

Nota van Inlichtingen

Betreft: Nota van inlichtingen

Datum:

Versie: 1.0



Vraagnr.	Vraag	Antwoord
	Mededeling HbR	<p>Naar aanleiding van de ontvangen vragen met betrekking tot de marktconsultatie optimalisatie P2P heeft HbR geconstateerd dat de huidige scope van de marktconsultatie aanscherping verdient. De scope van deze marktconsultatie betreft oplossingen op basis van SAPUI5 om de user experience van de SAP toepassingen te vergroten, HbR verkent enkel de inzet van applicaties gebaseerd op SAPUI5. Uitzondering hierop zijn oplossingen met betrekking tot koppelbare catalogi. De totale range van catalogusoplossingen is momenteel onbekend voor HbR. HbR wenst om deze reden inzichten vanuit de markt te verkrijgen om keuzes te maken in de toepasbaarheid van deze oplossingen t.b.v. het vraagstuk vanuit HbR.</p> <p>n.b. ten aanzien van de oplossingen op basis van SAPUI5 dient rekening gehouden te worden met de samenwerking met de huidige implementatiepartner van SAP voor HbR. In een eventueel offertetraject wordt de rol van onze contractpartner verder geduid.</p>
1	Heeft u een voorkeur voor het afnemen van het aan te schaffen systeem gehost vanuit een cloud opstelling, danwel via een on premise installatie?	zie mededeling HbR
2	Wordt er momenteel al een verplichtingenadministratie gevoerd, zo ja in welke applicatie en vanuit welke processen worden deze verplichtingen aangeleverd?	Ja, dit gebeurt in SAP
3	In hoeverre dienen in het aan te schaffen systeem geaccordeerde bestellingen, geleverde ontvangsten en verplichtingen kenbaar gemaakt te worden aan SAP?	zie mededeling HbR
4	Wordt SAP ook als financieel systeem ingezet, m.a.w. dient de aan te schaffen oplossing de factuur betaalbaar te stellen in SAP (of een ander financieel systeem)?	Ja
5	Bestaat de behoefte om product/dienst catalogi van derden vast te leggen binnen het aan te schaffen systeem, zodat medewerkers op basis van een product/dienst de bestelling kunnen starten?	Mogelijkheden m.b.t. catalogi worden verkend, beantwoording/mogelijkheden vanuit markt gewenst
6	Bestaat de behoefte om vanuit de aan te schaffen oplossing bestellingen te kunnen doen binnen webshops van derden? Bijvoorbeeld bestellen bij bol.com vanuit het bestelsysteem? Zo ja, kunt u voorbeelden aandragen van specifieke webshops/portalen waarmee een integratie voorzien moet worden.	Mogelijkheden m.b.t. catalogi worden verkend, beantwoording/mogelijkheden vanuit markt gewenst
7	De behoefte om te bestellen op basis van een voorkeursleverancier en/of -contract kan ingevuld worden door bijvoorbeeld inkoopgroepen en -pakketten (https://www.pianoo.nl/document/5752/inkooppakkettenlijst-algemeen) vast te leggen bij de leveranciers en bijbehorende contracten, waardoor een bestelsysteem een voorstel kan doen. Wordt er momenteel dergelijke metadata vastgelegd binnen SAP?	Nee
8	Binnen welke applicatie wordt contractbeheer nu geborgd, hiermee wordt verstaan het beheer van het contract (document en metadata) na ondertekening door beide partijen? Onder contractbeheer verstaan wij het bewaken van het aflopen van het contract door middel van opzegging of verlenging?	Momenteel wordt alle contractdata vastgelegd in SAP. Momenteel wordt gewerkt aan de implementatie van S2C tooling met behulp van een marktpartij (buiten scope voor deze opdracht). Mogelijkheden contract entries deels in deze oplossing te laten landen worden verkend.
9	U geeft in uw aankondiging aan dat deze opdracht zal resulteren in een raamovereenkomst met één onderneming. Veel van de huidige cloud solution providers focussen zich op de ontwikkeling en het ondersteunen van hun oplossing, maar laten de implementatie over aan system integrators. Hoe staat HbR tegenover een dergelijke aanpak?	zie mededeling HbR, HbR kan met meerdere partijen een overeenkomst afsluiten voor de levering van SAPUI5 applicaties.
10	Worden er naast 'handmatige' orders ook automatische orders (PM/MRP) gegenereerd?	Ja
11	Wat wordt de (grootte van de) totale gebruikerspopulatie van de toekomstige P2P applicatie? Hoe verhoudt dit zich tot de verschillende vestigingen van HbR?	Er zijn diverse vestigingen, maar deze zijn voor de oplossing niet relevant. Er dienen ongeveer 500 medewerkers gebruik te gaan maken van de P2P applicaties.
12	Wat beschouwt u precies als backofficewerkzaamheden die binnen SPC/C2P worden uitgevoerd?	Omzetten inkoopaanvragen naar inkooporders, factuurverwerking en betaling
13	Zoekt u een oplossing die zowel het bestelproces als ook het factuurafhandlungsproces beheerst, of is het voldoende dat verschillende oplossingen met elkaar geïntegreerd zijn?	Factuurafhandlungsproces is geïntegreerd. Huidige oplossing blijft bestaan.
14	Wordt er momenteel een 'No PO, no pay' policy gehanteerd binnen HbR?	Ja
15	Wordt een inkoopaanvraag en/of een inkooporder beschikbaar gesteld aan een goedkeuringsproces? ?Zo ja, is er binnen HbR een eenduidig goedkeuringsproces vastgesteld?	Ja, eenduidig procuratieproces binnen sap

Nota van Inlichtingen

Betreft: Nota van inlichtingen

Datum:

Versie: 1.0



Vraagnr.	Vraag	Antwoord
16	Wat is de huidige 'spend under contract', m.a.w. hoeveel maverick buying vindt er momenteel plaats?	Dit is wat HbR betreft geen relevante informatie voor deze fase van de consultatie, bij eventuele vervoltrajecten kan deze informatie mogelijk worden voorzien
17	Hoe verloopt de huidige koppeling tussen het S2C en het P2P proces / systeem?	Contractmanagement tool is momenteel nog niet geïmplementeerd, de koppeling zal op termijn worden gerealiseerd
18	Welk inkoopstelsel gebruikt HbR momenteel voor het uitvoeren van haar S2C processen?	Momenteel wordt gewerkt aan de implementatie van S2C tooling met behulp van een marktpartij (buiten scope voor deze opdracht). Mogelijkheden contract entries deels in deze oplossing te laten landen worden verkend.
19	Beschouwt HbR facturatie als factuurafhandeling van ontvangen bestellingen?	In kader van dit project gaat het om inkomende facturen
20	In hoeverre controleren uw huidige systemen / processen binnen het P2P proces de kwaliteit van data?	Hier wordt momenteel niet op gestuurd
21	In hoeverre zijn deze processen en documenten gestandaardiseerd?	Dit proces is gestandaardiseerd, maar onvoldoende nageleefd
22	Hoe worden hedendaags de processen uitgevoerd en kunt u dit inzichtelijk maken m.b.v. een process flow / flowchart?	Dit is wat HbR betreft geen relevante informatie voor deze fase van de consultatie, bij eventuele vervoltrajecten kan deze informatie mogelijk worden voorzien
23	Wat is de scope van het programma Expeditie Excellence?	Binnen Expeditie Excellence zijn projecten opgenomen die leiden tot kostenbesparingen, slimmer en sneller werken en meer 'ease of doing business' voor onze klanten. Het betreft onder andere diverse procesoptimalisaties (waaronder Inkoop), implementatie Het Nieuwe Werken en diverse kostenbesparingsprogramma's
24	Is er al een concept bestek beschikbaar m.b.t. eisen en wensen van HbR?	Momenteel niet, bij eventuele vervoltrajecten zal dit worden uitgewerkt.
25	Welke eigen ideeën had HbR al m.b.t. een mogelijke oplossingsrichting voor haar P2P processen?	zie mededeling HbR
26	Bedoelt Havenbedrijf Rotterdam N.V. met het verbeteren van de SAP User Experience, dat deze herschreven moet worden of dat een nieuwe applicatie/userinterface aan de bestaande systeem SAP gekoppeld wordt en alle operationele handelingen in deze applicatie worden uitgevoerd?	Nieuwe user interface op basis van UI5
27	U vraagt de SAP User Experience te verbeteren! Hoe ziet HbR dat voor zich?	Nieuwe user interface op basis van UI5
28	Er worden vragen gesteld ten aanzien van SAP. Biedt het HbR (in een later stadium) de mogelijkheid om te beoordelen hoe SAP op dit moment ingericht is?	Nee, staat momenteel niet ter discussie, zie mededeling HbR
29	Er wordt aangegeven dat 'De oplossing niet dient ter vervanging van SAP maar ter verrijking van SAP (inkoopprocessen momenteel in SAP belegd blijven in SAP). Betekent het wel een mogelijke vervanging van de 2 andere applicaties (Esize voor facturatie en Readsoft voor het inlezen van de facturen)?	De Esize en Readsoft functionaliteit zijn geen onderdeel van deze marktconsultatie
30	Vraagt HbR om een applicatie/leverancier van een systeem? Of; Dienstverlening om de huidige processen te verbeteren en bestaande systemen beter in te richten? Of; Een combinatie van beide?	Applicatie leverancier oplossingen op basis van SAPUI5
31	Wilt u alle inkooporders en facturen via het P2P systeem laten verlopen of maar een deel?	Alle
32	Welke beheer afspraken zijn nu van toepassing en welke termijn en SLA zijn bindend?	De markt consultatie richt zich op de mogelijkheden mbt functionaliteit in de markt SLA nu niet van toepassing voor deze fase
33	Wat is de doorlooptijd en wat zijn de foutpercentages in het proces van factuur scannen, verwerken en archiveren?	Dit is momenteel niet inzichtelijk
34	Hoeveel FTE weken in het handmatige proces in het traject tussen scannen, verwerking en archivering van facturen?	Dit is nu niet van toepassing
35	Hoe vaak wordt het proces gedelegeerd naar secretariaat en/of project-assistenten en hoeveel medewerkers betreft dit?	Regelmatig, vandaar SAPUI5 aanpassing gewenst
36	Hoe vaak vinden handmatige correcties plaats op een bestelling en factuur?	Regelmatig, vandaar SAPUI5 aanpassing gewenst
37	Hoe vaak worden orderbevestigingen per post verstuurd?	In zo'n ca. 20% van de gevallen
38	Het proces is foutgevoelig. Zijn er data punten beschikbaar welke fouten en in welke processen deze optreden, inclusief route cause analyses. Vaak is de oorzaak namelijk in een aanpalend, voorafgaand proces.	Nee, momenteel niet. Aanpassingen proces gaan hand in hand met nieuwe oplossingen.
39	Zijn er tijdsmetingen verricht per proces activiteit en zijn deze gebenchmarkt?	Tijdsmetingen op basis van gevoel, niet op gebaseerd op data. Deze zijn niet als zodanig gebenchmarkt
40	In hoeverre is circulaire economie onderdeel van duurzaam inkoopbeleid bij HbR en hoeverre is dit beleid geïmplementeerd in de processen, systemen en organisatie werkzaamheden?	Circulaire economie belangrijk onderwerp bij HbR, maar in de ogen van HbR niet relevant voor de huidige uitvraag

Nota van Inlichtingen

Betreft: Nota van inlichtingen

Datum:

Versie: 1.0



Vraagnr.	Vraag	Antwoord
41	Hoe is het proces gestructureerd om te komen tot een gekwalificeerde voorkeursleverancier? Is er een visie om dit te koppelen aan het sourcing en contract management proces in het kader van duurzame en maatschappelijk verantwoord inkopen?	Valt niet in scope van de consultatie
42	Hoeveel is nu de managed spend (non maverick) per commodity en subcommodity?	Dit is wat HbR betreft geen relevante informatie voor deze fase van de consultatie, bij eventuele vervolgtrajecten kan deze informatie mogelijk worden voorzien
43	Wordt er gebruik gemaakt bij het kopen van "werken" van prestatieverklaring en factuurverwerking op basis van milestone contracten?	Ja
44	Hoeveel contracten / voorkeurs leveranciers zijn er per commodity	Dit is wat HbR betreft geen relevante informatie voor deze fase van de consultatie, bij eventuele vervolgtrajecten kan deze informatie mogelijk worden voorzien
45	Decentraal inkoop is toegestaan binnen drempel waarden. Zijn er nog andere procuratie regels zoals controles op budget, kostenplaats, product categorie, uitzonderingen en delegaties van goedkeurders?	Ja, deze zijn allemaal van toepassing
46	In hoeverre wordt er ook gebruik gemaakt van inhuur van personeel, vindt hier al een digitale uitwisseling van gegevens en prestatieverklaringen plaats?	Valt niet in scope van de consultatie
47	Hoeveel transacties en uitgaven per commodity / sub commodity vinden er plaats?	Dit is wat HbR betreft geen relevante informatie voor deze fase van de consultatie, bij eventuele vervolgtrajecten kan deze informatie mogelijk worden voorzien
48	Is er beleid over "cloud" vormen zoals SAAS en externe gegevens opslag informatie uitwisseling?	Dit is er, maar valt niet in scope van de consultatie
49	In hoeverre is er een strategie om van CAPEX naar OPEX IT kosten te gaan?	Dit is wat HbR betreft geen relevante informatie voor deze fase van de consultatie, bij eventuele vervolgtrajecten kan deze informatie mogelijk worden voorzien
50	Hoeveel mensen (FTE's) zijn werkzaam bij de afdeling Commitment To Pay (C2P) van de hoofdafdeling Shared Process Center (SPC)?	dit is niet van toepassing voor deze consultatie
51	Hoeveel niet inkoop medewerkers maken gebruik van het aanvraag proces per afdeling Asset Management, Port Development en Corporate Affairs ?	Zo'n ca. 125-150 medewerkers in de huidige situatie.
52	Is er een uitgaven analyse beschikbaar die kan worden gekoppeld aan leveranciers op bestaande digitale netwerken?	Nee
53	Het HbR koopt producten, diensten en werken in. Wordt onder "werken" verstaan projectmatige investeringen?	Ja, bij HbR voornamelijk investeringen in zowel maritieme en droge infrastructuur
54	Het HbR wordt proportioneel en doelmatig ingekocht. Wat wordt hieronder verstaan en hoe wordt dit gemeten?	Valt niet in scope van de consultatie
55	In hoeverre is er een toekomst visie om operationeel inkoop (bestellen en factuur verwerken / betalen) te integreren met tactisch inkoop via 1 integrale IT oplossing?	Valt niet in scope van de consultatie
56	In hoeverre is er een toekomst visie om leveranciers prestatie en onboarding te integreren met sourcing en contract management?	Valt niet in scope van de consultatie
57	In hoeverre is er een toekomst visie om naast operationeel inkoop ook tactisch inkoop informatie met partijen / leveranciers uit te wisselen (RFP's etc.)?	Valt niet in scope van de consultatie
58	Vanuit de uitgangspunten van het initiatief "Expeditie Excellence" voor het inkoop proces wordt gekeken naar "minder handmatig werk, minder foutgevoeligheid en meer digitaal en geautomatiseerd werken met als resultaat een zo veel mogelijk gestandaardiseerd en generiek end-to-end inkoopproces". Wordt hier ook gekeken naar een optimaal gebruik van een E2E IT oplossing, waarbij de verschillende bedrijfsonderdelen inclusief externe partijen op samenwerken en digitaal informatie en documenten uitwisselen?	zie mededeling HbR
59	Hierbij wordt gekeken naar slimmer, sneller en makkelijker werken voor klanten. Welke klanten wordt hier bedoeld (interne bestellers, en welke andere betrokkenen)?	Hier wordt bedoeld de interne klant/medewerkers welke zullen gaan werken met de applicaties
60	Vanuit het initiatief "Expeditie Excellence" wordt gestreefd naar verduurzaming en kosten reductie. Zijn hier al concrete voorstellen en meetwaardes voor gedefinieerd?	Dit is wat HbR betreft geen relevante informatie voor deze fase van de consultatie, bij eventuele vervolgtrajecten kan deze informatie mogelijk worden voorzien
61	Welke huidige KPI's zijn ingericht op het inkoopproces, vanaf specificeren tot en met betalen en welke zijn voor verbetering vatbaar?	Dit is wat HbR betreft geen relevante informatie voor deze fase van de consultatie, bij eventuele vervolgtrajecten kan deze informatie mogelijk worden voorzien
62	In hoeverre is deze marktverkenning beperkt tot processen en systemen of wordt er ook gekeken naar organisatie verbeteringen?	zie mededeling HbR
63	HbR werkt samen met partners. Welke partners zijn verbonden bij het inkoop proces en wat en hoeveel wordt er gezamenlijk ingekocht (van de 300 m€ 2016)	Dit is marginaal

Nota van Inlichtingen

Betreft: Nota van inlichtingen

Datum:

Versie: 1.0



Vraagnr.	Vraag	Antwoord
64	In hoeverre is het belangrijk om duurzaamheid te borgen in het E2E inkoop proces?	Circulaire economie is een belangrijk onderwerp bij HbR, maar in de ogen van HbR niet relevant voor de huidige uitvraag
65	Welke inkoopvoorwaarden zullen bij deze aanbesteding gehanteerd worden?	Bij eventuele vervolgttrajecten zullen de inkoopvoorwaarden van HbR van toepassing worden verklaard, voorwaarden van leverancier zullen worden uitgesloten
66	Kunt u aangeven hoeveel gebruikers per rol gebruik gaan maken van de Purchase to Pay software in het bestelproces?	Dit is sterk afhankelijk van de oplossingen. Valt dus nog te bezien, beantwoording vanuit marktpartijen helpt HbR hierbij
67	Wat is de visie en planning van het Havenbedrijf inzake de digitale transformatie?	Valt niet in scope van de consultatie
68	Als we de uitvraag juist interpreteren is de doelstelling van de marktconsultatie enkel gericht op het optimaliseren en moderniseren van het huidige inkoopproces, waarbij nu alleen de scope van Purchase to Pay is opgenomen om het bestaande platform te verbeteren. Daarin zien wij geen fundamentele optimalisatie van het inkoopproces terug. Staat het Havenbedrijf open voor oriëntatie en/of advies in een breder context ten behoeve van 1 integraal toekomstvast inkoop platform?	zie mededeling HbR
69	Staat HbR open voor het aanpassen van de doelstelling 'verbeteren SAP User Experience' naar 'verbeteren User Experience voor bestellen tot betalen'?	Nee, zie mededeling HbR
70	In de omschrijving van de doelstelling t.a.v. Purchase-2-Pay geeft HbR aan concreet op zoek te zijn naar een SAP-applicatie. Dit kan door de markt als vooringenomen worden gelezen, want waarom wenst HbR een marktconsultatie te houden wanneer zij reeds de voorkeur uitspreken voor een 'SAP-applicatie'? In de markt van P2P geldt een 'best-of-breed' benadering, waarbij elke gerenommeerde P2P-aanbieder volledig kan integreren met SAP. Kunt u aangeven of HbR open staat voor markt informatie	HbR verkent enkel de inzet van applicaties gebaseerd op SAPUI5. Uitzondering hierop zijn oplossingen met betrekking tot koppelbare catalogi.
71	Aanbieder heeft geen volledig beeld van koppelingen/interfaces met SAP welke beschikbaar moeten zijn in het gewenste proces. Kunt u deze beschrijven?	zie mededeling HbR
72	Uw doelstelling is o.a. een intuïtieve omgeving voor het aanmaken van inkooporders, goedkeuren van inkooporders en factuurafhandeling. In het licht van uw doelstelling vast te houden aan het bestaande platform is de vraag hoe u de rol van de aanbieder in deze ziet?	zie mededeling HbR
73	U stelt dat het huidige SAP platform verouderd is en als niet gebruiksvriendelijk ervaren wordt. Wat zijn de beweegredenen om niet over te gaan tot vervanging van SAP?	De verwachting is dat een oplossing op basis van SAPUI5 HbR afdoende helpt
74	• Staat u open voor een oplossing die nauw samenwerkt (geïntegreerd is) met uw SAP omgeving maar die wel een eigen (browserbased) user interface heeft?	Nee, zie mededeling HbR
75	• U maakt al deels gebruik van Readsoft en e-Size. Zij leveren ook functionaliteiten die u zoekt. In hoeverre maken andere leveranciers kans op een "level playing field"?	zie mededeling HbR
76	• Staat u open voor het toestaan van workflows en goedkeuringsmechanismen buiten uw SAP omgeving? (daarbij wel nadrukkelijk gebruik makend van uw SAP data).	zie mededeling HbR
77	Welke kostenbesparingsprojecten zijn nog meer opgenomen in het programma Expeditie Excellence?	Binnen Expeditie Excellence zijn projecten opgenomen die leiden tot kostenbesparingen, slimmer en sneller werken en meer 'ease of doing business' voor onze klanten. Het betreft onder andere diverse procesoptimalisaties (waaronder Inkoop), implementatie Het Nieuwe Werken en diverse kostenbesparingsprogramma's
78	Zijn er plannen om leveranciersrationalisatie door te voeren alvorens het project begint?	zie mededeling HbR
79	Op welke manier (en in welk systeem) worden op dit moment contracten vastgelegd?	Momenteel wordt alle contractdata vastgelegd in SAP. Momenteel wordt gewerkt aan de implementatie van S2C tooling. Mogelijkheden contract entries deels in deze tool te laten landen worden verkend.
80	Is er binnen HbR inzicht in hoeveel er wordt ingekocht bij leveranciers waar geen contract mee afgesloten is (i.e. maverick buying)?	Dit is wat HbR betreft geen relevante informatie voor deze fase van de consultatie, bij eventuele vervolgttrajecten kan deze informatie mogelijk worden voorzien
81	Kijkend naar de afdeling SPC, hoe is hier de koppeling tussen inkoop en finance georganiseerd?	Dit is wat HbR betreft geen relevante informatie voor deze fase van de consultatie, bij eventuele vervolgttrajecten kan deze informatie mogelijk worden voorzien
82	In welke mate is de finance functie bij het project betrokken?	Finance is een stakeholder en is betrokken bij de procesoptimalisaties
83	Wat is het percentage van bestellingen die in één keer goed verlopen?	Hierop bestaat onvoldoende data

Nota van Inlichtingen

Betreft: Nota van inlichtingen

Datum:

Versie: 1.0



Vraagnr.	Vraag	Antwoord
84	Hoe vind de koppeling plaats tussen contracten en daadwerkelijke inkooporders? Ofwel, hoe worden de contracten operationeel uitgenut?	Dit gebeurt binnen SAP
85	Wat zouden -naast SAP ECC, ReadSoft en Esize- de ondersteunende en integrerende systemen voor het nieuwe P2P-systeem zijn?	zie mededeling HbR
86	Blijven de applicaties ReadSoft en Esize operationeel of moeten deze worden uitgefaseerd middels het nieuwe P2P-systeem?	De Esize en Readsoft functionaliteit zijn geen onderdeel van deze marktconsultatie
87	Heeft Havenbedrijf Rotterdam een standaard middleware oplossing voor de integratie van systemen of valt dit onder de beantwoording van de leverancier?	zie mededeling HbR
88	Waar ligt de voorkeur; aanpassing van SAP met UI5 of het introduceren van een nieuw systeem met P2P-functionaliteit die met SAP ECC is geïntegreerd?	SAPUI5 , zie opmerking HbR
89	Het doel voor het introduceren van een nieuw P2P-systeem is om het proces te optimaliseren. Heeft HbR gedefinieerd hoe deze efficiency-verbetering gemeten zal worden om succes te bepalen?	Onderdeel van procesoptimalisatie
90	Wat is het standpunt van HbR m.b.t. het scannen van facturen versus een volledig digitaal proces met digitale facturen?	Bij HbR is het facturatieproces volledig gedigitaliseerd
91	Heeft HbR de toegevoegde waarde voor de business van het P2P-systeem gekwantificeerd?	Nieuw P2P systeem niet van toepassing, zie mededeling HbR
92	Welke capabilities van een nieuw P2P-systeem zouden de meeste waarde toevoegen binnen HbR?	Nieuw P2P systeem niet van toepassing, zie mededeling HbR
93	Zijn er rapportagebehoeften voor de sturing van het P2P proces? Zo ja, wat zouden deze dan zijn en is hier reeds een rapportagesysteem voor aanwezig?	Ja, voor procesinformatie.
94	Ligt de voorkeur voor de beantwoording in het Engels of het Nederlands?	Beantwoording in het Nederlands.
95	Het document spreekt over een gestandaardiseerd en generiek end-to-end inkoopproces: a. Blijft eSize in gebruik of moet dit ook worden vervangen?	De Esize en Readsoft funtionaliteit zijn geen onderdeel van deze marktconsultatie
96	Blijft Readsoft in gebruik of moet dit ook worden vervangen?	De Esize en Readsoft funtionaliteit zijn geen onderdeel van deze marktconsultatie
97	Hebben jullie SAP S/4HANA op de roadmap staan? Zo ja, wanneer?	Niet van toepassing ten behoeve van deze consultatie
98	"inkoopprocessen momenteel in SAP belegd blijven in SAP". Kunt u dit nader specificeren?	zie mededeling HbR
99	Hoe staan jullie tegenover Cloud-gebaseerde oplossingen?	zie mededeling HbR
100	Aangaande catalogi en artikelen: a. Staan alle catalogi op dit moment in MM?	Nee
101	Maken jullie gebruik van PunchOuts (uitstapjes naar de website van de leverancier)?	Nee
102	Hoeveel PunchOuts hebben jullie?	niet van toepassing
103	Maken jullie gebruik van een eigen catalogus oplossing?	Nee
104	Is er een catalogus integratie benodigd vanuit SAP PM?	HbR is benieuwd naar de mogelijkheden van eventuele oplossingen met betrekking tot catalogi
105	Hoeveel artikelen staan er in het systeem?	niet van toepassing
106	Hoeveel catalogi bestanden hebben jullie?	niet van toepassing
107	Hoeveel facturen verwerken jullie op jaarbasis?	Dit is wat HbR betreft geen relevante informatie voor deze fase van de consultatie, bij eventuele vervolgtrajecten kan deze informatie mogelijk worden voorzien
108	Houden jullie de raamcontracten bij in SAP?	Momenteel wordt alle contractdata vastgelegd in SAP. Momenteel wordt gewerkt aan de implementatie van S2C tooling. Mogelijkheden contract entries deels in deze tool te laten landen worden verkend.
109	Hoeveel gebruikers gaan er met het systeem werken?	Dit zal rond 500 FTE zijn
110	"Regievoering afdeling procurement ook onder interne drempelbedragen". Tegen welke belemmeringen lopen jullie nu aan?	Onvoldoende zicht op inkopen onder drempelbedragen
111	Is het budget voor dit project al bepaald en zou u dit met ons willen delen?	Nee, dit budget is niet bepaald.