

**Project Javabrug**

Marktconsultatie inkoopstrategie, Thema's en Vragen

## Marktconsultatie inkoopstrategie Javabrug Thema's en Vragen

Het project Javabrug van de gemeente Amsterdam wenst de markt te consulteren op de inkoopstrategie die zij voor de realisatie van het project Javabrug in voorbereiding heeft. Op 31 mei 2018 heeft zij een marktconsultatiedocument op TenderNed gepubliceerd, waarin zij onder meer de doelen en de inrichting van de marktconsultatie toelicht. Op 26 juni 2018 heeft zij een marktconsultatiebijeenkomst gehouden in het Muziekgebouw te Amsterdam.

In dit document wordt een overzicht gegeven van de drie thema's waarop het project Javabrug adviezen en aandachtspunten van de markt wenst te ontvangen:

1. Evenwichtige samenwerking met de markt.
2. Ruimtelijke- en architectonische kwaliteit.
3. Beheer en onderhoud, beschikbaarheid en betrouwbaarheid.

Deze thema's zijn al in het eerder gepubliceerde marktconsultatiedocument beschreven. In dit document is aan elk thema een aantal vragen toegevoegd om u enige houvast te bieden bij het formuleren van adviezen en aandachtspunten op deze thema's.

Deze vragen zijn vooral bedoeld ter inspiratie en als indicatie van onze adviesbehoefte. Hoewel het U vrij staat om op elke vraag een advies te formuleren, verwachten wij dat niet. U kunt zich beperken tot die onderwerpen, waarvan u denkt dat die onze marktbenadering zullen verbeteren.

Aanvullend nodigen we u uit om adviezen en aandachtspunten te benoemen op de thema's en vragen die we volgens u aan de orde hadden moeten stellen, maar dat niet hebben gedaan.

Wat wij over de ontvangen adviezen en aandachtspunten rapporteren, rapporteren wij geanonimiseerd.

**Wij verzoeken u, uw adviezen en aandachtspunten te e-mailen naar:  
[Javabrug@amsterdam.nl](mailto:Javabrug@amsterdam.nl)**

Voor vragen over de in voorbereiding zijnde aanbesteding of het project, kunt u zich wenden tot de contractmanager: Malcolm Aalstein, [M.Aalstein@amsterdam.nl](mailto:M.Aalstein@amsterdam.nl), 06-11377551.

**Project Javabrug**

Marktconsultatie inkoopstrategie, Thema's en Vragen

**Thema 1: Evenwichtige samenwerking met de markt**

De gemeente Amsterdam is zich er van bewust dat zij de opgave, de overeenkomst en de aanbestedingsprocedure zodanig dient vorm te geven dat deze evenwichtig is voor de markt en een solide basis biedt voor een goede samenwerking tussen de opdrachtgever en de opdrachtnemer. De gemeente Amsterdam wil zich hierin als verantwoordelijk opdrachtgever opstellen. Zij wil de uitvraag aan de markt zodanig inrichten dat:

- Zowel de opdrachtgever als de beoogde opdrachtnemer hun doelen kunnen realiseren.
- De opgave aantrekkelijk is voor de markt.

*Risicoverdeling opdrachtgever-opdrachtnemer*

Om de opgave aantrekkelijk te maken voor de markt zal de gemeente Amsterdam in ieder geval de verantwoordelijkheid en daarmee ook het risico daarvan dragen voor de volgende onderdelen:

- Het voorbereiden en aan de voorkant borgen van het politieke- en maatschappelijke draagvlak voor het project.
- De besluitvorming voor de inpassingsvariant.
- Het verzorgen van de juridische-planologische conditionering: het bestemmingsplan en de eventueel benodigde verwervingen.

Daarnaast overweegt de gemeente Amsterdam om de verantwoordelijkheidsverdeling (en daarmee de risicoverdeling) tussen opdrachtgever en opdrachtnemer in te richten conform de UAVgc-2005, zonder afwijkingen op dit document.

De gemeente Amsterdam vraagt zich hierbij af of dit voldoende is, of dat er meer zaken te benoemen zijn die van invloed zijn op de aantrekkelijkheid van de uitvraag voor de markt en zo tot een evenwichtige samenwerking te komen.

*Inrichting aanbestedingsprocedure*

Ook wenst de gemeente Amsterdam de aanbestedingsprocedure, een concurrentiegerichte dialoog, zodanig in te richten dat de inspanning die gevraagd wordt in deze fase van het project in evenwicht is met de transactiekosten en de te verstrekken tendervergoeding. Hierbij wordt gedacht aan de duur van de aanbestedingsprocedure, aantal en diepgang dialoogproducten etc.

**Vragen**

- a. Wat vindt u van de gekozen opzet van aanbesteder ten aanzien van de risicoverdeling. Heeft u suggesties en adviezen ten aanzien van deze risico verdeling? Welke andere suggesties heeft u ter optimalisatie van het risicoprofiel van dit project?
- b. Op welke wijze dient de aanbestedingsprocedure voor deze opgave te worden ingericht, zodanig dat deze aantrekkelijk is voor de gegadigden? Wat zijn daarbij uw suggesties ten aanzien van bijvoorbeeld het aantal kwalitatieve gunningscriteria, de dialoog- en inschrijvingsproducten, het aantal dialoogfasen en het al dan niet trechteren in de dialoog.

**Project Javabrug**

Marktconsultatie inkoopstrategie, Thema's en Vragen

- c. Hoe kijkt u aan tegen ruimtelijke- en architectonische kwaliteit als één van de dominante kwalitatieve aspecten van het gunningcriterium voor deze aanbesteding? Hoe zou dit aspect in de aanbestedingsprocedure zodanig kunnen worden ingericht dat hierop onderscheid mogelijk is door de gegadigden?
- d. Welke andere aandachtspunten en adviezen zijn er te geven ten aanzien van het aantrekkelijk maken van de uitvraag voor de markt, in zowel het contract als in de aanbesteding, om tot een evenwichtige samenwerking met de markt te komen?
- e. Welke overige adviezen en aandachtspunten heeft u ten aanzien van dit thema voor de inrichting van het contract, de aanbestedingsprocedure of het project?

**Thema 2: Ruimtelijke- en architectonische kwaliteit**

De gemeente Amsterdam heeft het voornemen om de opgave te contracteren middels een geïntegreerde contractvorm en wel een Design & Construct op basis van UAV GC 2005. De keuze hiervoor is mede ingegeven door de wens onderscheidende inschrijvingen/ontwerpen te ontvangen en de complexiteit van de opgave. Een geïntegreerde aanpak en verantwoordelijkheid bij de markt geeft de markt de ruimte om deze opgave beheerst uit te kunnen voeren. Door de ontwerpverantwoordelijkheid bij de markt neer te leggen is ook geborgd dat het aangeboden ontwerp technisch en financieel uitvoerbaar is. Voor de beschrijving van de ontwerp vrijheid wordt hierbij verwezen naar het thema: beheer en onderhoud, beschikbaarheid en betrouwbaarheid.

De gemeente Amsterdam heeft echter hoge ambities ten aanzien van ruimtelijke- en architectonische kwaliteit van de objecten in de scope en de integraliteit en de samenhang hiervan in kwalitatieve zin. Daarom is de gemeente Amsterdam voornemens om architectonische en ruimtelijke kwaliteit tot een dominant thema te maken in de aanbestedingsprocedure en de gegadigden uit te dagen meerwaarde te bieden op dit aspect.

Eén van de aandachtspunten bij deze keuze voor een Design & Construct contract is hoe de ruimtelijke- en architectonische kwaliteit in de aanbesteding uitgevraagd en ingericht dient te worden, zodanig dat alle gegadigden op dit onderdeel uitstekende kwaliteit aanbieden. Daarnaast vraagt de gemeente Amsterdam zich af op welke wijze (contractueel) kan worden geborgd dat de gegadigden architect(en) en landschapsarchitect(en) van een zeker kwalitatief niveau betrekken in hun tenderteams. En hoe zij na gunning betrokken worden in het ontwerpproces, zodat niet alleen het totaalontwerp van hoge kwaliteit is, maar ook de detaillering en het resultaat van de uitvoering van de hoogste kwaliteit zijn.

**Vragen**

- a. Welke adviezen en aandachtspunten heeft u ten aanzien van de inrichting van de aanbestedingsprocedure en het niveau van de geboden ontwerp vrijheid, zodat onderscheidende aanbiedingen mogelijk worden gemaakt.

**Project Javabrug**

Marktconsultatie inkoopstrategie, Thema's en Vragen

- b. Op welke wijze kan in de aanbesteding en in het D&C Contract worden geborgd dat naast een aangeboden totaalontwerp van hoge kwaliteit, de uitwerking van dit ontwerp, de detaillering en het resultaat van de uitvoering van hoge kwaliteit zijn?
- c. Op welke wijze kan worden geborgd dat architect(en) en landschapsarchitect(en) van kwalitatief uitstekend niveau door de gegadigde/opdrachtnemer worden ingezet gedurende het gehele proces? Op welke wijze kan worden geborgd dat deze architect(en) en de landschapsarchitect(en) de ruimte en zeggenschap krijgen om de bij inschrijving aangeboden kwaliteit ook daadwerkelijk te kunnen realiseren onder borging van de overeengekomen tijd en kosten. Kunt u hierbij zowel ingaan op wat er nodig is aan de zijde van de opdrachtnemer, als aan de zijde van de opdrachtgever. Met betrekking tot de laatste kan gedacht worden aan de rol van Welstand en andere adviescommissies die de kwaliteit in de stad Amsterdam dienen te borgen.
- d. Welke andere aandachtspunten en adviezen zijn er te geven ten aanzien van het realiseren van de kwaliteit die bij inschrijving wordt aangeboden en uiteindelijk gerealiseerd wordt zonder gevolgen voor tijd en kosten.

**Thema 3: Beheer en onderhoud, beschikbaarheid en betrouwbaarheid.**

De gemeente Amsterdam wil graag de levenscycluskosten van alle te realiseren objecten optimaliseren. Daarnaast streeft zij voor deze objecten naar: eenvoud van onderhoud, voorspelbare onderhoudskosten en een hoge beschikbaarheid en betrouwbaarheid. Met name met betrekking tot het te allen tijde voorkomen van verstoring van de verkeersstromen op de brug en in de vaarweg zijn systeemintegratie en de beschikbaarheid en betrouwbaarheid van de beweegbare bruggen kritisch. Ook streeft zij naar objecten die er niet alleen bij oplevering mooi uit zien, maar tijdens de gehele levensduur.

De gemeente Amsterdam is voornemens om ten aanzien van al deze onderwerpen specificaties op te nemen in de overeenkomst. Daarnaast overweegt zij het meerjarig onderhoud van diverse objecten aan de opdracht toe te voegen, waardoor er sprake zal zijn van een DBM-contract op basis van de UAV-GC 2005.

Voor dit thema acht de gemeente Amsterdam de mate van ontwerp vrijheid van belang. De inpassingsvariant wordt bindend voorgeschreven. Ten aanzien van de nautische configuratie lijkt er beperkte ontwerp vrijheid te zijn. Verder is de gemeente Amsterdam voornemens terughoudend te zijn in het voorschrijven van oplossingen en daarmee een grote ontwerp vrijheid te bieden. Zij ziet daarbij voor de markt ontwerp ruimte op de volgende onderdelen:

- de hoofdo overspanning van de brug en de beweegbare bruggen, ten aanzien van typologie, vormgeving, constructie en materialisatie;
- de aanbruggen, ten aanzien van vormgeving, constructie en materialisatie;
- de remmingwerken, aanmeervoorzieningen en golfbrekers, ten aanzien van vormgeving, constructie en materialisatie.

**Project Javabrug**

Marktconsultatie inkoopstrategie, Thema's en Vragen

Daarnaast is er vooral ruimte voor optimalisaties in de fasering, de bouwlogistiek en de bouwmethode.

De gemeente Amsterdam vraagt zich hierbij af of het bovenstaande voldoende ruimte biedt voor een zo optimaal mogelijke afstemming tussen ontwerp, aanleg en meerjarig onderhoud om te komen tot eenvoud van onderhoud, voorspelbare onderhoudskosten en een hoge beschikbaarheid en betrouwbaarheid.

Eén van de andere aandachtspunten hierbij is hoe de integrale verantwoordelijkheid voor zowel het gerealiseerde werk als het meerjarige onderhoud na oplevering van het werk te borgen. Dit heeft te maken met de contractuele splitsing tussen de verantwoordelijkheid voor ontwerp en aanleg enerzijds en het meerjarige onderhoud anderzijds in de UAV GC 2005 (paragraaf 28).

**Vragen**

- a. Wat vindt u van de visie van aanbesteder op de gewenste mate van ontwerpvrijheid bij deze opgave met betrekking tot het door de gegadigde/opdrachtnemer realiseren van meerwaarde op het thema 'beheer en onderhoud, beschikbaarheid en betrouwbaarheid'? Kunt u zich vinden in de onderdelen waarop ontwerpvrijheid wordt geboden? Heeft u nog aanvullingen?
- b. Op welke wijze kan aanbesteder nog meer dan alleen door de keuze van de contractvorm DBM stimuleren dat de beschikbaarheid en het beheer en onderhoud aspecten zijn die volwaardig afgewogen worden in de ontwerpkeuzes van het te realiseren Werk?
- c. Welke suggesties heeft u – in geval van DBM – ten aanzien van de duur van de meerjarige onderhoudsperiode teneinde de meerwaarde op beheer en onderhoud, beschikbaarheid en betrouwbaarheid optimaal te laten zijn?
- d. Welke (aanvullende) mogelijkheden ziet u voor aanbesteder/opdrachtgever om voldoende zekerheden in te bouwen dat een maximale beschikbaarheid is gegarandeerd en de objecten aan de kwaliteitseisen blijven voldoen gedurende de gehele meerjarige onderhoudsperiode?