

Strategisch Inkoopplan Beweegbare Bruggen, Sluizen en Stuwen: Marktkennis beweegbare bruggen, sluizen en stuwen

2 oktober 2012 | 13.00–18.00 uur

LEF future center Rijkswaterstaat

Kasteel Groeneveld | Groeneveld 2 | 3744 ML Baarn

Introductie

Op 2 oktober 2012 heeft Rijkswaterstaat een LEF sessie georganiseerd met marktpartijen in het teken van het Strategisch Inkoopplan Beweegbare Bruggen, Sluizen en Stuwen (STRIBBSS). Deze sessie zal input vormen voor het STRIBBSS van Rijkswaterstaat.

De sessie vond plaats in het Kasteel Groeneveld in Baarn.

Het doel van het Strategisch Inkoopplan is een antwoord te geven op de vraag: *hoe kunnen we effectieve, efficiënte en veilig werkende beweegbare bruggen, sluizen en stuwen verkrijgen en behouden?* Het Strategisch Inkoopplan is een kaderstellend document voor de uiteindelijke project-inkoopplannen van de verschillende projecten.



Tijdens de sessie zijn collega's van Rijkswaterstaat en marktpartijen gezamenlijk aan de slag gegaan met het:

- Inventariseren van de huidige situatie van de inkoop van beweegbare bruggen, sluizen en stuwen op basis van het marktonderzoek (uitgevoerd door MARAK);
- Bepalen van de belangrijkste aandachtsgebieden rondom de inkoop;
- Uitwerken van gezamenlijk gedragen oplossingsrichtingen per thema.

Aan deze sessie namen naast medewerkers van Rijkswaterstaat ook medewerkers van onder andere ingenieursbureaus, adviesbureaus, civiele aannemers, installateurs, industriële automatiseerders en PPS contractors deel. Allen zijn opdrachtneemers van (werkzaamheden aan) dit type objecten. Zie ook de deelnemerslijst in bijlage.

Doel Strategisch Inkoopplan en terugkoppeling marktonderzoek

De LEF sessie werd geopend door Joris Escher, facilitator van het LEF. Arjen van Maaren, projectleider van Rijkswaterstaat, gaf een overzicht van het doel en de scope van het Strategisch Inkoopplan. Vervolgens werden de deelnemers gevraagd om in een aantal rondes kennis te maken met elkaar en in gesprek te gaan rond de vraag: Wat zou in een STRIBBSS van Rijkswaterstaat geregeld moeten worden? Deze vraag werd vervolgens ook plenair gesteld waarop door de groep verschillende invalshoeken werden aangedragen.

Vervolgens gaf Marieke van der Aa, senior adviseur inkoopstrategie van Rijkswaterstaat, een terugkoppeling op de resultaten van het marktonderzoek. In totaal hebben 37 organisaties de vragenlijst ingevuld. De meeste daarvan zijn ook aanwezig tijdens de LEF sessie.



De onderwerpen in de vragenlijst zijn verdeeld in vijf thema's:

- Asset management;
- Techniek;
- Inkoop;
- Productie;
- Samenwerken en vertrouwen.



Aan de slag met het zoeken naar oplossingen

Na een drankje konden de deelnemers zich verspreiden over de vijf thema's. De aanwezigen werden ingedeeld in vijf groepen, samengesteld uit twee facilitators van Rijkswaterstaat en circa tien marktpartijen. De marktpartijen werden tijdens een workshop uitgedaagd om per thema te komen met mogelijke oplossingsrichtingen. Hieronder volgt per thema een korte samenvatting van de uitkomsten van de workshops.

Asset management

De volgende onderwerpen zijn door de aanwezigen geïdentificeerd: risicogestuurd onderhoud, areaalgegevens op orde, life cycle benadering in contracten, prioritering assets, continuïteit assets. Iedereen was het er over eens dat 'Arealgegevens op orde' een absolute noodzaak is. Zodoende was er geen reden voor verdere discussie. Kwestie is wel: hoe krijg je ze op orde? Enkele mogelijke oplossingen die werden aangedragen zijn:

- Meer ervaring opdoen met DB(F)M; het gaat hierbij vooral om de integratie van de Maintenance-component. Bij marktpartijen leeft duidelijk de wens om bij aanlegprojecten ook het onderhoud voor een bepaalde periode mee te nemen;
- Zorg dat de onderhoudsorganisatie aan beide zijden van het contract adequaat is ingericht. Dit geldt voor *Rijkswaterstaat* <-> *marktpartij*, maar ook in het geval van *marktpartij aanleg* <-> *marktpartij onderhoud*.

Techniek

Binnen het thema techniek vallen de volgende onderwerpen: Systems Engineering (SE), Industriële automatisering (IA), kaders, richtlijnen en specificaties. In de oplossingsrichtingen werd onder andere gesproken over:

- Verbeteren van de specificaties met betrekking tot Industriële Automatisering. Deze zouden meer SMART gemaakt kunnen worden;
- Standaardiseren van kaders, richtlijnen en specificaties op basis van scenario's van het gewenste gedrag met ook voldoende aandacht voor de MMI en 'look and feel'.

Inkoop

Onderwerpen binnen het thema inkoop zijn: bovenliggende strategie, optimaliseren en uniformeren aanbestedingsproces, scope van de aanbesteding, contractvorm, selectie- en gunningscriteria (EMVI), combinatievorming/ ketenmanagement. Door de aanwezigen werden onder andere de volgende oplossingsrichtingen aangedragen:

- Opstellen van een Landelijke Netwerkvisie en Landelijk Inkoopprogramma voor komende 10 jaar;
- Bepalen van de vereiste functies/ prestaties van de beweegbare objecten in het netwerk;
- Bepalen van clusters (interessante schaalgrootte) voor Beheer & Onderhoudscontracten van beweegbare objecten voor de komende 10 tot 15 jaar (per regio/district);
- Start in de aanbesteding eerder met het trechteren naar 1 tot 3 marktpartijen op basis van bijvoorbeeld een Plan van Aanpak. Ga na de selectie van 1 tot 3 marktpartijen gezamenlijk in dialoog hoe een werkend object kan worden gerealiseerd.



Productie

Door de aanwezigen zijn de volgende onderwerpen besproken: *Systeemgerichte ContractBeheersing (SCB)*, afstemming tussen de Opdrachtgever en de gebruiker, aansturing werktuigbouw, installatie en ICT via civiele aannemer. Aanwezigen zijn van mening dat SCB een goede methode is en moet blijven, maar er moet voldoende aandacht zijn voor het niveau van toetsing ten opzichte van diepgang en de kwaliteit van toetsing. Rijkswaterstaat moet er voor waken dat toetsen, testen wordt (minder inhoudelijk richten op het technische resultaat of ontwerp, en meer richten op systeem-, of procestoetsen). Tevens werd er aangegeven dat een complexe uitvraag een meer intensieve afstemming met marktpartijen vereist. Dit kan bijvoorbeeld worden opgelost door middel van een Concurrentiegerichte Dialoog. Ten slotte werd er aangedragen dat strategische partijen niet in de rol als onderaannemer moeten meedoen (dit voorschrijven in aanbestedingsdocumenten).

Samenwerken en Vertrouwen

De volgende onderwerpen en mogelijke oplossingen werden besproken door de aanwezigen:

- Vergroten van oplossingsvrijheid: Hiervoor is een andere houding nodig van Opdrachtgever en Opdrachtnemer. Wat zijn bovenliggende functionele eisen, in plaats van denken dat alleen de tekening leidend is;
- Kennis & Kunde: Zoek een marktpartij die opdrachtgever versterkt. Scherper uitvragen naar visie opdrachtnemer (bijv. 2 a-4'tjes), met name betreffende besturing en bediening;
- Vertrouwen: Creëer vertrouwen door middel van vroegtijdige betrokkenheid. Zorg dat bouwers eerder aan tafel zitten, en de eindgebruiker eerder betrokken raakt (m.n. bedienaars);
- Risico's: Schaf lijstrisico's af. Er is te weinig informatie over risico's die over de schutting worden gegooid.



Afsluiting en netwerkborrel

Nadat de groep uiteen was gegaan kwam de groep nog eenmaal plenair bijeen. Joris Escher heeft een aantal aanwezigen gevraagd om per thema een korte terugkoppeling te geven. Ten slotte gaf Arjen van Maaren nog een toelichting op het vervolg: "De mogelijke oplossingsrichtingen zullen worden besproken, geprioriteerd en getoetst op haalbaarheid door de werkgroep van Rijkswaterstaat die verantwoordelijk is voor het opstellen van het Strategisch Inkoopplan. De definitieve versie van het Strategisch Inkoopplan zal begin 2013 in het bestuur van Rijkswaterstaat worden gebracht ter vaststelling." De marktpartijen zullen hierover worden geïnformeerd door middel van de nieuwsbrief opdrachtnemers:

http://www.rijkswaterstaat.nl/over_ons/zakendoen_met_rws/nieuwsbrief.

Tevens zullen ze de resultaten terug gaan zien in de verschillende projecten op het gebied van beweegbare bruggen, sluizen en stuwen.

De geslaagde interactieve LEF sessie werd afgesloten met een borrel in het Koetshuis naast het kasteel. De aanwezigen hebben op groene, oranje en rode briefjes een aantal aanvullende tips meegegeven als input voor het opstellen van het Strategisch Inkoopplan.

Rijkswaterstaat wil alle aanwezigen bedanken voor hun actieve deelname en inbreng aan deze sessie.



Bijlage - Deelnemerslijst

Organisatie	Deelnemer
ABB b.v.	Tonny Schijven
ABB b.v.	Cuno van den Hondel
ABT b.v.	Bert Lebbink
ABT b.v.	André Speksnijder
ARCADIS Nederland BV	Jos van Kerckhoven
ARCADIS Nederland BV	Niek Niëns
Ballast Nedam	Jeroen Kruithof
BAM Civiel / Sluizen	Gerben Turkstra
BAM Infratechniek Mobiliteit bv	De heer E. Mulders
BAM IPM	Hans Draaijer
Beenen B.V	Roland Flim
BESIX Nederland BV	Herman Barendregt
CFE Nederland B.V.	Peter Van Rompuy
Cofely Energy & Infra BV	Raymond de Klerk
Cofely Energy & Infra BV	Hans Bruins
Cofely Energy & Infra BV	Jelmer Wittebol
Croon Elektrotechniek B.V	Paul de Swart
Croon Elektrotechniek B.V	Edward Heijnemans
Delta-Pi	Peter Bakker
Heijmans Civiel	Gerben de Jong
Heijmans Civiel / Installaties	Andre van de Velde
Heijmans Nederland bv	Frits Verhees
Hollandia B.V.	Nardo Hoogendijk
Hollandia Services	Remmy Uffen
Imtech Infra B.V.	Hans Jonkers
IRIS NV	Eddy Buys
ISTIMEWA	François Lelieveld
KienIA	Bob Valentijn
KienIA	Wouter Huijs
Kraaijeveld	Ronald van den Berg
LEF	Joris Escher
MARAK Inkoop- en Contract management	Wim Bakker
MNO Vervat B.V.	Stefan de Jong
Mourik Limburg B.V	Walter Deelen
MWH B.V	Gemma Himmelreich
Nebest B.V.	Michiel Post
Oranjewoud	Albert Woortman
QOLOR BV	Ben Beerents
QOLOR BV	Louis Verhagen
Rijkswaterstaat	Marieke van der Aa
Rijkswaterstaat	Arjen van Maaren
Rijkswaterstaat	Bert van der Vegt
Rijkswaterstaat	Jos Maassen
Rijkswaterstaat	Dick Hendriksen
Rijkswaterstaat	Martin de Lange
Rijkswaterstaat	Heerko Koops
Rijkswaterstaat	Cor Venema
Rijkswaterstaat	Henrik Hooijmeijer
Rijkswaterstaat	Nick Könitzer
Rijkswaterstaat	Joyce de Waard
Rijkswaterstaat	Roel van Pelt
Strukton Integrale Projecten bv	Martijn Wels
Strukton Integrale Projecten bv	Harm Boelens
Strukton Integrale Projecten bv	Ton Loesink

Task
Tauw bv
Technolution B.V.
Van Gelder Kabel-, Leiding- en Montagewerken
Van Gelder Kabel-, Leiding- en Montagewerken
VolkerInfra

Manon Bossewinkel
Mervyn Suurmond
Klaas Lok
Barry van der Grift
Paul Damman
Herman Kraaij