

BIJLAGE 0: Selectie criteria

Projectinformatie HOV in 't Gooi, deelproject Laren/Hilversum

Doel

De doelstelling van het project HOV in 't Gooi als geheel is het realiseren van een Hoogwaardig Openbaar Vervoer (HOV) verbinding tussen Huizen en Hilversum die de bereikbaarheid van de Gooi- en Vechtstreek sterk verbetert. Met het project wordt ook een bijdrage geleverd aan de sociale en economische voorzieningen in de regio. Daarnaast vergroot de vrije busbaan de ruimtelijke kwaliteit op het traject en verbetert het de verkeerssituatie.

Scope

Voor een belangrijk deel ligt het tracé van de HOV-baan in de gemeente Laren en Hilversum, dicht langs het spoor baanvak Hilversum-Baarn. Er zijn kruisingen met het spoor onderlangs (voor auto en fiets), en bovenlangs ~~en gelijkvloers (HOV-baan)~~ nodig, waardoor nieuwe werkende wegverbindingen ontstaan en bestaande spoorverbindingen worden behouden. Ten behoeve van een goede ecologische inpassing bij Anna's Hoeve (Goois Natuurreservaat) wordt een ecoduct aangelegd over spoor en HOV baan. Het ecoduct maakt onderdeel uit van het landelijke Meerjarenprogramma Ontsnippering (MJPO). In beperkte mate behoren eveneens tot de scope:

- verleggen K&L Prorail
- aanpassingen aan bovenleidingen

Participerende projectpartijen

Er is voor gekozen om het deeltracé van de HOV baan in Hilversum/Laren, inclusief de verschillende spoorkruisingen, integraal te benaderen. Dit houdt in dat een integraal projectteam door Provincie, ProRail en Gemeente Hilversum is ingericht. De Provincie verzorgt het projectmanagement op het integrale project HOV in 't Gooi waarbinnen ProRail de regie voert op de aanbesteding en uitvoering van contract 3 (spoorkruisingen en busbaan) en contract 4 (spoorconditionering). De overige onderdelen van het project worden onder regie van de Provincie voorbereid en uitgevoerd. De gemeente Hilversum vervult een belangrijke rol waar het gaat om doorstroming en BLVC. Deze integrale aanpak leidt tot optimalisatie, een betere beheersing, het verminderen van omgevingshinder en het verminderen van technische risico's.

Speerpunten

Project HOV in 't Gooi realiseert een HOV verbinding tussen Huizen en Hilversum. In deelproject Laren/Hilversum dragen we tevens bij aan de verbetering van de verkeersdoorstroming, de openbare ruimte en de natuur. In dit project doen we dat samen met onze partners en de omgeving en doen we dat veilig. Het project heeft drie volgende speerpunten benoemd. Naast de te realiseren projectopgaaf zijn dit de belangrijkste thema's waar het project aan werkt en dienen als leidraad tijdens de realisatie.

Samenwerking

Het project HOV in 't Gooi, en specifiek deelproject Laren/Hilversum, kenmerkt zich door integraliteit en samenwerking. Het is voor de partijen niet mogelijk om los van elkaar hun ambities waar te maken. Samenwerken is onlosmakelijk verbonden aan dit project en één van de drie speerpunten. En dit gaat verder dan de samenwerking tussen de drie opdrachtgevers. Een succesvol project bereiken we alleen wanneer alle partijen met de neus dezelfde kant op staan. En daarom maken ook opdrachtnemers, beheerders en omgeving integraal onderdeel uit van het project.

Hiermee bereiken wij het beste resultaat voor alle betrokken partijen. In lijn met de leidende principes uit de Marktvisie werken we met trots en plezier samen aan dit uitdagende project. En dat betekent dat wij:

- trots zijn op onze bijdrage aan dit project;
- vertrouwen hebben in elkaar;
- open en eerlijk zijn tegen elkaar;
- respect hebben voor elkaar en de omgeving;
- bekend zijn met elkaars rol en belang;
- samen onze successen vieren;
- dingen anders doen.

Veiligheid

In het realiseren van een complex infraproject binnen een stedelijke omgeving als HOV deelproject Laren/Hilversum schuilen gevaren. Gevaren voor de medewerkers aan het project maar even zozeer voor de mensen die zich in de omgeving van het project begeven. Een gevaar schuilt in een klein hoekje en kan leiden tot kleine incidenten maar ook ongevallen met ernstige gevolgen. Het projectteam voelt zich (mede) verantwoordelijk voor een veilige omgeving voor omwonenden, reizigers, projectmedewerkers (van zowel opdrachtgevers als opdrachtnemers) en alle andere mensen die blootstaan aan veiligheidsrisico's in relatie tot het project. We werken samen met opdrachtnemers, wegbeheerders, hulpdiensten en andere partners aan een proactieve veiligheidscultuur om (bijna-) ongevallen te voorkomen. Voor ons is dit een cultuur waarin we elkaar respecteren, vertrouwen en eerlijk zijn. Alleen zo bereiken we een project met nul vermijdbare ongevallen. Het is onze ambitie om samen met de opdrachtnemer als project niveau trede 4 van de veiligheidsladder te bereiken. Dat vraagt om een gezamenlijke aanpak tussen opdrachtgever en opdrachtnemer want veilig werken doe je en kan je niet alleen.

Omgevingsmanagement

Wij zijn ons als projectteam van HOV deelproject Laren/Hilversum ervan bewust dat wij met onze plannen en werkzaamheden spanning zetten op de omgeving van het project. Deze spanning ontstaat omdat wij voor het project ingrepen doen op de omgeving van stakeholders, waardoor hun fysieke omgeving tijdelijk of definitief verandert en op een of andere manier inbreuk pleegt op de dagelijkse gang van zaken van de stakeholders. Daardoor worden zij betrokken in het omgevingsproces van deelproject Laren/Hilversum, soms tegen wil en dank. Met onze uitvoeringswerkzaamheden veroorzaken wij hinder bij de stakeholders; soms onbedoeld, soms onvermijdelijk. Deze invloeden vanuit het project op de omgeving kunnen in verschillende samenstellingen, duur en intensiteiten deel gaan uitmaken van het dagelijkse leven van de stakeholders. Het is onontkoombaar dat voor het realiseren van HOV in 't Gooi van initiatief tot opgeleverd object de omgeving te maken krijgt met de werkzaamheden. Waar mogelijk doen wij reële voorstellen en nemen wij passende acties om de spanningen op de omgeving van het project weg te nemen. Het is onze missie de omgeving minimaal een neutraal en bij voorkeur een positief beeld te laten hebben van onze plannen en werkzaamheden; wij willen dat de omgeving na realisatie van het HOV een positief beeld heeft van het bereikte resultaat.

Selectie proces

Het doel van het selectieproces is om te komen tot maximaal 4 gegadigden die in het verleden hebben bewezen in staat te zijn een opdrachtgever maximaal te faciliteren bij de realisatie van de speerpunten zoals hiervoor beschreven:

- samenwerking;
- veiligheid;
- omgeving.

ProRail zal op basis van de aanmeldingen bepalen welke (maximaal) 4 partijen het meest geschikt zijn. Voor de selectie komen uitsluitend aanmeldingen in aanmerking die voldoen aan de gestelde minimum eisen. Partijen krijgen in de beoordeling punten voor hun bijdrage aan voornoemde speerpunten c.q. selectie criteria. De aanmelder met de meeste punten is de meest geschikte, degene met de op één na meeste punten eindigt in de rangorde op de tweede plaats, degene met de op twee na meeste punten eindigt in de rangorde op de derde plaats en degene met de op drie na meeste punten eindigt in de rangorde op de vierde plaats. Deze partijen zullen tot de aanbesteding worden toegelaten.

Indien er geen 4 aanmelders zijn die worden beoordeeld, is het aan ProRail om te bepalen al dan niet de aanbesteding te starten met 2 of 3 gegadigden. De hiervoor beschreven systematiek om te komen tot de (2 of 3) gegadigden blijft onveranderd.

Indien aanmelders gelijk eindigen waardoor er geen 4 meest geschikt zijnde partijen zijn te bepalen, zal er worden geloot tussen de in punten aantal gelijk geëindigde aanmelders die gezien de behaalde punten aanspraak zouden kunnen maken op de laatst in te vullen plek(ken). De rangorde wordt ingevuld in de volgorde:

- meest geschikte aanmelder;
- op één na meest geschikte aanmelder;
- op twee na meest geschikte aanmelder;
- op drie na meest geschikte aanmelder.

De geschiktheid dient aangetoond te worden met maximaal 3 referentie projecten per selectie criterium. Ieder referentieproject dient te zijn voorzien van een separate toelichting waarin naar voren komt wat de specifieke bijdrage is geweest van de aanmelder op voornoemde selectie criteria in het referentieproject. Een toelichting van het referentieproject mag per speerpunt bestaan uit maximaal 2 pagina's, formaat A4, waarbij het lettertype Arial is gebruikt met een minimale puntgrootte van 9. De toelichtingen moeten in tweevoud worden ingediend, één exemplaar waarin logo's of andere stijl kenmerken zijn opgenomen zodat de aanmelder herleid kan worden, één exemplaar met identieke inhoud maar zonder logo's of andere stijl kenmerken waaruit de aanmelder herleid kan worden (het anonieme exemplaar).

Uiteraard moet uit de stukken duidelijk zijn op welk project een toelichting betrekking heeft en andersom. U dient dit aan te geven door een duidelijke nummering op te nemen. Het zijn immers verschillende documenten. Referentie projecten mogen voor meerdere selectie criteria worden gebruikt, in de koptekst op de eerste pagina van de toelichtingen op de referentieprojecten dient duidelijk te zijn aangegeven voor welk selectie criterium of welke selectie criteria het betreffende document beoordeeld dient te worden.

Beoordeling referentieprojecten selectie criteria

Algemeen

De beoordeling van de 'referentieprojecten selectie criteria' vindt plaats in verschillende stappen.

Compleetheid

De eerste stap wordt ingevuld door de tendermanager en kostendeskundige van de afdeling Procurement. Zij toetsen de aanmeldingen op geldigheid. Hiertoe wordt getoetst op compleetheid. Er wordt vastgesteld of alle gevraagde producten zijn ingediend, in de juiste aantallen. Geconstateerde omissies kunnen éénmalig, binnen 48 uur na een verzoek hiertoe, worden gerepareerd. De reparatie kan uitsluitend bestaan uit het verstrekken van aanvullende informatie, niet van gewijzigde informatie.

Geldigheid

De tweede stap in de procedure wordt ingevuld door de kostendeskundige (eventueel in combinatie met de rail system engineer en de bouwmanager). Zij bepalen of de aangeleverde referentie projecten voldoen aan de gestelde eisen. Bij vermoedelijke omissies zullen aanmelders éénmalig, binnen 48 uur na een verzoek hiertoe, in de gelegenheid worden gesteld om middels aanvullende informatie de geldigheid van het betreffende referentie project aan te tonen. Indien, na reparatie zoals hiervoor bedoeld, referentie projecten niet aan de voorwaarden voldoen, zullen deze terzijde worden gelegd. Als het gevolg hiervan is dat er niet meer wordt voldaan aan het minimum aantal, resulteert dit in een ongeldige aanmelding. Een ongeldige aanmelding wordt terzijde gelegd, de betreffende aanmelder zal niet worden toegelaten tot de aanbesteding. De aanmelder wordt hiervan direct op de hoogte gesteld.

Toelichtingen

De derde stap in de procedure wordt ingevuld door de tendermanager, eventueel in combinatie met collega's, zijnde ProRail medewerkers die niet bij de kwalitatieve beoordeling zijn betrokken. Zij bepalen of de aangeleverde toelichtingen op de referentie projecten van de 'geldige aanmeldingen' voldoen aan de gestelde eisen (zoals omvang, lettertype/puntgrootte, anonimiteit). Geconstateerde omissies kunnen éénmalig, binnen 48 uur na een verzoek hiertoe, worden gerepareerd. De reparatie kan niet bestaan uit nieuwe informatie, wel uit een beperking van de aangeleverde informatie. Uitzondering hierop is de reparatie van het niet anonieme exemplaar. Deze kan bij reparatie inhoudelijk in lijn worden gebracht met het anonieme exemplaar, ook het toevoegen van logo's of stijl kenmerken waarmee de aanmelder herleidbaar wordt is toegestaan. Een toelichting op een referentieproject die niet aan de eisen voldoet, zal terzijde worden gelegd. ~~Indien er niet meer wordt voldaan aan het minimum aantal, zal dit resulteren in een ongeldige aanmelding. De betreffende aanmelder zal niet worden toegelaten tot de aanbesteding. De aanmelder wordt hiervan direct op de hoogte gesteld.~~

Inhoudelijk, individueel

Van de aanmeldingen die in de eerste drie stappen van de beoordeling niet terzijde zijn gelegd, zullen in de vierde stap de anonieme toelichtingen op de referentie projecten worden beoordeeld. De beoordelingscommissie bestaat uit de voor het project HOV in 't Gooi verantwoordelijke projectmanager van de Provincie Noord-Holland, de voor het project verantwoordelijke projectmanager van de ProRail en een bij het project betrokken vertegenwoordiger van de genoemde Provincie.

Zij zullen, individueel, de anonieme toelichtingen op de referentie projecten per selectie criterium (voor zover aanwezig) beoordelen volgens onderstaande tabel.

Aangeboden waarde	Score
De in de toelichting opgenomen uitwerking borgt een aantoonbare zeer aanzienlijke bijdrage aan het selectie criterium	10
De in de toelichting opgenomen uitwerking borgt een aantoonbare goede bijdrage aan het selectie criterium	8
De in de toelichting opgenomen uitwerking borgt in voldoende mate een aantoonbare bijdrage aan het selectie criterium	6
De in de toelichting opgenomen uitwerking borgt nauwelijks een aantoonbare bijdrage aan het selectie criterium	4
De in de toelichting opgenomen uitwerking borgt geen aantoonbare bijdrage aan het selectie criterium	2

Om een transparante beoordeling mogelijk te maken dient hetgeen beschreven wordt, specifiek (eenduidig te interpreteren), meetbaar/verifieerbaar en realistisch te zijn.

Indien een (toelichting op een) referentieproject beoordeeld wordt op meerdere selectie criteria, en de score voor alle in dat project beoordeelde selectie criteria is minimaal een 6, dan worden er 5 extra punten toegekend indien het referentieproject beoordeeld wordt op 2 selectie criteria of 10 punten indien het project beoordeeld wordt op 3 selectie criteria. Dit betreft dus extra punten die naast de beoordeling van de speerpunten per te beoordelen document toegekend kunnen worden.

De individuele scores worden vervolgens door de tendermanager getotaliseerd per aanmelder, per referentie project. Indien er van een aanmelder voor bijvoorbeeld het selectie criterium 'Samenwerking', drie (toelichtingen op) referentie projecten worden beoordeeld, met voor alle drie, door alle drie de beoordelaren, een score van 6, dan is de totale score op 'Samenwerking' voor die betreffende aanmelder 54. Immers, 3 documenten, per document 3 maal het cijfer 6, geeft $3 \times 3 \times 6 = 54$.

Een andere aanmelder waarvan twee (toelichtingen op) referentie projecten voor 'Samenwerking' worden beoordeeld, met de individuele cijfers: 10, 10, 8 en 10, 8, 8, heeft een totale score op 'Samenwerking' van 54.

Let wel, niet beoordeelde documenten krijgen geen score dan wel een score van 0.

De totale scores na de individuele beoordeling per selectie criterium worden aan aanmelders verstrekt. Op dat moment nog zonder motivatie. Eveneens wordt de op basis van de beoordelingen vastgestelde rangorde met aanmelders gedeeld. De verstrekte rangorde is anoniem, dat wil zeggen dat een aanmelder inzage krijgt in zijn eigen totaal score per selectie criterium, en in die van niet bij name genoemde anderen. Op basis hiervan kan een aanmelder de afweging maken om al dan niet gebruik te maken van de mogelijkheid het referentieproject en de toelichting mondeling te presenteren aan de beoordelingscommissie.

Beoordelaars zijn verplicht melding te maken van de situatie waarin zij menen de identiteit van de aanmelder door de inhoud van de te beoordelen documenten te kunnen bepalen. In dat geval is het aan de tendermanager om te bepalen welke maatregelen worden genomen. Hierbij zijn drie scenario's denkbaar:

- indien er na controle blijkt dat de beoordelaar een onjuiste aanmelder vermoed zal hij/zij daar van op de hoogte worden gesteld, in dat geval worden er verder geen acties ondernomen;
- het cijfer (de score) van het betreffende lid wordt vervangen voor het document dat voor hem/haar niet anoniem is door het gemiddelde van de overige scores voor het hetzelfde document;

- de samenstelling van de beoordelingscommissie wordt herzien, leden worden gewisseld voor leden met een gelijkwaardige achtergrond/ervaring, de beoordeling zal opnieuw worden gedaan.

Inhoudelijk presentaties

Aanmelders kunnen gebruik maken van de mogelijkheid middels een presentatie van maximaal een half uur, een toelichting te geven aan de beoordelingscommissie op de referentie projecten en de toelichtingen. Bij de presentatie dient rekening te worden gehouden met een periode van 10 minuten waarin eventuele vragen van de beoordelingscommissie worden beantwoord.

Eventuele presentaties zullen in overleg worden ingepland in de periode 6-8 november 2017. Uitgangspunt is dat anonimiteit bij presentaties niet te handhaven is.

Bepalen rangorde

De beoordelingscommissie zal naar aanleiding van de eerdere individuele beoordeling en de eventuele presentaties streven naar consensus voor de score per beoordeeld referentie project. Indien er geen consensus kan worden bereikt wordt voor ieder lid het rekenkundig gemiddelde, afgerond op één decimaal, van de individuele scores van alle beoordelaars voor het beoordeelde referentie project gehanteerd.

De totaal score wordt bepaald door de som van alle individuele scores, alle selectiecriteria wegen even zwaar mee.