipover: Wie bepaald dat?<br>Dat kan per marktpartij ook nog verschillen, afhankelijk van hoe de partij georganiseerd is bij voorbeeld.                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Uitgangspunt is dat gezamenlijk wordt bepaald wat eerlijk geld voor eerlijk werk is.                                                                                                                         |
| 40 | Discussie over calculatie variabelen-transparant.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Wat Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 betreft is samenwerking de sleutel.<br>Uitgangspunt is dat gezamenlijk wordt bepaald wat eerlijk geld is.                                                                 |
| 41 | Tijdspad van fase 1 naar contractfase is 1,5 jaar.<br><br>Besproken bij flipover:<br>Aan de hand van voorbeeld Nijkerkerbrug toegelicht wat de doorlooptijd van de fases ongeveer was. Eerste fase standaard selectie fase, 2 <sup>de</sup> fase 2 weken, 3 <sup>de</sup> fase concurrentie gerichte dialoog. 4 de fase, langste fase.<br>Wat gebeurt er als we er in fase 4 niet uitkomen. Kunnen de revisie/vervanging pompen dan uitgesteld worden? | Op dit moment is onze inschatting voor de doorlooptijden als volgt:<br>Fase 1: 6-8 weken<br>Fase 2: 3-5 weken<br>Fase 3: 8-10 weken<br>Fase 4: n.t.b.<br>Gunning kan naar verwachting eerder dan april 2021. |
| 42 | Looptijd van aanbestedingsfase van q3 2019 t/m april 2021. Lang? Inspanning markt?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Op dit moment is onze inschatting voor de doorlooptijden als volgt:<br>Fase 1: 6-8 weken<br>Fase 2: 3-5 weken<br>Fase 3: 8-10 weken<br>Fase 4: n.t.b.<br>Gunning kan naar verwachting eerder dan april 2021. |
| 43 | Wat is de verwachte inzet in de aanbestedingsfase?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Naar verwachting is de inzet in de fase 1 en 2 voor de markt laag, de inzet in fase 3 en fase 4 is hoog.                                                                                                     |
| 44 | Planning naar alle redelijkheid.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Onze inschatting is als volgt:<br>Fase 1: 6-8 weken<br>Fase 2: 3-5 weken<br>Fase 3: 8-10 weken<br>Fase 4: n.t.b.                                                                                             |
| 45 | Inzet (uren) aanbesteding vs. Omzet werk?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Naar verwachting is de inzet in de fase 1 en 2 voor de markt laag, de inzet in fase 3 en fase 4 is hoog.<br><br>De projectomvang wordt geschat tussen de € 6.000.000,- en € 9.000.000,- ex BTW.              |
| 46 | Hoe intensief is de aanbestedingsfase?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Naar verwachting is de inzet in de fase 1 en 2 voor de markt laag, de inzet in fase 3 en fase 4 is hoog.                                                                                                     |
| 47 | Hoge Tenderkosten voor 1,5 jaar durende tender.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Naar verwachting is de inzet in de fase 1 en 2 voor de markt laag, de inzet in fase 3 en fase 4 is hoog.                                                                                                     |
| 48 | Wat is de doorlooptijd van het Werk?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Uitgangspunt is uitvoering in de zomerseizoenen (16 april t/m 15 augustus)2021, 2022, 2023, 2024.                                                                                                            |
| 49 | Hoe kunnen we ons als partner                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Zie website: <a href="https://projectdoen.nu">projectdoen.nu</a>                                                                                                                                             |

|    |                                                                                                                                     |                                                                                                                                |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | voorbereiden op een constructieve manier meet de DOEN?. Lessons learned Nijkerkerbrug .                                             |                                                                                                                                |
| 50 | Contractvorming uitgaande van UAV-gc. Is dit de juiste contractvorm i.v.m. faalkans/voorgeschreven methodes? ( Of echt vernieuwend? | Op dit moment is het meest waarschijnlijk dat de UAV-Gc voorwaarden als uitgangspunt gelden voor de contractvorming in fase 4. |
| 51 | Hoe doet “ DOEN” in de Europese Wetgeving?                                                                                          | Het DOEN gedachtegoed past in de Europese wetgeving.                                                                           |
| 52 | Best mogelijke kwaliteit.                                                                                                           | Het gaat om maximale klantwaarde en eerlijk geld voor eerlijk werk.                                                            |

| Vraag/opmerking/post-it flipover over SAMENWERKEN |                                                                                                                           | Richting gevende antwoorden                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 53                                                | Positieve verandering aangezien samenwerking vaak de sleutel tot een succesvol project is.                                | Mee eens.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 54                                                | Wie is de klant op de Maeslantkering?<br>Hoe is de beheerder bij dit proces betrokken?<br>Hoe “open” is de klant          | Welke persoon de klantrol zal invullen is op dit moment nog niet bekend.<br>De beheerder wordt actief meegenomen in dit proces. Afgevaardigden van de beheerder nemen deel aan de voorbereiding van dit project. Verder is het DOEN gedachtegoed wekelijks onderwerp tijdens een gezamenlijke bijeenkomst met PPO en beheerder. |
| 55                                                | Mensen gaan zaken doen met mensen....                                                                                     | Wat Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 betreft is samenwerking de sleutel.                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 56                                                | Samenwerken: open dialoog                                                                                                 | Wat Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 betreft is samenwerking de sleutel.                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 57                                                | Samenwerking: Houding en gedrag transparant duidelijke doelstelling                                                       | Wat Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 betreft is samenwerking de sleutel.                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 58                                                | Hoe kom je tot een eerlijke prijs?                                                                                        | Wat Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 betreft is samenwerking de sleutel.<br>Uitgangspunt is dat gezamenlijk wordt bepaald wat eerlijk geld voor eerlijk werk is.                                                                                                                                                                  |
| 59                                                | Hoe achterhaal je de maximale klantwaarde?<br>Heeft RWS deze zelf al scherp?                                              | Het achterhalen van de maximale klantwaarde: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gezamenlijk in gesprek met de klant;</li> <li>• Doorvragen naar de bedoeling;</li> </ul> Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 heeft de maximale klantwaarde dus nog niet scherp.                                                                |
| 60                                                | Maximale klantwaarde heeft betrekking op RWS. Hoe kijkt RWS naar de “opdrachtnemerswaarde”?<br>Samenwerken is wederkerig. | Uitgangspunt is dat gezamenlijk wordt bepaald wat maximale klantwaarde is en dat gezamenlijk wordt bepaald wat eerlijk geld voor eerlijk werk is.                                                                                                                                                                               |
| 61                                                | Kan in fase 1 de scope op hoofdlijnen                                                                                     | Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 is van mening                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|    |                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>vastgelegd worden?</p> <p>Besproken bij de flipover</p> <p>Het plan wat ingediend is in fase 1 zal doorgetrokken moeten kunnen worden tot fase 4?</p> <p>(dit bepaald de combinatievorming, teamsamenstelling)</p> | <p>dat er voldoende informatie beschikbaar is gesteld op basis waarvan kan worden afgewogen of een marktpartij wil deelnemen.</p> <p>Zie verder antwoorden op vragen in deze tabel.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 62 | Is het niet handiger om in fase 3 de prijs al onderdeel worden van de trechtering?                                                                                                                                    | Nee, want dan kan geen invulling worden gegeven aan het gedachtegoed van DOEN. Eerlijk geld voor eerlijk werk.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 63 | Hoe kunnen de tenderkosten zo laag mogelijk worden gehouden?                                                                                                                                                          | Zo korte mogelijke periode van fase 1 t/m 3, juiste diepgang scope per fase meegeven.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 64 | <p>Wie is er vanuit RWS betrokken, zijn er ook nog derden betrokken?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- PPO</li> <li>- Beheerder</li> <li>- ?</li> </ul>                                                    | <p>RWS PPO Keringen 1 zal een kernteam samenstellen.</p> <p>Binnen RWS zal de beheerder ook een belangrijke rol in het proces spelen.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 65 | Is de samenwerking RWS breed of alleen PPO?                                                                                                                                                                           | De samenwerking is tussen PPO, de beheerder en de markt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 66 | Waar wordt naar gekeken, samenwerking tussen personen of tussen RWS en bedrijf?                                                                                                                                       | Er wordt gekeken naar de samenwerking tussen de kernteams, personen worden niet individueel beoordeeld.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 67 | Gaat samenwerking in eerste instantie tussen kernteam RWS en projectteam ON?                                                                                                                                          | Ja, bij de assessment gaat het om de samenwerking tussen het kernteam van RWS PPO Keringen 1 en het team van de gegadigde.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 68 | Wordt er een team gevormd met de aannemer en met de opdrachtgever?                                                                                                                                                    | Dit is op dit moment nog niet duidelijk.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 69 | <p>Hoe groot zouden beide teams moeten zijn?</p> <p>Antw. Initieel is de gedachte om 5 kernteamleden van beide teams te formeren.</p>                                                                                 | Initieel is de gedachte om 5 kernteamleden van beide teams te formeren. Dit zal nog nader ingevuld moeten worden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 70 | Zie ik het goed dat jullie met de partij gaan samenwerken waar jullie het beste gevoel bij hebben?                                                                                                                    | <p>Nee, het beste gevoel is geen criterium. De werkhypothese is momenteel als volgt: In fase 1 gaat het over de geschiktheidseisen. Op basis hiervan wordt bepaald of een partij in staat wordt geacht( met name technisch en organisatorisch) om de opdracht uit te voeren.</p> <p>Dan vindt in fase 2 een assessment plaats op samenwerking. De assessment wordt door een onafhankelijke partij uitgevoerd, ons beste gevoel speelt hierbij dan geen rol, in de 3<sup>de</sup> fase zal aan de gegadigden worden gevraagd een aantal trechterproducten te leveren. Deze producten zullen dan op basis van te voren bekend gemaakte criteria door een beoordelingsteam worden beoordeeld.</p> |
| 71 | Zal er noodzaak zijn dat “back office” medewerkers per discipline apart ook rond de tafel gaan zitten = samenwerking.                                                                                                 | Dit is op dit moment nog niet duidelijk.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|    |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 72 | Betrokkenheid toeleveranciers?<br>Wordt er verwacht dat onderaannemers steeds betrokken zijn bij ieder overleg?                                                 | Wij verwachten niet dat het noodzakelijk is dat onderaannemers bij ieder overleg betrokken moeten worden.                                                                                                                                                  |
| 73 | Hoe gaat RWS duidelijk maken wat zij wil, zonder over eisen (scope) te praten                                                                                   | Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 is van mening dat er voldoende informatie beschikbaar is gesteld op basis waarvan kan worden afgewogen of een marktpartij wil deelnemen.<br>Zie verder antwoorden op vragen in deze tabel.                                  |
| 74 | Hoe ga je om met wijzigingen in een kernteam?                                                                                                                   | Het helemaal voorkomen van personele wisselingen is ons inziens niet mogelijk. We willen werken vanuit de bedoeling. Samen bepalen wie de vervanger wordt, geldt voor personele wisselingen bij marktpartij zowel als bij Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 . |
| 75 | Wat als je er samen niet uitkomt?                                                                                                                               | Wat Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 betreft is samenwerking de sleutel. Uitgangspunt daarbij is dat het dan steeds mogelijk moet zijn om er uit te komen.                                                                                                   |
| 76 | Escalatie intern in projectteam ook eventueel coach of externe samen benoemen.<br><br>Besproken bij flipover:<br>Vormen van een gezamenlijke “raad van bestuur” | Dit zijn zaken die nu nog niet onderzocht zijn.<br>Wat Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 betreft is samenwerking de sleutel.                                                                                                                                  |
| 77 | Hoe zorg je ervoor dat zowel RWS als gegadigde maximaal “open” naar elkaar toe zijn om succes in contractvorming en realisatie te bereiken?                     | Wat Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 betreft is samenwerking de sleutel.                                                                                                                                                                                     |
| 78 | Relatie bij superlatieve meer dan verwacht trigger en vice versa [€ / erkenning]                                                                                | Het is ons niet duidelijk wat er precies bedoeld wordt met deze post-it.                                                                                                                                                                                   |
| 79 | Wat is de definitie voor optimale samenwerking?                                                                                                                 | Dit zullen we samen moeten vaststellen en bepalen.                                                                                                                                                                                                         |
| 80 | Voorkom papierentijger.                                                                                                                                         | Goede suggestie.                                                                                                                                                                                                                                           |
| 81 | Gezamenlijk onderstaande opstellen?<br>Doel-> SMART maken -> Eisen -> contractprijs                                                                             | Ja, dat is in grote lijnen het idee.<br>Samen werken vanuit de bedoeling. Samen op zoek naar de maximale klantwaarde.<br>Samen bepalen wat eerlijk geld voor eerlijk werk is.                                                                              |

| Vraag/opmerking/post-it flipover OVERIG |                                              | Richting gevende antwoorden                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 82                                      | Goed initiatief                              |                                                                                                                                                                                                                                      |
| 83                                      | Project DOEN - Nijkerkerbrug enig voorbeeld. | Bij RWS is doen toegepast bij de Nijkerkerbrug. Momenteel wordt gekeken hoe DOEN verder binnen de RWS organisatie kan worden uitgerold. Naast het project DECODE is ook het project Pannerdenschkanaal op dit moment bezig met Doen. |
| 84                                      | Is er al gesproken binnen RWS om project     | Bij RWS is doen toegepast bij de Nijkerkerbrug.                                                                                                                                                                                      |

|    |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | DOEN toe te passen op toekomstige aanbestedingen voor afronding DECODE?                                                                                 | Momenteel wordt gekeken hoe DOEN verder binnen de RWS organisatie kan worden uitgerold. Naast het project DECODE is ook het project Pannerdenschkanaal op dit moment bezig met Doen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 85 | Hoe wordt omgegaan met risico's in de scope (grijze gebieden)                                                                                           | Het idee van het DOEN gedachtegoed is dat gezamenlijk wordt bepaald wat de risico's in de scope zijn en ook gezamenlijk wordt bepaald hoe met die risico's wordt omgegaan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 86 | Wat als een partij "de bedoeling" uit het oog verliest?                                                                                                 | Hier zullen we gezamenlijk voor moeten waken. Echter indien een partij "de bedoeling" uit het oog verlies zal Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 overwegen om de gegadigde die als 2 <sup>de</sup> is geëindigd in fase 3, aan fase 4 deel te laten nemen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 87 | Wie bepaalt de verfleveranciers?<br>Rol verfleveranciers                                                                                                | Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 en marktpartij zullen in fase 4 gezamenlijk hier invulling aan geven.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 88 | Wordt in fase 1 al aangegeven wat de exacte scope is?                                                                                                   | Nee, pas in fase 4 zal de exacte scope worden bepaald.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 89 | Beknpte toelichting scope pompenrevisie?                                                                                                                | Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 is van mening dat er voldoende informatie beschikbaar is gesteld op basis waarvan kan worden afgewogen of een marktpartij wil deelnemen. Pas in fase 4 zal de exacte scope worden bepaald.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 90 | Voor wie zijn de risico's bij een sluiting bij extreme storm?                                                                                           | Het idee van het DOEN gedachtegoed is dat gezamenlijk wordt bepaald wat de risico's in de scope zijn en ook gezamenlijk wordt bepaald hoe met die risico's wordt omgegaan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 91 | Is er een duidelijke levensduur doelstelling                                                                                                            | Conservering 25 jaar<br>Deballastpompen ontwerplevensduur 25 jaar.<br>Nazuigpompen ontwerplevensduur 25 jaar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 92 | Gunning / voorkeur / selectie totstandkoming/ beoordelen beoogde partner.                                                                               | Dit wordt nader uitgewerkt in de aanbestedingsleidraad.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 93 | Hoe krijgen jullie de echte experts aan tafel om de plannen te beoordelen?<br>M.a.w. wat gaan jullie anders doen dan normaal om die partijen te vinden? | De werkhypothese is momenteel als volgt: In fase 1 gaat het over de geschiktheidseisen. Op basis hiervan wordt bepaald of een partij in staat wordt geacht( met name technisch en organisatorisch) om de opdracht uit te voeren. Dan vindt in fase 2 een assessment plaats op samenwerking. De assessment wordt door een onafhankelijke partij uitgevoerd, ons beste gevoel speelt hierbij dan geen rol, in de 3 <sup>de</sup> fase zal aan de gegadigden worden gevraagd een aantal trechterproducten te leveren. Deze producten zullen dan op basis van te voren bekend gemaakte criteria door een beoordelingsteam worden beoordeeld. |
| 94 | Wanneer is start van de uitvoering (dit                                                                                                                 | Als datum voor start uitvoering beschouwen wij                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|     |                                                                                                 |                                                                                                                                                                                               |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | i.v.m. einde fase 4 in april 2021)                                                              | uiterlijk 15 april 2021. Wij verwachten dat een deel van de voorbereiding in fase 4 zal plaatsvinden. Verder verwachten we dat eerder dan 15 april 2021 definitieve gunning kan plaatsvinden. |
| 95  | Als de laatste partij is overgebleven is hoe gaat het dan in z'n werk wat betreft prijsvorming? | Wat Rijkswaterstaat PPO Keringen 1 betreft is samenwerking de sleutel. Uitgangspunt is dat gezamenlijk wordt bepaald wat eerlijk geld voor eerlijk werk is.                                   |
| 96  | Is afdaling van 7 meter in huidige situatie wel veilig?                                         | Issue's op het gebied van veiligheid zullen in later stadium (fase 4) onderwerp van gesprek zijn.                                                                                             |
| 97  | Is er aandacht voor duurzaamheid?                                                               | Dit wordt nader uitgewerkt in de aanbestedingsleidraad.                                                                                                                                       |
| 98  | Omgang c.q. veiligheid i.r.t. chroom VI nog onbekend!                                           | Issue's op het gebied van veiligheid zullen in later stadium (fase 4) onderwerp van gesprek zijn.                                                                                             |
| 99  | Raakvlak reguliere onderhoud                                                                    | Het reguliere onderhoud wordt uitgevoerd door de vast onderhoudsaannemer.                                                                                                                     |
| 100 | Procedures en planningsafspraken irt DOEN en faalkans...../<br>Overige projecten o.a. MJO?      | Het is onduidelijk wat hier precies bedoelt wordt.                                                                                                                                            |