



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



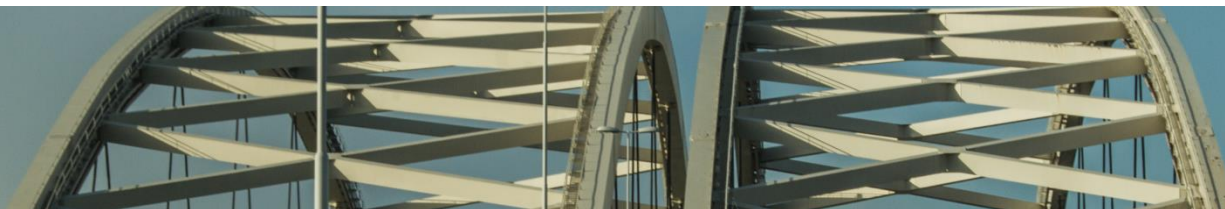
A27 Houten–Hooipolder Tweede marktconsultatie

4 juni 2018



Welkom en programma

13.30 – 14.30	Plenaire presentatie	
14.30 – 15.00	Koffiepauze	
15.00 – 16.00	Themasessies	
	➤ Thema 1: Aanleg met onderhoud	Plenaire zaal Kazerne C
	➤ Thema 2: Betalingsregeling	
16.00 – 16.15	Wrap-up	
16.15 – 17.00	Borrel	





Doel van de marktconsultatie

- Informeren over de stand van het project
- Informeren over de resultaten eerste marktconsultatie en gemaakte inkoop- & contractkeuzen
- Marktpartijen te laten reflecteren op de vraagstukken ten aanzien van het DBM contract op basis van de UAV-GC 2005





Projectdoelstellingen

1 Doorstroming verkeer en verkeersveiligheid

2 Doorstroming water

- In het kader van het Deltaprogramma rivier verruimende maatregelen bij de Merwededebrug.



Projectambities

1 Tevreden gebruikers

- Zo min mogelijk verkeershinder en hinderbeleving in de bouwfase & gebruiksfase

2 Tevreden omgeving

- Zo min mogelijk sluipverkeer en bouwhinder / percelen bereikbaar
- Ruimtelijke kwaliteit en duurzaamheid
- Flexibiliteit voor ontwikkelingen / wensen omgeving in gebruiksfase

3 Tevreden beheerders

- Beheerste uitvoering hergebruik areaal
- Beheerst raakvlak: 1. Ring Utrecht - 2. Beheer en Onderhoud - 3. Bediening en besturing
- Flexibiliteit voor wensen beheerders in gebruiksfase

4. Tevreden Opdrachtgever

- Duurzaamheid & Veiligheid
- Samenwerking, Transparantie & Stabiliteit
- Project binnen scope realiseren - scope met juiste kwaliteit, binnen budget & mijlpalen realiseren



Project A27 Houten-Hooipolder



- 47 km wegverbreding
- versobering projectscope:
 - aanzienlijk deel spitsstroken
 - knooppunt Hooipolder niet volledig aanpassen
 - oostelijke rijbaan Houten-Everdingen niet aanpassen
- 3 knooppunten
- 10 aansluitingen (o.a. bedrijventerrein Gorinchem-Noord)
- 4 grote oeververbindingen
 - Houtensebrug over Amsterdam-Rijnkanaal
 - Hagesteinsebrug over Lek
 - Merwedeburg (beweegbaar deel) over Boven-Merwede
 - Keizersveerbrug over Bergsche Maas
- Groot gedeelte slappe ondergrond (o.a. 1,7 km palenweg)
- Raakvlak project Ring Utrecht, afstroom gereed in 2026

Project A27 Houten-Hooipolder

Richting Breda

Houten – Everdingen

- van 2 rijstroken + spitsstrook
- naar 4 rijstroken

Everdingen – Scheiwijk

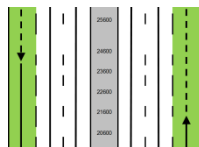
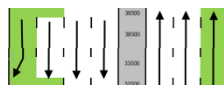
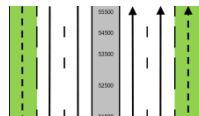
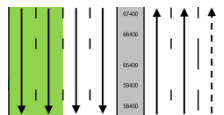
- van 2 rijstroken
- naar 2 rijstroken + spitsstrook

Scheiwijk – Werkendam

- van 2 rijstroken
- naar 4 rijstroken

Werkendam – Hooipolder

- van 2 rijstroken
- naar 2 rijstroken + spitsstrook, deels 3 rijstroken



Richting Utrecht

Everdingen – Houten

- blijft 2 rijstroken + spitsstrook

Scheiwijk – Everdingen

- van 2 rijstroken
- naar 2 rijstroken + spitsstrook

Werkendam – Scheiwijk

- van 2 rijstroken
- naar 3 rijstroken

Hooipolder – Werkendam

- van 2 rijstroken
- naar 2 rijstroken + spitsstrook deels 3 rijstroken



Vier grote oeververbindingen

Houtensebrug



Hagesteinsebrug



Merwedebrug



Keizersveerbrug



Impact heroverweging bruggen en planning TB



- Globale gebiedsaanduiding grote wijziging OTB -> TB door Besluit minister nieuwe bruggen
- Tussenliggende trajecten kleinere wijzigingen OTB -> TB a.g.v. zienswijzen op OTB

Eind 2017

- Elementair ontwerp

April 2018

- Inpassend ontwerp

Eind 2018

- Vaststellen TB

Eind 2019

- Onherroepelijk TB



Uitkomsten eerste marktconsultatie

Aantal contracten

- Gelijke verdeling voorstanders één, twee of meerdere contracten
- Contractknip bij knooppunt Everdingen is logisch

Contractvorm:

- Consensus in de markt om geen M toe te voegen aan contract Houten – Everdingen (noordelijke contract)
- Consensus in de markt om wel M toe te voegen aan contract Everdingen – Hooipolder (zuidelijke contract)
- Geen consensus in de markt om F toe te voegen aan zuidelijke contract: gelijke verdeling
- Consensus in de markt om UAV-GC toe te passen als contractmodel voor een DBM-contract en niet de DBFM-standaard



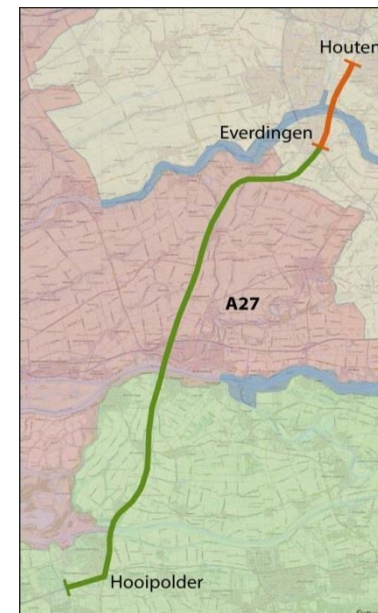
Gemaakte keuzes na de eerste marktconsultatie

	Contract Zuid	Contract Noord
M-fase	15 jaar	geen M
Contractvorm	DBM UAV-GC	D&C UAV-GC
Contractomvang	> 500 miljoen	100-500 miljoen
Bruggen	Merwede- en Keizersveerbruggen	Houtense en Hagesteinse bruggen



Contract Zuid en Contract Noord

- Knip bij knooppunt Everdingen
- Filekneelpunten als eerste aanpakken (spitsstrook Everdingen-Gorinchem én Merwededebrug)
- Alle bestuurlijk prioritaire projectonderdelen Contract Zuid
- Optimale raakvlakbeheersing (geen werkzaamheden in knooppunt, minder hinder)
- Risicospreiding bruggen: Houtense & Hagesteinse bruggen in Contract Noord en Merwededebruggen & Keizersveerbruggen in Contract Zuid





Onderhoudscomponent

Contract Noord: geen onderhoud

- RWS wil controle houden over verkeerscirculatie driehoek A2/A12/A27 (netwerkafweging)
- Slechts 6 kilometer (versnippering van onderhoud)
- Beperkte toekomstvastheid oostbaan (grote kans dat wegconfiguratie 5 à 10 jaar na realisatie alsnog moet worden aangepast)

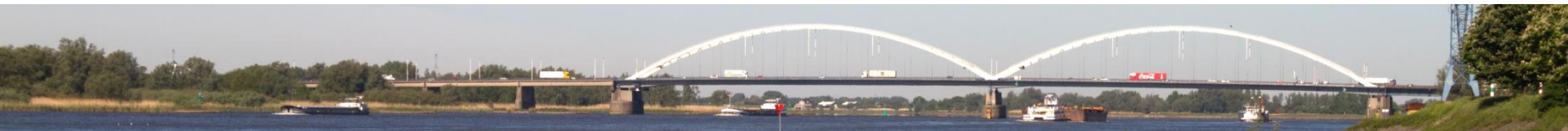
Contract Zuid: wel onderhoud (15 jaar)

- LCC: wegverbreding in zettingsgevoelig gebied en beweegbare installatie Merwededebrug
- Sterkere sturing op beperken verkeershinder door toepassing beschikbaarheidsvergoeding
- Onderhoudsperiode van 15 jaar gekoppeld aan levensduur spitsstroken & DVM (optimum tussen LCC 20 jaar en toekomstvastheid 10 jaar)
- Geen F-component vanwege gewenste flexibiliteit t.a.v. opwaarderen spitsstroken



Ontwerpvrijheid bruggen

- In het TB, het Esthetisch Programma van Eisen en de Vraagspecificatie wordt maximaal ruimte geboden voor ontwerpvrijheid van de Opdrachtnemer ten aanzien van de brugtypen





BPKV (concept) contracten Noord en Zuid

1. Minder hinder

2. Ruimtelijke kwaliteit en vormgeving

3. Risico's en kansen

4. Duurzaamheid



Planning marktbenadering



Arcadis ondersteunt RWS bij de contracten en het tenderproces
Bovenstaande planning heeft een marge van +/- 6 maanden





Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



A27 Contract Zuid
Ontwikkeling DBM
Modelcontract
Max van Heijst
(Hoofd Inkoopcentrum GWW)



Ontwikkeling DBM Modelcontract

Aanleiding

- Behoeftte aan D&C contract met Life Cycle prikkel
- Leren van eerdere DBM ervaringen o.a. N11 en RijnlandRoute

Aanpak

- Ontwikkelen DBM model op basis van UAV-GC
- Resultaat gericht voortoepassing Contract Zuid





Randvoorwaarden opdracht

Projectplanning

- betrouwbaar opdrachtgeverschap naar regio en marktpartijen

UAV-GC voorwaarden

- pas afwijken mits uitlegbaar en proportioneel

Nauw contact onderhouden met het herzieningstraject UAV-GC

Vasthouden aan bedoeling

- voldoende focus / prikkel op LCC en onderhoud

Marktvisie

- aansluiten op paritaire voorwaarden, samen met de markt, o.a. consultatie



Belangrijk voor vandaag

- Uw inbreng / deskundigheid
- Luisteren
- Follow up, aangeven wat we met inbreng doen zodat contract straks geen grote verrassingen kent





Vervolg programma

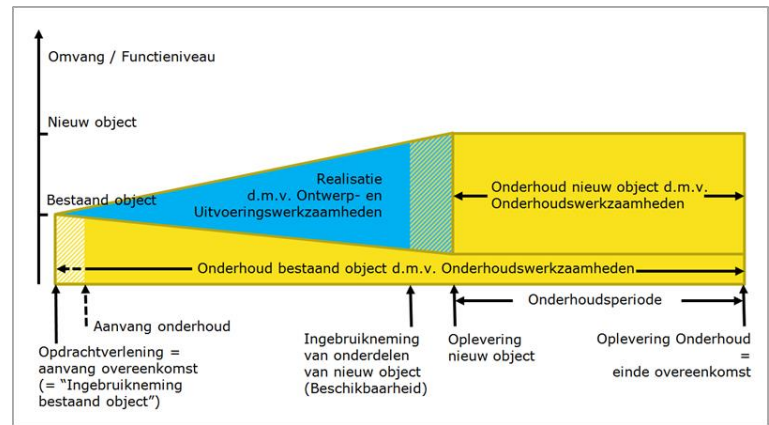
14:30 – 15.00 uur	Koffiepauze	
15.00 – 16.00 uur	Themasessies	
	➤ Thema 1: Aanleg met onderhoud	Plenaire zaal Kazerne C
	➤ Thema 2: Betalingsregeling	
16.00 – 16.15 uur	Wrap-up	
16.15 – 17.00 uur	Borrel	





Thema 1: Aanleg met onderhoud

- DBM contract met Life Cycle gedachte o.b.v. UAV-GC
- Onderhoud bestaand areaal

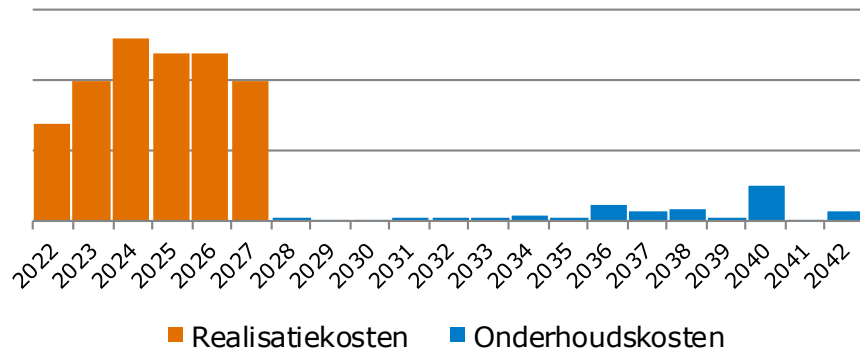




Thema 2: Betalingsregeling

Drie mogelijke varianten

1. Betalen op beschikbaarheid
2. Betalen op beschikbaarheid met eenmalige betaling
3. Betalen op basis van planning





Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



Themasessie 1

Aanleg met onderhoud

Anke van Tuijl
(Inkoop en Contractadvies, GPO)



Contract Zuid - DBM op basis van de UAV-GC

- De aard van de opdracht betreft een geïntegreerde benadering van de Life Cycle van de A27 Hooipolder-Everdingen
- De daartoe benodigde integrale visie vanuit het ontwerp moet leiden tot een aanpak optimalisatie van de Life Cycle in de aanleg en 15 jaar onderhoud
- Extra component: het onderbrengen van onderhoud aan bestaande objecten binnen een DBM contract



'Knip' tussen DB en M

- Huidige opzet van de UAV-GC voorziet niet in LCC gedachte
- De 'knip' is onderwerp van gesprek in het kader van Herziening UAV-GC
- Zo mogelijk aansluiten op nieuwe UAV-GC zodra deze definitief is
- Vooral nog projectspecifieke aanpassing mits uitlegbaar en proportioneel



Verwijderen 'knip'

Voorstel RWS

- UAV-GC zodanig aanpassen dat opdrachtnemer aansprakelijk blijft voor gebreken tijdens de onderhoudsperiode
- Na aanleg volgt voltooiing van het werk
- Oplevering aan het einde van de overeenkomst



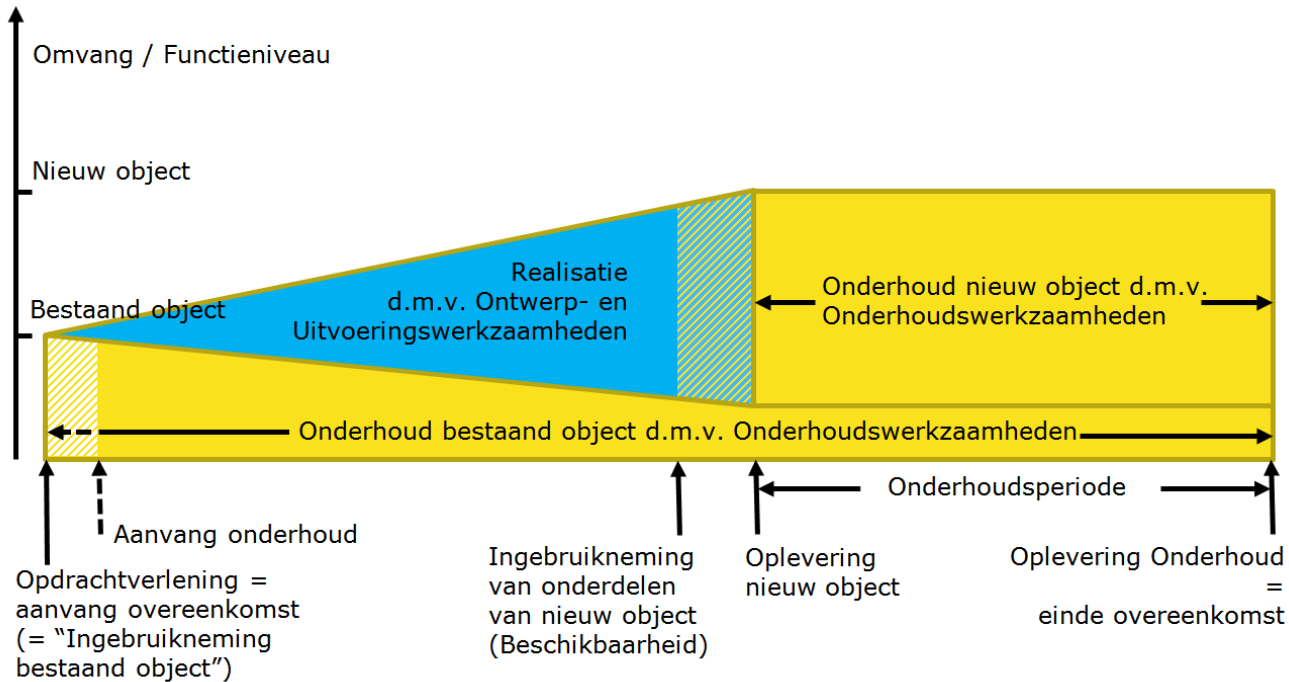
Discussieonderwerp

Onderhoud aan bestaande objecten + DBM

- Onderhoud bestaande objecten: prestatiecontracten, UAV-GC
 - Aanleg nieuwe objecten: DB(M), UAV-GC
 - Niet 1-2-3 in elkaar te schuiven
 - Aanpassing UAV-GC nodig
- Onderhoud bestaande en nieuwe objecten in een UAV-GC contract



Aanleg met onderhoud





Meedenken

- a. Onder welke voorwaarden met toepassing van de UAV-GC kan het onderhouden van bestaand areaal geïntegreerd worden met het realiseren en langjarig onderhouden van nieuw gerealiseerd werk?
- b. Welke risico's ziet u daarbij, gezien het voornemen van RWS om bestaand areaal tot de verantwoordelijkheid van opdrachtnemer te maken? En op welke wijze kan RWS deze risico's mitigeren?
- c. Verwijderen 'knip' om LCC gedachte te versterken



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



Themasessie 2 Betalingsregeling DBM

4 juni 2018



Afwegingen betalingsregeling

Beschikbaarheid – LCC – Flexibiliteit

Betaling realisatie

- Betalen o.b.v. planning, conform D&C onder UAV-GC

Betaling Onderhoudsperiode – Betalen o.b.v. beschikbaarheid

- ON verantwoordelijk voor dienst beschikbaarheid
- ON wordt gestimuleerd om tijdens realisatie na te denken over de onderhoudsfase

LCC optimalisatie gewenst

Flexibiliteit

- RWS zoekt flexibiliteit i.v.m. mogelijke opwaardering spitsstroken

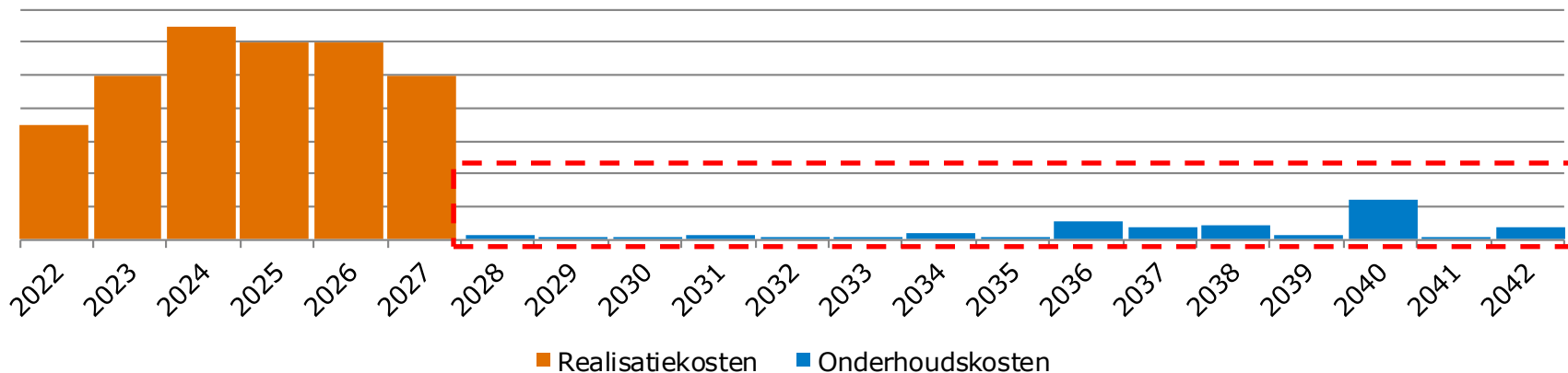


Vertaling investeringen in aanleg & onderhoudsperiode

Referentie (fictief)

- Redelijk vlakke jaarlijkse kosten
- Jaar 8 – rechterrijstrook overlaging
- Jaar 13 – Rijbaanbreed overlaging

Financiële omvang fictieve referentie (M=15 jaar)



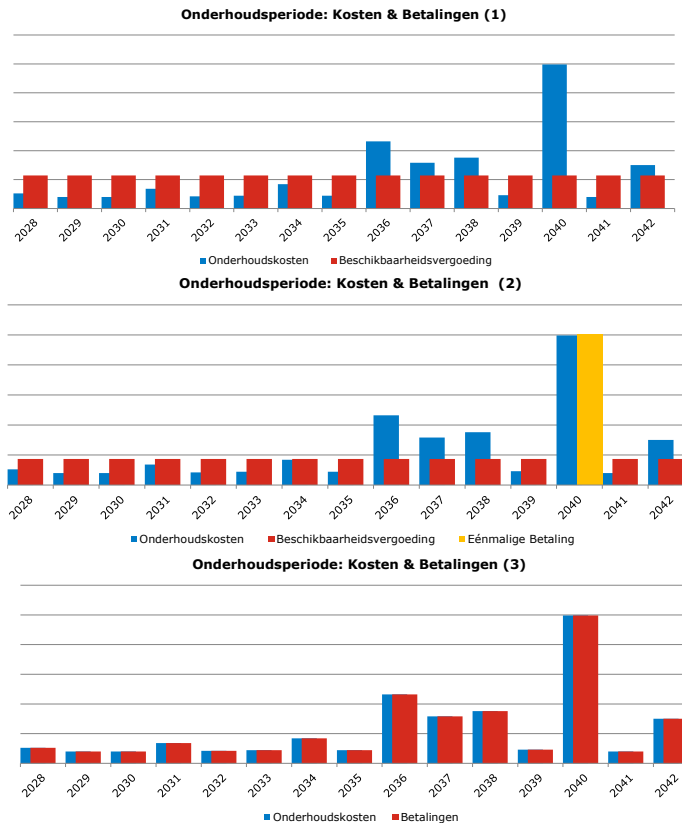


Te bespreken varianten

1. Vlakke beschikbaarheidsvergoeding

2. BBV met eenmalige betaling

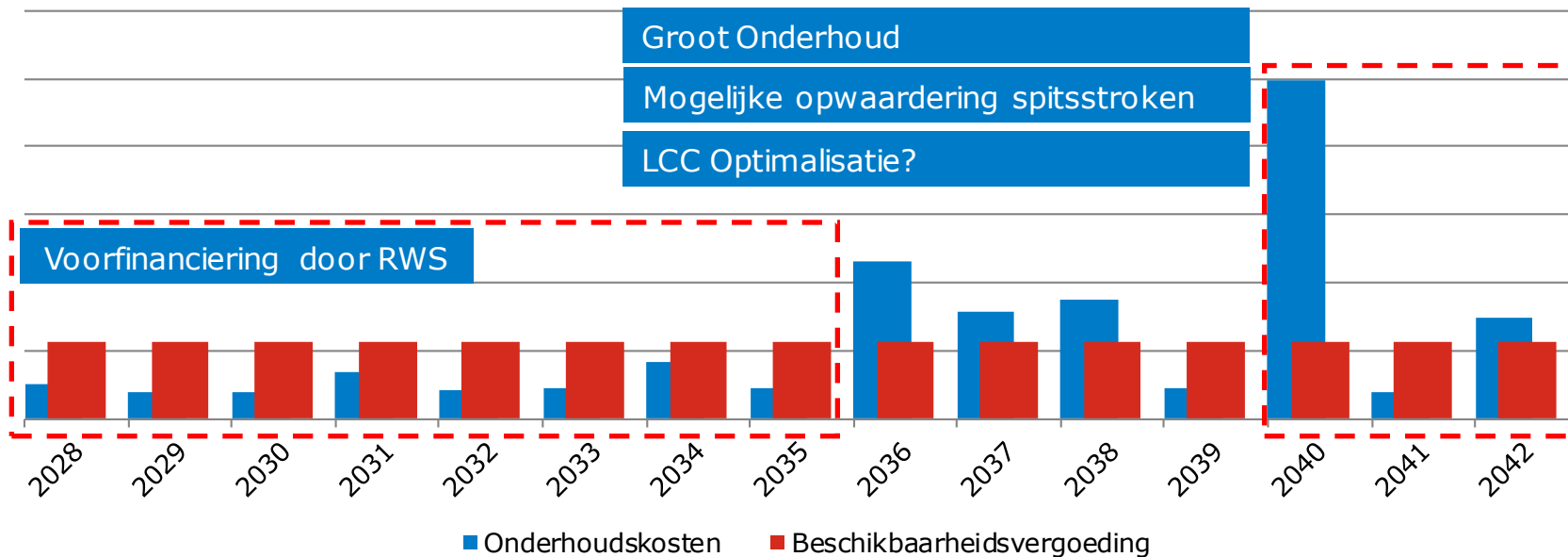
3. Betaling volgens planning





Onderhoudsperiode – 1) Vlakke Beschikbaarheidsvergoeding

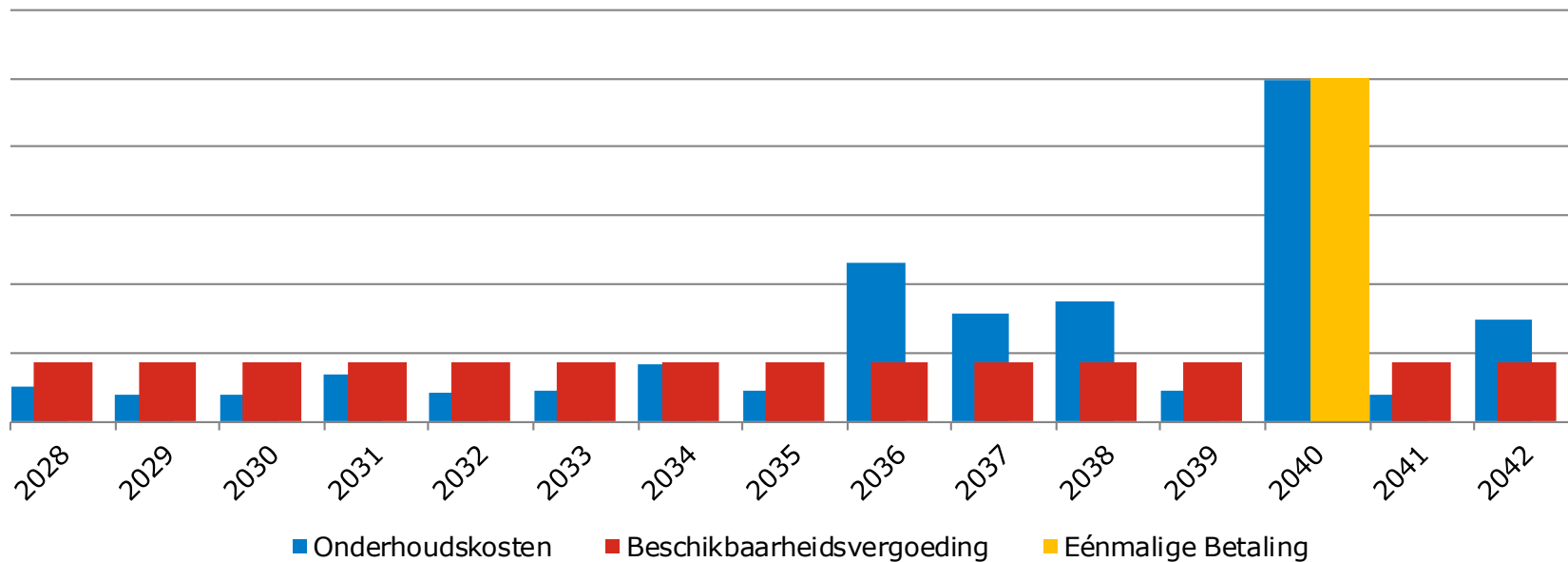
Onderhoudsperiode: Kosten & Betalingen (1)





Onderhoudsperiode – 2) Beschikbaarheidsvergoeding & eenmalige betaling

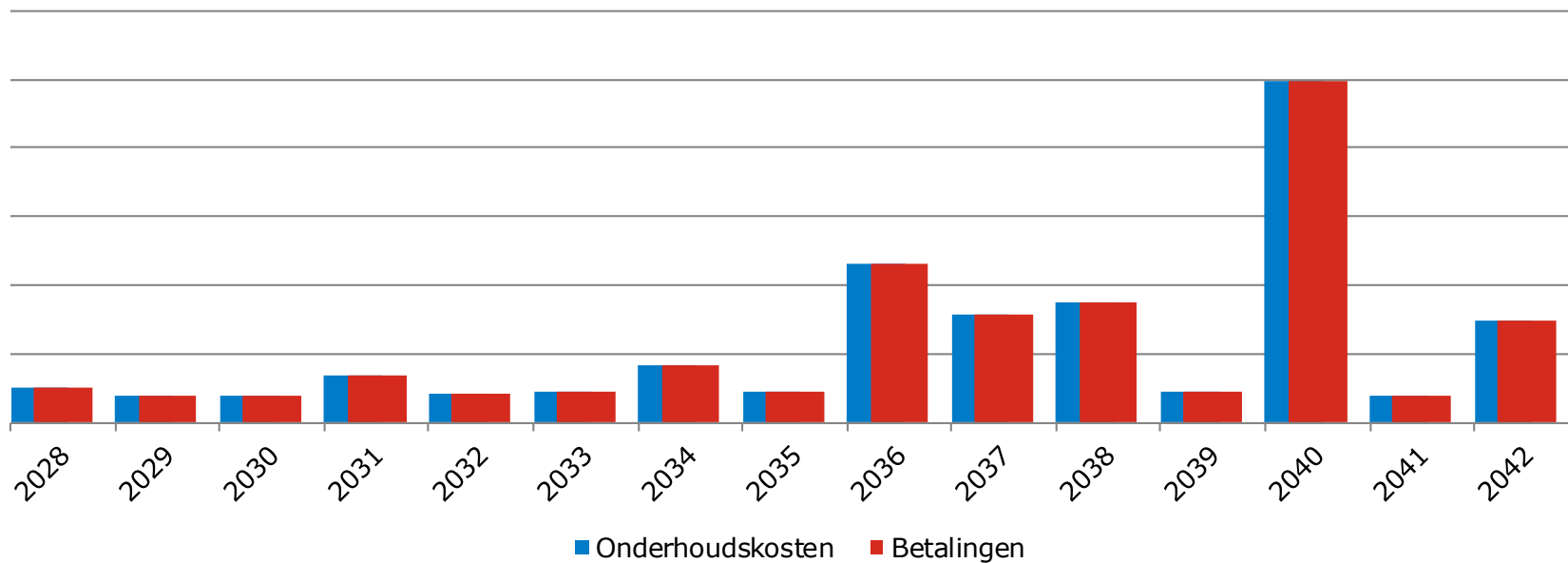
Onderhoudsperiode: Kosten & Betalingen (2)





Onderhoudsperiode – 3) Betalen volgens planning

Onderhoudsperiode: Kosten & Betalingen (3)





Afwegingen (1/2)

Drie mogelijke varianten

1. Vlakke beschikbaarheidsvergoeding
2. BBV met eenmalige betaling
3. Betaling volgens planning

Afwegingen

- a) Ziet u nog andere varianten en waarom?
- b) Welke variant heeft uw voorkeur en waarom?
- c) Hoe kijkt u aan tegen betalen op beschikbaarheid tijdens de onderhoudsperiode?



Afwegingen (2/2)

Afwegingen

- d) Hoe kijkt u aan tegen kortingen in de onderhoudsperiode bij niet beschikbaarheid van het bestaande en het nieuwe areaal?
- e) Welke (aanvullende) mogelijkheden ziet u om voldoende zekerheden in te bouwen dat de opdrachtnemer maximale beschikbaarheid garandeert en aan de kwaliteitseisen blijft voldoen gedurende de gehele onderhoudsperiode van 15 jaar?
- f) Worden met het voorgestelde DBM-contract en de voorgestelde betalingsmechanismen voldoende prikkels ingebouwd om de gewenste 'Life Cycle' benadering te realiseren?