



Commando DienstenCentra
Ministerie van Defensie

MARKTCONSULTATIE

DOCUMENT

inzake

vervoer van (militair) materieel over zee met voor- en natransport

Versie: 0.1

Datum: 22 mei 2017

Copyright.

Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand, of openbaar gemaakt, in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of enig andere manier, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van het Ministerie van Defensie.

Vertrouwelijkheid

Deze uitgave bevat vertrouwelijke informatie en dient als dusdanig te worden behandeld door de ontvanger. Onderhavige uitgave mag uitsluitend gebruikt worden door ontvanger in het kader van de Marktconsultatie met betrekking tot vervoer van (militair) materieel over zee. Enigerlei overige toepassing is nadrukkelijk niet toegestaan.

INHOUDSOPGAVE

Paragraaf 1	Opdrachtgever
Paragraaf 2	Onderwerp van de voorgenomen aanbesteding
Paragraaf 3	De marktconsultatie
Paragraaf 4	Administratieve voorwaarden
Bijlage A	Beschrijving van de opdracht
Bijlage B	Vragen in het kader van de marktconsultatie

Paragraaf 1

Opdrachtgever

Opdrachtgever voor het vervoer van (militair) materieel over zee met voor- en natransport is het Commando DienstenCentra van het Ministerie van Defensie,.

Het Commando DienstenCentra (CDC) zorgt voor wereldwijde dienstverlening aan de Nederlandse krijgsmacht. Het CDC voorziet in alle randvoorwaarden en faciliteiten zodat de Operationele Commando's zich kunnen concentreren op hun kerntaken. Het CDC levert voorzieningen op het gebied van: huisvesting, catering, gezondheidszorg, logistiek, transport en facilitaire dienstverlening.

De Defensie Verkeers- en Vervoersorganisatie (DVVO) is een uitvoerend dienstencentrum van het CDC en verzorgt voor Defensie het wereldwijd transport van personen en goederen en de fysieke postverwerking. Hiertoe is de DVVO functioneel onderverdeeld in drie productlijnen, t.w. de Joint Transport Planning Organisatie (JTPO), de Personen Vervoersdiensten (PVD), en de Militaire Post Organisatie (MPO). Behalve 'defensie huisvervoerder' is DVVO ook Defensie kenniscentrum op het gebied van vervoer via alle gangbare modaliteiten (weg, lucht, zee en binnenwater en spoor) en op het gebied van postaal verkeer.

De divisie Facilitair & Logistiek, Vraag en Aanbod Management (VAM), Inkoop & Contractmanagement, verzorgt de inkoop en de contracten m.b.t. de facilitaire dienstverlening voor de gehele Defensie organisatie.

Paragraaf 2

Onderwerp van de voorgenomen aanbesteding en benchmark

Deze marktconsultatie vindt enerzijds plaats ter voorbereiding op een voorgenomen Europese aanbesteding alsmede als benchmark voor het vervoer van (militair) materieel over zee met voor- en natransport van het Ministerie van Defensie als aanbestedende dienst.

Het doel is onder meer te komen tot een raamovereenkomst voor vervoer van (militair) materieel over zee met voor- en natransport voor de duur van vier jaar. De opdrachten zullen door gemandateerde afroepers binnen de modaliteit zee- en binnenwater van het DVVO worden geplaatst.

In **Bijlage A** is de voorgenomen Europese aanbesteding nader beschreven. Het betreft een beschrijving die gebaseerd is op de informatie zoals die op het moment van het verstrekken van dit consultatiedocument bekend is bij het Ministerie van Defensie.

Paragraaf 3

De marktconsultatie

3.1 Algemeen

Een marktconsultatie is een, door een aanbestedende dienst, georganiseerde informatie-uitwisseling aan de hand van vragen en antwoorden met belanghebbende partijen, aan de hand waarvan de aanbestedende dienst de haalbaarheid en de randvoorwaarden van de opdracht vaststelt.

In zijn algemeenheid geldt dat een marktconsultatie een aanbestedende dienst in staat stelt om enige kennis en ervaring van belanghebbende partijen te verzamelen en te gebruiken bij het doorlopen van een Europees

aanbestedingstraject. De kennis en kunde van de belanghebbende partij wordt gebruikt om de eigen ideeën van de aanbestedende dienst te toetsen en daarmee de kwaliteit van de aanbestedingsdocumenten te verbeteren.

Deelname aan de marktconsultatie is geheel vrijwillig en vrijblijvend en heeft op geen enkele wijze gevolgen voor een eventuele deelname aan de vervolgactiviteiten.

3.2 Doel van de marktconsultatie

Het Ministerie van Defensie wil het potentieel van de (veranderende) markt(spelers) op het gebied van vervoer van containers over zee bezien en wenst de kennis van de markt te benutten om tot een kwalitatief goede marktpraak te komen bij de feitelijke aanbesteding. Het Ministerie van Defensie nodigt belanghebbende partijen uit om te reageren en stelt hun bijdrage zeer op prijs. De marktconsultatie zorgt er voor dat een toekomstige aanbesteding goed aansluit op de mogelijkheden die de markt biedt.

Het doel van deze marktconsultatie is driedelig, namelijk:

1. Het wekken van interesse bij de spelers in de markt;
2. Het vaststellen van het potentieel van de spelers in de markt (marktwerking, concurrentie, samenwerking);
3. Het bepalen van een aanbestedingsstrategie (marktbenadering, aanbestedingsprocedure, inhoudelijke aspecten, randvoorwaarden).

Om inzicht te krijgen hoe de uitvraag (de voor te bereiden aanbesteding) het beste kan worden ingericht, dan wel om zicht te krijgen welke oplossingen de markt heeft voor de invulling van het voorgelegde onderwerp, wordt deze consultatie uitgevoerd.

Door deelname aan de consultatie stemt de deelnemer in met de administratieve en juridische voorwaarden gesteld in paragraaf 4 en hetgeen verder in dit consultatiedocument is beschreven.

In **Bijlage B** staan de vragen in het kader van de marktconsultatie. In **Bijlage C** staan kosten opgesomd en een casus. **Bijlage A, B en C** zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden.

3.3 Inrichting en vormgeving

De consultatie is op de volgende wijze vormgegeven.

1. BEKENDMAKEN MARKTCONSULTATIE

De marktconsultatie wordt bekend gemaakt via een vooraankondiging op Tendered (www.tendered.nl) en de TED-databank (<http://ted.europa.eu>) Daarmee wordt een brede en openbare marktbenadering bewerkstelligd. Alle belanghebbende partijen die op basis van deze vooraankondiging geïnteresseerd zijn om deel te nemen aan de marktconsultatie kunnen de documenten via Tendered downloaden. Tegelijkertijd zal de marktconsultatie worden bekendgemaakt aan de deelnemers van de voorgaande aanbesteding van vervoer van militair materieel over zee alsmede overige belanghebbende partijen die zich geïnteresseerden hebben opgesteld. Het consultatiedocument zal hen per e-mail worden verzonden.

2. VRAGEN EN/OF ONDUIDELIJKHEDEN CONSULTATIEDOCUMENT

Indien het consultatiedocument leidt tot vragen en/of onduidelijkheid wordt de gelegenheid gegeven om vragen te stellen. Deze vragen dienen uiterlijk op 23 juni 2017 per e-mail te zijn gesteld aan de

Marktconsultatie inzake vervoer van militair materieel over zee met voor- en natransport
© 2017, Ministerie van Defensie. Auteursrecht voorbehouden.

contactpersonen als genoemd in paragraaf 4.1.

Alle vragen zullen worden geanonimiseerd, beantwoord en opgenomen worden in een Nota van Inlichtingen. Deze Nota van Inlichtingen zal op uiterlijk 28 juni 2017 aan alle partijen worden verstuurd (per email) die het consultatiedocument hebben opgevraagd bij contactpersonen als genoemd in paragraaf 4.1.

3. DEELNAME AAN DE CONSULTATIE

Wanneer u wilt deelnemen aan de marktconsultatie dient u de vragen als opgenomen in **Bijlage B** te beantwoorden. De deelnemende partijen worden verzocht de antwoorden op de vragen uit het consultatiedocument schriftelijk in te dienen per e-mail. Deze reacties dienen 3 juli 2017 ontvangen te zijn door de contactpersonen als genoemd in paragraaf 4.1

In de onderwerp regel van het e-mailbericht dient duidelijk de naam van de voorgenomen aanbesteding, vermeld op het voorblad van dit document, te worden vermeld.

4. PERSOONLIJK GESPREK

Indien bij de aanbestedende dienst behoefte bestaat aan een nadere toelichting op de schriftelijke reactie, zal de betreffende deelnemende partij worden uitgenodigd op 6 juli 2017 een schriftelijke toelichting te geven hetzij een toelichting te geven tijdens een persoonlijk gesprek.

5. RAPPORTAGE

De resultaten van de marktconsultatie zullen door de contactpersonen als genoemd in paragraaf 4.1 worden verwerkt in de vorm van een rapportage en direct aan de deelnemende partijen worden gestuurd. Alle bedrijfsspecifieke gegevens zullen worden geanonimiseerd. De rapportage zal eveneens onderdeel uitmaken van de aanbestedingsdocumenten van de te zijner tijd uit te voeren Europese aanbestedingsprocedure. Op die manier wordt bewerkstelligd dat ten tijde van de te houden Europese aanbestedingsprocedure alle geïnteresseerde partijen (ook diegene die niet hebben deelgenomen aan deze marktconsultatie) over dezelfde informatie beschikken.

Paragraaf 4

Administratieve en juridische voorwaarden

4.1 Contactgegevens

Gedurende de marktconsultatie verloopt alle communicatie met onderstaande contactpersonen:

Mevr. M.(Martine) M. Bulte
Sr. Inkoop- en contractmanager
mm.bulte@mindef.nl

Graag ook alle e-mails (in cc) aan:
Mevr. H.(Herma) van Boord
Senior inkoper
HE.v.Boord@mindef.nl

Ministerie van Defensie
Kromhoutkazerne
CDC F&L VAM Inkoop & Contractmanagement
Gebouw K2, 2^e verdieping
Bezoekadres: **Herculeslaan 1, 3584 AB Utrecht**
Postadres: **Postbus 90004, 3509 AA Utrecht**

Het is binnen deze marktconsultatie niet toegestaan contact op te nemen met andere defensiemedewerkers dan de hiervoor genoemde contactpersonen.

4.2 Voertaal

De voertaal gedurende de marktconsultatie is Nederlands, zowel in woord als geschrift.

4.3 Kostenvergoeding

Deelname aan onderhavige marktconsultatie geschiedt voor eigen rekening. Het Ministerie van Defensie vergoedt geen enkele kosten die gemaakt worden in verband met deelname aan de marktconsultatie.

4.4 Voorbehouden

Dit consultatiedocument is geschreven in het kader van de marktconsultatie voor het vervoer van (militair) materieel over zee. Deelname aan deze marktconsultatie kan niet worden beschouwd als een uitnodiging om in te schrijven op de voorgenomen Europese aanbesteding waarvoor deze marktconsultatie onder meer als voorbereiding dient. Ook kan geen enkel recht op selectie of gunning in het kader van de feitelijk te houden Europese aanbesteding worden ontleend wegens deelname aan deze marktconsultatie.

Het Ministerie van Defensie behoudt zich het recht voor om:

- de data zoals opgenomen in paragraaf 3.3 te wijzigen;
- de voorgenomen Europese aanbesteding qua vorm en inhoud op andere wijze uit te voeren dan beschreven in dit consultatiedocument;
- deze marktconsultatie tijdelijk of definitief te staken;
- naar aanleiding van de resultaten van de marktconsultatie te besluiten geen Europese aanbesteding te houden.

4.5 Vertrouwelijkheid

Het Ministerie van Defensie zal de reacties op basis van het consultatiedocument vertrouwelijk behandelen.

4.6 Juridische aspecten

- Deze consultatie is geen oproep tot mededinging in enige (Europese) aanbesteding en beoogt ook geen (voor)selectie van (markt)partijen te realiseren. De Aanbestedende dienst zal, mede met het oog op de uit te voeren Europese aanbesteding, de beginselen van non-discriminatie, proportionaliteit en transparantie in acht nemen.
- Partijen zijn vrij om al dan niet deel te nemen aan de consultatie. Het deelnemen geeft de betreffende partij geen betere of slechtere positie ten opzichte van een partij die niet deelneemt. Partijen die niet deelnemen aan de consultatie worden **niet** uitgesloten van deelname aan de beoogde uit te voeren Europese aanbesteding.
- De in dit document beschreven specificaties zijn vrijblijvend en voorlopig. Het Ministerie van Defensie behoudt zich uitdrukkelijk het recht voor om het vervoer van militair materieel niet, dan wel op een (geheel) andere wijze, te realiseren dan aangegeven in en/of voortvloeiend uit dit consultatiedocument.
- De deelnemer aan de consultatie stemt er mee in dat de informatie die niet valt onder vertrouwelijkheid, gebruikt en openbaar gemaakt kan worden in het kader van een (mogelijk) te houden Europese aanbesteding.
- Met betrekking tot prijsinformatie en informatie die tot een individuele deelnemer aan de consultatie herleidbaar is, zal het Ministerie van Defensie de vertrouwelijkheid in acht nemen.
- Door het Ministerie van Defensie worden de kosten, welke een deelnemer voor, tijdens of na de consultatie maakt, niet vergoed.

Bijlage A Beschrijving van de opdracht

De gemandateerde afroepers van de modaliteit zee- en binnenwater van het DVVO zorgen dat de levering van het (militair) materieel van haar interne klanten wereldwijd succesvol is.

Om de context van het leveren van het (militair) materieel in een juist perspectief te plaatsen is van essentieel belang weer te geven dat het vervoer onderhevig kan zijn aan diverse voorziene en/of onvoorziene omstandigheden. Het vervoer van het (militair) materieel is strategisch met als gevolg dat tijdige levering noodzakelijk is. Zo kan het voorkomen dat de minimale en/of maximale datum van laden en/of lossen van kritisch aard is voor de continuïteit van de operatiën van het Ministerie van Defensie en en/of dat deze data pas kort van tevoren bekend is of kan worden gesteld. Tot op heden is 5/6 deel van de opdrachten die (wereldwijd) wordt uitgezet sprake van voornoemde omstandigheden. Aan dit cijfer kunnen echter geen rechten worden ontleend. Dit zijn grove historische cijfers. Daarnaast hebben organisatiewijzigingen en politieke beslissingen invloed op de operatiën van het Ministerie van Defensie c.q. de aard en omvang van de opdracht.

Desalniettemin is de kern dat medewerkers van de modaliteit zich te allen tijde toegewijd inzetten ten behoeve van een goed voorbereide, georganiseerde en succesvolle levering van het (militair) materieel wereldwijd aan haar klanten. Zij werken in een 24/7 cultuur met bijpassende mentaliteit. Zij zijn hierdoor altijd bereikbaar, ook buiten reguliere werktijden. Zij hebben een pro-actieve instelling en verwachten derhalve dat de betreffende opdrachtnemer de juiste mate van flexibiliteit en inzet toont en resultaatgericht communiceert. Van essentieel belang is dat de opdrachtnemer bereid is een betrouwbare partnership op te bouwen.

Kenmerkend aan het vervoer van (militair) materieel over zee met voor- en natransport is dat de opdracht van door-to-door kan zijn. Dit houdt in dat het voor- en natransport over de weg door opdrachtnemer zal moeten worden geregeld. Het Ministerie van Defensie meent dat de opdrachtnemer het beste kan adviseren welke samenhang tussen zeevervoer en het voor- en natransport het meest kostenbewust en efficiënt is mits dit binnen de minimale en maximale laad- en lostijden wordt uitgevoerd.

Modaliteit zee- en binnenwater zal over het algemeen 1 tot 4 weken van tevoren een opdracht geven. Afhankelijk van de aard van de opdracht kan haast geboden zijn bij een afvaart. De modaliteit zee- en binnenwater wenst een vlotte, flexibele afstemming en resultaatgerichte communicatie met de opdrachtnemer zodat het vervoer van het (militair) materieel met haar klanten goed voorbereid kan worden geregeld.

De omvang van de opdracht wordt op het moment van het verstrekken van dit consultatiedocument, voor zover bekend, geraamd op:

Route: van Oost Amerika/Canada naar NL en vice-versa

Jaartal/type container	20FT	20FT DG-IMO1	40FT/RF/DV/HC OT IG	Flatrack	RORO
2014	22		4		
2015	10		10		
2016	28		12		21
2017 tot juni	116		2	4	14

Route: Curacao/St Maarten-NL v.v. (informatie over deze route dient als benchmark)

Jaartal/type container	20FT	20FT DG	40FT	40FT DG
2014	58	10	4	0
2015	119	19	50	29
2016,Q1	16	14	5	8

Aan de gegeven aantallen kan inschrijver of Opdrachtnemer geen rechten ontlelen. Organisatorische wijzigingen en/of politieke beslissingen over de operatiën van het Ministerie van Defensie kunnen van invloed zijn op de omvang van de opdracht. Hieraan kunnen geen rechten worden ontleend.

Deze raming is tot stand gekomen op basis van historische gegevens en ervaringen. Hier kunnen op geen enkele wijze rechten aan worden ontleend.

Voorgenomen aard, looptijd van de overeenkomst en aantal te contracteren dienstverleners

Voor de uitvoering van de opdracht zal een keuze worden gemaakt tussen contractvormen. Hieronder worden twee contractvormen voorgesteld, te weten:

- 1) te komen tot een raamovereenkomst met één opdrachtnemer voor de duur van vier jaar.
- 2) te komen tot een raamovereenkomst met maximaal drie opdrachtnemers voor de duur van vier jaar, waarbij voor ieder afzonderlijke opdracht een mini-competitie zal worden gehouden.

Voorzien wordt dat deze Raamovereenkomst op 1 januari 2018 in werking treedt.

De algemene (leverings)voorwaarden van de inschrijver of voorwaarden van derden (waaronder onderaannemers en hulppersonen) zijn nadrukkelijk uitgesloten. Op de raamovereenkomst is de ARVODI-2016 DEF aanvullend van toepassing. Zie hiervoor de **bijlage D**.

Bijlage B Vragen in het kader van de marktconsultatie

Als uitkomst van de consultatie worden schriftelijke antwoorden verwacht op onderstaande vragen. Wij vragen u om uw antwoorden goed te motiveren en uit te leggen.

Vragen over betrouwbare partnership en tariefstelling

Vraag 1

In **bijlage A** is de context van het vervoer van (militair) materieel over zee omschreven en zijn voorbeelden van voorziene en/of onvoorziene omstandigheden gegeven. In dit kader is de verwachting geschetst dat de betreffende opdrachtnemer de juiste mate van flexibiliteit en inzet toont en resultaatgericht communiceert. De modaliteit wil een betrouwbare partnership opbouwen.

1a) Kan u voldoen aan deze verwachting? Licht dit svp toe?

1b) Welke kwaliteitseisen zou de aanbestedende dienst moeten stellen? Licht dit svp toe.

1c) In welke kwaliteitseisen zit uw onderscheidend vermogen gelet op de context, aard en omvang van de voorgenomen aanbesteding?

1d) Welke concrete Kritische Prestatie Indicator (KPI) zou het Ministerie van Defensie kunnen stellen om deze vorm van betrouwbare partnership te toetsen? Kunt u hier een schriftelijk advies over uitbrengen?

1e) Welke optimale systematiek van tariefstelling raad u aan om het voornoemde te bewerkstelligen? Wat zijn de voor- en nadelen?

1g) Geef uw mening en voorkeur over de twee contractvormen.

Vragen omtrent fictieve casussen en offertevergelijking

Vraag 2.

Ministerie van Defensie overweegt haar offertevergelijking te doen op grond van een aantal fictieve casussen die herleidbaar zouden moeten zijn naar een door u aangeleverde prijslijst. Uw prijslijst heeft tarieven die bestaan uit afzonderlijke kosten. Op al deze afzonderlijke kosten zal worden vergeleken. In **Bijlage C** treft u een voorbeeld aan van een casus en de kosten waarvan wij verwachten dat uw tarief bestaat.

Wat vindt u van de compleetheid van deze kosten en (indien deze behoefte bestaat) wilt u deze kosten vervullen hetzij een advies geven?

Vraag 3

Geef een advies over het vergelijken van offertes op basis van een casus in samenhang met de door u voorgestelde tariefstellingsystematiek.

Vraag 4

In **Bijlage A** is gesteld dat het Ministerie van Defensie meent dat de opdrachtnemer het beste kan adviseren welke samenhang tussen zeevervoer en het voor- en natransport het meest kostenbewust en efficiënt is mits dit binnen de minimale en maximale laad- en lostijden wordt uitgevoerd.

Wat vindt u hiervan? Hoe zal u de meest efficiënte samenhang bepalen? Waar hangt dit vanaf? En vaart u op een minimaal of maximaal aantal havens?

Marktconsultatie inzake vervoer van militair materieel over zee met voor- en natransport
© 2017, Ministerie van Defensie. Auteursrecht voorbehouden.

Vragen omtrent (digitaal) aanbesteden

Vraag 5

Het Ministerie van Defensie zal haar tender digitaal publiceren met gebruikmaking van het online platform Negometrix. Via Negometrix zal de tender worden gepubliceerd worden op Tenders Electronic Daily (TED). Dit is een wettelijke verplichting. (<http://www.tenderned.nl>)

4a) Hebt u ervaring met digitaal inschrijven op een aanbesteding? Wilt u deze ervaring delen?

4c) Hebt u nog specifieke behoeften met betrekking tot het inschrijven op een digitale aanbesteding? Licht uw antwoord toe.

4d) Heeft u nog tips met betrekking tot het opstellen van het aanbestedingsdocument?

Overig

Vraag 6

Wat zijn voor u belangrijke voorwaarden voor deze voorgenomen aanbesteding?

Vraag 7

Heeft u nog tips met betrekking tot de uitvoering van de beoogde aanbesteding?

Vraag 8

Welke contractuele voorwaarden zijn naar uw mening van belang bij de uitvoering van de voorgenomen aanbesteding?

Vraag 9

Wat zou voor u een reden zijn om niet in te schrijven, kunt u dit toelichten?

Bedrijfsinformatie

Vraag 10

Graag ontvangen wij informatie over uw organisatie waarbij minimaal de volgende gegevens zijn opgenomen:

- a) Naam en adres van uw organisatie
- b) Contactgegevens (naam, e-mail en telefoonnummer)
- c) Overige relevante informatie die u wenst te vermelden

Bijlage C

breakdown of all cost:

- o Seafreight Liner owned container:
 - Include number of free days;
 - Include number of free hours for live loading/unloading.
- o Seafreight Shipper owned container;
- o THC POL;
- o THC POD;
- o SOLAS (VGM);
- o BL;
- o Documentation;
- o BAF;
- o CAF;
- o ISPS;
- o IMO surcharge (class 1);
- o IMO surcharge (other classes);
- o Customclearance (incl HS codes);
- o Post and pre leg movement container and/ or RoRo;
- o Storage at Seaport or any other (to be named) location;
- o Tracking and tracing;
- o Discharge at Final Destination;
- o Loading at place of origin;
- o RoRo (under deck or on deck option) W/M or LMS(mention width) or based on attached vehicle list which only mention a average dims. If offer is based on W/M or LMS the total cost per item should be mention as well as the WM or LMS cost:
 - Surcharge overwidth/overheight/overweight;
 - Loading (incl lashing and securing) on Flatrack or Mafi;
 - Unloading (incl unlashng) from Flatrack or Mafi.
- o Number of free days (storage) in port;

- o Detention/ demurrage at origin or destination;
 - o Other cost to be specified.
- Suppliers (Incl agents) which will or possible will be used;
- Detailed information on how you will perform this task:

This info should contain at least:

- o How all material will be loaded and secured;
- o How all material will be discharged;
- o How all material will be handled in port of discharge;
- o Security in the port and along the route to final destination;
- o Means of transport;
- o Tracking and tracing.

REMARKS:

Case should be given with realistic information and based on portcalls which are actually in Liners schedule.

All given cost in the case should relate to above costs (breakdown).

CASE:

From: Den Helder, Rijkszee- en Marinehaven 1, 1781ZZ to Camp Lejeune, NC 28542, JACKSONVILLE, ONSLOW COUNTY, NC, USA

Cargo: According Loadlist 1. Loadlist included as attachment (**bijlage D**)

DVVO will pick-up 10 Liner owned containers from TBN depot in NLD.

Cargo to be picked up at Den Helder from ground (incl loaded on truck).

Cargo to be delivered at Camp Lejeune on ground (incl discharged on ground)

The 10 liner owned containers will be discharged on arrival for direct empty redelivery.

Bijlage D

Loadlist 1 in PFD format

ARVODI 2016 DEF aanvullend