



**MARKTCONSULTATIEDOCUMENT**

**Exploitatie Thialf Heerenveen**

Thialf OG BV.

versie: definitief

22 november 2017

# Inhoudsopgave

	pagina:	
<b>1</b>	<b>Inleiding</b>	<b>1</b>
1.1	Situatieschets	1
1.2	Doel marktconsultatie	1
<b>2</b>	<b>Activiteiten</b>	<b>2</b>
<b>3</b>	<b>Kaders en uitgangspunten</b>	<b>4</b>
<b>4</b>	<b>Vraagstelling</b>	<b>6</b>
4.1	Hoofdvraag marktconsultatie	6
4.2	Vragenlijst marktconsultatie	6
<b>5</b>	<b>Procedurele en juridische aspecten</b>	<b>7</b>
5.1	Contactgegevens	7
5.2	Informatieverstrekking	7
5.3	Juridische aspecten	8
5.4	Planning	9
5.5	Vervolg procedure	9
<b>Bijlage 1</b>	<b>Vragenlijst</b>	<b>10</b>
<b>Bijlage 2</b>	<b>Geheimhoudingsverklaring</b>	<b>11</b>

# 1 Inleiding

Thialf in Heerenveen is een begrip in heel Nederland. Belangrijkste reden hiervoor is dat Thialf het enige ijsstadion in Nederland is dat door de Internationale Schaatsunie (ISU) wordt erkend als een stadion met een zogenaamde “A-status”. Dit betekent dat de internationale wedstrijden die aan Nederland worden toegewezen plaatsvinden in Thialf. Ook vinden in Thialf regelmatig nationale wedstrijden plaats en maken veel topsporters gebruik van het stadion als trainingsfaciliteit. Wat minder mensen in Nederland weten is dat Thialf vooral wordt gebruikt door circa 90.000 recreatieve schaatsers per jaar. Het betreft dan zowel de 400-meterbaan, de daarbinnen gelegen 330-meterbaan als de ernaast gelegen ijshockeyhal. Daarnaast vinden er andere, al dan niet aan schaatsen gerelateerde, activiteiten en evenementen plaats in Thialf. Thialf Onroerend Goed (OG) BV (verder te noemen: Thialf OG) is eigenaar van de accommodatie. Haar dochteronderneming Thialf BV is momenteel verantwoordelijk voor de exploitatie.

## 1.1 Situatieschets

Thialf is de afgelopen periode ingrijpend gerenoveerd en verbeterd. De provincie Fryslân heeft hiervoor een investeringssubsidie verstrekt. De recente renovatie en een advies van de Europese Commissie over de door de provincie verleende subsidie zijn aanleiding te onderzoeken of het op een andere wijze organiseren van de exploitatie tot de mogelijkheden behoort. Thialf OG<sup>1</sup> treedt als eigenaar van de accommodatie op als aanbestedende partij. Provincie Fryslân bezit 2/3 van de aandelen van de BV, 1/3 van de aandelen van de BV is in bezit van de gemeente Heerenveen. Om de mogelijkheden voor en de scope van de aanbesteding van de exploitatie nader te kunnen bepalen heeft Thialf OG in nauw overleg met de aandeelhouders besloten om een marktconsultatie onder potentiële exploitanten uit te voeren.

Om deelnemende partijen op een goede wijze te kunnen bevragen zijn voorafgaand aan de marktconsultatie de activiteiten en werkzaamheden in beeld gebracht die onderdeel uitmaken van de exploitatie van Thialf. Ook zijn mogelijk te hanteren uitgangspunten en randvoorwaarden in beeld gebracht en is een informatiepakket opgesteld<sup>2</sup>. Naast de eigenaarstaken van Thialf OG (kort gezegd: het beschikbaar stellen en houden van een ijsstadion in topconditie) bevat de exploitatie van Thialf enerzijds een groot aantal activiteiten dat betrekking heeft op het behoud van Thialf als topsportinfrastructuur. Anderzijds is ook sprake van activiteiten die onder meer betrekking hebben op de recreatieve functie van Thialf, de verhuur van ruimten en facilitaire dienstverlening. Alle categorieën activiteiten maken onderdeel uit van de marktconsultatie.

## 1.2 Doel marktconsultatie

Thialf OG wenst in gesprek te komen met marktpartijen die mogelijkheden zien om het gerenoveerde ijsstadion Thialf (mogelijk inclusief gerenoveerde multifunctionele ijshockeyhal) te beheren en te exploiteren en of dit ook het geval is binnen de gegeven uitgangspunten en randvoorwaarden. Partijen wordt gevraagd of zij interesse hebben in alle of een deel van de activiteiten die betrekking hebben op de exploitatie van Thialf.

<sup>1</sup> Thialf OG zal middels een statutenwijziging het primaire doel van de onderneming voor de toekomst definiëren als “het in eigendom hebben en het uitvoeren van het onderhoud van een sportaccommodatie”.

<sup>2</sup> Het informatiepakket is opvraagbaar bij de contactpersoon van de marktconsultatie (zie § 5.1).

## 2 Activiteiten

De activiteiten die verband houden met het beheer en de exploitatie van Thialf kunnen in drie categorieën ingedeeld worden:

1. Activiteiten rond het beschikbaar stellen en houden van een ijsstadion in topconditie;
2. Activiteiten die essentieel zijn voor het karakter van Thialf als topsportinfrastructuur;
3. Overige activiteiten.

De activiteiten onder 1. worden uitgevoerd door Thialf OG. De genoemde activiteiten onder 2. en 3. worden momenteel uitgevoerd door Thialf BV.

1. Activiteiten rond het beschikbaar stellen en houden van een ijsstadion in topconditie
  - Het ontwikkelen, beheren en onderhouden van de (top)sportaccommodatie Thialf, inclusief de technische installaties en het verzorgen van de ijsvloeren.
  - Het acteren als duurzaam overheidsbedrijf en houdermaatschappij, inclusief van de merknaam “Thialf”, en het houden van toezicht op deelnemingen.
  - Het realiseren van de visie van Thialf “Schaatshart van de wereld”.
  - Het toezien op en stimuleren van een positieve exploitatie van Thialf inclusief de maatregelen van algemeen economisch belang daarbinnen.
2. Activiteiten die essentieel zijn voor het karakter van Thialf als topsportinfrastructuur
  - Contract- en relatiebeheer:
    - Het onderhouden en binnenhalen van meerjarencontracten met de KNSB over verhuur trainingsijs.
    - Het onderhouden en binnenhalen van meerjarencontracten met KNSB over verhuur stadion bij evenementen (ticketsale evenementen gebeurt door een evenementenbureau namens de KNSB).
    - Onderhouden contacten met de ISU over aan Thialf toe te wijzen evenementen en het lobbyen bij de ISU om het predicaat Centre of Excellence te verwerven.
    - Het benaderen van de internationale markt (schaatsers, trainers, bonden) om Thialf te vermarkten als internationale trainingslocatie.
    - Onderhouden contacten met het door de KNSB ingehuurde evenementenbureau over de mogelijkheid aan Thialf toe te wijzen evenementen, of over evenementen buiten Thialf (zoals Coolste Baan van Nederland in het Olympisch stadion).
    - Het onderhouden en binnenhalen van meerjarencontracten met KNSB en NOC\*NSF over verhuur topsporttrainingshal (topsporttrainingsfaciliteit in het verbouwde Thialf).
    - Het onderhouden en afspreken van samenwerkingsovereenkomsten met NOC\*NSF (Topsport Noord en CTO) over gebruik topsportvleugel in Thialf.
  - Samenwerken met partners en (regionale) organisaties:
    - Het samenwerken met het CTO om trainingsprogramma's aan te kunnen bieden aan buitenlandse schaatsers en trainers.
    - Het samenwerken met het gewest Friesland om schaatsen als breedtesport te bevorderen en om topschaatsers die buiten de commerciële ploegen vallen op te vangen en te faciliteren.
    - Het samenwerken met OC Thialf, als onderdeel van de Koninklijke IJvereniging Thialf, met betrekking tot het organiseren van (het wedstrijd technische deel van) schaatswedstrijden en toernooien.
    - Het onderhouden en afspreken van samenwerkingsovereenkomsten met Sportstad, Topsport Noord en het ziekenhuis over het Innovatielaboratorium en het benaderen van potentiële innovatiepartners voor dit lab.
    - Diverse samenwerkingen in de regio met bedrijvencusters om elkaar in de regio te versterken.
  - De beleidsmatige afstemming met 11-Stedenhal Leeuwarden over IIS foar Fryslân (gezamenlijk optreden om iedereen aan het schaatsen te krijgen, inclusief schoolschaatsen).
3. Overige activiteiten
  - Ticketsale recreatieschaatsen en front office.
  - Verhuur (inclusief planning en facturering):

- Van de ijsbanen (400-meter baan, 330-meter baan, shorttrackbaan, ijshockeybaan, krabbelbaan) voor trainingen en evenementen, voor topsport en recreanten.
- Van de hospitality-ruimten en horeca arrangementen (gecombineerd met verhuur ijsbanen).
- Van de kantoren.
- Horeca, daghoreca voor brasserie en café, hospitality catering, publiekshoreca bij evenementen.
- Organiseren van:
  - Thialf Experience / rondleidingen (thans op basis van vrijwilligers).
  - Clinics.
  - Schaatsschool.
  - Schoolschaatsen.
- Business Club:
  - Faciliteren van de Business Club tijdens evenementen en het organiseren van activiteiten voor de Business Club.
  - Werven van sponsors en nieuwe activiteiten voor de Business Club.
- Communicatie en website.
- Schoonmaak van de accommodatie.
- Verkoop van schaatsartikelen inclusief merchandising Thialf (winkel), schaatsverhuur en schaatslijperij.

### 3 Kaders en uitgangspunten

Na de recente renovatie van Thialf wordt met behulp van deze marktconsultatie onderzocht in welke mate het beheer en de exploitatie van het ijsstadion uitbesteed kan worden aan een marktpartij. In dit hoofdstuk van het marktconsultatiedocument worden de kaders en randvoorwaarden beschreven die mogelijk van toepassing zijn op deze exploitatie.

Thialf wordt op dit moment geëxploiteerd door Thialf BV. Onderdelen die samenhangen met het gebouw en de ijsvloer worden door Thialf OG uitgevoerd. Het behoort tot de mogelijkheden dat in de nabije toekomst ook de ijshockeyhal (100% eigendom van de gemeente Heerenveen) gerenoveerd zal worden, waarbij de hal een bredere functie voor (topsport)evenementen krijgt (waarbij zowel sprake kan zijn van een ijsvloer als van een topsportvloer). Meer informatie over de scenario's voor renovatie van de ijshockeyhal is opgenomen in het informatiepakket.

Kaders en uitgangspunten die bijvoorbeeld van toepassing kunnen worden verklaard<sup>3</sup>, zijn:

a. Topsport en recreatiesport

- Voorop staat dat verzekerd moet worden dat Thialf een centrum blijft voor topsport. Er moet echter ook voldoende ruimte worden gecreëerd voor recreatiesport. Het evenwicht tussen de maatschappelijke gewenste activiteiten moet worden bewaard, ongeacht de opbrengsten van de activiteiten.
- Maatschappelijke activiteiten die door de exploitant in ieder geval gewaarborgd moeten blijven zijn:
  - Schoolschaatsen
  - Topsporttrainingen
  - Ondersteunen van het schaatslaboratorium
- Een toekomstig exploitant moet er dus rekening mee houden dat er verplichtingen zullen worden opgelegd met betrekking tot het (minimale) gebruik voor door Thialf OG gewenste activiteiten, met eventueel daaraan gekoppeld bepaalde maximumtarieven. Het zou bijvoorbeeld kunnen zijn dat het aantal uren recreatief schaatsen zoals momenteel van toepassing is minimaal dient te worden gehandhaafd tegen de momenteel geldende tarieven (voor openstellingrooster en tarievenoverzicht zie informatiepakket).
- Het is een voorwaarde van de provincie Fryslân, de gemeente Heerenveen en Thialf OG om ook de betrokkenheid van het 'Organiserend Comité' en de inzet van vrijwilligers bij schaatsevenementen te behouden.

b. Activiteiten

- In hoofdstuk 2 zijn de verschillende activiteiten in beeld gebracht. Op basis van de uitkomsten van de marktconsultatie wordt vastgesteld of alle activiteiten in een eventuele aanbesteding kunnen worden meegenomen. Hieruit volgen ook de eigenaars- c.q. huurdersverplichtingen waaronder de taak- en verantwoordelijkheidsverdeling op het gebied van onderhoud en instandhouding.

c. Risicodragende exploitatie

- In geval van aanbesteding wordt gekozen voor een risicodragende exploitatie.
- Als onderdeel van de aanbesteding worden waarschijnlijk financiële waarborgen c.q. het inbrengen van eigen vermogen van de inschrijvers worden gevraagd.
- Er zal een huur- en exploitatieovereenkomst gesloten worden tussen eigenaar en exploitant;
- Thialf OG is voornemens een contract van minimaal 10 jaar af te sluiten.

d. Financiële kaders

- De exploitant betaalt huur aan de eigenaar voor gebruik van het ijsstadion. In 2017 bedraagt de huur € 1.050.000,-.
- Voor het gebruik van de merknaam "Thialf" is de exploitant jaarlijks een vergoeding verschuldigd. In 2017 bedraagt deze vergoeding € 80.000,-.

<sup>3</sup> Bij en eventuele aanbesteding kan worden afgeweken van deze kaders en uitgangspunten en/of kunnen deze worden aangevuld.

- Uitgaande van continuering van de uitvoering van de werkzaamheden die verband houden met “het beschikbaar stellen en houden van een ijsstadion in topconditie” (categorie 1 van de activiteiten zoals beschreven in hoofdstuk 2) door Thialf OG zal een dienstverleningsovereenkomst worden afgesloten tussen Thialf OG en de exploitant. De exploitant betaalt een vergoeding voor de diensten die Thialf OG levert. In 2017 bedraagt deze vergoeding € 617.500,-.

# 4 Vraagstelling

## 4.1 Hoofdvraag marktconsultatie

Thialf OG heeft één hoofdvraag die zij door middel van deze marktconsultatie beantwoord wenst te zien:

*Is er interesse vanuit de markt om (een deel van de) activiteiten die in Thialf plaatsvinden risicodragend te exploiteren rekening houdend met de daarvoor geformuleerde uitgangspunten en randvoorwaarden?*

## 4.2 Vragenlijst marktconsultatie

Hieronder zijn de vragen weergegeven die tijdens de marktconsultatie aan de orde komen. Deze vragen zijn ook opgenomen in de vragenlijst die u wordt gevraagd om in te vullen (zie bijlage 1). De marktconsultatie vindt plaats op basis van een ingevulde vragenlijst. Daarnaast zal een aantal partijen worden gevraagd om in een gesprek de beantwoording van de vragen toe te lichten (zie verder § 5.3).

### *Risicodragende exploitatie Thialf*

1. Heeft u in essentie interesse in de exploitatie van Thialf binnen de richtinggevende uitgangspunten en randvoorwaarden die in hoofdstuk 3 genoemd zijn?
  - a. Welke uitgangspunten en randvoorwaarden zijn wat u betreft niet realistisch?
2. Welke contractperiode/duur heeft uw voorkeur?
3. Welke activiteiten zouden wat u betreft onderdeel uit moeten maken van een risicodragende exploitatie? In hoofdstuk 2 is een overzicht van de activiteiten opgenomen.
  - a. Waarom bent u geïnteresseerd in de door u aangemerkte activiteiten?
  - b. Van de activiteiten waar u niet in geïnteresseerd bent, kunt u aangeven waarom niet?
4. Het groot onderhoud en de verzorging van de ijsvloeren wordt op dit moment uitgevoerd door de eigenaar van de accommodatie (categorie 1 in hoofdstuk 2). Bent u geïnteresseerd in het risicodragend onderhouden van het ijsstadion en de verzorging van de ijsvloeren?
5. Hoe ziet u de samenwerking en onderhandelingen met de KNSB, NOC\*NSF en ISU over eventueel aan Thialf toe te wijzen (topsport)evenementen (categorie 2 in hoofdstuk 2)?
6. Hoe ziet u de samenwerking met het gewest Friesland, het CTO, maatschappelijke organisaties en verenigingen (categorie 2 in hoofdstuk 2)?
7. Welke financiële garanties kunt u geven op de uitvoering van de exploitatie (zie ook hoofdstuk 3 onderdeel c)?
8. Welk exploitatieresultaat is naar verwachting van toepassing op de exploitatie indien de in hoofdstuk 3 (onderdeel d) genoemde huur en overige vergoedingen in rekening worden gebracht?

### *Gerenoeverde ijshockeyhal*

Rekening houdend met de scenario's als beschreven in het onderzoek Thialf ijshockeyhal dd. 13 maart 2017:

9. Welke kansen ziet u in beheer en exploitatie van een gerenoveerde ijshockeyhal?
10. Welke mogelijkheden ziet u in het organiseren van topsportevenementen en andersoortige evenementen in de ijshockeyhal?
  - a. En welke kansen ziet u in combinatie met de 400-meter baan?
11. Bent u bereid om zelf de realisatie hiervan voor uw rekening te nemen? Zo ja, heeft dit consequenties voor de gewenste contractduur en het door u te verwachten exploitatieresultaat?

## 5 Procedurele en juridische aspecten

Deze marktconsultatie heeft tot doel om in beeld te brengen of marktpartijen geïnteresseerd zijn en mogelijkheden zien om binnen de gestelde kaders de gehele of gedeeltelijke exploitatie van Thialf uit te voeren. De consultatie maakt uitdrukkelijk géén onderdeel uit van een aanbestedingsprocedure en brengt noch voor de deelnemers, noch voor Thialf OG enigerlei verplichting met zich mee.

Een marktconsultatie is op grond van Europese regelgeving en Nederlandse wetgeving (Aanbestedingswet 2012 d.d. 1 juli 2016) een geoorloofd en rechtmatig hulpmiddel bij het vaststellen van een eventuele optimale uitvraag. Er zijn geen specifieke vormvereisten van toepassing.

### 5.1 Contactgegevens

De marktconsultatie is op vrijdag 24 november 2017 gepubliceerd op [www.tenderned.nl](http://www.tenderned.nl). Daarnaast kunnen (na publicatie) bij Thialf OG reeds bekende marktpartijen rechtstreeks worden benaderd. Thialf OG treedt op als aanbestedende partij.

De marktconsultatie wordt begeleid door Synarchis. Voor aanmelding en vragen over deze marktconsultatie kunt u contact opnemen met Laura Sandwijk door een bericht te sturen via de berichtenmodule op TenderNed. Zij is contactpersoon in het kader van deze marktconsultatie.

Informatie wordt verstrekt via <http://www.tenderned.nl>. Geïnteresseerde is zelf verantwoordelijk voor juiste registratie en dient in verband met mogelijke registratiefouten dan wel het om een andere reden niet ontvangen van notificatieberichten vanaf genoemde datum van publicatie zelf de genoemde internetpagina regelmatig te controleren op toegevoegde bijlagen.

#### TenderNed

In geval van technische vragen over de werking van het TenderNed-platform kunt u gedurende werkdagen van 08:30-18:00 uur contact opnemen met de TenderNed Servicedesk.

Website: [www.tenderned.nl/contact](http://www.tenderned.nl/contact)  
Telefoon: 0800 – 83 63 376  
E-mail: [servicedesk@TenderNed.nl](mailto:servicedesk@TenderNed.nl)

### 5.2 Informatieverstrekking

Deelnemers aan de marktconsultatie worden op de volgende wijze voorzien van informatie over de huidige exploitatie van Thialf:

#### Informatiepakket

Voor de marktconsultatie benodigde informatie is opgenomen in een informatiepakket. Deze achtergrondinformatie, waarmee u inzicht kunt krijgen in de huidige exploitatie van Thialf, is uitsluitend per email ([aanbestedingen@synarchis.nl](mailto:aanbestedingen@synarchis.nl)) of via de berichtenbox van TenderNed op te vragen. Het opvragen van het informatiepakket en indienen van een geheimhoudingsverklaring kan tot uiterlijk vrijdag 22 december 2017 voor 12.00 uur.

#### Geheimhoudingsverklaring

In het informatiepakket is deels vertrouwelijke informatie opgenomen. In de inhoudsopgave van het informatiepakket is aangegeven welke vertrouwelijke informatie dit betreft. Om deze vertrouwelijke informatie te ontvangen dient een geheimhoudingsverklaring ondertekend te worden (zie **bijlage 2**). De ingevulde en ondertekende geheimhoudingsverklaring dient u aan te leveren bij de contactpersoon van de aanbestedende partij (zie § 5.1). Dit kan per email op [aanbestedingen@synarchis.nl](mailto:aanbestedingen@synarchis.nl) of via de berichtenbox van TenderNed. Na ontvangst van een ingevulde en ondertekende geheimhoudingsverklaring wordt de vertrouwelijke informatie aangeleverd.

## Informatiebijeenkomst

Op vrijdag 1 december 2017 van 10.30 – 12.30 uur wordt een informatiebijeenkomst georganiseerd waarin deelnemers aan de marktconsultatie een nadere toelichting krijgen op de huidige exploitatie (locatie: Thialf, Pim Mulierlaan 1, Heerenveen). Ook zal er een rondleiding door de accommodatie worden georganiseerd om een beeld te krijgen van het ijsstadion en de ijshockeyhal.

Aanmelden voor deelname aan de informatiebijeenkomst kan tot uiterlijk donderdag 30 november 2017, 15.00 uur door een bericht te sturen aan de contactpersoon per email ([aanbestedingen@synarchis.nl](mailto:aanbestedingen@synarchis.nl)) of via de berichtenmodule op TenderNed. U kunt met maximaal drie personen deelnemen aan de informatiebijeenkomst. Bij aanmelding dient u tevens aan te geven welke personen namens uw organisatie aanwezig zullen zijn.

## 5.3 Juridische aspecten

De marktconsultatie heeft een vrijblijvend karakter: meedoen aan de marktconsultatie verplicht nergens toe. Aan de marktconsultatie kunnen geen rechten ontleend worden en kan niet leiden tot enig voor- of nadeel in de aanbestedingsprocedure.

1. De marktconsultatie vindt plaats door het beantwoorden van de gestelde vragen via de verstrekte vragenlijst. U wordt gevraagd om, voor zover mogelijk, antwoord te geven op alle vragen om zoveel mogelijke uniformiteit in de consultatie te kunnen bewerkstelligen. Er worden geen specifieke eisen gesteld aan de beantwoording. Wij verzoeken u wel de antwoorden zo kort en bondig mogelijk te houden zodat administratieve lasten voor zowel u als deelnemer als Thialf beperkt blijven.
2. De antwoorden kunnen tot uiterlijk woensdag 3 januari 2018 voor 15.00 uur worden ingediend per email ([aanbestedingen@synarchis.nl](mailto:aanbestedingen@synarchis.nl)) of via de berichtenmodule op TenderNed. U kunt door het toevoegen van bijlagen aanvullende informatie aanleveren ter onderbouwing van de door u geformuleerde antwoorden.
3. Op basis van de ingevulde vragenlijsten is het de intentie van Thialf om een aantal deelnemers uit te nodigen die worden gevraagd de antwoorden in een persoonlijk gesprek toe te lichten. Hiervoor worden maximaal 6 partijen uitgenodigd waarbij het mogelijk is dat de overige partijen telefonisch worden geconsulteerd. Er wordt bij de keuze voor de uit te nodigen partijen voor een toelichtend gesprek rekening gehouden met een evenwichtige verdeling tussen landelijk opererende exploitanten en lokale/regionaal georiënteerde partijen.
4. Alle reacties worden vertrouwelijk behandeld en zijn uitsluitend beschikbaar voor direct betrokkenen bij de marktconsultatie. Van ieder gevoerd gesprek wordt allereerst een vertrouwelijk verslag van relevante bevindingen gemaakt. Vervolgens zal op basis van de vragenlijsten, de individuele verslagen, de reacties hierop van de betreffende marktpartij en de algemene resultaten van de marktconsultatie een marktconsultatieverslag worden opgemaakt. In dit marktconsultatieverslag zijn de reacties geanonimiseerd.
5. Rekening houdend met het transparantie en non-discriminatiebeginsel worden de resultaten van de marktconsultatie in de vorm van een beknopt algemeen geanonimiseerd verslag openbaar gemaakt in de aanbestedingsdocumenten of andere vorm van openbare publicatie. Partijen die hebben deelgenomen aan de marktconsultatie ontvangen het marktconsultatieverslag ook persoonlijk op het door hen opgegeven e-mailadres.
6. Thialf OG zal het marktconsultatieverslag met de grootste zorgvuldigheid opstellen en hierbij iedere mogelijke herleiding van de inhoud van het verslag naar enige marktpartij vermijden. Eventueel concurrentiegevoelige informatie blijft op aangeven van een marktpartij vertrouwelijk en maakt geen onderdeel van het verslag. Partijen dienen tijdens de schriftelijke informatieronde en/of gesprekken expliciet aan te geven of sprake is van dergelijke informatie en krijgen de mogelijkheid in het vertrouwelijke verslag van het individuele gesprek specifiek aan te geven welk deel concurrentiegevoelig is.

## 5.4 Planning

Voor deze marktconsultatie wordt de volgende planning gehanteerd

	Activiteit	Datum
1	Publicatie marktconsultatie	vrijdag 24 november 2017
2	Aanmelden voor deelname informatiebijeenkomst	donderdag 30 november 2017 voor 15.00 uur
2	Informatiebijeenkomst: toelichting en bezichtiging accommodatie	vrijdag 1 december 2017 10.30 – 12.30 uur
3	Uiterste datum: Opvragen informatiepakket en indienen geheimhoudingsverklaring	vrijdag 22 december 2017 voor 12.00 uur
4	Uiterste datum: Indienen antwoorden op de gestelde vragen door deelnemers marktconsultatie	woensdag 3 januari 2018, voor 15.00 uur
5	Toelichtende gesprekken met maximaal 6 deelnemers	dinsdag 9 januari 2018
6	Conceptverslag ten behoeve van individuele deelnemers	week 2 2018
7	Reactietermijn conceptverslag interview	week 3 2018
8	Toezening definitief verslag interview	week 4 2018
9	Toezening marktconsultatieverslag	Na vaststelling door AvA

Bovenstaande planning is indicatief. Hieraan kunnen geen rechten worden ontleend.

## 5.5 Vervolg procedure

Nadat de marktconsultatie heeft plaatsgevonden en het marktconsultatieverslag is opgesteld, worden de inzichten meegenomen in het advies aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA) inzake vervolgsenario's. De aankondiging voor een eventuele aanbestedingsprocedure zal separaat worden gepubliceerd op [www.tenderned.nl](http://www.tenderned.nl).

## Bijlage 1 Vragenlijst

### Vragenlijst

#### *Risicodragende exploitatie Thialf*

1. Heeft u in essentie interesse in de exploitatie van Thialf binnen de richtinggevende uitgangspunten en randvoorwaarden die in hoofdstuk 3 genoemd zijn?
  - a. Welke uitgangspunten en randvoorwaarden zijn wat u betreft niet realistisch?
2. Welke contractperiode/duur heeft uw voorkeur?
3. Welke activiteiten zouden wat u betreft onderdeel uit moeten maken van een risicodragende exploitatie? In hoofdstuk 2 is een overzicht van de activiteiten opgenomen.
  - a. Waarom bent u geïnteresseerd in de door u aangemerkte activiteiten?
  - b. Van de activiteiten waar u niet in geïnteresseerd bent, kunt u aangeven waarom niet?
4. Het groot onderhoud en de verzorging van de ijsvloeren wordt op dit moment uitgevoerd door de eigenaar van de accommodatie (categorie 1 in hoofdstuk 2). Bent u geïnteresseerd in het risicodragend onderhouden van het ijsstadion en de verzorging van de ijsvloeren?
5. Hoe ziet u de samenwerking en onderhandelingen met de KNSB, NOC\*NSF en ISU over eventueel aan Thialf toe te wijzen (topsport)evenementen (categorie 2 in hoofdstuk 2)?
6. Hoe ziet u de samenwerking met het gewest Friesland, het CTO, maatschappelijke organisaties en verenigingen (categorie 2 in hoofdstuk 2)?
7. Welke financiële garanties kunt u geven op de uitvoering van de exploitatie (zie ook hoofdstuk 3 onderdeel c)?
8. Welk exploitatieresultaat is naar verwachting van toepassing op de exploitatie indien de in hoofdstuk 3 (onderdeel d) genoemde huur en overige vergoedingen in rekening worden gebracht?

#### *Gerenoeverde ijshockeyhal*

Rekening houdend met de scenario's als beschreven in het onderzoek Thialf ijshockeyhal dd. 13 maart 2017:

9. Welke kansen ziet u in beheer en exploitatie van een gerenoveerde ijshockeyhal?
10. Welke mogelijkheden ziet u in het organiseren van topsportevenementen en andersoortige evenementen in de ijshockeyhal?
  - a. En welke kansen ziet u in combinatie met de 400-meter baan?
11. Bent u bereid om zelf de realisatie hiervan voor uw rekening te nemen? Zo ja, heeft dit consequenties voor de gewenste contractduur en het door u te verwachten exploitatieresultaat?

## Bijlage 2 Geheimhoudingsverklaring

### Geheimhoudingsverklaring

inzake vertrouwelijke documenten met betrekking tot de  
Marktconsultatie Beheer en Exploitatie Thialf in Heerenveen

- Thialf OG BV, verder te noemen Thialf, heeft een marktconsultatie uitgeschreven voor het beheer en de exploitatie van het ijsstadion Thialf in Heerenveen;
- Ondergetekende heeft het voornemen deel te nemen in deze marktconsultatie en de daarvoor opgestelde vragenlijst in te vullen en in te dienen;
- In de inhoudsopgave van het informatiepakket wordt verwezen naar documenten die vertrouwelijke informatie bevatten en die alleen op verzoek en na ondertekening van een geheimhoudings-verklaring aan een deelnemer beschikbaar wordt gesteld;
- Ondergetekende heeft Thialf gevraagd deze documenten beschikbaar te stellen.

Ondergetekende verklaart dat:

1. Ondergetekende alle informatie, die hem/haar gedurende de marktconsultatie ter kennis komt en waarvan hij/zij het vertrouwelijke karakter kent of redelijkerwijs kan vermoeden, vertrouwelijk te behandelen en op generlei wijze bekend te maken, behalve voor zover enig wettelijk voorschrift of uitspraak van de rechter hem/haar tot bekendmaking verplicht of voor zover Thialf hiervoor toestemming heeft gegeven.
2. Ondergetekende maakt de informatie uitsluitend bekend binnen de eigen organisatie aan personen die deze informatie nodig hebben voor het doel waarvoor Thialf deze informatie heeft verstrekt en verplicht de betreffende personen tot geheimhouding van deze informatie.
3. Schending van de geheimhoudingsverplichting kan leiden tot uitsluiting van verdere deelname aan deze marktconsultatie en een eventuele aanbesteding.
4. Ondergetekende zal na afronding van de marktconsultatie de documenten met de vertrouwelijke informatie (zowel digitaal als in hard copy) direct na ontvangst van het definitieve marktconsultatie-verslag vernietigen en Thialf hiervan op de hoogte stellen.

datum:

naam organisatie:

naam:

functie:

handtekening:

