

UW WATERSCHAP

Adres Steenbokstraat 10
Postbus 4142
7320 AC Apeldoorn
Telefoon (055) 527 29 11
E-Mail info@vallei-veluwe.nl
Website www.vallei-veluwe.nl

Deelnemers Marktconsultatie
selecteren en contracteren
bouwteams realisatie
waterschapswerken

Nota van Inlichtingen

Datum 6 januari 2017 Documentnummer
Afzender R. ten Tusscher/ J. Welling Telefoonnummer 0623365183
Afdeling Projectrealisatie
Onderwerp Nota van Inlichtingen nr. 2

In het kader van de Marktconsultatie selecteren en contracteren bouwteams voor de realisatie van waterschapswerken worden de volgende inlichtingen in de 2^e termijn verstrekt:

1. Verslag algemene consultatiebijeenkomst op 18 november 2016

1.1. Deelnemers

Zie bijlage deelnemerslijst.

1.2. Visiedocument 'De waterschapsmarkt van de toekomst, bouwstenen voor de toekomst'

Op 17 november 2016 is de gezamenlijke 'Marktvisie' van de Unie van Waterschappen, HWBP, Bouwend Nederland, Vereniging van Waterbouwers, Uneto-VNI, NLIingenieurs, MKB Infra en ENVAQUA gepresenteerd tijdens de Marktdag in Amersfoort. Deze visie op de samenwerking binnen de bouwkolom biedt aanknopingspunten voor het houden van deze marktconsultatie over bouwteams. Opdrachtgevers en marktpartijen zijn zoekende naar juiste vormen van samenwerken. Bij een bouwteam kunnen onder andere de volgende transitie concreet vorm krijgen:

Van	Naar
Verspreide specialistische kennis	Kennis integraal samenbrengen en delen
Standaard contracten	Maatwerk in aanvraag voor kennis en capaciteit
Nadruk op contract	Nadruk op contact (mensen en vakmanschap)
Hiërarchische relaties	Samenwerken o.b.v. gelijkwaardigheid en complementariteit
Handelen uit bedreigingen	Handelen vanuit kansen (o.b.v. vertrouwen)

Van	Naar
Risico's verdelen	Risico's beheersen en beheersmaatregelen verdelen
Verliesgevend verdienmodel	Eerlijk verdienmodel voor alle partijen in de keten

1.3. Consultatiedocument

Vanuit de deelnemers kwamen de volgende reflecties op de consultatie (in willekeurige volgorde):

- Gun op 100% kwaliteit
- De prijs mag geen verrassing zijn bij werken in een bouwteam
- Niet alle opdrachten zijn geschikt voor bouwteam
- Contracteer niet telkens individuele opdrachten maar streef naar langdurige samenwerking. Dit vergroot de continuïteit (ervaring vanuit private opdrachtgevers)
- Hoe kwalificeer je je voor deelname aan een bouwteam met weinig ervaring en/of referenties?
- Wees als opdrachtgever open naar de markt. Hoe kan de markt helpen bij het realiseren van je opgave(n)?
- Geef samenwerking de tijd
- Richt als OG en ON een VOF met daarin vastgelegd afspraken over verantwoordelijkheids- en risicoverdeling, winst- of opbrengstverdeling.
- Betrek ervaringen vanuit Stichting Pioneering, specifiek het onderzoek van Hans Boes en André Dorée:
<http://www.pioneering.nl/bibliotheek/nieuws/423/symposium-a-samen-bouwen-aan-de-toekomst-a-geeft-inzicht-in-werken-in-bouwteamverband>
- Focus niet alleen op de risico's maar ook op kansen
- Betrek BVP-aspecten bij het selecteren en gunnen van een bouwteampartner zoals: interview sleutelfunctionarissen, kansendossier

1.4. Vragenlijst marktconsultatie

Vanuit de deelnemers kwam de suggestie om wat meer demografische aspecten aan de vragenlijst toe te voegen zodat op basis daarvan een betere analyse gedaan kan worden. Te denken valt aan type bedrijf, bedrijfsgrootte, regio.

Een aangepaste vragenlijst is bijgevoegd bij deze Nota van Inlichtingen.

1.5. Vervolgprocedure

Vanuit de deelnemers is de wens geuit om in kleiner verband verder te praten over het onderwerp bouwteams. De ondernemingen die daaraan deel willen nemen kunnen daartoe een bericht sturen in TenderNed. Het waterschap zal eerst het openbare gedeelte van de marktconsultatie afronden en vervolgens in kleiner comité hierover verder de dialoog aangaan met de markt.

Datum 6 januari 2017
Onderwerp Nota van Inlichtingen nr. 2
Pagina 3 van 3

2. Wijziging planning procedure

Datum	Processtap
Dinsdag 11 oktober 2016	Aankondiging Marktconsultatie op TenderNed
Vrijdag 18 november 2016	Algemene consultatiebijeenkomst
Vrijdag 6 januari 2017	Publicatie 2 ^e Nota van Inlichtingen en definitieve vragenlijst op TenderNed
Vrijdag 27 januari 2017	Sluiting schriftelijke consultatie – indienen antwoorden TenderNed
Vrijdag 24 februari 2017	Verslag marktconsultatie –publicatie op TenderNed