



Defensie Materieel Organisatie  
*Ministerie van Defensie*

## **Externe Rapportage Marktconsultatie**

Maritieme IT applicaties Kustwacht

Project MOC Kustwacht

Versie	1.0
Datum	14-8-2017
Status	Definitief



## Colofon

	Defensie Materieel Organisatie Directie Inkoop Inkoop IT
	Utrecht - Kromhoutkazerne Herculeslaan 1 Utrecht
Contactpersoon	Ing. R. Koomen
Versie	1.0
Auteur	R.Koomen

### **Intellectueel eigendom**

Het intellectueel eigendom van dit document ligt bij de Staat der Nederlanden, DMO/Inkoop IT. Het is uitsluitend toegestaan dit document te kopiëren en te verstrekken voor eigen gebruik. Het verstrekken van dit document aan derden zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van DMO/Inkoop IT is niet toegestaan. Op haar beurt zal DMO/Inkoop IT de door de respondent verstrekte informatie vertrouwelijk behandelen.



## Inhoud

<b>1</b>	<b>Inleiding en doel van de marktconsultatie—7</b>
1.1	Doel van de marktconsultatie—9
<b>2</b>	<b>Evaluatieproces—11</b>
2.1	Consultatiecommissie—11
2.2	Tijdschema—11
2.3	Evaluatie van de antwoorden/oplossingen/vervolgonderzoek—11
<b>3</b>	<b>Resultaten—13</b>
3.1	Totaal overzichten—13
<b>4</b>	<b>Bevindingen en Conclusies—14</b>
4.1	Algehele conclusie resultaten Marktonderzoek—14
4.2	Planning vervolg—14



## 1 Inleiding en doel van de marktconsultatie

De Kustwacht is een netwerkorganisatie die met haar aangesloten partners de veiligheid op en het verantwoord gebruik van de (Noord)zee bewaakt en handhaaft. De Nederlandse Kustwacht voert hiertoe taken uit op de (Noord)zee voor vijf ministeries - Infrastructuur en Milieu, Defensie, Veiligheid en Justitie, Financiën en Economische zaken. Het maritieme werkgebied van de Kustwacht omvat primair de territoriale zee en de aangrenzende Exclusieve Economische Zone (EEZ). Het aeronautische werkgebied omvat de Flight Information Region (FIR) Amsterdam. De Kustwacht voert daarnaast de opsporing- en reddingstaak (SAR) uit op een aantal binnenwateren (Waddenzee, het IJsselmeer en de Zeeuwse- en Zuid Hollandse Stroom). Bovendien geeft de Kustwacht (veiligheids)adviezen aan schepen wereldwijd.

De kustwacht heeft 16 wettelijke taken, onderverdeeld naar dienstverlenende taken en handhavende taken. Deze zijn weergegeven in onderstaande tabel.

BELEIDSTERREIN	RESULTAATGEBIED	Kustwacht TAAK
DIENSTVERLENING	Optreden bij incidenten en calamiteiten	1. Nood-, Spoed en Veiligheidsverkeer
		2. Opsporing en Redding (SAR)
		3. Rampen- en Incidentenbestrijding
		4. Maritieme hulpverlening
	Nautisch beheer	5. Verkeersdiensten
		6. Vaarwegmarkering
		7. Ruimen van explosieven
		8. Zeeverkeersonderzoek
HANDHAVING	Algemene handhaving	9. Algemene politietaak
		10. Douanetoezicht
		11. Grensbewaking
	Verkeer en veiligheid	12. Handhaving wetgeving m.b.t. scheepvaartverkeer
		13. Handhaving wetgeving m.b.t. uitrusting schepen
	Milieu	14. Handhaving milieuwetgeving
	Visserij	15. Handhaving visserijwetgeving
Offshore	16. Handhaving mijnwetgeving	

Het beheer over de Kustwacht is belegd bij het Ministerie van Defensie. Dit impliceert dat de defensieprocedures en processen worden gevolgd. De Kustwacht is gehuisvest in Den Helder in het Marine hoofdkwartier (MHKC) dat is samengevoegd met het Maritiem Situatie Centrum van CZSK en de Maritieme Politie.

De kustwacht heeft als strategisch doel het veilig houden van de Noordzee. Dit doel wil zij bereiken door onder andere het versterken van de informatiepositie en een betere operationele aansluiting op de behoefte van de partners.

Het versterken van de informatiepositie is een randvoorwaarde voor Informatie Gestuurd Optreden (IGO) en Netcentrisch werken (NCW). Beide spelen een belangrijke rol bij het inrichten van een operationeel effectieve Kustwacht en leggen de basis voor de adaptiviteit die de overheid van de Kustwacht verwacht.

In dit kader is het Project MOC (Maritiem Operatie Centrum) Kustwacht gestart, met daarin het versterken van de informatiepositie door het:

- A. Versterken maritieme beeldvorming Noordzee:
  - a. Om adequaat en tijdig te kunnen optreden is het noodzakelijk om 'te weten wat er gaande is' of te wel Maritime Situational Awareness (MSA). MSA laat zich verdelen in 3 fasen:
    - i. Verzamelen en eenduidig presenteren van waarneembare objecten (bv vliegtuigen, vaartuigen, boeien, etc) in de omgeving door middel van:
      - 1. elektronische systemen (satellieten, radar, AIS, VMS, etc.)
      - 2. terugkoppeling van vliegende en varende eenheden
      - 3. Uitwisseling van gegevens met (inter)nationale verkeerscentrales, VTS-posten en Europese systemen
    - ii. Selecteren van relevante elementen en analyseren en beoordelen in het licht van de opgedragen taken
    - iii. Voorspellen hoe varende objecten zich (nautisch) gedragen op zee (zoals vaargedrag, gevaarlijk naderen, etc.) en eventuele effecten daarvan
  - b. Door informatie over de Noordzee dat beschikbaar is bij buurlanden (België, Denemarken, Duitsland, Verenigd Koninkrijk) en Europese instanties zoveel als mogelijk te verwerken door het aangaan van operationele samenwerkingsverbanden met relevante partner organisaties in buurlanden en Europese instanties.
- B. Uitbouw naar een Maritiem Operatie Centrum (MOC)

Het wordt steeds drukker op de Noordzee. Windmolenparken en dergelijke zorgen voor een toename van het soort gebruik ervan. Om de veiligheid op en het verantwoord gebruik van de Noordzee te bewaken en te handhaven, dient het Kustwachtcentrum niet alleen geschikt te zijn voor reactief optreden, maar moet zij ook de eenheden proactief kunnen aansturen. Het uitbouwen naar een MOC, van waaruit Kustwachtoperaties worden aangestuurd en de daarbij benodigde informatie netcentrisch binnen het MOC en met de partners kan worden gedeeld.

Om de informatie positie van de Kustwacht te versterken wordt er een aantal applicaties vervangen. Het werkveld van deze applicaties is onderverdeeld in de onderstaande bouwblokken:

1. Beeldopbouw
2. Incidentmanagement.
3. Zoekgebieden
4. Alerts en Risico-profilering
5. Analyse van het verkeersbeeld
6. Planningstool vlieg- en vaartuigen en personeel
7. Management Informatie (operationeel, tactisch/strategisch: realtime en non-realtime)
8. Multi Sensor Fusie and tracking.
9. Uitwisseling en distributie van verkeersbeelden en data van inwinsystemen
10. Communicatie en radio bedien integratie
11. AIS-routing en -processing

## **1.1 Doel van de marktconsultatie<sup>1</sup>**

De algemene vraagstelling voor het (deels) vervangen en integreren van het Maritieme IV/ICT applicatielandschap van de Kustwacht is als volgt:

“Hoe kan een IV/ICT applicatielandschap worden gerealiseerd, specifiek voor de Kustwacht, waarbij de data losgekoppeld is van de applicaties, zodat de juiste gegevens, op het juiste moment en onder de juiste veiligheids omstandigheden bij de juiste functionaris kunnen komen zowel nu als in de toekomst”

Het resultaat moet leiden tot een integraal en “realtime” beeld van alle relevante activiteiten en aspecten, waar alleen geïdentificeerde en geautoriseerde functionarissen toegang toe hebben.

Dit kan bereikt worden door het integreren van de GOTS / COTS bouwstenen door de IT dienstverlener van defensie. Partijen wordt gevraagd hoe zij hier een bijdrage aan kunnen leveren.

Het betreft specifiek het maritieme domein waarbij de markt en / of overheid bewezen ervaring heeft in het maritieme domein met COTS / GOTS producten.

Met deze marktconsultatie beoogt het Ministerie van Defensie:

1. te onderzoeken welke Maritieme IV/ICT-oplossingen de partijen<sup>2</sup> zien voor de gewenste situatie bij de Kustwacht voor één of meerdere bouwblokken of een totaaloplossing;
2. inzicht te krijgen in de mogelijke integratie en interoperabiliteit van de oplossingen die de partijen kunnen bieden in relatie tot de maritieme zelfbouw producten van Defensie. Het wordt op prijs gesteld dat u basale doch voldoende informatie verstrekt over de beschikbare IT-oplossingen en de globale kosten hiervan;
3. te onderzoeken welke technische wijze(n) en welke Maritieme IT-oplossingen de partijen zien voor de technische migratie van de huidige Maritieme IT-applicaties naar de nieuwe oplossing(en);

---

<sup>1</sup> De marktconsultatie heeft geen enkele relatie met eerdere marktconsultaties, gedaan door het Ministerie van Defensie en/of in het kader van GrIT.

<sup>2</sup> Met partijen wordt hier zowel de marktpartijen als de overheid bedoeld.

4. een indicatie te krijgen van de haalbaarheid van de oplossingsrichting: is de structuur die de Kustwacht voor ogen heeft haalbaar volgens de partijen.

## 2 Evaluatieproces

### 2.1 Consultatiecommissie

Voor de uitvoering van alle activiteiten van het Marktonderzoek binnen Defensie is een Consultatiecommissie benoemd. In deze Consultatiecommissie hebben materiedeskundigen van Defensie en de Kustwacht zitting. Medewerkers van Inkoop IT zijn belast met de procesbegeleiding en zien toe op een juiste en tijdige uitvoering van de activiteiten van de Consultatiecommissie.

### 2.2 Tijdschema

Het tijdschema van het marktonderzoek was als volgt:

Fase	Periode	Taak
1	11 mei 2017	Publicatie op TenderNed
2	1 juni 2017 11:00	Sluitingsdatum en –tijd voor het stellen van vragen
3	20 juni 2017	Beantwoording van vragen door DMO/Inkoop IT
4	4 juli 2017 11:00	Sluitingsdatum en –tijd voor ontvangst antwoorden/oplossingen van de respondenten door DMO/Inkoop IT
5	Juli 2017	Inplannen presentatiesessie. (optioneel)
6	16 aug 2017	Evaluatie van de antwoorden/oplossingen en bepalen inhoud en werkwijze vervolgonderzoek

### 2.3 Evaluatie van de antwoorden/oplossingen/vervolgonderzoek

Er hebben 19 Respondenten meegedaan aan het Marktonderzoek. Door de Consultatiecommissie zijn de antwoorden/oplossingen van de Respondenten geanalyseerd en het resultaat van de analyse is vertaald in:

- een beoordeling per vraag van het antwoord/oplossing en eventuele vervolgvragen voor het vervolgonderzoek;
- een beoordeling per onderwerp of de doelen van het Marktonderzoek al dan niet zijn gerealiseerd;
- een beoordeling per respondent per onderwerp of de doelen van het marktonderzoek al dan niet zijn gerealiseerd en op basis daarvan zijn waar zinvol/nodig vervolgvragen opgesteld voor het vervolgonderzoek;
- een beoordeling in welke mate per respondent over het geheel de doelen van het marktonderzoek al dan niet zijn gerealiseerd.

De beoordelingen zijn –los van elkaar- uitgevoerd door alle deelnemers van de consultatiecommissie. Daarna heeft er overleg plaatsgevonden tussen de beoordelaars met als doel te komen tot 1 beoordeling waar alle betrokken

beoordelaars zich aan conformeren. Er is geen sprake geweest van verschillen waarbij de Voorzitter een besluit heeft moeten nemen.

De realisatie van het Marktonderzoek is conform planning verlopen met uitzondering van de taak 'Inplannen presentatiesessie.

Er is door de consultatie commissie besloten geen presentatiesessie te organiseren binnen de context van deze marktconsultatie.

Daarnaast is het vervolgonderzoek beperkt gebleven tot het waar het zinvol of nodig was tot stellen van vervolgvragen aan enkele Respondenten en het analyseren van de antwoorden hiervan.

## 3 Resultaten

### 3.1 Totaal overzichten

De resultaten van de beoordeling zijn opgenomen in detailoverzichten waar per vraag het antwoord van betreffende respondent is beoordeeld. Op basis van de detailoverzichten zijn totaaloverzichten gemaakt waaruit het resultaat van het marktonderzoek blijkt.

Hieronder is een totaaloverzicht opgenomen van de analyse van de resultaten naar het gezichtspunt 'beoordeling vragen en antwoorden'. Aan de hand van deze rapportage is afgeleid hoe de doelen die met het Marktonderzoek werden beoogd zijn behaald; deze doelen staan vermeld in paragraaf 1.3 van deze rapportage. De conclusies staan in hoofdstuk 4.

In de kolom 'Onderwerp' zijn de onderwerpen opgenomen waarover vragen zijn gesteld in het Marktonderzoek. De kolom nummering geeft aan welke respondent het betreft. De nummering is willekeurig en niet herleidbaar op een respondent.

Onderwerp	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
S.1 Bouwblokken	Green	Green	Green	Red	Green	Green	Green	Green	Red	Red	Green	Red	Green	Green	Red	Green	Red	Green	Green
S.2 Generieke functies	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Red	Red	Red	Red	Green	Red	Green	Green	Red	Red	Green	Green	Green
S.3 Architectuur principes	Red	Green	Green	Red	Green	Green	Green	Green	Green	Red	Red	Red	Green	Green	Green	Red	Red	Green	Green
S.4 Ondersteuning functies	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Red	Red	Red	Red	Red	Green	Green	Red	Red	Red	Green	Red
S4.1 Levering en roadmap	Green	Green	Green	Green	Red	Green	Green	Green	Green	Red	Red	Red	Green	Green	Red	Red	Green	Green	Red
S.4.2 Opleidingsmogelijkheden	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Red	Red	Red	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Red
S.4.3 Standaarden en data laag	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Red	Red	Red	Red	Red	Green	Green	Green	Red	Red	Green	Red
S.4.4 Platformen	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Red	Red	Red	Green	Green	Green	Green	Red	Green	Green
S.5 Haalbaarheid	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Red	Red	Red	Red	Green	Green	Green	Red	Red	Green	Green
S.6 Kosten	Red	Red	Red	Red	Green	Green	Green	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Green	Red	Red	Green	Green	Green

De gebruikte kleuren hebben de volgende betekenis:

Rood	Respondent heeft geen antwoord op de vraag gegeven
Groen	Respondent heeft voldoende antwoord op de vraag gegeven

## 4 Bevindingen en Conclusies

De conclusies worden per doelstelling weergegeven.

### Doel 1: Totaaloplossing en bouwblokken

Deze doelstelling is bereikt. Er zijn zowel totaaloplossingen als op bouwblokken gebaseerde oplossingen beschikbaar. Het starten van een verwervingstraject is realistisch.

### Doel 2: Inzicht in de mogelijke integratie en interoperabiliteit

Respondenten hebben veel aandacht besteed aan integratie en interoperabiliteit. Vrijwel alle respondenten hebben open interfaces waarmee data uitwisseling plaats kan vinden. Zoals verwacht waren er minder respondenten die een 'headless client API' hadden of bereid waren om te interfacen met een specifiek voor de kustwacht ontwikkelde gebruikersinterface. De markt beweegt echter wel die richting op.

### Doel 3: Technische migratie van de huidige Maritieme IT-applicaties naar de nieuwe oplossing(en)

Technische migratie is mogelijk. Dit mede doordat veel oplossingen interfaces hebben voor data uitwisseling.

### Doel 4: Haalbaarheid van de oplossingsrichting

Er zijn geen respondenten geweest die de geschetste oplossing niet haalbaar achten. Wel zijn er duidelijke risico's onderkend. De hoeveelheid geschetste bouwblokken kan leiden tot een in verhouding grote hoeveelheid leveranciers met bijkomende complexiteiten op het gebied van integratie en beheer.

#### **4.1 Algehele conclusie resultaten Marktonderzoek**

De resultaten voldoen aan de verwachtingen van Defensie. De respondenten worden bedankt voor hun inspanning en de betrokkenheid bij deze marktconsultatie.

#### **4.2 Planning vervolg**

Het vervolg van dit Marktonderzoek wordt bepaald op basis van de verkregen informatie en is mede afhankelijk van de besluitvorming die moet plaatsvinden binnen Defensie.