

# Aan de slag met Social Return in Utrecht

Utrecht wil voor zoveel mogelijk mensen kansen bieden op de arbeidsmarkt. Dat doen we op slimme, vernieuwende manieren, samen met opdrachtnemers. Sociaal ondernemen moet de norm worden in Utrecht. Met social return wil de gemeente Utrecht haar inkoopkracht ten volle benutten om ook een sociale impact te creëren. We willen andere gemeenten en ondernemers inspireren en motiveren om social return op een sociaal ondernemende manier in te vullen. Lees meer over de resultaten van Utrecht op het vlak van social return en de vele mogelijkheden om samen te werken aan een gezonde stad waar mensen meedoen naar vermogen.



## Wat is Social Return?

Social return is een **aanpak** om meer werkgelegenheid te creëren voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt en de **arbeidsparticipatie** te vergroten. Daarom vraagt de gemeente van haar gecontracteerde opdrachtnemers een bijdrage in de vorm van een percentage van de opdrachtsom met social return in te vullen.



## Waarom Social Return?

Social return is een **vliegwiel** om mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt duurzaam (dus voor een langere termijn) aan de slag te krijgen. Dat lukt al, volgens een onderzoek uit 2013, in **72% van de plaatsingen**. Door het op deze wijze creëren van extra arbeidsplaatsen, kan de doelgroep participeren naar vermogen waardoor er sprake is van extra productiviteit die anders onbenut zou blijven.



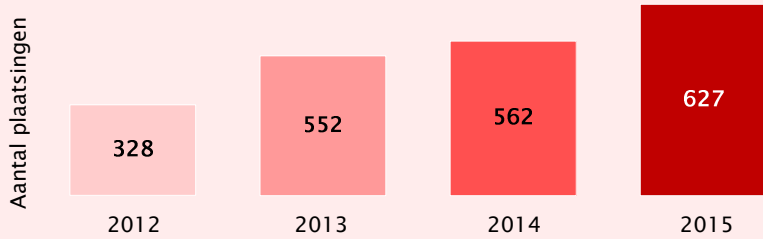
## Hoe vult de gemeente Social Return in?

De mogelijkheden die de gemeente Utrecht biedt aan bedrijven om invulling te geven aan social return zijn breed: van het creëren van extra **arbeidsplaatsen, werkervaringsplekken of stageplekken tot inkopen** bij een sociaal ondernemer of het delen van **kennis en expertise**.



## Welke branches & hoeveel?

### 15 verschillende branches in 2015



## 627 plaatsingen in 2015



## Social Return in de praktijk

"Als je al vanaf het begin nadenkt over de invulling van social return dan leidt dat tot de meest **praktische en efficiënte invulling**. Het zorgt ook meteen voor een breder draagvlak in je organisatie."



Ampliar

"Ik heb aan de koekenbakers beloofd dat als deze bestelling valt, we een **nieuwe koekmachine** kopen en een **grotere deegkneder** van 75 liter. Hierdoor kan onze productie enorm omhoog! Deze belofte ga ik direct waarmaken."



Arthur de Nerée  
(eigenaar Koekfabriek)

"Wij hebben social return al jaren geleden geïmplementeerd in onze organisatie als erkend leerbedrijf. Zo hebben wij werknemers in dienst (genomen) met een WIA-, WAO- en Wajong-uitkering. De **bouwblokkenmethode** biedt een verscheidenheid aan mogelijkheden om social return toe te passen, zo hebben we zowel onze sinterklaas attentie als onze kerstpakketten bij sociaal ondernemers besteld. **'Social return moet je doen!'**"



Wits Utrecht  
B.V.

The **Social Impact Market** is gelanceerd als online platform om bedrijven die sociaal willen inkopen en sociale ondernemers aan elkaar te koppelen: <http://market.socialimpactfactory.com>

"BAM bouwt aan de **grootste fietsenstalling ter wereld** en we passen hierbij social return toe. We doen dit door middel van de inzet van stagiairs, verkeersregelaars, monteurs, betonvlechters, leerlingen (betontimmerman) en schoonmakers. Tot op heden zijn er 24 personen ingezet en wordt de **hele keten** (onderaannemers) betrokken bij het realiseren van social return.

Daarnaast helpen we in samenwerking met JINC jongeren van 8 tot en met 16 jaar op weg naar een **goede start op de arbeidsmarkt**: door beroepsoriëntatie op de werkvloer, het aanleren van (sociale) vaardigheden en het aanbieden van workshops over ondernemerschap."



BAM

"We helpen de grotere ondernemingen wat **socialer** te worden en de sociale wat commerciëler en winstgeverder."



Projectleider  
social return  
Jochanan Nagel

Bij Connexxion konden **16 chauffeurs leerlingenvervoer** aan de slag.

In drie maanden tijd is voor **€50.000** ingekocht bij sociaal ondernemers waaronder kerst- en sinterklaas attenties, koekjes, tassen, biertjes, complete borrels, workshops en energiescans.



## Social Return...

...kost extra geld



Door samen te zoeken naar een invulling die past is de kans op een duurzame inzet het grootst en kost het de opdrachtnemer niets extra's.

...mag ik alleen invullen door mensen aan te nemen op de betreffende opdracht



We zoeken naar de beste oplossing waardoor het ook mogelijk is elders binnen het bedrijf mensen in dienst te nemen.

...levert me ongekwalificeerde mensen op



De doelgroep van social return is breed. Van laag tot hoog opgeleid met een diverse achtergrond die voor veel functies ingezet kan worden.

...is een keurslijf, de gemeente schrijft me voor hoe ik het in moet zetten



Utrecht kiest ervoor om social return zo breed mogelijk in te vullen. We kijken daarbij wat kan, niet wat moet. We zoeken naar oplossingen en maatwerk is mogelijk.

...komt bovenop de banen afspraken



Via social return kun je ook de Banenafspraken invullen. Het is dus 'en-en' in plaats van 'of-of.'

...kost extra tijd



Het WerkgeversServicepunt Utrecht-Midden faciliteert bij social return graag van begin tot eind.

