

Selectieleidraad

ten behoeve van de Europese Aanbesteding

voor

Equipment & Fleetmanagement (voertuigen en onderhoud)

volgens de onderhandelingsprocedure met aankondiging vooraf

Deze Aanbesteding wordt geheel uitgevoerd via TenderNed

Versie: 1.0

Datum 8 juni 2017

Status: definitief

Inhoudsopgave

Definities	4
Voorwoord	7
1 Inleiding	8
1.1 Schiphol Nederland B.V. als Opdrachtgever	8
1.2 Corporate Responsibility	8
1.3 EFM valt binnen afdeling ASM	9
1.4 Aanbesteding EFM	10
2 Project Aanbesteding equipment and fleetmanagement	11
2.1 Opdrachtschrijving	11
2.2 Projectambities	12
2.3 Eén Perceel	12
2.4 Scope en onderdelen van de Opdracht	13
2.5 Onderdelen buiten de scope van de Opdracht	14
2.6 Volume van de Opdracht	14
2.7 Duur van de Opdracht	14
2.8 Te hanteren gunningscriterium in de inschrijvings- en gunningsfase	15
3 Omschrijving van de aanbestedingsprocedure en randvoorwaarden	16
3.1 Procedureel kader ARN 2016	16
3.2 Procedure fasen	16
3.3 Planning van de Aanbesteding	17
3.4 Voertaal	17
3.5 Intellectueel eigendom	17
3.6 Vertrouwelijkheid	18
3.7 Toepasselijke voorwaarden	18
4 Beoordelingsprocedure	19
4.1 Selectieprocedure	19
4.2 Eisen aan Gegadigde	20
5 Uitsluitingsgronden	21
5.1 Uniform Europees Aanbestedingsdocument	21
5.2 Inschrijving in Nationale beroeps-/handelsregister	22
5.3 Gedragsverklaring aanbesteden	22
6 Minimum Geschiktheidseisen	23
6.1 Financiële en economische draagkracht	23
6.2 Minimumeis technische en organisatorische bekwaamheid	23
6.3 CR en maatschappelijke geschiktheid (minimumeis)	25
6.4 Overige minimumeisen	26

7	Selectiecriteria	28
7.1	Inleiding en weging.....	28
7.2	Kerncompetenties.....	28
7.3	Beschrijving van de organisatie.....	30
7.4	Beschrijving van het veiligheids-, gezondheids- en milieumanagementsysteem	30
7.5	Corporate Responsibility (CR)	31
8	Communicatie gedurende de Aanbesteding	32
8.1	Contact en vragen.....	32
8.2	Klachtenprocedure/klachtenmeldpunt Aanbesteder	33
8.3	Indienen van een Aanmelding	34
8.4	Voorwaarden bij Aanmelding	34
9	Documenten bij deze Aanbesteding	36
10	Aanmelding door Combinatie en/of inschakeling derden (hoofd- en onderaanneming) ..	37
10.1	Inschrijven als combinatie	37
10.2	Inschakelen van derden.....	37
11	Overige voorwaarden.....	40
11.1	Voorbehoud stopzetting procedure	40
11.2	Overgang van Onderneming	40
11.3	Rechts- en forumkeuze.....	40
11.4	Eigendom van de informatie	40
11.5	Instemming.....	41
	Standaardformulier A	42
	Standaardformulier B	44
	Standaardformulier C	45
	Standaardformulier D	46
	standaardformulier E	47
	Standaardformulier F	49
	Standaardformulier G	50
	BIJLAGE 1 – ARN 2016	51
	BIJLAGE 2 – Voertuigenlijst.....	52
	BIJLAGE 3 – Korte toelichting HRO	58

DEFINITIES

In deze Selectieleidraad worden de definities uit het ARN²⁰¹⁶ gevolgd. Gedefinieerde begrippen worden met een beginhoofdletter geschreven.

In aanvulling/uitzondering op de definities uit het ARN²⁰¹⁶ worden navolgende definities gehanteerd:

Aanbesteder	Schiphol Nederland B.V., ook wel aan te duiden als SNBV.
Aanbesteding	De onderhandelingsprocedure met aankondiging vooraf, overeenkomstig artikel 3.35 Aanbestedingswet, welke strekt tot verstrekking van de Opdracht en waarvan het verloop en het voorwerp nader zijn omschreven in de Aanbestedingsstukken.
Aanbestedingsstukken	Verzamelnaam voor alle documenten die Aanbesteder in het kader van deze Aanbesteding aan de (potentiële) Gegadigden heeft doen toekomen. Hieronder zijn onder meer inbegrepen de Selectieleidraad (dit document), de Uitnodiging tot Inschrijving, de Overeenkomst, Bijlagen, Standaardformulieren en de Nota van Inlichtingen.
Aanbestedingswet	Wet van 1 juli 2016, houdende herziene regels omtrent aanbestedingen (gewijzigde Aanbestedingswet 2012), Stb. 2016, 241, inclusief wijzigingen daarvan.
Aangepaste Documentatie	De documenten die door Aanbesteder zijn voorzien van het opschrift: 'Aangepaste Documentatie'. Aangepaste Documentatie betreft aanvullingen en wijzigingen ten aanzien van de Selectieleidraad en de Bijlagen.
Aanmelding	Verzoeken tot deelneming van Gegadigden aan de aanbestedingsprocedure
Bedrijfsgebonden voertuigen	De bedrijfsgebonden voertuigen en equipment (zoals vogelbestrijdingsvoertuig, afzettingaanhangers, veegmachines) die hoofdzakelijk worden ingezet op het Amsterdam Airport Schiphol-terrein (AAS-terrein) ten behoeve van het operationele proces (dus alleen zakelijk gebruik). Deze voertuigen hebben in het algemeen geen vaste berijder. Dit wagenpark bestaat uit personenwagens, bestelwagens, trucks, aanhangwagens en overige voertuigen. De meeste voertuigen zijn standaard auto's voorzien van specifieke communicatieapparatuur en, waar nodig, specifieke inbouw. Deze categorie wordt aangeduid als CAT B voertuigen.
Beste PKV / BPKV	Het gunningscriterium 'Beste prijs-kwaliteitverhouding'.
Bijlage	Een bijlage bij de Aanbestedingsstukken. Een bijlage maakt integraal deel uit van de Aanbestedingsstukken.
CAT B voertuigen	Zie Bedrijfsgebonden voertuigen
CAT S voertuigen	Zie Strategische voertuigen

Gegadigde	Een natuurlijk persoon of een rechtspersoon die een Aanmelding indient op één of op meerdere Percelen conform de eisen zoals gesteld in de Selectieleidraad.
Inschrijver	De door de Aanbesteder voor deelname aan de inschrijvings- en gunningsfase geselecteerde Gegadigde die een Inschrijving indient op één of op meerdere Percelen.
Inschrijving	Een eerste inschrijving en/of een finale inschrijving. Door Inschrijver in te dienen Inschrijving in de inschrijvings- en gunningsfase van de Aanbesteding.
Kerncompetentie	Voor de uitvoering van de Opdracht benodigde kennis, ervaring en bekwaamheid op een essentieel onderdeel van de Opdracht.
Maximo	Het onderhoudsbesturingssysteem dat SNBV hanteert voor het beheer en onderhoud van alle assets
Opdracht	De 'speciale-sectoropdracht' als bedoeld in artikel 1.1 Aanbestedingswet die onderwerp is van deze Aanbesteding.
Opdrachtgever	Schiphol Nederland B.V., ook wel aan te duiden als SNBV.
Opdrachtnemer	De Inschrijver met wie Aanbesteder de Overeenkomst sluit in het kader van deze Aanbesteding.
Overeenkomst	De na gunning van de Opdracht te tekenen overeenkomst tussen Opdrachtgever en Opdrachtnemer, waarvan het concept onderdeel uitmaakt van de Uitnodiging tot Inschrijving.
Perceel	Een afgebakend onderdeel van de Opdracht waarop kan worden ingeschreven.
Producentencluster	Een cluster van merkfabrikanten van voertuigen (Original Equipment Manufacturers) behorende tot hetzelfde concern (holding) waarbij er sprake is van een (wederzijdse) eigendomsverhouding.
Referentie	Een opgave zoals bedoeld in artikel 2.92a Aanbestedingswet waarin Gegadigde aantoont te beschikken over de vereiste kerncompetentie(s).
Selectieleidraad	Dit document inclusief alle Bijlagen en Standaardformulieren, die door Aanbesteder aan de potentiële Gegadigden is verstrekt en waarin de Opdracht, de Aanbesteding, de Uitsluitingsgronden, de (minimum) Geschiktheidseisen en de Selectiecriteria zijn beschreven.
Standaardformulier	Een verplicht door een Gegadigde te gebruiken formulier bij het opstellen en indienen van de Aanmelding, zoals opgenomen bij deze Selectieleidraad.
Strategische voertuigen	Voertuigen die direct invloed hebben op de continuïteit van de luchthaven zoals brandweervoertuigen en specifieke voertuigen ten behoeve van de sneeuw- en gladheidbestrijding. Deze voertuigen worden categorie S (CAT S) voertuigen genoemd

TenderNed	Elektronisch platform waarmee deze Europese Aanbesteding wordt uitgevoerd, te raadplegen via: www.tenderned.nl .
Type voertuigen	Een type voertuig is een groep gemotoriseerde voertuigen met dezelfde aard en functie. Hierbij valt te denken aan brommers, vrachtauto's, brandweervoertuigen, voertuigen ten behoeve van de gladheidsbestrijding, etc.
UEA	Uniform Europees Aanbestedingsdocument: het document bestemd voor de opgave van de eigen verklaring zoals bedoeld in art. 3.64 jo. 2.84 Aanbestedingswet.
Uitsluitingsgronden	De dwingende gronden voor uitsluiting van deelneming aan deze Aanbesteding als bedoeld in artikel 2.86 Aanbestedingswet en de door de Aanbesteder gehanteerde facultatieve gronden voor uitsluiting van deelneming aan deze Aanbesteding als bedoeld in artikel 2.87 Aanbestedingswet.
Uitnodiging tot Inschrijving	De offerteaanvraag inclusief Bijlagen, zoals bedoeld in Aanbestedingswet, die door de Aanbesteder aan de geselecteerde Gegadigden wordt verstrekt voor deelname aan de inschrijvings- en gunningsfase en het indienen van een Inschrijving en die een (nadere) omschrijving inhoudt van het voorwerp van Aanbesteding.
Zware voertuigen	Dit betreft gemotoriseerde voertuigen met een gewicht van tenminste 3.500 kilogram. Voorbeeld zijn vrachtwagens, maar ook bewegende landbouwmachines of bouwmachines, hijsvoertuigen, brandweervoertuigen, voertuigen ten behoeve van de gladheidsbestrijding.

VOORWOORD

Voor u ligt de Selectieleidraad van Schiphol Nederland B.V. inzake de Europese Aanbesteding voor Equipment & Fleetmanagement voor het onderhoud en de lease van Bedrijfsgebonden en Strategische voertuigen.

Door het publiceren van deze Selectieleidraad op TenderNed nodigt Aanbesteder elke geïnteresseerde marktpartij, die voldoet aan alle gestelde eisen en voorwaarden, uit om een Aanmelding in te dienen. Deze Selectieleidraad geeft informatie over het verloop van de Aanbesteding en de in het kader van de Aanbesteding gevraagde informatie.

Aanbesteder volgt voor de Aanbesteding een onderhandelingsprocedure met aankondiging vooraf. Aan deze procedure kan elke marktpartij deelnemen door te reageren op de aankondiging die Aanbesteder heeft gepubliceerd op de website www.TenderNed.nl. Voor een handleiding van TenderNed wordt u verwezen naar:

<https://www.tenderned.nl/e-gids/handleiding/handleiding-onderneming>

De selectiefase van deze onderhandelingsprocedure met aankondiging vooraf verloopt als volgt: op basis van een openbare aankondiging kunnen marktpartijen de Selectieleidraad opvragen via TenderNed en op basis daarvan een Aanmelding indienen. In deze Aanmelding dient Gegadigde aan te tonen dat hij voldoet aan de (minimum)eisen die Aanbesteder heeft gesteld (vertaald in Uitsluitingsgronden en (minimum)Geschiktheidseisen ten aanzien van het uitvoeren van de Opdracht). Verder bevat de Aanmelding een nadere uitwerking die de Gegadigde baseert op de Selectiecriteria, zoals beschreven in hoofdstuk 7. In paragraaf 3.2 van deze Selectieleidraad is de procedure voor deze Aanbesteding nader beschreven.

Als u de Selectieleidraad niet volledig of niet in goede orde heeft ontvangen, dan verzoeken wij u dit zo spoedig mogelijk, maar vóór de uiterste termijn voor het stellen van vragen ten behoeve van Nota van Inlichtingen 1 via TenderNed te melden, met vermelding van documenten die ontbreken, onvolledig of beschadigd zijn. In hoofdstuk 8 van deze Selectieleidraad is beschreven hoe u eventuele vragen kunt stellen.

1 INLEIDING

1.1 Schiphol Nederland B.V. als Opdrachtgever

Schiphol Nederland B.V. (SNBV) is onderdeel van Royal Schiphol Group N.V. en is de exploitant van Amsterdam Airport Schiphol, de grootste luchthaven van Nederland. Daarnaast is SNBV volledig eigenaar van de luchthavens Rotterdam The Hague Airport en Lelystad Airport en heeft zij een meerderheidsbelang in Eindhoven Airport.

Schiphol Group heeft samen met haar homecarrier KLM, de overige luchtvaartmaatschappijen en haar business partners de luchthaven Schiphol ontwikkeld tot 'Europe's Preferred Airport' en is er trots op dat reizigers Schiphol keer op keer hoog inschalen en verkiezen als voorkeurspunt van vertrek of overstap. Het beleid is erop gericht die toppositie in Europa te behouden en verder te versterken.

De missie van Schiphol Group is Connecting the Netherlands: Nederland optimaal blijven verbinden met de rest van de wereld en zo een bijdrage leveren aan de welvaart en het welzijn in Nederland en daarbuiten; Connecting to compete en to complete. We ontwikkelen onze activiteiten op een evenwichtige wijze, in binnen- en buitenland. Daarbij staan onze kernwaarden centraal: betrouwbaar, efficiënt, gastvrij, inspirerend en duurzaam.

Schiphol Group heeft vijf strategische lange termijnthema's als leidraad voor het realiseren van haar ambities:

- Top Connectivity: we willen een fijnmazig netwerk van verbindingen faciliteren, zowel in de lucht als over land. Daarvoor is voldoende capaciteit nodig;
- Excellent Visit Value: wij willen een luchthaven bieden die aantrekkelijk is voor reizigers, luchtvaartmaatschappijen en alle andere ondernemingen en partners op en rond Schiphol;
- Competitive Marketplace: we willen een gunstig klimaat creëren voor bedrijvigheid, zodat Schiphol kan uitgroeien tot een toplocatie om zaken te doen, om te werken en om te verblijven;
- Development of the Group: dit betreft de ontwikkeling van de eigen organisatie. Dat doen we door te investeren in het menselijk kapitaal, door samenhang te bewerkstelligen tussen de Mainport Schiphol en de regionale luchthavens en door onze internationale deelnames en samenwerkingen;
- Sustainable and Safe Performance: dit betreft twee uitgangspunten in alles wat wij doen: veiligheid en duurzaamheid.

Wij exploiteren onze belangrijkste luchthaven Schiphol als een AirportCity, een dynamisch metropoolgebied waarin we reizigers en luchtvaartmaatschappijen 24 uur per dag alle diensten bieden die zij nodig hebben. Op Schiphol zijn ongeveer 500 bedrijven gevestigd die werk bieden aan 65.000 medewerkers. In 2016 vlogen in totaal 63,6 miljoen passagiers via Amsterdam Airport Schiphol (AAS), een stijging van 9,1% ten opzichte van 2015.

1.2 Corporate Responsibility

Corporate Responsibility (CR) speelt een belangrijke rol binnen SNBV. Op verschillende niveaus nemen we CR mee in de afwegingen: bij investeringsbeslissingen, bij aanbestedingen en in de operatie. Bijvoorbeeld in onze rol van opdrachtgever, bij het streven naar het vormen van een circulaire en duurzame economie, als werkgever of als regisseur in de mobiliteits- of veiligheidsketen.

Cruciaal daarin is veiligheid. Een gezond en veilig werkklimaat krijgt in alles wat wij doen de hoogste prioriteit. Dit lijkt een vanzelfsprekendheid, vooral in de luchtvaart. Toch verdient juist veiligheid onze

permanente aandacht en een proactieve opstelling als het gaat om compliance met bestaande en toekomstige wet- en regelgeving, risicomanagement en controle.

Duurzaamheid betekent voor ons dat wij altijd de lange termijn voor ogen hebben en blijvende waarde willen creëren. Dat geldt in onze relatie met stakeholders en voor onze bedrijfsvoering. Wij zien het als onze maatschappelijke verantwoordelijkheid om een zorgvuldige afweging te maken tussen sociale, ecologische en commerciële belangen. We zoeken de juiste balans tussen People, Planet en Profit.

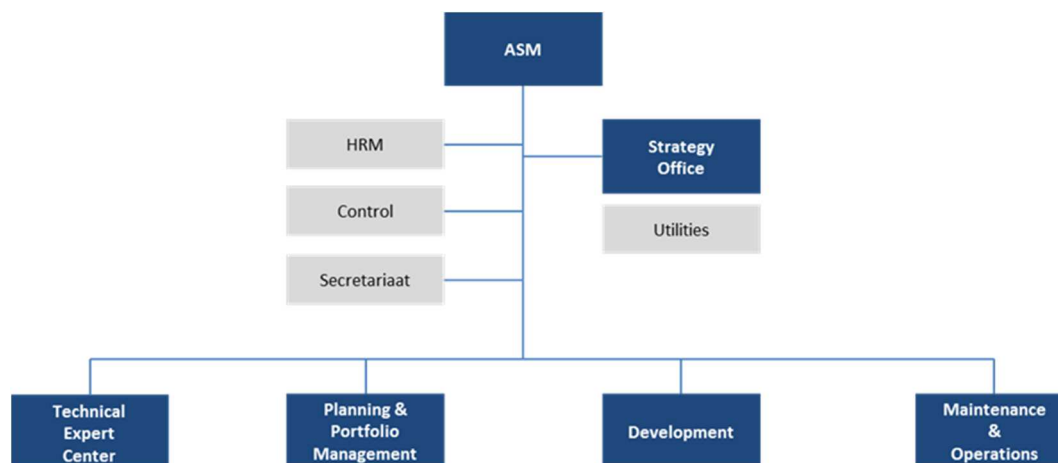
We zetten als SNBV in op een goede bereikbaarheid van de luchthaven, schoon vervoer, goede aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt, gemotiveerde mensen met diverse achtergronden, verbeteren van de kwaliteit van de leefomgeving, het zoveel als mogelijk sluiten van materialenkringlopen, opwekken van duurzame energie en het verminderen van de (CO₂-)emissies.

In dit kader streeft SNBV ernaar om in 2030 een Zer0 Waste luchthaven te zijn. 'Zer0 Waste' houdt in dat afval wordt voorkomen en alle materialen, producten en grondstoffen die vrijkomen zo hoogwaardig als mogelijk worden hergebruikt of gerecycled. Dit gebeurt bij voorkeur op locatie en anders zo dicht bij Schiphol als mogelijk.

Daarnaast stapt SNBV over op duurzame energie en brandstoffen. De maatregelen die we nemen om de luchtkwaliteit op en om de luchthavens te verbeteren gaan vaak hand in hand met de maatregelen die we nemen om het brandstofverbruik te verlagen. Meestal betreft het vervanging van de traditionele brandstofmotor door een elektromotor, waar dat operationeel mogelijk is.

1.3 EFM valt binnen afdeling ASM

Het Equipment & Fleetmanagement (EFM) valt onder de afdeling Maintenance & Operations, dat onderdeel is van de afdeling Assetmanagement (ASM). De taak van ASM is het plannen, ontwikkelen, realiseren en beheren van alle operationele assets van SNBV. Onderstaande figuur toont het organogram van de afdeling ASM:



Figuur 1: Organogram ASM

Het Technical Expert Center is verantwoordelijk voor techniek & innovatie en data & analyse. De afdeling Planning & Portfoliomanagement vertaalt de functionele klantwens naar asset oplossingen op basis van standaarden en kaders. De afdeling Development ontwikkelt de functionele klantwens verder naar een pakket van eisen en specificaties en is opdrachtgever voor nieuwbouwprojecten. Na realisatie worden de assets overgedragen aan de afdeling Maintenance & Operations.

De afdeling ASM wil een significante bijdrage leveren aan de realisatie van de ambities van SNBV. Hierbij wil ASM zich ontwikkelen tot 'best-in-class' asset manager in vergelijking met een aantal andere leidende luchthavens. Belangrijke pijlers hierin zijn:

- Optimaal asset rendement: de assets leveren een gewenste prestatie voor de klant tegen de laagst mogelijke kosten en met een afgewogen risico over de gehele levensduur van de assets waarbij het asset management systeem is gebaseerd op de IAM-systematiek (Institute of Asset Management);
- Excellente organisatie: integraal denken, samenwerken en verantwoordelijkheid nemen staan hierin centraal;
- Innovatie & digitaal: generen van waarde voor de klant door een actief innovatiebeleid gericht op assets en processen waarbij digitale ontwikkelingen actief worden meegenomen in het asset-beleid;
- Duurzaam & veilig: een veilige werk- en verblijfomgeving staat centraal en optimaal (her)gebruiken van resources.

1.4 Aanbesteding EFM

Het beheer en onderhoud van het wagenpark van de luchthaven is essentieel om de bedrijfsvoering van de luchthaven te garanderen. Het wagenpark draagt er aan bij dat wij in het geval van calamiteiten en/of extreme winterse omstandigheden de service kunnen blijven bieden aan onze omgeving en de luchthaven open kunnen houden voor de reizigers op Schiphol. Het kunnen leveren van zowel de Strategische vloot als de Bedrijfsgebonden voertuigen aan de (interne) stakeholders binnen SNBV draagt er daarom aan bij dat wij "Europe's Preferred Airport" kunnen zijn.

Om haar missie en ambitie te ondersteunen én om de concurrentiepositie te behouden is SNBV voornemens om het beheer, onderhoud en lease van haar Bedrijfsgebonden voertuigen (CAT B voertuigen) en het onderhoud van haar Strategische voertuigen (CAT S voertuigen) en equipment aan te besteden voor, in eerste instantie, de periode 1-8-2018 tot en met 31-7-2023. De te leveren diensten dienen aan specifieke eisen te voldoen, zoals nader omschreven zal worden in deze Selectieleidraad.

2 PROJECT AANBESTEDING EQUIPMENT AND FLEETMANAGEMENT

2.1 Opdrachtschrijving

Aanbesteder zet het beheer en onderhoud en lease van haar Bedrijfsgebonden voertuigen (CAT B) en het onderhoud van haar Strategische voertuigen (CAT S) in de markt. Een prognose van de volumes wordt gegeven in paragraaf 2.6 van deze Selectieleidraad. De contractperiode betreft 5 jaar met de mogelijkheid de overeenkomst te verlengen met telkens een half jaar en tot een totaal van maximaal 3 jaren.

De Bedrijfsgebonden voertuigen en equipment (zoals vogelbestrijdingsvoertuig, afzettingsaanhangers, veegmachines) worden hoofdzakelijk ingezet op het AAS-terrein ten behoeve van het operationele proces (dus alleen zakelijk gebruik). Deze voertuigen hebben in het algemeen geen vaste berijder. Dit wagenpark bestaat uit personenwagens, bestelwagens, trucks, aanhangwagens en overige voertuigen. De meeste voertuigen zijn standaard auto's voorzien van specifieke communicatieapparatuur en, waar nodig, specifieke inbouw. Deze categorie wordt aangeduid als CAT B voertuigen. De voertuigen in CAT B worden voornamelijk geleased.

Daarnaast is SNBV eigenaar van een aantal Strategische voertuigen dat direct invloed heeft op de continuïteit van de luchthaven zoals brandweervoertuigen en specifieke voertuigen ten behoeve van de sneeuw- en gladheidbestrijding. Deze voertuigen worden categorie S (CAT S) voertuigen genoemd. De beschikbaarheid en betrouwbaarheid van deze voertuigen zijn cruciaal voor het operationele proces van SNBV. Wanneer deze beschikbaarheid en betrouwbaarheid niet optimaal zijn, kan dat direct consequenties hebben voor de beschikbaarheid van landingsbanen. Het spreekt vanzelf dat deze beschikbaarheid daarom belangrijk is voor SNBV, ook gezien de aanzienlijke financiële consequenties die daarmee samenhangen. De voertuigen in CAT S zijn doorgaans in eigendom bij SNBV.

Vanwege de hoge eisen inzake de operationele beschikbaarheid en betrouwbaarheid van haar wagenpark, met name voor de strategische voertuigen, ook inzake de vereiste responstijd op storingen, heeft SNBV de beschikking over een eigen garage op het terrein van AAS (Garage Post Sloten). Deze garage ligt tegen het landingsgebied aan, zodat de Strategische voertuigen voor reparatie en onderhoud niet van het AAS-terrein af hoeven. Naast preventief en correctief onderhoud worden in de garage incidenteel modificaties uitgevoerd op de diverse voertuigen zoals aanpassing en uitbreiding van de interne en externe inrichting van de voertuigen, waaronder inbouw van communicatieapparatuur, transponders, verstralers, zwaailichten, etc.

In de garage zijn gekwalificeerde monteurs werkzaam met veel kennis over en ervaring met de specifieke (Strategische) voertuigen en equipment van SNBV en alle benodigde communicatiemiddelen. Aangezien de hoge eisen inzake beschikbaarheid 7 dagen per week, 24 uur per dag gelden, is er voor de monteurs sprake van beschikbaarheidsdiensten, waarbij ook back-up is georganiseerd. Dit betekent dat een monteur oproepbaar is en binnen een bepaalde tijd op het AAS-terrein dient te kunnen zijn.

De garage, inclusief personeel, garage-uitrusting en magazijnvoorraad maakt onderdeel uit van deze aanbesteding. Aanbesteder gaat er in principe vanuit dat ook in de nieuwe situatie gebruik wordt gemaakt van de huidige locatie van de garage; deze zal worden gehuurd van SNBV ten behoeve van het onderhoud. Het is een vereiste dat op de locatie Schiphol de onderhouds- en reparatiewerkzaamheden voor de Strategische voertuigen worden uitgevoerd. De garage-uitrusting en magazijnvoorraad dienen tegen boekwaarde overgenomen te worden van de huidige main contractor van SNBV.

In principe maakt de overgang van het voorgenoemde personeel van de garage, met bijbehorende arbeidsvoorwaarden, onderdeel uit van deze Aanbesteding. In dit kader benadrukt Aanbesteder dat zij personeel als haar belangrijkste kapitaal beschouwt en dat zij van de Opdrachtnemer eenzelfde instelling verwacht en daarom investeert om het kennisniveau van het personeel continu te verbeteren.

In het kader van deze Aanbesteding verwacht Aanbesteder dat continuïteit en veiligheid van het operationele luchthavenproces gewaarborgd blijft, voor zover dit samenhangt met de Opdracht. Daarnaast dient het proces zo efficiënt mogelijk plaats te vinden tegen zo laag mogelijke kosten. Verder wil Aanbesteder met behulp van deze Europese Aanbesteding haar ambities op het gebied van asset management verwezenlijken, vooral ook op het gebied van veiligheid en duurzaamheid. Daarom wordt van de Opdrachtnemer verwacht om aantoonbaar bij te dragen aan de realisatie van deze ambities, onder meer door het aanbieden van innovatieve oplossingen.

2.2 Projectambities

Vanuit haar strategische thema's heeft Schiphol voor deze Aanbesteding specifieke ambities geformuleerd, waarbij dient te worden opgemerkt dat een gezond en veilig werkklimaat in alles wat wij doen de hoogste prioriteit heeft:

- **'Best-in-class Fleetmanagement'**: de voertuigen en equipment leveren de gewenste prestatie op basis van jaarlijks vast te stellen KPI's en PI's tegen de laagst mogelijke en voorspelbare kosten en met een afgewogen risico over de gehele levensduur van de assets. De Aanbesteder verwacht dat continu verbeteringen en optimalisaties van processen worden doorgevoerd wat dient te leiden tot een jaarlijkse kostenoptimalisatie (afweging functie, risico en kosten). Daartoe heeft ook periodiek overleg plaats op operationeel, tactisch en strategisch niveau. Ten behoeve van de diverse periodieke overleggen verwacht de Aanbesteder een maandelijkse rapportage waarin de afgesproken prestaties worden bewaakt en gerapporteerd (incl. verklaring van afwijkingen met oorzaak en verbetervoorstel), verbetervoorstellen worden behandeld, de afgesproken kosten worden bewaakt en gerapporteerd en jaarverwachtingen worden besproken;
- **Duurzaamheid**: bijdragen aan de ambities van SNBV door de emissies van het wagenpark jaarlijks te verlagen, met een nadruk op verlaging van de CO2-footprint - voor zover dit mogelijk is binnen de operationele eisen van gebruikers - en door het onderhoudsproces zodanig in te richten dat de afvalstroom jaarlijks wordt verminderd en zo bijdraagt aan een Zero-waste luchthaven;
- **Prestatiegericht onderhoud**: de Opdrachtnemer is op uitvoerend, operationeel en gedeeltelijk tactisch niveau verantwoordelijk om beheer, onderhoud en modificaties uit te voeren binnen de gestelde KPI's. SNBV is zelf verantwoordelijk voor uitvoering van de werkzaamheden op gedeeltelijk tactisch en strategisch niveau. Dit dient ertoe te leiden dat 75% van de onderhoudsactiviteiten tegen een van tevoren overeengekomen vaste prijs wordt uitgevoerd. Aanbesteder verwacht dat de onderhoudsgegevens realtime worden verwerkt in het onderhoudsbeheersysteem van SNBV (Maximo).

Met deze ambities voor de Europese Aanbesteding Equipment & Fleetmanagement anticipeert Schiphol op verdere groei met behoud en verbetering van de kwaliteitsperceptie. Luchtvaartmaatschappijen en passagiers worden ook in de toekomst kwalitatief hoogwaardige faciliteiten geboden zodat Amsterdam Airport Schiphol 'Europe's Preferred Airport' kan blijven.

2.3 Eén Perceel

De Opdracht wordt in één Perceel aanbesteed. Aanbesteder kiest voor het aanbesteden in één Perceel om zo de integraliteit bij de uitvoering van de Opdracht te bewaken en de doelstellingen te behalen. De redenen hiervoor zijn:

- Zowel de Bedrijfsgebonden als Strategische voertuigen en equipment worden alleen ingezet voor het operationele proces van SNBV, waarbij het onderhoud naar verwachting plaatsvindt op één locatie (Garage Post Sloten);

- Het administratieve proces voor beide soorten voertuigen loopt synchroon en alle onderhoudsgegevens dienen te worden verwerkt in Maximo;
- Het proces wordt centraal aangestuurd vanuit één afdeling binnen SNBV.

2.4 Scope en onderdelen van de Opdracht

De Opdracht bestaat uit de volgende onderdelen:

- Leveren van de leasevoertuigen voor het Bedrijfsgebonden en Strategische wagenpark:
 - Dit betreft circa 150 Bedrijfsgebonden, voornamelijk lichte voertuigen zoals personenwagens en bestelwagens (CAT B);
 - Dit betreft circa 10 Strategische voertuigen en equipment, vooral specifieke trucks (CAT S);
 - De voertuigen zijn standaard voorzien van specifieke communicatieapparatuur en, waar nodig, specifieke inbouw;
 - Het gaat hierbij om full operational lease met gesloten calculatie, waarin de volgende componenten zijn opgenomen: afschrijving, rente, ROB, schade, assurantie (inclusief een inzittenden ongevalverzekering), houderschapsbelasting, brandstofpas en overige (administratie)kosten;
- Onderhouden van de Bedrijfsgebonden en Strategische voertuigen en equipment die SNBV in eigendom heeft:
 - Dit betreft circa 100 Bedrijfsgebonden voertuigen en equipment zoals personenwagens, aanhangwagens, elektrisch gereedschap, ventilatoren, blowers, aggregaten en containers (CAT B);
 - Dit betreft circa 20 voertuigen van de brandweer en circa 130 specifieke voertuigen ten behoeve van de sneeuw- en gladheidsbestrijding (CAT S);
- Voor het onderhoud van deze voertuigen dient gebruik gemaakt te worden van een onderhoudspunt op het AAS-terrein. Hiervoor heeft SNBV de beschikking over een eigen garage op de luchthaven (Garage Post Sloten), welke door Opdrachtnemer in huur zal worden genomen. Deze garage ligt tegen het landingsgebied aan, zodat de Strategische voertuigen voor reparatie en onderhoud niet van het terrein af hoeven;
- De overname van kritische reserveonderdelen, garage-uitrusting en magazijnvoorraad garage tegen boekwaarde.
- De overgang van het huidige personeel van de garage met bijbehorende arbeidsvoorwaarden.

De lijst van de Bedrijfsgebonden en Strategische voertuigen die SNBV in eigendom heeft, is te vinden in Bijlage 2 (de genoemde aantallen betreffen de huidige vloot op het moment van publicatie van deze Selectieleidraad). De lijst zal door SNBV worden geactualiseerd in de gunningsfase. Hierbij dient te worden opgemerkt dat de samenstelling van de vloot en het gebruik van de voertuigen fluctueert in de tijd, mede afhankelijk van de ontwikkeling van SNBV, veranderende gebruikseisen, specifieke gebeurtenissen (bijv. strenge winter), etc. Verder zal per 2019 de vloot van crashtenders worden vernieuwd, waardoor naar verwachting het benodigde onderhoud zal afnemen. Daarnaast zal in de looptijd van deze Aanbesteding ook de sneeuwvloot (P215) worden vernieuwd en wordt de scope mogelijk uitgebreid met nieuw aan te schaffen elektrische bussen voor het A-gebied (het gebied dat nu ontwikkeld wordt met onder meer de nieuwe (A)Pier en Terminal).

De huidige leasevoertuigen zijn onder contract van de huidige main contractor van SNBV. De looptijd van de verschillende leasecontracten varieert. De lopende leasecontracten blijven bij de huidige main contractor, de nieuwe contracten worden ondergebracht bij Opdrachtnemer.

De Opdracht bestaat (op hoofdlijnen) uit de volgende werkzaamheden:

- Leveren van de leasevoertuigen conform de door SNBV afgegeven specificaties;
- Verrichten van correctief onderhoud aan alle voertuigen;

- Verrichten van preventief onderhoud in lijn met de door de fabrikant afgegeven richtlijnen en LCC's (Lifecycle Costs). Eventuele discussies daarover en/of (eenmalige of structurele) ondersteuning van de fabrikant dient de Opdrachtnemer zelf af te handelen;
- Verzorgen van modificaties (opbouw, inbouw en wrappen);
- Herstellen van kleine schades;
- Verrichten van keuringen (o.a. APK);
- Bijdragen aan het opstellen van een meerjarenonderhoudsplan (MJOP);
- Opstellen van een onderhoudsjaarplan (OHJP);
- Werkvoorbereiding: het inplannen van preventief onderhoud en modificaties;
- Storings- en schadeafhandeling (24/7);
- Analyseren en rapporteren van prestaties;
- Opstellen van verbetervoorstellen;
- Deelnemen aan periodiek overleg op operationeel, tactische en strategisch niveau;
- Voorraadbeheer van (kritische) onderdelen en het bijhouden van voorraadinformatie in Maximo;
- Verwerken van onderhoudsgegevens in Maximo;
- Overige administratieve afhandelingen;
- Geven van advies bij de aanschaf van Strategische voertuigen.

Aan bovenstaand overzicht kunnen geen rechten worden ontleend. In het Programma van Eisen zullen deze werkzaamheden nader worden toegelicht.

2.5 Onderdelen buiten de scope van de Opdracht

De volgende onderdelen worden door Aanbesteder expliciet buiten de scope van de in paragraaf 2.34 beschreven Opdracht gehouden. Het gaat hierbij in ieder geval om de volgende, niet limitatief opgesomde, onderdelen:

- Het leveren van de leasevoertuigen die SNBV ter beschikking stelt aan werknemers die daar arbeidsvoorwaardelijk recht op hebben;
- De aanschaf van de Strategische voertuigen;
- Het onderhoud van de huidige (elektrische) bussen op airside;
- Afhandelaarsmaterieel zoals bevoorradingsvoertuigen, vliegtuigtrekkers, de-icing equipment voor vliegtuigen, schaarwagens Ground Power Units. Deze equipment is over het algemeen in eigendom van de afhandelaren.

2.6 Volume van de Opdracht

Het aantal betrokken voertuigen en equipment is aangegeven in paragraaf 2.4. In Bijlage 2 is een volledig overzicht te vinden. De waarde van de Opdracht lag in de afgelopen jaren tussen de € 3,5 miljoen en € 4,0 miljoen per jaar. Zoals eerder aangegeven fluctueert de samenstelling van de vloot en het gebruik van de voertuigen in de tijd, mede afhankelijk van de ontwikkeling van SNBV, veranderende gebruikseisen, specifieke gebeurtenissen (bijv. strenge winter), etc. Aan deze indicatie van de waarde van de Opdracht kunnen derhalve geen rechten worden ontleend.

2.7 Duur van de Opdracht

De Overeenkomst heeft een looptijd van 5 jaar en gaat in beginsel in op 1 augustus 2018. Naast de vaste looptijd voorziet de Overeenkomst in de mogelijkheid om de Overeenkomst te verlengen met zes (6) maal een periode van een half (1/2) jaar. Vanaf jaar 1 wordt de Opdrachtnemer jaarlijks beoordeeld op basis van de geleverde prestaties in relatie tot de afgesproken KPI's in de jaarlijks af te sluiten SLA (Service Level Agreement). Op basis van deze beoordeling kan SNBV de Opdrachtnemer een half jaar verlenging

toekennen. Indien de prestaties sterk achterblijven kan SNBV eerder toegekende verlengingen weer afnemen.

2.8 Te hanteren gunningscriterium in de inschrijvings- en gunningsfase

De Opdracht wordt gegund op basis van het Gunningscriterium 'beste prijs-kwaliteitverhouding' (BPKV). Dit betekent dat naast de prijs ook kwaliteitscriteria zullen meewegen bij de selectie van de Opdrachtnemer. Hierbij dient te worden gedacht aan de volgende kwalitatieve criteria:

- Hoe de Opdrachtnemer kan bijdragen aan de ambitie 'best-in-class Fleetmanagement':
 - Inrichten van een adequate 'plan-do-check-act'-cyclus, inclusief jaarplan waarin wordt aangegeven hoe Opdrachtnemer invulling gaat geven aan de afspraken in de SLA met daarnaast actuele, volledige en accurate maandrapportages;
 - Aandragen en succesvol afronden van verbetervoorstellen en innovaties;
 - Optimaliseren en automatiseren van de bijbehorende processen, bijv. van de storingsafhandeling;
 - Optimaliseren van het datamanagement van Aanbesteder;
- Hoe de Opdrachtnemer kan bijdragen aan de ambitie 'duurzaamheid':
 - Actief bijdragen aan het verlagen van de emissies van het wagenpark, inclusief de CO2-footprint van EFM, onder meer door het vergroenen van het wagenpark;
 - Actief bijdragen aan het verlagen van de afvalstromen door bijvoorbeeld levensverlengend onderhoud of hergebruik van onderdelen;
- Hoe de Opdrachtnemer kan bijdragen aan de ambitie 'Prestatiegericht onderhoud':
 - Zorgen voor voorspelbare kosten, waarbij tenminste 75% van de onderhoudsactiviteiten tegen een vaste prijs worden uitgevoerd en deze in het onderhoudsplan zijn opgenomen. Deze afspraken dienen vastgelegd te worden in een jaarlijkse SLA;
 - Zorgen voor verbetering en innovatie van het onderhoudsproces op basis van het meerjarenonderhoudsplan (MJOP) en het onderhoudsjaarplan (OHJP) wat leidt tot betere performance van de vloot en/of verlaging van de onderhoudskosten;
 - Ontzorgen van Aanbesteder door een goede afstemming en samenwerking met de leveranciers (fabrikanten van voertuigen) van Aanbesteder;
- Hoe de Opdrachtnemer zijn processen met betrekking tot optimalisaties heeft ingericht en aan kan tonen dat daardoor kostenreductie gedurende de looptijd van het contract mogelijk is.

Bovenstaande lijst is alleen ter indicatie opgenomen en kan nog afwijken bij de definitieve Uitnodiging tot Inschrijving. Derhalve kunnen aan deze mogelijke gunningscriteria geen rechten worden ontleend.

3 OMSCHRIJVING VAN DE AANBESTEDINGSPROCEDURE EN RANDVOORWAARDEN

In dit hoofdstuk worden de uitgangspunten en geldende voorwaarden voor deze Aanbestedingsprocedure verder uiteengezet.

3.1 Procedureel kader ARN 2016

Deze Aanbesteding vindt plaats onder toepassing van het Aanbestedingsreglement Nutssectoren 2016 (ARN²⁰¹⁶). Het ARN²⁰¹⁶ is te downloaden via: <https://www.schiphol.nl/nl/schiphol-group/pagina/procurement>, onderdeel: Documenten en Juridische Voorwaarden.

3.2 Procedure fases

Deze Aanbesteding betreft een Europese Aanbesteding volgens de **onderhandelingsprocedure met aankondiging vooraf**.

De onderhandelingsprocedure met aankondiging vooraf onderscheidt de volgende fases:

- Selectiefase;
- Inschrijvings- en gunningsfase.

Een onderhandelingsprocedure met aankondiging vooraf verloopt als volgt:

1. Selectiefase: op basis van de openbare aankondiging kunnen potentiële Gegadigden de Selectieleidraad opvragen en op basis daarvan een verzoek indienen om te worden uitgenodigd voor de inschrijvings- en gunningsfase. Dit doen partijen door middel van het indienen van een Aanmelding. Op basis van organisatorische kenmerken van Gegadigde (vertaald in Uitsluitingsgronden, (minimum) Geschiktheidseisen en Selectiecriteria), selecteert Aanbesteder maximaal vijf (5) partijen voor de inschrijvings- en gunningsfase. Met het indienen van een Aanmelding doen Gegadigden in deze fase derhalve nog geen inhoudelijk voorstel om het Perceel te verkrijgen/uit te voeren;
2. Inschrijvings- en gunningsfase: door toezending van de Uitnodiging tot Inschrijving nodigt Aanbesteder de geselecteerde Gegadigden uit om een Inschrijving in te dienen voor het desbetreffende Perceel. De geselecteerde Gegadigden worden gevraagd een eerste Inschrijving in te dienen overeenkomstig de Uitnodiging tot Inschrijving. Een Inschrijving bevat het voorstel om het Perceel te verkrijgen/uit te voeren. Afhankelijk van de beoordeling van de eerste Inschrijving zal een aantal Inschrijvers op basis van Gunningscriteria worden geselecteerd om in onderhandeling te treden. Nadat de onderhandelingen zijn beëindigd, dienen deze overgebleven Inschrijvers aan de hand van Aangepaste Documentatie een finale Inschrijving in te dienen. Op basis van de beoordeling van de ontvangen finale Inschrijvingen, is Opdrachtgever voornemens om één Opdrachtnemer te contracteren.

In de selectiefase vindt een beoordeling van de Aanmeldingen van Gegadigden plaats op basis van Uitsluitingsgronden, (minimum) Geschiktheidseisen en, indien nodig, Selectiecriteria, met als doel Gegadigden te selecteren die worden uitgenodigd deel te nemen aan de inschrijvings- en gunningsfase. De selectieprocedure, waaronder begrepen de te hanteren Uitsluitingsgronden, (minimum) Geschiktheidseisen en Selectiecriteria, is in het volgende hoofdstuk van deze Selectieleidraad omschreven.

3.3 Planning van de Aanbesteding

Met de publicatie van de aankondiging opdracht nutssector op TenderNed is Aanbesteder deze Aanbesteding gestart. Onderstaande tabel geeft de planning van deze Aanbesteding weer. Aanbesteder behoudt zich het recht voor om de planning aan te passen.

Planning van de aanbesteding			
	Actie	Actor	Dag Datum Tijdstip
Selectiefase	Verzending "Aankondiging van opdracht"	SNBV	donderdag 8 juni 2017
	Aankondiging op TenderNed	SNBV	donderdag 8 juni 2017
	Indienen vragen n.a.v. Selectieleidraad voor 17:00	Gegadigde(n)	donderdag 22 juni 2017
	Verspreken nota van inlichtingen	SNBV	vrijdag 30 juni 2017
	Indienen Aanmeldingen door gegadigden	Gegadigde(n)	dinsdag 11 juli 2017
	Bekendmaking voorgenomen selectieresultaat	SNBV	donderdag 3 augustus 2017
	Uiters te datum binnenkomst bewijsstukken voor verificatie UEA formulier	Gegadigde(n)	maandag 28 augustus 2017
	Bekendmaking definitief selectieresultaat	SNBV	maandag 28 augustus 2017
Gunningsfase	Verzenden van Uitnodiging tot het doen van een inschrijving aan geselecteerde Gegadigden.	SNBV	maandag 4 september 2017
	Rondeleiding garage P o s t S loten	beiden	dinsdag 12 september
	Indienen vragen n.a.v. Uitnodiging tot inschrijving	Aanbieder(s)	dinsdag 19 september 2017
	Nota van inlichtingen (1)	SNBV	maandag 2 oktober 2017
	Indienen vragen n.a.v. nota van inlichtingen (1) voor 10:00 uur	Aanbieder(s)	maandag 9 oktober 2017
	Nota van inlichtingen (2)	SNBV	maandag 16 oktober 2017
	Uiters te datum en tijd binnenkomst inschrijvingen (Aanbiedingen)	Aanbieder(s)	dinsdag 31 oktober 2017
	Verificatiegesprekken	beiden	week 47
	Bekendmaking voorgenomen gunningsbeslissing	SNBV	donderdag 7 december 2017
	Definitieve gunning en opdracht	SNBV	maandag 8 januari 2018
	Ingangsdatum contract	SNBV / winnaar	woensdag 1 augustus 2018

De uiterste tijdstippen "indienen vragen" en "indienen aanmeldingen" gelden als een fatale termijn. Niet tijdig ingediende vragen worden niet in behandeling genomen. Aanmeldingen die later binnenkomen dan het genoemde tijdstip worden niet bij de beoordeling betrokken. De overige termijnen zijn indicatief en binden de Aanbesteder niet.

Het niet in acht nemen door Gegadigde van de bovenstaande data/termijnen of de door Aanbesteder gewijzigde data/termijnen leidt in beginsel tot uitsluiting.

De exacte planning van de inschrijvings- en gunningsfase wordt na de bekendmaking van het definitieve selectieresultaat aan de geselecteerde Gegadigden medegedeeld. Bovenstaande beoogde planning hanteert Aanbesteder voor de inschrijvings- en gunningsfase.

3.4 Voertaal

De voertaal in de gehele Aanbesteding is Nederlands.

3.5 Intellectueel eigendom

Het intellectueel eigendom van de door de Aanbesteder verstrekte informatie berust te allen tijde bij de Aanbesteder. Zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de Aanbesteder mag niets uit deze Selectieleidraad worden vermenigvuldigd (anders dan voor het doel van het indienen van een Aanmelding) door middel van druk, fotokopie, microfilm, scan of anderszins. Schending van deze bepaling kan leiden tot onmiddellijke uitsluiting van deze Aanbesteding en kan worden aangemerkt als een omstandigheid als bedoeld onder artikel 7 ARN²⁰¹⁶ en/of onder artikel 22.2 ARN²⁰¹⁶. Het bepaalde in deze paragraaf laat onverlet het recht van de Aanbesteder op schadevergoeding.

3.6 Vertrouwelijkheid

De Aanbesteder zal informatie afkomstig van Gegadigde waarvan hij de vertrouwelijkheid kent, dan wel redelijkerwijs behoort te kennen, vertrouwelijk behandelen en ieder geval rekening houden met de gerechtvaardigde (zakelijke) belangen van Gegadigde.

3.7 Toepasselijke voorwaarden

Op deze Aanbesteding en de (eventueel) hieruit voortvloeiende Opdracht, zijn geen andere leverings-, betalings-, en/of andere voorwaarden van toepassing dan de (contractuele) voorwaarden zoals die door de Aanbesteder in de Aanbestedingstukken zijn gesteld. Een Aanmelding of Inschrijving onder (afwijkende) voorwaarden wordt geacht niet te zijn gedaan. De Aanbesteder wijst de toepasselijkheid van eventuele algemene voorwaarden van Gegadigde c.q. Inschrijver uitdrukkelijk van de hand.

4 BEOORDELINGSPROCEDURE

4.1 Selectieprocedure

De selectie vindt plaats op basis van een beoordeling van de aanmeldingen op volledigheid, toepasselijkheid van Uitsluitingsgronden en het voldoen aan (minimum)Geschiktheidseisen en, indien nodig, Selectiecriteria. Het doel van de selectieprocedure is om maximaal vijf (5) Gegadigden te selecteren, die zullen worden uitgenodigd voor het indienen van een Inschrijving.

De beoordeling

Alle Aanmeldingen worden beoordeeld door een onafhankelijke, multidisciplinaire beoordelingscommissie. De beoordelingscommissie bestaat uit een deskundig beoordelingsteam. De leden van de beoordelingscommissie zullen eerst individueel beoordelen en punten toekennen per Selectie criterium. Iedere Aanmelding wordt beoordeeld op zijn eigen merites. Dat neemt niet weg dat de beoordelaars bij hun kwalitatieve beoordeling rekening kunnen houden met hetgeen zij hebben waargenomen in andere Aanmeldingen. Dat kan immers mede bepalend zijn voor het toetsingskader/verwachingspatroon van de beoordelingscommissie en de individuele leden daarvan. Iedere beoordelaar voert de kwalitatieve beoordeling uit op basis van zijn eigen ervaring en expertise. Dat betekent dat de beoordelaars een Aanmelding verschillend kunnen beoordelen. Vervolgens zullen in een plenaire bespreking met de voltallige beoordelingscommissie de individueel toegekende beoordelingen worden besproken. Tijdens deze bijeenkomst komen de leden van de beoordelingscommissie gezamenlijk tot de definitieve score (consensus). Het resultaat van de beoordeling wordt vervolgens getoetst door een (bedrijfs-)jurist van SNBV en ten slotte door de tendercommissie van Schiphol Group.

De beoordeling van de Aanmeldingen vindt plaats volgens de volgende stappen:

Stappen in de selectieprocedure
1. Tijdig/Volledig ontvangen Aanmeldingen
2. Uitsluitingsgronden
3. (minimum) Geschiktheidseisen
4. Selectiecriteria
5. Voorlopige selectie
6. Controle Bewijsstukken
7. Definitieve Selectie

Toelichting:

1. Ten eerste wordt de Aanmelding beoordeeld op tijdigheid, volledigheid en het voldoen aan de vereisten (zie paragraaf 8.4.6). Indien een Aanmelding niet volledig is (zoals ontbreken van verklaringen of bescheiden) na de sluitingsdatum of indien een Aanmelding niet aan de vereisten voldoet, kan het leiden tot uitsluiting.
2. Ten tweede toetst Aanbesteder de Aanmeldingen op de gestelde Uitsluitingsgronden. Indien een Uitsluitingsgrond op een Gegadigde van toepassing is, leidt dit in beginsel tot uitsluiting.
3. Ten derde wordt beoordeeld of aan de (minimum) Geschiktheidseisen wordt voldaan. Voldoet een Gegadigde niet aan één of meerdere van de (minimum) Geschiktheidseisen, kan Aanbesteder overgaan tot het terzijde leggen van de Aanmelding.

4. De vijf (5) Gegadigden met het hoogste aantal punten komen in aanmerking voor deelname aan de verdere Aanbesteding. Indien na het beoordelen van de (minimum) Geschiktheidseisen meer dan vijf (5) Gegadigden resteren, zal het aantal door beoordeling op de Selectiecriteria tot dit aantal worden teruggebracht.
5. Indien twee of meer Gegadigden een gelijke eindscore hebben behaald en dit tot gevolg heeft dat meer dan het gewenste aantal Gegadigden voor de inschrijvings- en gunningsfase zou moeten worden geselecteerd, zal Aanbesteder door middel van loting door een notaris in het bijzijn van de Gegadigden met dezelfde score een selectie maken.
6. Het voorlopige resultaat van de beoordeling, de voorlopige selectie, wordt bekend gemaakt aan alle Gegadigden die zich hebben aangemeld. Gelijktijdig zal aan de geselecteerde Gegadigden het verzoek worden gedaan om binnen tien (10) kalenderdagen de vereiste Bewijsstukken aan te leveren.
7. Indien uit een beoordeling van de Bewijsstukken blijkt dat op één (of meerdere) van de geselecteerde Gegadigden één (of meerdere) Uitsluitingsgronden van toepassing zijn en/of niet aan alle (minimum) Geschiktheidseisen voldoet, of indien Bewijsstukken te laat worden ontvangen, dan wordt de betreffende Gegadigde uitgesloten van verdere deelname aan deze Aanbesteding. Zijn plaats wordt ingenomen door de eerstvolgende Gegadigde die hiervoor op grond van de beoordeling wel in aanmerking komt, maar die op basis van het aantal punten afgevallen was.
8. Conform artikel 13.4 van het toepasselijke ARN²⁰¹⁶ gaat na bekendmaking van het selectiebesluit een bezwaartermijn van vijf (5) kalenderdagen lopen. Afgewezen Gegadigden dienen binnen vijf (5) kalenderdagen na dagtekening van het voorlopig selectieresultaat, hun eventuele bezwaar schriftelijk en gemotiveerd aan Aanbesteder te melden. Aanbesteder zal de bezwaar makende Gegadigde laten weten of zij bij haar selectiebesluit blijft (zienswijze). Na bekendmaking van de zienswijze gaat nog een termijn van tien (10) kalenderdagen lopen om desgewenst een kort geding bij de burgerlijk rechter aanhangig te maken overeenkomstig het bepaalde in artikel 13.5 jo. art. 21.1 van het ARN²⁰¹⁶. Eerst na het ongebruikt verstrijken van de bezwaartermijnen, is het selectiebesluit definitief.

4.2 Eisen aan Gegadigde

In hoofdstuk 5 en 6 wordt aangegeven welke informatie een Gegadigde dient in te leveren ten behoeve van de beoordeling op grond van de Uitsluitingsgronden en (minimum) Geschiktheidseisen.

Om de administratieve belasting van Gegadigden te beperken maakt Aanbesteder gebruik van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument en een beperkt aantal Bewijsstukken. De Aanmelding dient te worden voorzien van bewijzen zoals aangegeven in Standaardformulier A. Na een schriftelijk verzoek van de Aanbesteder dient Gegadigde binnen tien (10) kalenderdagen de bewijzen in te dienen zoals aangegeven in de tabel 'Op verzoek in de dienen bewijzen'. Voor het indienen van Bewijsstukken mag u gebruik maken van E-Certis. <https://www.tenderned.nl/ecertis>. Het risico dat de Bewijsstukken niet tijdig kunnen worden verkregen ligt bij de Gegadigden.

In het geval van aanmelding in Combinatie of met onderaannemers is tevens hoofdstuk 10 van deze Selectieleidraad van toepassing. Zo dienen deze bewijzen door ieder van de Combinanten ingediend te worden, tenzij anders is aangegeven.

Bij de beoordeling wordt in eerste instantie getoetst op de antwoorden op de in de UEA opgenomen vragen en de daarbij in te dienen bewijzen. Gegadigde staat ervoor in dat deze verklaringen, op het moment van indiening, overeenstemmen met de werkelijke situatie waarin Gegadigde zich op dat moment bevindt.

9.

5 UITSLUITINGSGRONDEN

Op deze Aanbesteding zijn de volgende Uitsluitingsgronden van toepassing.

5.1 Uniform Europees Aanbestedingsdocument

Ten behoeve van de Aanmelding mag uitsluitend het origineel van de in Standaardformulier B bij de Selectieleidraad gevoegde UEA worden gehanteerd. De tekst van de UEA mag niet worden overgetypt, aangevuld, noch gewijzigd. Aanpassing van de UEA in welke zin dan ook, en ongeacht de mate waarin, kan leiden tot uitsluiting van deelname aan het vervolg van deze Aanbesteding.

De UEA dient digitaal of handmatig ingevuld te worden. Een digitaal ingevulde UEA dient geprint te worden en te worden ondertekend. De gescande UEA (pdf) dient te worden ingediend bij de Aanmelding.

De UEA dient ondertekend en de Bijlagen geparafeerd te worden door een rechtsgeldig vertegenwoordiger van Gegadigde. De rechtsgeldigheid dient te worden aangetoond door middel van een uittreksel uit het handelsregister of zo nodig een volmacht (indien deze persoon een gevolmachtigde is, wordt u verzocht om zowel het uittreksel als de volmacht toe te voegen aan de Aanmelding).

In geval van een Combinatie dient ieder der Combinanten aan te tonen dat de ondertekenaar van de UEA een rechtsgeldige vertegenwoordiger is.

Indien de opgegeven informatie in de UEA na de verificatie binnen de hiervoor genoemde termijn in strijd met de waarheid blijkt, dan wel niet binnen de gestelde termijn geverifieerd kan worden door het ontbreken van genoemde Bewijsstukken, kan dit worden opgevat als een valse verklaring als bedoeld in 2.87 lid 1 sub h Aanbestedingswet. Dit zal alsnog tot uitsluiting leiden, waardoor de betrokken Gegadigde zijn plek op de shortlist verliest en van verdere deelname aan deze Aanbesteding wordt uitgesloten.

Artikel 2.86 van de Aanbestedingswet

Alle Uitsluitingsgronden zoals genoemd in artikel 2.86 van de Aanbestedingswet zijn van toepassing en derhalve is dit in het UEA zo verwerkt. Ten bewijze dat Gegadigde niet in één van de genoemde omstandigheden verkeert, ontvangt Aanbesteder van Gegadigde het UEA op grond waarvan kan worden aangenomen dat de gronden voor uitsluiting niet op Gegadigde van toepassing zijn.

Via het UEA geeft Gegadigde bovendien aan dat de in het artikel 2.86 Aanbestedingswet genoemde Bewijsstukken op eerste verzoek van de Aanbesteder binnen tien (10) kalenderdagen overlegd zullen worden, zoals de 'Gedragsverklaring Aanbesteden'.

Artikel 2.87 van de Aanbestedingswet

Alle Uitsluitingsgronden zoals genoemd in artikel 2.87 van de Aanbestedingswet zijn van toepassing en derhalve is dit in het UEA zo verwerkt. Ten bewijze dat Gegadigde(n) niet in één van de in artikel 2.87 Aanbestedingswet genoemde omstandigheden verkeert, ontvangt Aanbesteder van Gegadigde het UEA op grond waarvan kan worden aangenomen dat de gronden voor uitsluiting niet op Gegadigde van toepassing zijn.

Via het UEA geeft Gegadigde bovendien aan dat de in het artikel 2.87 Aanbestedingswet genoemde Bewijsstukken op eerste verzoek van de Aanbesteder binnen tien (10) kalenderdagen overlegd zullen worden.

In geval van Aanmelding als Combinatie wordt de Combinatie uitgesloten, indien één of meer van de Combinanten zich in één of meer van bovenbedoelde omstandigheden bevindt.

5.2 Inschrijving in Nationale beroeps-/handelsregister

De Gegadigde dient een verklaring, niet ouder dan 6 maanden, zoals bedoeld in lid 1 van artikel 2.89 van de Aanbestedingswet in te leveren. Uit deze verklaring blijkt dat de Gegadigde volgens de eisen die gelden in het land waarin de Gegadigde is gevestigd, is ingeschreven in het Nationale beroeps-/handelsregister, dan wel, indien een dergelijke verklaring in het land van vestiging niet wordt afgegeven, een verklaring of attest onder ede te verstrekken. Binnen Nederland vervult een uittreksel van inschrijving in het handelsregister van de Kamer van Koophandel deze functie.

Uit het uittreksel dient onder andere te blijken dat degene die de Inschrijving heeft ondertekend, een rechtsgeldig bevoegd vertegenwoordiger van de Gegadigde is. Indien de ondertekening geschiedt door een ander dan vermeld in het register van de Kamer van Koophandel, dient tevens (een kopie van) de daartoe vereiste volmacht te worden bijgevoegd.

In geval Gegadigde een Combinatie is, dient van elke Combinant het inschrijvingsbewijs in Nationale beroeps-/handelsregister te worden verstrekt.

Tevens dient het inschrijvingsbewijs in Nationale beroeps-/handelsregister van derden waarop de Gegadigde zich beroept of die hij wenst in te schakelen bij de uitvoering van de Opdracht te worden verstrekt.

5.3 Gedragsverklaring aanbesteden

Gegadigde dient een afschrift van de Gedragsverklaring aanbesteden (GVA), zoals bedoeld in lid 2 van artikel 2.89 en hoofdstuk 4.1 van de Aanbestedingswet in te leveren. De Gedragsverklaring aanbesteden dient op het moment van overleggen de actuele situatie van de Gegadigde weer te geven, waarbij het niet ouder dient te zijn dan 24 maanden gerekend vanaf de sluitingsdatum voor het indienen van een Aanmelding. Indien zich na afgifte van de Gedragsverklaring aanbesteden een Uitsluitingsgrond heeft voorgedaan, is de Gegadigde verplicht dat in zijn Aanmelding te vermelden (op straffe van uitsluiting).

De Gegadigde dient er rekening mee te houden dat hij de Gedragsverklaring aanbesteden moet aanvragen bij de Dienst Justis, die beslist op de aanvraag:

- Voor een natuurlijke persoon: binnen 4 weken na ontvangst van de aanvraag;
- Voor een rechtspersoon: binnen 8 weken na ontvangst van de aanvraag.

Indien de beslissing op de aanvraag onverhoopt langer duurt, komt dit voor risico van de Inschrijver. De Inschrijver doet er uit dien hoofde goed aan om (indien hij twijfelt of hij antecedenten heeft) tijdig en voorafgaand aan een mogelijk verzoek van de Aanbesteder een Gedragsverklaring aanbesteden aan te vragen.

6 MINIMUM GESCHIKTHEIDSEISEN

6.1 Financiële en economische draagkracht

Ten aanzien van de financiële en economische draagkracht gelden de volgende (minimum) Geschiktheidseisen.

6.1.1 *Concerngarantie*

Indien Gegadigde, als dochtermaatschappij, onderdeel is van een concern, dan dient gegadigde bij aanmelding onderstaande garanties te overleggen:

- Een 403-verklaring: waarbij de moedermaatschappij zich hoofdelijk aansprakelijk stelt voor de uit rechtshandelingen van de dochter voortvloeiende schulden van het dochterbedrijf met een 'Aansprakelijkheidsverklaring als bedoeld in artikel 403, lid 1, onder f, boek 2 van het burgerlijk wetboek'. Deze verklaring dient gedeponereerd te zijn in het Handelsregister (dan wel een overeenkomstig register van het land van vestiging van de Inschrijver). De verklaring dient beëdigd te zijn door de moedermaatschappij;
- Tevens dient een niet-intrekkingsverklaring overlegd te worden;
- Een concern-garantie: waarbij de moedermaatschappij zich verbindt tegenover de Aanbesteder om op de enkele schriftelijke mededeling van de Aanbesteder dat de Opdrachtnemer te kort is geschoten in de nakoming van enige verplichting uit hoofde van de af te sluiten overeenkomst, de uitvoering van deze verplichting na te (doen) komen overeenkomstig de voorwaarden van de af te sluiten overeenkomst.

6.1.2 *Bereidheidsverklaring bankgarantie*

Ter zekerheidstelling voor het niet nakomen van verplichtingen die voortvloeien uit de Overeenkomst dient Gegadigde bij deze Aanmelding een bereidstellingsverklaring van een in één der Lidstaten van de EU gerenommeerde bank of een gelijkwaardige instantie tot 'het afgeven van een bankgarantie on demand' van €100.000,- gedurende een periode van 1 jaar, aan te leveren.

6.1.3 *Jaarrekening*

De laatst gepubliceerde jaarrekening gecontroleerd door de externe registeraccountant dient bij aanmelding te worden verstrekt. In geval van Aanmelding door een dochter- of werkmaatschappij wordt hieronder de jaarrekening van holding of moedermaatschappij verstaan; dit voor zover uit de jaarrekening van de dochter- of moedermaatschappij geen financiële en economische draagkracht is af te leiden. Bij Aanmelding van een combinatie van bedrijven dient de jaarrekening van alle Combinanten te worden overgelegd.

6.2 Minimumeis technische en organisatorische bekwaamheid

Gegadigde dient technisch en organisatorisch in staat te zijn de Opdracht uit te voeren binnen de door de Aanbesteder te stellen randvoorwaarden ten aanzien van tijd, kwaliteit en kosten. De gevraagde bekwaamheid kan worden aangetoond door middel van:

- Kerncompetentie die van belang zijn bij het uitvoeren van de Opdracht. Deze kerncompetenties kunnen worden aangetoond middels Referentie projecten.
- De beschrijving van de organisatie van Gegadigde;
- Een beschrijving van het veiligheids-, gezondheids- en milieumanagementsysteem;
- Certificaten en verklaringen;
- Overige minimumeisen.

6.2.1 Kerncompetenties

Om de Opdracht goed uit te kunnen voeren dient Gegadigde te beschikken over een aantal Kerncompetenties. Deze Kerncompetenties kunnen worden aangetoond middels een Referentie per Kerncompetentie, zoals bedoeld in artikel 8.2.a van het ARN²⁰¹⁶. Hiertoe kan Gegadigde verwijzen naar competenties die zij heeft opgedaan bij de uitvoering van Opdrachten die niet langer dan drie jaar geleden - gerekend vanaf de sluitingsdatum voor Aanmelding - zijn afgerond. Per Kerncompetentie mag maximaal één Referentie worden ingediend; een Referentie mag wel ter aantoning van meerdere Kerncompetenties worden ingezet. Dit dient te geschieden door bij de Aanmelding het format zoals opgenomen in Standaardformulier E in te vullen.

Uit Referentie projecten blijkt dat Gegadigde voldoet aan de volgende Kerncompetenties:

1. Het leveren en beheren van Bedrijfsgebonden voertuigen en equipment in full operational lease;
2. Het onderhouden van (bedrijfskritische) voertuigen en/of equipment voor een 3e partij;
3. 24/7-dienstverlening.

De bovenstaande Kerncompetenties kunnen worden aangetoond middels Referentie projecten die voldoen aan de onderstaande eisen:

- A. Referentie waaruit blijkt dat de Gegadigde aantoonbare ervaring heeft met het aanbieden, leveren en beheren van Bedrijfsgebonden voertuigen en equipment in full operational lease, inclusief het zorgen voor bedrijfsspecifieke inbouw en modificaties. De voertuigen en equipment dienen primair ingezet te worden voor het operationele proces van de opdrachtgevende instantie. Deze vloot dient te bestaan uit:
 - een mix van personenwagens, bestelwagens en trucks;
 - tenminste vijf (5) verschillende merken van drie (3) verschillende Producentenclusters;
 - minimaal 50 stuks.
- B. Referentie waaruit blijkt dat de Gegadigde aantoonbare ervaring heeft met het onderhouden van (bedrijfskritische) voertuigen en/of equipment voor een 3e partij. De voertuigen en equipment dienen primair ingezet te worden voor het operationele proces van de afnemer en waarbij een minimale beschikbaarheid van 85% gegarandeerd wordt. Deze operationele eisen zijn vastgelegd in meetbare KPI's. Deze vloot dient te bestaan uit:
 - minimaal vijf (5) verschillende Type voertuigen (met minimaal vier (4) wielen), waarvan tenminste twee (2) verschillende soorten Zware voertuigen;
 - minimaal 25 stuks.
- C. Referentie waaruit blijkt dat de Gegadigde aantoonbare ervaring heeft met 24/7-dienstverlening om ervoor te zorgen dat de afgesproken beschikbaarheid en betrouwbaarheid van zeer bedrijfskritische voertuigen en/of equipment kan worden geborgd binnen een responsetijd van maximaal 2 uur.

Gegadigde levert alle aangehaalde Referenties aan. Aanbesteder behoudt zich het recht voor de juistheid van de Referentie te controleren door contact op te nemen met de contactpersoon van de referentieorganisaties.

In geval van Aanmelding als een Combinatie of met inzet van derden (onderaannemers), dienen de leden van het Combinatie of hoofd- en onderaannemers gezamenlijk aan te tonen dat Gegadigde aan bovenstaande eisen voldoet.

De Referenties moeten in eerste instantie worden ondertekend door een wettelijk gemachtigde vertegenwoordiger van de Gegadigde en worden ingediend conform het format zoals opgenomen in Standaardformulier E. Gegadigde dient binnen tien (10) dagen na het aanvullende verzoek van de Aanbesteder te zorgen voor een rechtsgeldig ondertekende tevredenheidsverklaring van de opgegeven referent.

6.2.2 Eisen ten aanzien van de organisatie

Gegadigde dient een beschrijving van de organisatie in te dienen waaruit blijkt dat de organisatie toereikend is voor de uitvoering van de Opdracht. Een organogram dient deel uit te maken van de beschrijving. Hieruit dient duidelijk te worden welke bedrijfsonderdelen en/of afdelingen betrokken zijn bij de uitvoering van Opdracht. Bij de beschrijving dienen relevante kerncijfers (zoals aantal medewerkers) bijgevoegd te worden.

Uit de beschrijving dient ook duidelijk te worden:

- Hoe de coördinatie tussen de betrokken afdelingen plaatsvindt;
- Wat de communicatielijnen en het escalatiemodel zijn;
- Hoe de 24/7-dienstverlening is ingericht;
- Hoe de organisatie de competenties van haar medewerkers op het gewenste niveau houdt.

De totale beschrijving mag maximaal drie (3) A4 zijn enkelzijdig beschreven met lettergrootte 10pt.

6.2.3 Veiligheids-, gezondheids- en milieumanagementsysteem

Gegadigde levert bescheiden aan waaruit blijkt dat Gegadigde in het bezit is van een veiligheids-, gezondheids- en milieumanagementsysteem zoals VCA- of aantoonbaar vergelijkbaar certificaat. Het certificaat is afgegeven door een erkende certificatie-instelling en moet op het moment van aanmelding nog een jaar geldig zijn en moet betrekking hebben op de aard van de werkzaamheden.

In geval van Aanmelding van een Gegadigde bestaande uit een Combinatie of een beroep wordt gedaan op een derde(n), dient alleen de Combinant of derde(n) die de Opdracht zal uitvoeren aan de gestelde eis te voldoen.

6.3 CR en maatschappelijke geschiktheid (minimumeis)

Schiphol Group onderneemt met respect voor mens, milieu en omgeving. Voor de Aanbesteder is niet alleen van belang wát er bereikt wordt met de onderneming, maar ook hoe. De Aanbesteder staat voor duurzame waardecreatie en het maken een bewuste afweging tussen People, Planet en Profit. Voor de Aanbesteder, een toonaangevend bedrijf dat midden in de maatschappij staat, gaat Corporate Responsibility (CR) over keuzes maken voor de toekomst van de onderneming, de omgeving en de samenleving als geheel.

Aanbesteder is geïnteresseerd in de CR-visie en dagelijkse werkwijze van de Gegadigden. Hoe gaat Gegadigde in het dagelijks leven om met People, Planet en Profit?

Daarom verzoekt Aanbesteder het volgende aan te leveren:

- A. Een visie op CR en het doorvoeren van die visie in de dagelijkse bedrijfsvoering. Deze visie mag maximaal een half (0,5) A4 zijn, enkelzijdig beschreven met lettergrootte 10pt.
- B. Over welke milieu gerelateerde certificaten beschikt Gegadigde (minimaal één benoemen). Te denken valt aan:
 - a. ISO 14001 certificaat en/of
 - b. EMAS certificaat en/of

- c. ISO 50001 certificaat en/of
- d. ISO 26000 certificaat en/of
- e. Certificaat Erkend Duurzaam.

6.4 Overige minimumeisen

6.4.1 Eisen ten aanzien van de Nederlandse taal

Gegadigde dient bij de Aanmelding met gebruikmaking van Standaardformulier F een verklaring in te dienen dat het personeel dat inhoudelijk verantwoordelijk en leidinggevend is op de locatie de Nederlandse taal in woord en geschrift beheerst.

6.4.2 RDW-erkenning

Gegadigde (of indien van toepassing een van diens Combinanten) heeft een RDW-erkenning voor het uitvoeren van 'Algemene Periodieke Keuringen (APK)' en een erkenning 'Handelaarskenteken (met RDW-erkenning bedrijfsvoorraad)'. Ten bewijze hiervan dient Gegadigde bij aanmelding een kopie van de erkenning in te dienen.

6.4.3 Eisen ten aanzien van kwaliteitsborging

Gegadigde dient het volgende certificaat of aantoonbaar werkende vergelijkbare systemen te bezitten: ISO 9001 Kwaliteitsmanagementsysteem. Gegadigde verklaart door ondertekening van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument dat zij aan bovenstaande voldoet.

In geval van Aanmelding van een Gegadigde bestaande uit een Combinatie, zal alleen de Combinant die bij de uitvoering van de Opdracht de activiteit zal uitvoeren waarvoor de kwaliteitsbewakingsregeling vereist is, aan de gestelde eis hoeven te voldoen.

6.4.4 Verzekering

Gegadigde dient gedurende de duur van de Overeenkomst een verzekering te hebben tegen of een voorziening voor aansprakelijkheid te treffen voor een verzekerd bedrag van minimaal € 10.000.000,- per gebeurtenis. Indien Gegadigde hier ten tijde van de Inschrijving nog niet over beschikt, dan dient de verzekeringsmaatschappij van Gegadigde te verklaren dat zij bereid is om, vóór aanvang van de Overeenkomst, het verzekerde bedrag te verhogen naar minimaal € 10.000.000,-. Op deze verzekering is geen premiebetalingsachterstand ontstaan. Gedurende de looptijd van de Overeenkomst dient Gegadigde op verzoek van Aanbesteder jaarlijks (door middel van een verzekeringsbewijs/kopie van het polisblad) aan te kunnen tonen dat Gegadigde afdoende verzekerd is en dat geen sprake is van een premie-betalingsachterstand.

6.4.5 Beschrijving van de bedrijfsvorm, eigendoms- en bestuurssituatie

Gegadigde dient een beschrijving van de bedrijfsvorm, eigendoms- en bestuurssituatie van zijn onderneming aan te leveren. Indien de Gegadigde of een Combinant deel uitmaakt van een concern dient een overzicht van het desbetreffende concern te worden overgelegd bij de Aanmelding.

6.4.6 Combinatie

In geval Gegadigde een Combinatie is, dient van elke Combinant het inschrijvingsbewijs in het handels- of beroepsregister te worden verstrekt.

6.4.7 Draagkracht of capaciteit van derden

Tevens dient er een bewijs van inschrijving van derden waarop de Gegadigde zich beroept tijdens de selectiefase, te worden verstrekt. Indien Gegadigde zich beroept op de draagkracht of capaciteit van een derde als bedoeld in artikel 3.65a Aanbestedingswet, dan dient deze derde (a) op wiens financiële geschiktheid Gegadigde zich beroept, zich hoofdelijk aansprakelijk stelt voor de uitvoering van de Opdracht of (b) daadwerkelijk de taken uitoefent met betrekking tot de technische/beroepsbekwaamheid waarop een beroep wordt gedaan (3.65a AW 2016).

7 SELECTIECRITERIA

7.1 Inleiding en weging

Indien op grond van de beoordeling van Uitsluitingsgronden en Minimum Geschiktheidseisen meer dan vijf (5) Gegadigden geschikt worden bevonden, zal door de Aanbesteder onder de geschikt bevonden Gegadigden een rangorde worden aangebracht zoals bedoeld in artikel 12 van het ARN²⁰¹⁶ met het doel te komen tot maximaal vijf (5) Gegadigden.

De rangorde wordt bepaald door het totaal aantal punten dat Gegadigde scoort op de verschillende Selectiecriteria. De Selectiecriteria zijn gebaseerd op de onderwerpen die ook al aan bod zijn gekomen bij de minimumeisen, namelijk:

- Referentie projecten waarmee Gegadigde kan aantonen te beschikken over een aantal Kerncompetenties:
 - het aanbieden, leveren en beheren van Bedrijfsgebonden voertuigen en equipment in full operational lease;
 - het onderhouden van (bedrijfskritische) voertuigen en/of equipment;
 - het aanbieden van 24/7-dienstverlening;
- Beschrijving van de organisatie;
- Beschrijving van het veiligheids-, gezondheids- en milieumanagementsysteem;
- Corporate Responsibility.

Het onderstaande overzicht beschrijft de onderlinge weging van de Selectiecriteria. De puntentoekenning per Selectiecriteria is maximaal 10 punten per criterium.

Selectiecriteria, weging en score		
Criterion	§	Weging
Kerncompetentie: full operational lease Bedrijfsgebonden voertuigen	6.2.1.A	15%
Kerncompetentie: onderhoud (bedrijfskritische) voertuigen/equipment	6.2.1.B	30%
Kerncompetentie: 24/7-dienstverlening	6.2.1.C	15%
Beschrijving van de organisatie	6.2.2	15%
Beschrijving van het Veiligheids-, gezondheids- en milieumanagementsysteem	6.2.3	15%
CR	6.3	10%
	Totaal	100%

7.2 Kerncompetenties

Om de rangorde te bepalen, wenst Aanbesteder inzicht te krijgen in de mate waarin Gegadigde beschikt over de Kerncompetenties zoals genoemd in hoofdstuk 6. Over het algemeen wordt gesteld dat meer ervaring leidt tot een hogere waardering. Daarom krijgt Gegadigde de mogelijkheid om, naast de genoemde Referentie projecten in hoofdstuk 6, maximaal 2 aanvullende Referentie projecten per Selectie criterium in te dienen. Gegadigde mag in totaal dus maximaal 3 Referentie projecten per Selectie criterium indienen. Deze Referentie projecten dienen wel allen te voldoen aan de gestelde minimumeis(en).

7.2.1 Aanbieden, leveren en beheren van Bedrijfsgebonden voertuigen en equipment in full operational lease

Aantoonbare ervaring met het aanbieden, leveren en beheren van Bedrijfsgebonden voertuigen en equipment in full operational lease, inclusief het zorgen voor bedrijfsspecifieke inbouw en modificaties. De voertuigen en equipment dienen primair ingezet te worden voor het operationele proces van de afnemer. Deze vloot dient te bestaan uit:

- een mix van personenwagens, bestelwagens en trucks;
- tenminste vijf (5) verschillende merken van drie (3) verschillende Producentenclusters;
- minimaal 50 stuks.

De puntentoekenning voor dit criterium weegt voor 15 procent mee in de beoordeling.

Puntentoekenning vindt als volgt plaats:

Waardering	Punt(en)
Eén (1) ingediende Referentie in lijn met de gevraagde specificaties (minimumeis)	0
Twee (2) ingediende Referenties in lijn met de gevraagde specificaties	4
Twee (2) ingediende Referenties in lijn met de gevraagde specificaties, waarbij bij één (1) Referentie de vloot meer dan 100 stuks omvat	6
Drie (3) ingediende Referenties in lijn met de gevraagde specificaties, waarbij bij één (1) Referentie de vloot meer dan 100 stuks omvat en bij één (1) Referentie er sprake is van tenminste vijf (5) verschillende Typen Voertuigen/equipment	10

7.2.2 Het onderhouden van (bedrijfskritische) voertuigen en/of equipment

Aantoonbare ervaring met het in eigen beheer onderhouden van (bedrijfskritische) voertuigen en/of equipment voor een 3e partij. De voertuigen en equipment dienen primair ingezet te worden voor het operationele proces van de afnemer en waaraan hoge eisen worden gesteld op het gebied van beschikbaarheid en betrouwbaarheid. Deze operationele eisen zijn vastgelegd in meetbare KPI's. Deze vloot dient te bestaan uit:

- minimaal vijf (5) verschillende Type voertuigen (met minimaal vier (4) wielen), waarvan tenminste twee (2) verschillende soorten Zware voertuigen;
- minimaal 25 stuks.

De puntentoekenning voor dit criterium weegt voor 30 procent mee in de beoordeling.

Puntentoekenning vindt als volgt plaats:

Waardering	Punt(en)
Eén (1) ingediende Referentie in lijn met de gevraagde specificaties (minimumeis)	0
Twee (2) ingediende Referenties in lijn met de gevraagde specificaties	4
Twee (2) ingediende Referenties in lijn met de gevraagde specificaties, waarbij bij één (1) Referentie de vloot meer dan 50 stuks omvat en er sprake is van specifieke opbouw/inbouw (zoals bijvoorbeeld communicatieapparatuur, transponders, verstralers, zwaailichten)	6
Drie (3) ingediende Referenties in lijn met de gevraagde specificaties, waarbij bij één (1) Referentie de vloot meer dan 50 stuks omvat en er sprake is van specifieke opbouw/inbouw (zoals bijvoorbeeld communicatieapparatuur, transponders, verstralers, zwaailichten) en bij één (1) Referentie er sprake is van specifieke voertuigen voor noodhulpdiensten (zoals bijvoorbeeld politie, brandweer, gladheidsbestrijding)	10

7.2.3 Het aanbieden van 24/7-dienstverlening

Aantoonbare ervaring met 24/7-dienstverlening om ervoor te zorgen dat de afgesproken beschikbaarheid en betrouwbaarheid van zeer bedrijfskritische voertuigen en/of equipment kan worden geborgd binnen een responsetijd van maximaal 2 uur.

De puntentoekenning voor dit criterium weegt voor 15 procent mee in de beoordeling.

Puntentoekenning vindt als volgt plaats:

Waardering	Punt(en)
Eén (1) ingediende Referentie in lijn met de gevraagde specificaties (minimumeis)	0
Twee (2) ingediende Referenties in lijn met de gevraagde specificaties	5
Twee (2) ingediende Referenties in lijn met de gevraagde specificaties, waarbij bij één (1) Referentie er sprake is van 24/7-dienstverlening ten behoeve van specifieke voertuigen voor noodhulpdiensten (zoals bijvoorbeeld politie, brandweer, gladheidsbestrijding)	10

7.3 Beschrijving van de organisatie

Om te voldoen aan de Minimum geschiktheidseisen levert Gegadigde informatie aan met betrekking tot de organisatie (zie paragraaf 6.2.2). De verstrekte informatie wordt door Aanbesteder beoordeeld om te komen tot een rangorde indien zich meer dan vijf Gegadigden hebben aangemeld.

De puntentoekenning voor dit criterium weegt voor 15 procent mee in de beoordeling.

Bij de beoordeling van de organisatiebeschrijving zal een hoge waardering zijn voor de volgende aspecten:

- Een heldere beschrijving van de betrokken afdelingen en/of bedrijfsonderdelen, waaruit blijkt dat de organisatie toereikend is voor de uitvoering van de Opdracht waarbij in ieder geval de volgende onderdelen aan bod komen: de interne coördinatie met bijbehorende communicatielijnen en escalatiemodel;
- Een heldere beschrijving hoe de 24/7-dienstverlening is georganiseerd, waaruit blijkt dat deze dienstverlening toereikend is voor de uitvoering van Opdracht;
- Een heldere beschrijving wat het opleidingsmodel van de organisatie is, zodat competenties op het gewenste niveau blijven voor de uitvoering van Opdracht.

Puntentoekenning vindt als volgt plaats:

Waardering	Punt(en)
De organisatiebeschrijving sluit niet aan op de onderhavige Opdracht	0
De organisatiebeschrijving sluit redelijk aan op de onderhavige Opdracht	5
De organisatiebeschrijving sluit goed aan op de onderhavige Opdracht	10

7.4 Beschrijving van het veiligheids-, gezondheids- en milieumanagementsysteem

Om te voldoen aan de Minimum geschiktheidseisen levert Gegadigde informatie aan met betrekking tot het veiligheids-, gezondheids- en milieumanagementsysteem (zie paragraaf 6.2.3). De verstrekte informatie wordt door Aanbesteder beoordeeld om te komen tot een rangorde indien zich meer dan vijf Gegadigden hebben aangemeld.

De puntentoekenning voor dit criterium weegt voor 15 procent mee in de beoordeling.

Bij de beoordeling van het VGM-systeem zal een hoge waardering zijn wanneer dit systeem op hetzelfde niveau is of zelfs hoger dan wat SNBV zelf hanteert: High Reliability Organization (HRO) level 4 (proactief). In Bijlage 3 is een korte toelichting opgenomen inzake HRO.

Puntentoekenning vindt als volgt plaats:

Waardering	Punt(en)
Het VGM-systeem is op basis van het VCA- of aantoonbaar vergelijkbaar certificaat (minimumeis)	0
Het VGM-systeem ligt boven de minimumeis, maar nog onder het niveau dat SNBV hanteert	5
Het VGM-systeem is op hetzelfde niveau als wat SNBV hanteert	10

7.5 Corporate Responsibility (CR)

Om te voldoen aan de Minimum Geschiktheidseisen levert Gegadigde bij het hoofdstuk Minimum Geschiktheidseisen informatie aan met betrekking tot CR. De verstrekte informatie, visies en certificaten worden door Aanbesteder beoordeeld.

De puntentoekenning voor dit Selectie criterium weegt voor 10 procent mee in de beoordeling.

In totaal worden er maximaal 10 punten voor dit Selectie criterium toegekend. De verdeling is als volgt:

- Maximaal 8 punten voor de visie op CR en het doorvoeren van die visie in de dagelijkse bedrijfsvoering (zie paragraaf 7.5.1).
- Maximaal 2 punten voor aangeleverde milieu gerelateerde certificaten (zie paragraaf 7.5.2).

7.5.1 Corporate Responsibility (CR)

Bij de beoordeling van deze visie zal er hoge waardering zijn voor de volgende aspecten:

- Maatregelen die in de dagelijkse bedrijfsvoering zijn genomen, die hebben geresulteerd in een gunstige impact op het milieu, specifiek wat betreft het verlagen van de emissies van het wagenpark;
- CR integraal wordt meegenomen in de besluitvorming en bij investeringsbeslissingen.

Voor dit subcriterium is de puntentoekenning als volgt:

Waardering	Punt(en)
De visie sluit niet aan op de onderhavige Opdracht	0
De visie sluit redelijk aan op de onderhavige Opdracht	4
De visie sluit goed aan op de onderhavige Opdracht	8

7.5.2 Milieugerelateerde certificaten

Voor dit subcriterium is de puntentoekenning als volgt:

- a. De Gegadigde die 1 certificaat aanlevert, krijgt 0 punten (minimumeis);
- b. De Gegadigde die 2 certificaten aanlevert, krijgt 1 punt;
- c. De Gegadigde die 3 certificaten of meer certificaten aanlevert, krijgt 2 punten.

8 COMMUNICATIE GEDURENDE DE AANBESTEDING

8.1 Contact en vragen

8.1.1 *Contact met Aanbesteder*

De communicatie met betrekking tot deze Aanbesteding verloopt uitsluitend via TenderNed. Er zal niet op andere wijzen worden gecommuniceerd. Aan mondelinge mededelingen, toezeggingen of afspraken die niet via een bericht of publicatie door de Aanbesteder op TenderNed zijn vastgelegd, kunnen geen rechten worden ontleend. Het is niet toegestaan functionarissen van Aanbesteder direct of indirect te benaderen binnen het kader van deze Aanbesteding. Elke positieve of negatieve beïnvloeding, op wat voor een manier dan ook, van de bij de Aanbesteding betrokken medewerk(st)ers kan leiden tot uitsluiting van deelname aan deze Aanbesteding.

8.1.2 *Indienen vragen en opmerkingen*

Potentiële Gegadigden kunnen over ieder Aanbestedingsstuk vragen stellen en opmerkingen indienen via TenderNed. Zoals in de planning is opgenomen, hebben potentiële Gegadigden tijdens deze Selectiefase één mogelijkheid voor het stellen van vragen of het maken van opmerkingen. Vragen die een potentiële Gegadigde niet tijdig of op een andere wijze indient, neemt Aanbesteder in beginsel niet in behandeling. De antwoorden op tijdig ingediende vragen zullen door middel van een Nota van Inlichtingen via TenderNed bekendgemaakt worden.

De verantwoordelijkheid voor het tijdig en correct indienen van de vragen ligt bij potentiële Gegadigde. Ingeval een vraag niet is ontvangen door de Aanbesteder, ligt de bewijslast ten aanzien van de tijdige verzending van de vraag bij potentiële Gegadigde. Let op de sluitingstermijn zoals aangegeven in paragraaf 'Planning van de Aanbesteding' in deze Selectieleidraad.

Eventuele onvolkomenheden en/of tegenstrijdigheden in en/of bezwaren tegen de inhoud van deze Selectieleidraad met Bijlagen en/of procedure die wordt gevolgd in het kader van deze Aanbesteding dienen bij de vragenronde aan de orde te worden gesteld. Bij gebreke hieraan is de Aanbesteder gerechtigd om ervan uit te gaan, dat potentiële Gegadigden tegen de inhoud van de Selectieleidraad met Bijlagen en/of de procedure die wordt gevolgd in het kader van deze Aanbesteding geen bezwaren hebben, en waardoor hun recht om daar later tegen te ageren vervalt.

Vragen dienen in de Nederlandse taal te worden ingediend. Bij de vragen wordt u gevraagd nauwkeurig aan te geven op welk deel (naam document, artikel en paginanummer) van de Aanbestedingsstukken de vraag betrekking heeft. U wordt verzocht in de vraagstelling geen gebruik te maken van bedrijfsnamen, productnamen en andere aan uw bedrijf gerelateerde namen.

Aanbesteder sluit een vragenronde met het verzenden van een Nota van Inlichtingen met daarin de (geanonimiseerde) vragen van potentiële Gegadigden en de antwoorden van Aanbesteder. Ook eventuele wijzigingen in de Aanbestedingsstukken vermeldt Aanbesteder hierin. De verschenen Nota van Inlichtingen maakt onderdeel uit van de Selectieleidraad en prevaleert boven het overige deel van de Selectieleidraad en de Bijlagen. Documenten die door Aanbesteder zijn voorzien van het opschrift: "Aangepaste Documentatie" prevaleren boven de Nota van Inlichtingen. Aanbesteder stelt de Nota van Inlichtingen via TenderNed aan alle potentiële Gegadigden beschikbaar. Aanbesteder behoudt zich het recht voor opmerkingen ter zijde te leggen of slechts gedeeltelijk te verwerken.

8.1.3 Commercieel vertrouwelijke vragen

Indien een potentiële Gegadigde vragen heeft aan de Aanbesteder die het karakter hebben van 'commercieel vertrouwelijk', en het derhalve niet wenselijk is dat deze vragen in een Nota van Inlichtingen worden beantwoord, heeft de Aanbesteder de mogelijkheid om dergelijke vragen buiten de Nota van Inlichtingen om te beantwoorden. De potentiële Gegadigde dient dergelijke vragen via de berichtenmodule van TenderNed in te dienen onder vermelding van 'Commercieel vertrouwelijk – Niet beantwoorden in de Nota van Inlichtingen'.

De Aanbesteder zal dergelijke vragen met het karakter 'commercieel vertrouwelijk' altijd eerst beoordelen op haar merites. Mocht de Aanbesteder van mening zijn dat dergelijke vragen niet als commercieel vertrouwelijk aangemerkt zouden moeten worden, zal zij dit in beginsel terugkoppelen aan de potentiële Gegadigde die deze vragen heeft gesteld. Deze potentiële Gegadigde wordt dan in de gelegenheid gesteld om de vragen terug te nemen danwel alsnog te stellen ten behoeve van beantwoording in de Nota van Inlichtingen. Bij de behandeling van vragen met het karakter 'commercieel vertrouwelijk' zal de Aanbesteder zich te allen tijde inspannen voor het waarborgen van een level playing field.

8.2 Klachtenprocedure/klachtenmeldpunt Aanbesteder

Aanbesteder heeft een klachtenmeldpunt ingesteld waar belanghebbenden bij aanbestedingsprocedures van Aanbesteder een klacht kunnen indienen omtrent vermeende onjuistheden en onregelmatigheden in een aanbestedingsprocedure. Een klacht kan echter niet eerder worden ingediend dan nadat de vermeende onjuistheden en onregelmatigheden aan Aanbesteder zijn voorgelegd in de vragenronde en Aanbesteder daarop in een Nota van Inlichtingen heeft gereageerd. Wanneer de potentiële Gegadigde het oneens blijft met de reactie van Aanbesteder in de Nota van Inlichtingen, kan vervolgens bij het klachtenmeldpunt een klacht worden ingediend. De procedure is dan verder als volgt:

- (1) Klachten moeten schriftelijk en gemotiveerd per email worden ingediend bij de secretaris van het klachtenmeldpunt van Aanbesteder. Het e-mailadres is: Tender_klacht@schiphol.nl. In deze schriftelijke klacht moet gemotiveerd worden aangegeven waarover, en op welke (juridische) gronden, wordt geklaagd. Daarbij moet tevens een passende oplossingsrichting worden aangegeven. De schriftelijke klacht moet voorts de dagtekening, naam en adres van de klager en de aanduiding/kenmerk van de Aanbesteding waarover de klacht gaat, bevatten;
- (2) De secretaris van het klachtenmeldpunt bevestigt zo snel als mogelijk de ontvangst van de klacht;
- (3) Het klachtenmeldpunt onderzoekt vervolgens voortvarend of de klacht gegrond is en zal daarbij zo veel als mogelijk rekening houden met de planning en doorlooptijd van de Aanbesteding. Let wel: een klacht zet deze Aanbesteding niet stil;
- (4) Wanneer Aanbesteder na het onderzoek door het klachtenmeldpunt tot de conclusie komt dat de klacht terecht, of gedeeltelijk terecht, is en Aanbesteder corrigerende maatregelen zal treffen, dan deelt Aanbesteder dit zo spoedig mogelijk schriftelijk mee. Afhankelijk van de fase in deze Aanbesteding kan het voorkomen, dat de maatregelen door Aanbesteder aan alle potentiële Gegadigden bij de Aanbesteding tegelijk gecommuniceerd worden op hetzelfde moment dat de indiener van de klacht het bericht ontvangt. Dit om bevoordeling van partijen te voorkomen;
- (5) Wanneer Aanbesteder na het onderzoek van het klachtenmeldpunt tot de conclusie komt dat de klacht niet terecht is, worden geen maatregelen getroffen en zal Aanbesteder de indiener van de klacht op passende wijze schriftelijk berichten.

8.3 Indienen van een Aanmelding

De Aanmelding dient ingediend te worden op www.TenderNed.nl. Gelet op de waarborging van de vertrouwelijkheid kunnen Aanmeldingen niet per post en niet per e-mail worden ingediend.

De fatale termijn staat aangegeven in de paragraaf 'Planning van de Aanbesteding'. Aanmeldingen die niet tijdig zijn ingediend, beschouwt Aanbesteder als niet te zijn gedaan en neemt Aanbesteder derhalve niet in behandeling. Potentiële Gegadigde draagt het risico van tijdige en volledige indiening van zijn Aanmelding. Aanbesteder en TenderNed zijn niet verantwoordelijk voor fouten die worden gemaakt door potentiële Gegadigden bij het tijdig en volledig aanleveren van informatie. Raadpleeg daarom bij twijfel de helpdesk van TenderNed. Wij adviseren u om uw Aanmelding ruim op tijd in te dienen. Een storing tijdens het uploaden is voor het risico van potentiële Gegadigde. De Aanbesteder kan de virtuele kluis op TenderNed niet eerder openen dan na het fatale moment.

Door het indienen van een Aanmelding verklaart Gegadigde zich akkoord met de in deze Selectieleidraad opgenomen en overige op deze Aanbesteding van toepassing zijnde bepalingen. Door het indienen van een Aanmelding gaat Gegadigde eveneens akkoord met de door de Aanbesteder gekozen manier van aanbesteden. Indien de Selectieleidraad volgens Gegadigde onjuistheden bevat, dient Gegadigde dit schriftelijk vóór sluitingsdatum voor indienen Aanmelding kenbaar te maken. Bij verzuim hiervan kan Gegadigde geen beroep daarop doen bij of na eventuele gunning van de Opdracht.

8.4 Voorwaarden bij Aanmelding

Bij het indienen van een Aanmelding gelden de volgende voorwaarden:

8.4.1 *Aantal malen aanmelden*

Ondernemingen kunnen slechts eenmaal, hetzij als individuele onderneming, hetzij in Combinatie met andere ondernemingen, aanmelden. Indien meerdere ondernemingen binnen één concern geïnteresseerd zijn, is het deelnemen aan deze Aanbesteding slechts mogelijk indien zij zich inschrijven als één Gegadigde al dan niet in Combinatie met derden.

8.4.2 *Concern*

Indien Gegadigde, dan wel één der Combinanten (ingeval van Combinatie), deel uitmaakt van een concern, dient de moedermaatschappij te verklaren dat geen van de andere onderdelen van het concern zich voor de Opdracht heeft aangemeld.

8.4.3 *Meerdere Gegadigden binnen één concern*

Indien meerdere ondernemingen binnen één concern als meerdere Gegadigden zich voor de Opdracht hebben aangemeld, dient de moedermaatschappij te bepalen welke onderneming binnen het concern zich als Gegadigde terugtrekt. Indien de moedermaatschappij een keuze binnen zeven (7) kalenderdagen na een verzoek daartoe door de Aanbesteder achterwege laat, zal door de Aanbesteder worden overgegaan tot een keuze op basis van loting.

8.4.4 *Contact over de Opdracht*

Iedere onderneming zal worden uitgesloten van (verdere) deelname aan deze Aanbesteding die zich schuldig heeft gemaakt aan het hebben van contact op wat voor een manier dan ook, direct en/of indirect via bijvoorbeeld derden, met andere (potentiële) Gegadigden/Inschrijvers over de aan te besteden Opdracht en de inhoud van de Aanmelding c.q. Inschrijving. In het bijzonder ook de aan te bieden prijs of

de verdeling van werkzaamheden onderling, een en ander behoudens noodzakelijk overleg over het vormen van een Combinatie indien gerechtvaardigd.

8.4.5 Kosten

Eventuele kosten van Gegadigden verbonden aan het opstellen of indienen van de Aanmelding komen op geen enkele wijze voor vergoeding door de Aanbesteder in aanmerking.

8.4.6 Vorm en inhoud van de Inschrijving

Vorm: De Inschrijving kan aangeleverd worden als Word- [.doc of .docx], Excel- [.xls of .xlsx] of als PDF-bestanden. Andere extensies zijn niet toegestaan, tenzij nadruk anders aangegeven.

Inhoud: De Inschrijving wordt uitsluitend beoordeeld indien deze niet strategisch en/of manipulatief is.

9 DOCUMENTEN BIJ DEZE AANBESTEDING

Deze Selectieleidraad met alle bijbehorende Bijlagen is met zorg samengesteld. Mocht er toch sprake zijn van tegenstrijdigheden of discrepanties tussen de genoemde documenten, dan geldt onderstaande rangorde, waarbij een hoger geplaatst document prevaleert boven een lager geplaatst document (de opsomming is, met andere woorden, in afnemende volgorde van belang)

DOCUMENTEN		
RANGORDE	DOCUMENTOMSCHRIJVING	VERSIE
1	Overeenkomst	Definitieve versie na Nota van Inlichtingen
2	Nota van Inlichtingen	Volgt
3	Selectieleidraad	Onderhavig document
4	Algemene Inkoopvoorwaarden van SNBV	AIV-SNBV VW-8001, maart 2015
5	Schipholregels	Laatste versie (op: www.schiphol.nl)
6	Aanbestedingsreglement Nutssectoren 2016	ARN ²⁰¹⁶ - Versie 1.0. d.d. 1-7-2016
7	Concept Overeenkomst	Volgt
8	Uw Aanmelding	Volgt
	Alle andere documenten waarnaar door Aanbesteder tijdens de Aanbesteding tot het moment van ondertekening eerder is verwezen.	

Deze Selectieleidraad en alle Bijlagen kunnen bij Nota van Inlichtingen worden gewijzigd en/of aangevuld. Daarbij geldt dat een Nota van Inlichtingen van latere datum prevaleert boven een Nota van Inlichtingen van eerdere datum.

Indien een (potentiële) Gegadigde na kennisneming van de laatste Nota van Inlichtingen nog steeds meent dat deze Selectieleidraad en alle bijbehorende documenten tegenstrijdigheden, onjuistheden, onrechtmatigheden, onregelmatigheden, onduidelijkheden, onvolkomenheden, onredelijk bezwarende eisen en/of andere gebreken bevat, dan dient die (potentiële) Gegadigde op straffe van verval van recht uiterlijk 7 kalenderdagen vóór de sluitingsdatum voor het indienen van de Aanmelding een kort geding procedure aanhangig te maken bij de rechtbank Amsterdam door middel van het betekenen van een dagvaarding bij de Aanbesteder. Deze termijn is een vervaltermijn.

De (potentiële) Gegadigde dient een kopie van de dagvaarding via de berichtenmodule van TenderNed in te dienen. Met het opvragen van deze Selectieleidraad (inclusief Bijlagen) verklaart (potentiële) Gegadigde zich hiermee akkoord.

10 AANMELDING DOOR COMBINATIE EN/OF INSCHAKELING DERDEN (HOOFD- EN ONDERAANNEMING)

10.1 Inschrijven als combinatie

Indien Gegadigde bestaat uit een Combinatie van ondernemingen geldt tevens:

10.1.1 Combinatie: UEA

Elk lid van een Combinatie dient zelf een volledig ingevulde UEA in te dienen. De UEA dient te worden ondertekend door de rechtsgeldige vertegenwoordiger van de betreffende Combinant. Tevens dient door ieder van de Combinanten in Deel II van de UEA aangegeven te worden wat ieders rol is in de Combinatie.

10.1.2 Combinatie: Verklaring over Combinatievorming

De Combinatie dient bij Aanmelding een Verklaring over Combinatievorming in te dienen. Standaardformulier G van deze Selectieleidraad bevat het model.

10.1.3 Combinatieovereenkomst op verzoek

De Combinatie dient op verzoek binnen tien (10) kalenderdagen een Combinatieovereenkomst conform artikel 10.2 ARN²⁰¹⁶ in te dienen.

10.1.4 Combinatie: Hoofdelijk aansprakelijk

Bij gunning van de Opdracht dient elk van de Combinanten te verklaren zich overeenkomstig artikel 10.4 ARN²⁰¹⁶ hoofdelijk aansprakelijk te stellen voor de uitvoering van de gehele Opdracht.

10.1.5 Combinatie: wijzigen niet toegestaan

Na Aanmelding is het niet toegestaan de Combinatie te wijzigen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de Aanbesteder. Deze toestemming zal slechts in zeer bijzondere omstandigheden worden gegeven (bijvoorbeeld in geval van fusies of overnames van Gegadigden of leden van een Combinatie). De Aanbesteder kan dan ter zake voorwaarden stellen. Een Combinatie dient in ieder geval te blijven voldoen aan de in deze Selectieleidraad gestelde eisen.

10.1.6 Combinatie: Vennootschap onder Firma of een rechtspersoon

Indien de winnende Inschrijving wordt gedaan door een Combinatie, dan dient die Combinatie na gunning van de Opdracht ten behoeve van de uitvoering daarvan een Vennootschap onder Firma (VOF) of een rechtspersoon op te richten.

10.2 Inschakelen van derden

Voor zowel Gegadigden als een Combinatie van Gegadigden is het mogelijk dat zij, ofschoon zij zelfstandig aan de in deze Aanbesteding gestelde (minimum) Geschiktheidseisen voldoen, bij de uitvoering van de Opdracht derden willen inschakelen. Gegadigden dienen de Opdracht in beginsel geheel zelf uit te voeren. Het inschakelen van derden is uitsluitend toegestaan indien Gegadigde in de volgende fase van de Aanbesteding in zijn Inschrijving expliciet heeft aangegeven welke derden hij wil inschakelen en voor welke onderdelen van de Opdracht hij voornemens is dat te doen.

Tevens garandeert Gegadigde dat de desbetreffende derde aan alle eisen voldoet die in deze Aanbesteding voor de aan die derde op te dragen activiteiten zijn gesteld. De Aanbesteder heeft het recht deze garantie op juistheid te toetsen.

Gegadigde draagt volledige verantwoordelijkheid voor de door hem in te zetten derden. Indien een Gegadigde reeds voornemens is derden in te zetten bij de uitvoering van de opdracht, dient zij de gegevens van deze derden te vermelden in de UEA (Standaardformulier B).

10.2.1 Beroep op financiële draagkracht/technische bekwaamheid van derde(n)

Teneinde aan de (minimum) Geschiktheidseisen te voldoen, kan een Gegadigde zich beroepen op de financiële draagkracht en/of technische bekwaamheid van (een) derde, ongeacht de juridische aard van zijn banden met deze derde.

Indien de Gegadigde zich wenst te beroepen op de *financiële draagkracht* van (een) derde(n), dient hij conform artikel 11 van het ARN²⁰¹⁶ in zijn Aanmelding:

- (i) de na(a)m(en) van de betreffende derde(n) te vermelden,
- (ii) een Bewijsstuk over te leggen waaruit blijkt dat de betreffende derde(n) voldoet/voldoen aan de in de Selectieleidraad gestelde eisen inzake financiële draagkracht, en
- (iii) een kopie van de verbintenis(sen) met de betrokken partij(en) te verstrekken, waaruit blijkt dat de Gegadigde werkelijk kan beschikken over de voor de Opdracht noodzakelijke middelen van die derde(n).

De Gegadigde dient het in dit geval te vermelden in deel II sectie C van het UEA (Standaardformulier B). Tevens dient Gegadigde Standaardformulier C in te vullen. Het ingevulde en door de Gegadigde en de desbetreffende derde(n) ondertekende Standaardformulier C en de bijbehorende bewijsstukken dienen aan de Aanmelding te worden toegevoegd.

Indien de Gegadigde zich wenst te beroepen op de *technische bekwaamheid* van (een) derde(n), toont de Gegadigde conform artikel 11 van het ARN²⁰¹⁶ in zijn Aanmelding aan:

- (i) dat de betreffende derde(n) voldoet/voldoen aan de in de Selectieleidraad gestelde eisen inzake technische bekwaamheid, en
- (ii) dat hij gedurende de duur van de Opdracht daadwerkelijk kan beschikken over de voor de uitvoering van de Opdracht noodzakelijke middelen van die derde(n) (in de ruimste zin van het woord) conform Standaardformulier D.

De Gegadigde dient het in dit geval te vermelden in deel II sectie C van het UEA (Standaardformulier B). Tevens dient Gegadigde Standaardformulier D in te vullen. Het ingevulde en door de Gegadigde en de desbetreffende derde(n) ondertekende Standaardformulier D en de bijbehorende bewijsstukken dienen aan de Aanmelding te worden toegevoegd.

In het geval een beroep wordt gedaan op de technische bekwaamheid van (een) derde(n), dient/dienen de desbetreffende derde(n) ook daadwerkelijk en dienovereenkomstig bij de uitvoering van de Opdracht te worden ingezet. Tevens dient de Gegadigde in zijn plannen tijdens de inschrijvings- en gunningsfase waar dit voor van toepassing is, toe te lichten hoe hij garandeert dat de technische bekwaamheid van de desbetreffende derde(n) daadwerkelijk wordt aangewend bij de uitvoering van de Opdracht.

Het is in het kader van deze Aanbesteding niet toegestaan een beroep te doen op een derde waarop een Uitsluitingsgrond van toepassing is.

Let op: Indien een beroep wordt gedaan op meer dan één derde dient voor elke derde afzonderlijk een exemplaar van de Standaardformulieren te worden ingevuld en ondertekend en aan de Aanmelding te worden toegevoegd.

11 OVERIGE VOORWAARDEN

11.1 Voorbehoud stopzetting procedure

De Aanbesteder is niet verplicht om in deze Aanbesteding een gunningsbeslissing te nemen of tot het sluiten van een Overeenkomst met een Inschrijver over te gaan. (Potentiële) Gegadigden c.q. Inschrijvers kunnen vanwege:

- a. Het op enig moment opschorten en/of annuleren van deze Aanbesteding, dan wel;
- b. Het opschorten en/of uitstellen van en/of verbinden van nadere voorwaarden aan de gunningsbeslissing, dan wel;
- c. Het niet nemen van een gunningsbeslissing, dan wel;
- d. Het géén opvolging/vervolg geven aan een gunningsbeslissing, dan wel;
- e. Het niet sluiten van de Overeenkomst;

de hiervóór genoemde gevallen geen enkele aanspraak maken op vergoeding door de Aanbesteder, inclusief hun eventuele rechtsopvolger(-s) en / of daaraan gelieerde (rechts-)personen, van schaden en/of kosten, hoe genaamd en op welke grond dan ook, en aanvaarden door hun deelname aan deze Aanbesteding uitdrukkelijk en onvoorwaardelijk de hiervóór genoemde voorbehouden van de Aanbesteder.

11.2 Overgang van Onderneming

Deze aanbesteding impliceert mogelijk een overgang van onderneming zoals genoemd in artikel 7:662 van het Burgerlijk Wetboek. Of sprake is van een overgang van onderneming dient door Gegadigden en later de Inschrijvers zelf beoordeeld te worden.

Ten behoeve van de volgende fase van deze Aanbesteding zal SNBV bij de zittende partijen geanonimiseerde personeelsgegevens verzamelen en aan de geselecteerde Inschrijvers ter beschikking stellen.

SNBV wijst er op dat zij op geen enkele wijze aansprakelijk is voor schade en/of kosten, van welke aard dan ook, voortvloeiende uit het al of niet overgaan van de onderneming of personeel.

11.3 Rechts- en forumkeuze

Op deze Aanbesteding is het Nederlands recht van toepassing. Eventuele geschillen worden voorgelegd aan de rechtbank te Amsterdam.

11.4 Eigendom van de informatie

Alle door de Gegadigde als onderdeel van de Aanmelding aangeboden informatiedragers en documentatie worden eigendom van Aanbesteder en zullen niet worden geretourneerd maar vertrouwelijk worden behandeld en opgeslagen. Na verloop van tijd zullen ze worden vernietigd.

11.5 Instemming

Door het indienen van een Aanmelding verklaart Gegadigde zich onvoorwaardelijk akkoord met de in deze Selectieleidraad opgenomen en overige op deze Aanbesteding van toepassing zijnde bepalingen. Voorwaardelijke Aanmeldingen worden geacht niet te zijn gedaan en zullen niet voor gunning in aanmerking komen.

STANDAARDFORMULIER A

Checklist

De Aanmelding dient te zijn ingericht conform onderstaande structuur.

Bij Aanmelding in te dienen bewijzen			
Omschrijving vraag / gevraagde	Format	Toelichting	Invullen: Ja / Nee
UEA (gescande versie) <i>volledig ingevuld en rechtsgeldig ondertekend</i>	Stf. B	5.1	
Bewijs inschrijving in nationale beroeps/ handelsregister (KvK) <i>voor elke Combinant of derde die bij de uitvoering van de Opdracht wordt ingeschakeld (indien van toepassing)</i>	geen	5.2	
Concerngarantie	geen	6.1.1	
Bankgarantie	geen	6.1.2	
Jaarrekening <i>De laatst gepubliceerde jaarrekening gecontroleerd door de externe registeraccountant</i>	geen	6.1.3	
Referenties (+ eventuele tevredenheidsverklaringen)	Stf. E	6.2.1 en 7.2	
Beschrijving van de organisatie	geen	6.2.2 en 7.3	
Beschrijving veiligheids-, gezondheids- en milieumanagementsysteem	geen	6.2.3 en 7.4	
Corporate Responsibility	geen	6.3 en 7.5	
Verklaring Nederlandse taal	Stf. F	6.4.1	
RDW-erkenningen <i>een RDW-erkenning voor het uitvoeren van 'Algemene Periodieke Keuringen (APK)' en een erkenning 'Handelaarskenteken (met RDW-erkenning bedrijfsvoorraad)'</i>	geen	6.4.2	
Beschrijving van de bedrijfsvorm, eigendoms- en bestuurssituatie	geen	6.4.5	
Verklaring over Combinatievorming <i>met uitgebreide motivatie 'Waarom Combinatievorming' (in geval van Combinatie)</i>	Stf. G	10.1	
Beroep financiële draagkracht Derde, inclusief Bewijsstukken (indien Gegadigde zich hierop wenst te beroepen)	Stf. C	10.2	
Beroep technische bekwaamheid Derde, inclusief Bewijsstukken (indien Gegadigde zich hierop wenst te beroepen)	Stf. D	10.2	

Op verzoek in te dienen bewijzen			
Omschrijving vraag / gevraagde	Format	Toelichting	Invullen: Ja / Nee

Gedragsverklaring Aanbesteden (GVA) art. 4.1 Aanbestedingswet (voor elke Combinant of derde die bij de uitvoering van de opdracht wordt ingeschakeld (indien van toepassing))	geen	5.3	
Eisen ten aanzien van kwaliteitsborging	geen	6.4.3	
Verzekering	geen	6.4.4	
Verklaring moedermaatschappij van de Gegadigde 'geen van de andere onderdelen van het concern heeft zich voor de Opdracht aangemeld.'	geen	8.4	
Combinatieovereenkomst met organisatieschema ARN ²⁰¹⁶ artikel 10.2 (in geval van Combinatie)	geen	10.1	
Verklaring Hoofdelijke aansprakelijkheid art. 10.4 ARN²⁰¹⁶	geen	10.1	

Onder 'Bij Aanmelding in te dienen bewijzen' wordt verstaan dat u dit direct bij uw Inschrijving dient te verstrekken. Het niet voldoen hieraan kan uitsluiting tot gevolg hebben.

Onder 'Op verzoek in te dienen bewijzen' wordt verstaan dat deze desgewenst op het eerste verzoek van Aanbesteder binnen tien (10) kalenderdagen na een dergelijk verzoek Bewijsstukken te overleggen.

STANDAARDFORMULIER B

UEA - Uniform Europees Aanbestedingsdocument

Het Uniform Europees Aanbestedingsdocument is separaat bijgevoegd bij de Selectieleidraad.

Beroep financiële draagkracht

STANDAARDFORMULIER C

Beroep financiële draagkracht

Ondergetekenden verklaren dat,

- **[naam Gegadigde]** zich met betrekking tot de eis zoals genoemd in paragraaf 10.2.1 van de Selectieleidraad beroept op de middelen van **[naam derde]**;
- **[naam derde]** zoals blijkt uit bijgevoegd Bewijsstuk, alleen of gezamenlijk met **[naam Gegadigde]** voldoet aan deze eis;
- **[naam Gegadigde]** bij eventuele gunning van de Opdracht aan **[naam Gegadigde]** gedurende de gehele looptijd van de Opdracht voor de uitvoering van de Opdracht op diens eerste verzoek vrijelijk kan beschikken over de voor de uitvoering van de Opdracht noodzakelijke middelen van **[naam derde]**;
- **[naam derde]** zich jegens de Opdrachtgever bij eventuele gunning van de Opdracht aan **[naam Gegadigde]** volledig en onvoorwaardelijk garant stelt voor de nakoming van de verplichtingen die voortvloeien uit de Opdracht. (In het geval dat een beroep wordt gedaan op de gegevens van de holding- of moedermaatschappij, en een zogenaamde 2:403-verklaring beschikbaar is, dient deze bij dit Standaardformulier te worden gevoegd.)

Ondergetekenden verklaren dat zij deze verklaring naar waarheid hebben ondertekend en tevens dat zij daartoe rechtens bevoegd zijn.

Ondergetekenden stemmen ermee in dat de Opdrachtgever op basis van artikel 3.68 jo. 2.102 van de Aanbestedingswet aanvullende documentatie en inlichtingen kan verlangen.

Derde

Naam firma derde	
Naam rechtsgeldige vertegenwoordiger derde	
Functie	
Handtekening rechtsgeldige vertegenwoordiger	
Plaats en datum	

Voor akkoord:

Gegadigde

Naam Gegadigde	
Naam rechtsgeldige vertegenwoordiger Gegadigde	
Functie	
Handtekening rechtsgeldige vertegenwoordiger	

Plaats en datum	
-----------------	--

STANDAARDFORMULIER D

Beroep technische bekwaamheid

Ondergetekenden verklaren dat,

- **[naam Gegadigde]** zich met betrekking tot de eis zoals genoemd in paragraaf 10.2.1 van de Selectieleidraad beroept op de middelen van **[naam derde]**;
- **[naam derde]** zoals blijkt uit bijgevoegd Bewijsstuk, alleen of gezamenlijk met **[naam Gegadigde]** voldoet aan deze eis;
- **[naam Gegadigde]** bij eventuele gunning van de Opdracht aan **[naam Gegadigde]** gedurende de gehele looptijd van de Opdracht voor de uitvoering van de Opdracht op diens eerste verzoek vrijelijk kan beschikken over de voor de uitvoering van de Opdracht noodzakelijke middelen van **[naam derde]**;
- **[naam Gegadigde]** zal **[naam derde]** op eerste verzoek van Opdrachtgever als onderaannemer inzetten bij de uitvoering van de Opdracht.

[naam derde] zal voor navolgende de(e)l(en) van de Opdracht worden ingezet:

- ...

Ondergetekenden verklaren dat zij deze verklaring naar waarheid hebben ondertekend en tevens dat zij daartoe rechtens bevoegd zijn.

Ondergetekenden stemmen ermee in dat de Opdrachtgever op basis van artikel 3.68 jo. 2.102 van de Aanbestedingswet aanvullende documentatie en inlichtingen kan verlangen.

Derde

Naam firma derde	
Naam rechtsgeldige vertegenwoordiger derde	
Functie	
Handtekening rechtsgeldige vertegenwoordiger	
Plaats en datum	

Voor akkoord:

Gegadigde

Naam Gegadigde	
Naam rechtsgeldige vertegenwoordiger Gegadigde	
Functie	

Handtekening rechtsgeldige vertegenwoordiger	
Plaats en datum	

STANDAARDFORMULIER E

Opgave Kerncompetentie/Referentie

Gegadigde dient gebruik te maken van onderstaande tabel voor het indienen van Referenties. Gegadigde dient voor elke Referentie een apart formulier gebruiken.

Gegevens opdrachtgevende instantie of onderneming		
	Betrekking op Kerncompetentie:	
1)	Naam opdrachtgevende instantie of onderneming	
	Adres	
	Postcode en plaatsnaam	
2)	Naam contactpersoon opdrachtgevende instantie of onderneming	
	Functie	
	Telefoonnummer	
	E-mailadres	
	Branche/aard Referentie	
Projectgegevens		
3)	Omschrijving project	

Ondergetekende verklaart bovenstaande tabel naar waarheid te hebben ingevuld.

Tevens verklaart ondergetekende hierbij dat deze desgewenst op het eerste verzoek van Aanbesteder binnen tien (10) kalenderdagen na een dergelijk verzoek Bewijsstukken zal overleggen.

Naam Gegadigde	
Naam rechtsgeldig vertegenwoordiger Gegadigde	
Functie	
Handtekening	

Plaats en datum	

STANDAARDFORMULIER F

Gegadigde verklaart, conform het bepaalde in paragraaf 6.4.1 dat het personeel dat verantwoordelijk en leidinggevend is voor de uitvoering van de Opdracht de Nederlandse taal in woord en geschrift beheerst.

Ja

Naam Gegadigde	
Naam rechtsgeldig vertegenwoordiger Gegadigde	
Functie	
Handtekening	
Plaats en datum	

STANDAARDFORMULIER G

Verklaring omtrent Combinatievorming

De Combinatie dient bij Aanmelding een Verklaring over Combinatievorming in te dienen,

Gegadigde is een Combinatie omdat:

VERKLARING:

(ingaan op aantal, betekenis en capaciteit van de Combinanten in relatie tot het uit te voeren werk / levering / diensten)

In geval van Combinatievorming dient de Gegadigde voorts binnen tien (10) kalenderdagen na de bekendmaking van het (voorlopige) selectieresultaat een Combinatieovereenkomst met organisatieschema te overleggen, alsmede een verklaring omtrent de aanvaarding van hoofdelijke aansprakelijkheid, conform de eisen gesteld in artikel 10.2 en 10.4 van het ARN²⁰¹⁶.

Ondergetekende verklaart dat zij deze verklaring naar waarheid heeft ondertekend en tevens dat zij daartoe rechtens bevoegd is.

Naam Gegadigde	
Naam rechtsgeldig vertegenwoordiger Gegadigde	
Functie	
Handtekening	
Plaats en datum	

BIJLAGE 1 – ARN 2016

ARN 2016, versie 1.0 d.d. 1 juli 2016

Het Aanbestedingsreglement Nutssectoren 2016 is separaat bijgevoegd bij deze Selectieleidraad.

BIJLAGE 2 – VOERTUIGENLIJST

asset_description	categorie	type	merk	uitvoer	brands	lea
VT609 Tiger 250 Electrostep		Electrostep	Portototechnica Tiger 205		Elektrisch	N
VT613 Tiger 250 Electrostep			Portototechnica Tiger 250	Electrostep	Elektrisch	N
VT614 Tiger 250 Electrostep			Portototechnica Tiger 250	Electrostep		N
VT615 Tiger 250 Electrostep			Portototechnica Tiger 250	Electrostep	Elektrisch	N
VT616 Tiger 250 Electrostep			Portototechnica Tiger 250	Electrostep	Elektrisch	N
VT617 Tiger 250 Electrostep			Portototechnica Tiger 250	Electrostep	Elektrisch	N
VT621 Tiger 250 Electrostep			Portototechnica Tiger 250	Electrostep	Elektrisch	N
VT721 Hapert Azure 2-assige aanhangwagen		Aanhangwagen	Hapert AL2700	AL2700		N
VT722 Hapert AL 2-assige aanhangwagen		Aanhangwagen	Hapert	K2000 Alu		N
VT863 (bezem 33) Scania Compact Sweeper			Scania RSC250 Compact Sweeper	Compact Sweeper	Diesel	N
VT864 (bezem 34) Scania Compact Sweeper		RSC250Compact Sweeper	Scania RSC250 Compact Sweeper		Diesel	N
VT865 (bezem 35) Scania Compact Sweeper		RSC250 Compact Sweeper	Scania RSC250 Compact Sweeper		Diesel	N
VT866 (bezem 36) Scania Compact Sweeper - Sproeier		RSC250 Compact Sweeper	Scania RSC250 Compact Sweeper		Diesel	N
VT867 (bezem 37) Scania Compact Sweeper - Sproeier		Compact Sweeper	Scania RSC250 Compact Sweeper		Diesel	N
VT797 Segaway Electrocar		I180	Wemove	Derden	ELECTRICI	N
VT798 Segaway Electrocar		I180	Wemove	Derden	ELECTRICI	N
VT207 (P1)VW Touareg (lease) Nieuw voertuig in ontwikkeling (vt231)	B	Touareg	Volkswagen	Personenauto	DIESEL	J
VT208 (A1)Volkswagen Touareg (lease)	B	Touareg	Volkswagen	Personenauto	DIESEL	J
VT209 (P2) VW Touareg (lease) Nieuw voertuig in ontwikkeling (vt232)	B	Touareg	Volkswagen	Personenauto	DIESEL	J
VT210 Volkswagen Transporter 9-pers (Lease)	B	Transporter	Volkswagen	Bestelauto	DIESEL	J
VT211 Volkswagen Transporter DC dinplaat (Lease)	B	Transporter	Volkswagen	Bestelauto	DIESEL	J
VT212 Volkswagen Transporter DC dinplaat (Lease)	B	Transporter	Volkswagen	Bestelauto	DIESEL	J
VT221 Volkswagen Crafter DC Dinplaat (Lease)	B	Crafter	Volkswagen	Bestelauto	DIESEL	J
VT236 Volkswagen Transporter 9-pers (Lease)	B	Transporter	Volkswagen	Bestelauto	DIESEL	J
VT239 Volkswagen Transporter 9-pers (Lease)	B	Transporter	Volkswagen	Bestelauto	DIESEL	J
VT242 Volkswagen Transporter (Lease)	B	Transporter	Volkswagen	Personenauto	DIESEL	J
VT243 Volkswagen Transporter (Lease)	B	Transporter	Volkswagen	Personenauto	DIESEL	J
VT244 Volkswagen Transporter (Lease)	B	Transporter	Volkswagen	Personenauto	DIESEL	J
VT245 VW Polo (Lease)	B	Polo	Volkswagen	Personenauto	BENZINE	J
VT246 VW Polo (lease)	B	Polo	Volkswagen	Personenauto	BENZINE	J
VT251 VW Caddy (lease)	B	Caddy	Volkswagen	Personenauto	Diesel	J
VT252 VW T5 (lease)	B	Transporter	Volkswagen	Personenauto	DIESEL	J
VT253 Hoopman Rolbezem	B	ST-250-OPVB	Hoopman	Rolbezem/Veegvuilbak		N
VT254 Hoopman Rolbezem	B	ST-250-OPVB	Hoopman	Rolbezem/Veegvuilbak		N
VT255 Hoopman Rolbezem	B	ST-250-OPVB	Hoopman	Rolbezem/Veegvuilbak		N
VT256 VW E-UP	B	E-Up	Volkswagen	Personenauto	Elektrisch	J
VT259 Hoopman Rolbezem	B	ST-250-OPVB	Hoopman	Rolbezem/Veegvuilbak		N
VT260 Hoopman Rolbezem	B	ST-250-OPVB	Hoopman	Rolbezem/Veegvuilbak		N
VT261 Hoopman Rolbezem	B	ST-250-OPVB	Hoopman	Rolbezem/Veegvuilbak		N
VT268 Volkswagen Crafter	B	Crafter	Volkswagen	Bestelauto	DIESEL	N
VT270 Ford Focus	B	Focus	Ford	Personenauto	BENZINE	N
VT271 Ford Fiesta	B	Fiesta	Ford	Personenauto	BENZINE	N
VT273 Ford Fiesta	B	Fiesta	Ford	Personenauto	BENZINE	N
VT274 VW Polo (lease)	B	Polo	VW	Personenauto	BENZINE	J
VT282 VW Caddy CNG (lease)	B	Caddy	Volkswagen	Bestelauto	DIESEL	J
VT288 Volkswagen Crafter	B	Crafter	Volkswagen	Bestelauto	DIESEL	N
VT289 Volkswagen Crafter	B	Crafter	Volkswagen	Bestelauto	DIESEL	N
VT302 VW Caddy CNG (lease)	B	Caddy	Volkswagen	Personenauto	Aardgas	J
VT303 VW Caddy CNG (lease)	B	Caddy	Volkswagen	Personenauto	Aardgas	J
VT304 VW Caddy CNG (Lease)	B	Caddy	VW	Personenauto	AARDGAS	J
VT306 VW Caddy CNG (Lease)	B	Caddy	Volkswagen	Personenauto	AARDGAS	J
VT307 Volkswagen Caddy (lease)	B	Caddy	Volkswagen	Personenauto	AARDGAS	J
VT308 VW Caddy CNG (Lease) FDC	B	Caddy	Volkswagen	Personenauto	AARDGAS	J
VT310 VW Caddy CNG (Lease)	B	Caddy	Volkswagen	Personenauto	AARDGAS	J
VT311 Ford Fiesta	B	Fiesta	Ford	Personenauto	BENZINE	N
VT314 VW Caddy CNG (lease)	B	Caddy	Volkswagen	Personenauto	Aardgas	J
VT315 VW Caddy CNG (lease)	B	Caddy	Volkswagen	Personenauto	Aardgas	J
VT316 VW Up (lease)	B	Up	Volkswagen	Personenauto	BENZINE	J
VT317 VW Caddy CNG (lease)	B	Caddy	Volkswagen	Personenauto	Aardgas	J
VT320 VW Up (lease)	B	Up	Volkswagen	Personenauto	BENZINE	J
VT321 Hoka aanhangwagen	B			Aanhangwagen		J
VT323 (K1) VW Touareg Lease	B	TOUAREG	VW	Personenauto	DIESEL	J
VT324 (K2) VW Touareg Lease	B	TOUAREG	VW	Personenauto	DIESEL	J
VT325 (K3) VW Touareg Lease	B	TOUAREG	VW	Personenauto	DIESEL	J
VT326 VW Caddy CNG (lease)	B	Caddy	Volkswagen	Personenauto	Aardgas	J
VT327 VW Caddy CNG (lease)	B	Caddy	Volkswagen	Personenauto	Aardgas	J
VT328 VW Amarok (OH-49)	B	Amarok	Volkswagen	Bestelauto	DIESEL	J
VT330 VW Tiguan (lease)	B	Tiguan	Volkswagen	Personenauto	Diesel	J
VT331 VW Caddy CNG (lease)	B	Caddy	Volkswagen	Personenauto	CNG	J
VT336 Volkswagen Caddy (lease)	B	Caddy	Volkswagen	Personenauto	AARDGAS	J
VT344 Volkswagen Transporter 9-pers (lease)	B	Transporter	Volkswagen	Personenauto	DIESEL	J
VT345 Volkswagen Transporter 9-pers (lease)	B	Transporter	Volkswagen	Personenauto	DIESEL	J
VT347 VW T5 Transporter FDC (lease)	B	Transporter	Volkswagen	Personenauto	AARDGAS	J
VT348 OH 57 VW Transporter DC laadbak	B	Transporter	Volkswagen	Bestelauto	DIESEL	J
VT354 Hapert 2-assige aanhangwagen (Lease)	B	2-as aanhangwagen	Hapert	Aanhangwagen		J
VT355 Verlichte kruiswagen (Wagenaar)	B	WA KW 5000 001	Wagenaar	Aanhangwagen	Diesel	N
VT356 Verlicht kruiswagen (Wagenaar)	B	WA KW 5000 002	Wagenaar	Kruiswagen	Diesel	N
VT358 Hapert 2-assige aanhangwagen (Lease)	B	2-as aanhangwagen	Hapert	Aanhangwagen		J
VT364 Volkswagen Transporter	B	Transporter	Volkswagen	Bestelauto	DIESEL	N

asset_description	categorie	type	merk	uitvoer	brands	lea
VT365 VW Caddy CNG (lease)	B	Caddy	VW	Bestelauto	CNG	J
VT366 VW Caddy CNG (lease)	B	Caddy	VW	Bestelauto	CNG	J
VT367 VW Tiguan (lease)	B	Tiguan	Volkswagen	Personenauto	DIESEL	J
VT368 Volkswagen Transporter (lease)	B	Transporter	Volkswagen	Bestelauto	DIESEL	J
VT370 MAN TGM 15.250 4x2 BL	B	TGM 15.250 4x2	MAN TGM 15.250 4x2	Vrachtwagen	Diesel	J
VT371 Volkswagen Tiguan (Lease)	B	Tiguan	Volkswagen	Personenauto	DIESEL	J
VT372 Volkswagen Amerok (Lease)	B	Amerok	Volkswagen	Personenauto	DIESEL	J
VT373 Volkswagen Amerok (lease!)	B	Amerok	Volkswagen	Personenauto	DIESEL	J
VT374 Volkswagen Transporter DC dinplaat (Lease)	B	Transporter	Volkswagen	Bestelauto	DIESEL	J
VT377 Volkswagen Transporter	B	Transporter	Volkswagen	Bestelauto	DIESEL	J
VT381 VW Caddy CNG (lease)	B	Caddy	Volkswagen	Personenauto	AARDGAS	J
VT383 VW Caddy CNG (lease) FDC	B	Caddy	Volkswagen	Personenauto	Aardgas	J
VT384 (P3) Volkswagen Touareg (lease) Nieuw voerurig in ontwikkeling (vt233)	B	Touareg	Volkswagen	Personenauto	DIESEL	J
VT385 (P4) Volkswagen Tiguan (lease)	B	Tiguan	Volkswagen	Personenauto	DIESEL	J
VT389 (P5) Volkswagen Tiguan (lease)	B	Tiguan	Volkswagen	Personenauto	DIESEL	J
VT390 (P6) Volkswagen Tiguan (lease)	B	Tiguan	Volkswagen	Personenauto	DIESEL	J
VT395 VW T5 (lease)	B	Transporter	Volkswagen	Personenauto	DIESEL	J
VT396 VW Tiguan (lease)	B	Tiguan	VW	Personenauto	DIESEL	J
VT401 Crow 1-assige aanhangwagen (Wagenaar)	B	1-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		N
VT402 Crow 1-assige aanhangwagen (Wagenaar)	B	1-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		N
VT403 Crow 1-assige aanhangwagen (Wagenaar)	B	1-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		N
VT404 Crow 1-assige aanhangwagen (Wagenaar)	B	1-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		N
VT405 Crow 1-assige aanhangwagen (Wagenaar)	B	1-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		N
VT406 borden 3-assige aanhangwagen (Wagenaar)	B	3-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		N
VT411 Volkswagen Amarok (lease)	B	Amerok	Volkswagen	Bestelauto	DIESEL	J
VT412 Volkswagen Amarok (lease)	B	Amerok	Volkswagen	Bestelauto	DIESEL	J
VT414 Volkswagen Transporter (lease)	B	Transporter	Volkswagen	Personenauto	DIESEL	J
VT415 Volkswagen Amerok (lease!)	B	Amarok	Volkswagen	Personenauto	DIESEL	J
VT417 (C5) VW Amarok (Lease)	B	Amarok	Volkswagen	Personenauto	Diesel	J
VT425 (OH58) VW Transporter D.C Met laadbak.	B	Transporter	Volkswagen	Bedrijfsauto	Diesel	J
VT426 OH 18 VW Transporter DC laadbak	B	Transporter	Volkswagen	Pick up	Diesel	J
VT427 VW Crafter (lease) PREP SSE	B	Crafter	Volkswagen	Bestelwagen	DIESEL	J
VT428 Volkswagen Transporter (lease)	B	Transporter	Volkswagen	Bestelauto	DIESEL	J
VT429 OH 56 VW Transporter DC laadbak	B	Transporter	Volkswagen	Pick up	Diesel	J
VT430 Volkswagen Amerok (lease!)	B	Amarok	Volkswagen	Personenauto	DIESEL	J
VT431 Volkswagen Caddy (lease)	B	Caddy	Volkswagen	Personenauto	DIESEL	J
VT432 OH 4 VW Transporter DC laadbak	B	Transporter	Volkswagen	Bestelwagen	Diesel	J
VT433 OH 16 VW Transporter DC laadbak	B	Transporter	Volkswagen	Bestelwagen	Diesel	J
VT436 VW Caddy CNG (lease)	B	Caddy	Volkswagen	Personenauto	AARDGAS	J
VT439 (VDN4) VW Caddy CNG (lease)	B	Caddy	Volkswagen	Personenauto	AARDGAS	J
VT440 (T28) VW Caddy CNG (lease)	B	Caddy	Volkswagen	Personenauto	AARDGAS	J
VT441 (T27) VW Caddy CNG (lease)	B	Caddy	Volkswagen	Personenauto	AARDGAS	J
VT443 Ford Fiesta TDI Cargonaut (lease)	B	Fiesta	Ford	Personenauto	DIESEL	J
VT444 VW Tiguan (lease)	B	Tiguan	Volkswagen	Personenauto	DIESEL	J
VT445 VW Tiguan (lease)	B	Tiguan	Volkswagen	Personenauto	DIESEL	J
VT446 VW Transporter DC (lease)	B	Transporter	Volkswagen	Bedrijfsauto	Diesel	J
VT447 VW Transporter DC (lease)	B	Transporter	Volkswagen	Bedrijfsauto	Diesel	J
VT448 K4 VW Amarok (lease)	B	Amerok	VW	Personenauto	DIESEL	J
VT449 VW Transporter DC (lease)	B	Transporter	Volkswagen	Bedrijfsauto	Diesel	J
VT450 VW Polo (lease)	B	Polo	Volkswagen	Personenauto	BENZINE	J
VT451 VW Polo (lease)	B	Polo	Volkswagen	Personenauto	BENZINE	J
VT452 VW Polo (lease)	B	Polo	Volkswagen	Personenauto	BENZINE	J
VT453 VW Polo (lease)	B	Polo	Volkswagen	Personenauto	BENZINE	J
VT454 VW Polo (lease)	B	Polo	Volkswagen	Personenauto	BENZINE	J
VT455 VW Polo (lease)	B	Polo	Volkswagen	Personenauto	BENZINE	J
VT456 VW Polo (lease)	B	Polo	Volkswagen	Personenauto	BENZINE	J
VT457 VW Polo (lease)	B	Polo	Volkswagen	Personenauto	BENZINE	J
VT470 (T3) Volkswagen Transporter (lease)	B	Transporter	Volkswagen	Personenauto	DIESEL	J
VT471 (T5) Volkswagen Transporter (lease)	B	Transporter	Volkswagen	Bedrijfswagen	DIESEL	J
VT472 (T6) Volkswagen Transporter (lease)	B	Transporter	Volkswagen	Personenauto	DIESEL	J
VT473 (T7) Volkswagen Transporter (lease)	B	Transporter	Volkswagen	Personenauto	DIESEL	J
VT474 (T15) Volkswagen Transporter (lease)	B	Transporter	Volkswagen	Personenauto	DIESEL	J
VT486 Volkswagen Crafter (lease)	B	Crafter	Volkswagen	Bestelauto	DIESEL	J
VT490 Ford Focus	B	Focus	Ford	Personenauto	BENZINE	N
VT491 Motorslijper TS 700 350 mm	B	TS 700 350mm	STIHL	Motorzaag		N
VT492 Motorslijper TS 700 350 mm	B	TS 700 350mm	STIHL	Motorzaag		N
VT493 Motorslijper TS 700 350 mm	B	TS 700 350mm	STIHL	Motorzaag		N
VT494 Motorslijper TS 700 350 mm	B	TS 700 350mm	STIHL	Motorzaag		N
VT495 Kettingzaag MS 461	B	MS 461 Motor	STIHL	Kettingzaag		N
VT496 Ventilator GX 350 / Honda GX 200T	B	GX 350 / Honda GX 200T	STIHL	Ventilator		N
VT497 Ventilator GX 350 / Honda GX 200T	B	GX 350 / Honda GX 200 T	STIHL	Ventilator		N
VT498 Ventilator GX 350 / Honda GX 200T	B	GX350 / Honda GX 200 T	STIHL	Ventilator		N
VT499 Ventilator GX 350 / Honda GX 200T	B	GX 350 / Honda GX 200 T	STIHL	Ventilator		N
VT500 Ventilator GX 650 (B17)	B	356447 0566-F1	STIHL	Ventilator		N
VT501 Ventilator GX 650 (B 18)	B	356447 0566-F1	STIHL	Ventilator		N
VT503 Mostard Materiaalcontainer	B	Mostard	Container	Container		N
VT505 Miesen Ehbo Container	B	Miesen	Container	Container		N
VT506 Kettingzaag Stihl TS 500	B	TS 500	STIHL	Kettingzaag		N
VT507 Kettingzaag Stihl TS 500	B	TS 500	STIHL	Kettingzaag		N
VT508 Stihl Doorslijper TS 700 350mm	B	TS 500	STIHL	Doorslijper		N

asset_description	categorie	type	merk	uitvoerder	brandstof	leeftijd
VT511 OH 59 VW Transporter DC Pick-up.	B	Transporter	Volkswagen	Bestelwagen	Diesel	J
VT513 Iveco 50C13	B	50C13	Iveco	Bestelauto	DIESEL	N
VT514 Volkswagen Caddy (Lease)	B	Caddy	Volkswagen	Personenauto	Diesel	J
VT515 VW T5 Transcar (lease)	B	Transporter	VW	Personenauto	AARDGAS	J
VT516 Volkswagen Caddy (Lease)	B	Caddy	Volkswagen	Personenauto	Diesel	J
VT517 Volkswagen Caddy (Lease)	B	Caddy	Volkswagen	Personenauto	Diesel	J
VT520 Volkswagen LT 16-pers	B	Lt46	Volkswagen	Bestelauto	DIESEL	N
VT521 Volkswagen Crafter	B	Crafter	Volkswagen	Bestelauto	DIESEL	N
VT528 VW Golf Transcar (lease)	B	Golf	Volkswagen	Personenauto	AARDGAS	J
VT530 VW Passat CNG automaat (lease)	B		Volkswagen	Personenauto	AARDGAS	J
VT534 VW Caddy CNG (lease)	B	Caddy	Volkswagen	Personenauto	AARDGAS	J
VT536 (M2) VW Tiguan (lease)	B	Tiguan	VW	Personenauto	DIESEL	J
VT545 Lampen-aanhangwagen Fa. Holland Aviation	B	2-as aanhangwagen		Aanhangwagen		N
VT546 Lampen-aanhangwagen Fa. Holland Aviation	B	2-as aanhangwagen		Aanhangwagen		N
VT558 VW T5 Transcar (lease)	B	Transporter	Volkswagen	Personenauto	AARDGAS	J
VT580 Volkswagen Tiguan (lease)	B	Tiguan	Volkswagen	Personenauto	DIESEL	J
VT581 (T4) Volkswagen Tiguan (lease)	B	Tiguan	Volkswagen	Personenauto	DIESEL	J
VT582 VW Caddy CNG (Lease)	B	Caddy	Volkswagen	Personenauto	AARDGAS	J
VT583 Ford Transit	B	Transit	Ford	Bestelauto	BENZINE	N
VT586 Fiat Ducato (lease)	B	Ducato	Fiat	Bestelauto	DIESEL	J
VT587 Fiat Ducato (lease)	B	Ducato	Fiat	Bestelauto	DIESEL	J
VT588 (T9) Volkswagen Tiguan (lease)	B	Tiguan	Volkswagen	Personenauto	DIESEL	J
VT597 JCB Verreiker type 535-95	B	535-95	Jcb	Verrijker	DIESEL	N
VT602 Ifor Williams trailer ijsstraalmachine	B	1-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		N
VT603 Nijl Werkbordes	B	Werkbordes	Nijl	Werkbordes		N
VT605 Aggregaat 85kVA	B	Aggregaat	Perkins	Aggregaat		N
VT605 Kuiper aanhangwagen	B	2-as aanhangwagen	Kuiper	Aanhangwagen		N
VT606 Perkins Aggregaat	B	Aggregaat	Perkins	Aggregaat		N
VT607 MAN TGL 8.180 4x2 BL (lease) B40	B	TGL 8.180 4x2 BL	Man	Vrachtwagen	DIESEL	J
VT608 Hapert Aanhangwagen, 60KvA Perkins Aggregaat	B	V3500	Hapert, 60KvA Perkins Aggregaat	Aanhangwagen		N
VT611 (OH32) Swingo veegmachine	B	Veegmachine	Swingo	Veegmachine	Diesel	J
VT612 (OH31) Boschung veegmachine	B	Veegmachine	Boschung	Veegmachine	Diesel	J
VT622 Niftylift Hoogwerker	B	Hoogwerker	Nifty	Oplegger		N
VT623 Hapert 3-assige aanhangwagen (Lease)	B	2-as aanhangwagen	Hapert	Aanhangwagen		J
VT630 Verdonk VA 3500 SW	B	VA 3500 SW	Verdonk	Aanhangwagen		N
VT631 Anssems BSX 750	B	1-as aanhangwagen	Anssems	Aanhangwagen		N
VT634 Fireco Canguro mobiele lichtmast	B		Fireco Canguro	Aggregaat		N
VT644 Verdonk VA 3500 SW	B	VA 3500 SW	Verdonk	Aanhangwagen		N
VT645 Verdonk VA 3500 SW	B	VA 3500 SW	Verdonk	Aanhangwagen		N
VT653 Hapert Aanhangwagen	B	R11	Hapert	Aanhangwagen		N
VT662 Fireco Canguro mobiele lichtmast	B		Fireco Canguro	Aggregaat		N
VT667 Fireco Canguro mobiele lichtmast	B		Fireco Canguro	Aggregaat		N
VT670 Doornwaard Materiaal Aanhangwagen	B	Calamiteitenwagen	Doornwaard	Aanhangwagen		N
VT671 Doornwaard Pijl Aanhangwagen	B	Pijlwagen	Doornwaard	Aanhangwagen		N
VT673 Saris McAlu	B	Mc alu	Saris	Aanhangwagen		N
VT675 Honda Hydropomp en Wismate Doorslijper	B	Hydraul doorslijper	Wismate	Slijpmachine		N
VT676 Hapert Aanhangwagen	B	1-as aanhangwagen	Hapert	Aanhangwagen		N
VT680 Hapert Aanhangwagen	B	K2000	Hapert	Aanhangwagen		N
VT683 Fireco Canguro mobiele lichtmast	B		Fireco Canguro	Aggregaat		N
VT684 Hapert Aanhangwagen	B	K1300	Hapert	Aanhangwagen		N
VT701 Verdonk Aanhangwagen	B	VA2000 PLV	Verdonk	Aanhangwagen		N
VT706 2-asser Plateau Aanhangwagen	B	VA2000 PLV	Verdonk	Aanhangwagen		N
VT708 Linde elektrotrekker P60Z (lease)	B	P 60Z	Linde (Motrac)	Electrostep	ELECTRIC	J
VT713 Mercedes Schaarwagen	B	Schaarwagen	Mercedes	Vrachtwagen	DIESEL	N
VT729 Frech Brothers vliegtuigtrap BROEF	B	Brothers	Frech	Vliegtuigtrap		N
VT734 Verdonk gesloten aanhangwagen	B		Verdonk	Aanhangwagen		N
VT762 Hapert Meetwagen	B	Meetwagen	Hapert	Aanhangwagen		N
VT772 Hapert Aanhangwagen	B	Al 1500	Hapert	Aanhangwagen		N
VT773 Hapert Aanhangwagen	B	Al 1500	Hapert	Aanhangwagen		N
VT778 Tohaco Autoambulance	B	AA 235/4520	Tohaco	Aanhangwagen		N
VT779 Hapert Autoambulance	B	G3500	Hapert	Aanhangwagen		N
VT785 Man Sproeier 51 (Dooimiddel)	B	21-364	Man	Vrachtwagen	DIESEL	N
VT825 Blower Rolba (Blower 7)	B			Blower	DIESEL	N
VT826 Blower Rolba (Blower 6)	B	Blower	Rolba 3000	Blower	DIESEL	N
VT832 Bredenoord Aanhangwagen	B	2-as aanhangwagen	Bredenoord	Aanhangwagen		N
VT834 Lenroy Somer 60 Kva	B	Aggregaat	Lenroy	Aggregaat		N
VT834 Weyer Aanhangwagen	B	Somer	Lenroy	Aanhangwagen		N
VT835 Lenroy Somer 500 Kva	B	Aggregaat	Lenroy	Aggregaat		N
VT835 Veldhuizen Aanhangwagen	B	Somer	Veldhuizen	Aanhangwagen		N
VT836 Mitsubishi Heftruck	B	Fg-25	Mitsubishi	Heftruck		N
VT837 Hulco Terrax-2 Aanhangwagen	B	1-as aanhangwagen	Hulco	Aanhangwagen		N
VT838 Honda EU70isN Aggregaat	B		Honda EU70isN	Aggregaat		N
VT839 Hapert Aanhangwagen	B	1-as aanhangwagen	Hapert	Aanhangwagen		N
VT887 Nido Sproeier 51 (Dooimiddel)	B	WSP-6000	Nido	Sproeier		N
VT923 FMC Smartstep 2	B	Smartstep	Fmc	Vliegtuigtrap		N
VT934 Mucar Bvm Container tbv Hagglunds	B	Bvm	Container	Container		N
VT940 Mucu Blus Container tbv Hagglunds	B	Ademlucht	Container	Container		N
VT945 Aggregaat Honda	B	Aggregaat	Honda	Aggregaat	DIESEL	J
VT946 Afzetcontainer Schuim	B	Overig	Container	Container		N
VT947 MUCO Medische container	B	Blus	Container	Container		N

VT948 Afzetcontainer	B	Overig	Container	Container		N
VT949 Afzetcontainer oefentank	B	Overig	Container	Container		N
VT952 Hapert 2-assige aanhangwagen (Lease)	B	2-as aanhangwagen	Hapert	Aanhangwagen		J
VT953 Mucar Vlc Container	B	Vlc	Container	Container		N
VT954 Mucar Laadbak Container op de Hagglund	B	Blus	Container	Container		N
VT955 Hapert 2-assige aanhangwagen (Lease)	B	2-as aanhangwagen	Hapert	Aanhangwagen		J
VT966a afzetting aanhangwagen Fa. Wagenaar	B	2-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		J
VT967a afzetting aanhangwagen Fa. Wagenaar	B	2-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		J
VT968a afzetting aanhangwagen Fa. Wagenaar	B	2-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		J
VT969a afzetting aanhangwagen Fa. Wagenaar	B	2-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		J
VT970a afzetting aanhangwagen Fa. Wagenaar	B	2-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		J
VT971a afzetting aanhangwagen Fa. Wagenaar	B	2-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		J
VT972a afzetting aanhangwagen Fa. Wagenaar	B	2-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		J
VT973a afzetting aanhangwagen Fa. Wagenaar	B	2-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		J
VT974a afzetting aanhangwagen Fa. Wagenaar	B	2-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		J
VT975a afzetting aanhangwagen Fa. Wagenaar	B	2-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		J
VT976a afzetting aanhangwagen Fa. Wagenaar	B	2-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		J
VT977a afzetting aanhangwagen Fa. Wagenaar	B	2-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		J
VT978a afzetting aanhangwagen Fa. Wagenaar	B	2-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		J
VT979a afzetting aanhangwagen Fa. Wagenaar	B	2-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		J
VT980a afzetting aanhangwagen Fa. Wagenaar	B	2-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		J
VT981a afzetting aanhangwagen Fa. Wagenaar	B	2-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		J
VT982a afzetting aanhangwagen Fa. Wagenaar	B	2-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		J
VT983a afzetting aanhangwagen Fa. Wagenaar	B	2-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		J
VT984a afzetting aanhangwagen Fa. Wagenaar	B	2-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		J
VT985a afzetting aanhangwagen Fa. Wagenaar	B	2-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		J
VT986a afzetting aanhangwagen Fa. Wagenaar	B	2-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		J
VT987a afzetting aanhangwagen Fa. Wagenaar	B	2-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		J
VT988a afzetting aanhangwagen Fa. Wagenaar	B	2-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		J
VT989a afzetting aanhangwagen Fa. Wagenaar	B	2-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		J
VT990a afzetting aanhangwagen Fa. Wagenaar	B	2-as aanhangwagen	Wagenaar	Aanhangwagen		J
VT202 Audi A7 dhr de Groof D/Dir	S	A7	Audi	Personenauto	BENZINE	N
VT220 Waterkracht Aquabar (De-icing unit)	S	Aquabar	Waterkracht	Waterpomp		J
VT230 Daf CF65	S	CF65	Daf	Vrachtwagen	DIESEL	J
VT240 Nido Sneeuwploeg	S	SNK 180	Nido	Sneeuwploeg		N
VT241 Nido Sneeuwploeg	S	SNK 180	Nido	Sneeuwploeg		N
VT379 Mercedes Vito	S	VITO 115 CDI 4X4	Mercedes	Personenauto	DIESEL	N
VT380 Mercedes Vito	S	Vito	Mercedes	Personenauto	DIESEL	N
VT435 Volkswagen Caravelle	S	Caravelle	Volkswagen	Personenauto	BENZINE	N
VT533 Volkswagen Sharan Frictietester	S	Sharan	Volkswagen	Personenauto	Diesel	N
VT535 Volkswagen Sharan Frictietester (lease)	S	Sharan	Volkswagen	Personenauto	Diesel	J
VT595 Caterpillar Verreiker (Lease)	S	TH514	Caterpillar	Verrijker	DIESEL	J
VT618 Ramphog Sneeuwploeg	S	Sneeuwschuiver	Ramphog	Sneeuwschuiver		N
VT619 Ramphog Sneeuwploeg	S	Sneeuwschuiver	Ramphog	Sneeuwschuiver		N
VT620 Ramphog Sneeuwploeg	S	Sneeuwschuiver	Ramphog	Sneeuwschuiver		N
VT624 Ramphog Sneeuwploeg	S	Sneeuwschuiver	Ramphog	Sneeuwschuiver		N
VT625 Zaugg Sneeuwploeg G44	S	G44	Zaugg	Sneeuwploeg		N
VT626 Zaugg Sneeuwploeg G44	S	G44	Zaugg	Sneeuwploeg		N
VT628 Rolba 3000	S	3000	Rolba	Sneeuwblower	DIESEL	N
VT636 Unimog U400	S	Unimog	Mercedes	Vrachtwagen	DIESEL	N
VT637 Deutz Agratron 1160	S	Argatron	Deutz	Tractor	DIESEL	N
VT639 Nido Strooier	S	Stratos	Nido	Strooier		N
VT640 Nido Strooier	S	Stratos	Nido	Strooier		N
VT641 Nido Strooier	S	Stratos	Nido	Strooier		N
VT642 Nido Strooier	S	Stratos	Nido	Strooier		N
VT643 Nido Strooier	S	Stratos	Nido	Strooier		N
VT646 Nido Strooier	S	Stratos	Nido	Strooier		N
VT647 Nido Strooier	S	Stratos	Nido	Strooier		J
VT648 Sneeuwploeg Zaugg SP3000 (P21S) 30	S	SP3000	Zaugg	Sneeuwploeg		N
VT651 Sneeuwploeg Zaugg SP3000 (P21S) 16	S	SP3000	Zaugg	Sneeuwploeg		N
VT652 Sneeuwploeg Zaugg SP3000 (P21S) 17	S	SP3000	Zaugg	Sneeuwploeg		N
VT654 Sneeuwploeg Zaugg SP3000 (P21S) 18	S	SP3000	Zaugg	Sneeuwploeg		N
VT656 Sneeuwploeg Zaugg SP3000 (P21S) 19	S	SP3000	Zaugg	Sneeuwploeg		N
VT657 Sneeuwploeg Zaugg SP3000 (P21S) 21	S	SP3000	Zaugg	Sneeuwploeg		N
VT658 Sneeuwploeg Zaugg SP3000 (P21S) 15	S	SP3000	Zaugg	Sneeuwploeg		N
VT659 Sneeuwploeg Zaugg SP3000 (P21S) 22	S	SP3000	Zaugg	Sneeuwploeg		N
VT660 Sneeuwploeg Zaugg SP3000 (P21S) 23	S	SP3000	Zaugg	Sneeuwploeg		N
VT664 Sneeuwploeg Zaugg SP3000 (P21S) 24	S	SP3000	Zaugg	Sneeuwploeg		N
VT666 Sneeuwploeg Zaugg SP3000 (P21S) 25	S	SP3000	Zaugg	Sneeuwploeg		N
VT674 Sneeuwploeg Zaugg SP3000 (P21S) 26	S	SP3000	Zaugg	Sneeuwploeg		N
VT677 Sneeuwploeg Zaugg SP3000 (P21S) 27	S	SP3000	Zaugg	Sneeuwploeg		N
VT678 Sneeuwploeg Zaugg SP3000 (P21S) 28	S	SP3000	Zaugg	Sneeuwploeg		N
VT679 Sneeuwploeg Zaugg SP3000 (P21S) 29	S	SP3000	Zaugg	Sneeuwploeg		N
VT681 Man 21.414	S	21-414	Man	Vrachtwagen	DIESEL	N
VT682 Man 21.414	S	21-414	Man	Vrachtwagen	DIESEL	N
VT685 Man 18.404	S	TGA 18.404	Man	Vrachtwagen	DIESEL	N
VT686 Man 21.414	S	21-414	Man	Vrachtwagen	DIESEL	N
VT687 Man 21.414	S	21-414	Man	Vrachtwagen	DIESEL	N
VT688 Man 18.404	S	TGA 18.404	Man	Vrachtwagen	DIESEL	N
VT689 Man 21.414	S	21-414	Man	Vrachtwagen	DIESEL	N

asset_description	categorie	type	merk	uitvoer	brands	lea
VT690 Man 21.414	S	21-414	Man	Vrachtwagen	DIESEL	N
VT691 Man 21.414	S	21-414	Man	Vrachtwagen	DIESEL	N
VT692 Man 21.414	S	21-414	Man	Vrachtwagen	DIESEL	N
VT693 Man 21.414	S	21-414	Man	Vrachtwagen	DIESEL	N
VT695 Man 21.414	S	21-414	Man	Vrachtwagen	DIESEL	N
VT696 Man 21.414	S	21-414	Man	Vrachtwagen	DIESEL	N
VT697 Man 21.414	S	21-414	Man	Vrachtwagen	DIESEL	N
VT698 Man 21.414	S	21-414	Man	Vrachtwagen	DIESEL	N
VT699 Man 21.414	S	21-414	Man	Vrachtwagen	DIESEL	N
VT702 Rosenbauer Panther 8x8	S			Crashtender	DIESEL	N
VT703 Nido Strooier	S	Stratos	Nido	Strooier		N
VT704 Nido Sneeuwploeg SNK 180 EPZ	S	Sneeuwploeg	Nido	Sneeuwploeg		N
VT705 MAC11	S		MAC11	Crashtender	DIESEL	N
VT707 MAN Truck (Lease) Dammann ASP 77	S	TGS 28.360 6X2-4 BL	Man	Sproeier	DIESEL	J
VT707a Dammann ASP sproeier 77 (op MAN lease Truck VT707)	S	FEA 10036/42	Dammann	Sproeier	DIESEL	J
VT709 Mercedes Truck Dammann ASP 76	S	Actros	Mercedes	Sproeier	DIESEL	N
VT709A Damman ASP 76 Sproeier(op Mercedes Actros)	S	FEA 10036/42	Dammann	Sproeier	DIESEL	N
VT710 Mercedes Truck (Dammann ASP) sproeier 78	S	Antos	Mercedes	Sproeier	DIESEL	N
VT710A Damman (Dammann ASP) sproeier 78	S		Dammann			N
VT714 Nido Strooier	S	Stratos	Nido	Strooier		N
VT715 Nido Strooier	S	Stratos	Nido	Strooier		N
VT720 Ramphog Sneeuwploeg	S	Sneeuwschuiver	Ramphog	Sneeuwschuiver		N
VT732 Zaugg Sneeuwblower Mobi 350 (Monoblock)	S	Mobi 350	Zaugg	Sneeuwblower	DIESEL	N
VT733 Zaugg Sneeuwblower Mobi 350 (Monoblock)	S	Mobi 350	Zaugg	Sneeuwblower	DIESEL	N
VT735 Zaugg Sneeuwblower Mobi 350 (Monoblock)	S	Mobi 350	Zaugg	Sneeuwblower	DIESEL	N
VT736 Zaugg Sneeuwblower Mobi 350 (Monoblock)	S	Mobi 350	Zaugg	Sneeuwblower	DIESEL	N
VT741 Bucher/Guyer P21S	S	P21S	Bucher	Sneeuwbezem		N
VT742 Bucher/Guyer P21S	S	P21S	Bucher	Sneeuwbezem		N
VT743 Schorling P21S	S	P21S	Schorling	Sneeuwbezem		N
VT744 Schorling P21S	S	P21S	Schorling	Sneeuwbezem		N
VT745 Schorling P21S	S	P21S	Schorling	Sneeuwbezem		N
VT746 Schorling P21S	S	P21S	Schorling	Sneeuwbezem		N
VT748 Schorling P21S	S	P21S	Schorling	Sneeuwbezem		N
VT749 Schorling P21S	S	P21S	Schorling	Sneeuwbezem		N
VT750 Schorling P21S	S	P21S	Schorling	Sneeuwbezem		N
VT752 Schorling P21S	S	P21S	Schorling	Sneeuwbezem		N
VT755 Schorling P21S	S	P21S	Schorling	Sneeuwbezem		N
VT756 Schorling P21S	S	P21S	Schorling	Sneeuwbezem		N
VT758 Schorling P21S	S	P21S	Schorling	Sneeuwbezem		N
VT759 Schorling P21S	S	P21S	Schorling	Sneeuwbezem		N
VT763 Schorling P21S	S	P21S	Schorling	Sneeuwbezem		N
VT765 Schorling P21S	S	P21S	Schorling	Sneeuwbezem		N
VT801 MAN Truck 4x2 (Huur)	S	TGS 18.320 4x2	Man	Vrachtwagen	DIESEL	J
VT802 MAN Truck 4x2 (Huur)	S	TGS 18.320 4x2	Man	Vrachtwagen	DIESEL	J
VT803 MAN Truck 4x2 (Huur)	S	TGS 18.320 4x2	Man	Vrachtwagen	DIESEL	J
VT804 MAN Truck 4x2 (Huur)	S	TGS 18.320 4x2	Man	Vrachtwagen	DIESEL	J
VT806 MAN Truck 6x2 (Huur)	S	TGS 28.320 6x2	Man	Vrachtwagen	DIESEL	J
VT807 MAN Truck 6x2 (Huur)	S	TGS 28.320 6x2	Man	Vrachtwagen	DIESEL	J
VT815 Epoke rijwielpad sproeier	S	HCW City Sprayer	Epoke	Sproeier		N
VT816 Epoke rijwielpad sproeier	S	HCW City Sprayer	Epoke	Sproeier		N
VT817 Mercedes 1926	S		1926 Mercedes	Vrachtwagen	DIESEL	N
VT822 Vultrechter	S	Vultrechter	Nido	Overig		N
VT829 Ramphog Sneeuwploeg	S	Sneeuwschuiver	Ramphog	Sneeuwschuiver		N
VT830 Nido Sneeuwploeg	S	SNK 180 EPZ	Nido	Sneeuwploeg		N
VT840 Nido Sneeuwploeg	S	SNK 270	Nido	Sneeuwploeg		N
VT841 Nido Sneeuwploeg	S	SNK 270	Nido	Sneeuwploeg		N
VT850 Mercedes Atego B18	S	Atego	Mercedes	Vrachtwagen	DIESEL	N
VT851 Mercedes Atego B17	S	Atego	Mercedes	Vrachtwagen	DIESEL	N
VT853 Nido Sneeuwploeg	S	SNK 270 EPZ	Nido	Sneeuwploeg		N
VT854 Nido Sneeuwploeg	S	SNK 270 EPZ	Nido	Sneeuwploeg		N
VT855 Nido Sneeuwploeg	S	SNK 150 EPZ	Nido	Sneeuwploeg		N
VT856 Nido Sneeuwploeg	S	SNK 150 EPZ	Nido	Sneeuwploeg		N
VT860a GMR Rolbezem (3200mm)	S	FF-SPS-C	STENSALLE	Rolbezem		N
VT862a GMR Rolbezem (3200mm)	S	FF-SPS-C	STENSALLE	Rolbezem		N
VT874 MAN TGS 33.480 6x6 BB Redtrap B14	S	TGS 33.480 6x6 BB	MAN	Vrachtwagen	DIESEL	N
VT876 E-One Titan	S	Titan	E-one	Crashtender	DIESEL	N
VT877 E-One Titan	S	Titan	E-one	Crashtender	DIESEL	N
VT878 E-One Titan	S	Titan	E-one	Crashtender	DIESEL	N
VT879 E-One Titan	S	Titan	E-one	Crashtender	DIESEL	N
VT880 E-One Titan	S	Titan	E-one	Crashtender	DIESEL	N
VT881 E-One Titan	S	Titan	E-one	Crashtender	DIESEL	N
VT882 E-One Titan	S	Titan	E-one	Crashtender	DIESEL	N
VT883 E-One Titan	S	Titan	E-one	Crashtender plus arm	DIESEL	N
VT884 E-One Titan	S	Titan	E-one	Crashtender plus arm	DIESEL	N
VT892 Sneeuwploeg Zaugg G-50K	S	G50k	Zaugg	Sneeuwploeg		N
VT893 Sneeuwploeg Zaugg G-50K	S	G50k	Zaugg	Sneeuwploeg		N
VT894 Sneeuwploeg Zaugg G-50K	S	G50k	Zaugg	Sneeuwploeg		N
VT895 Sneeuwploeg Zaugg G-50K	S	G50k	Zaugg	Sneeuwploeg		N
VT896 Sneeuwploeg Zaugg G-50K	S	G50k	Zaugg	Sneeuwploeg		N
VT897 Sneeuwploeg Zaugg G-50K	S	G50k	Zaugg	Sneeuwploeg		N

asset_description	categorie	type	merk	uitvoer	brands	lea
VT898 Sneeuwpløeg Zaugg G-50K	S	G50k	Zaugg	Sneeuwpløeg		N
VT899 Sneeuwpløeg Zaugg SP3000 (P21S) 20	S	SP3000	Zaugg	Sneeuwpløeg		N
VT900 Ramphog Sneeuwpløeg	S	Sneeuwpløeg	Ramphog	Sneeuwpløeg		N
VT901 Ramphog Sneeuwpløeg	S	Sneeuwpløeg	Ramphog	Sneeuwpløeg		N
VT902 Ramphog Sneeuwpløeg	S	Sneeuwpløeg	Ramphog	Sneeuwpløeg		N
VT903 Sneeuwpløeg Ramphog (10) RvR	S	Sneeuwschuiver	Ramphog	Sneeuwschuiver		N
VT904 Ramphog Sneeuwpløeg	S	Sneeuwpløeg	Ramphog	Sneeuwpløeg		N
VT905 Hoopman Sneeuwpløeg	S	Sneeuwpløeg	Hoopman	Sneeuwpløeg		N
VT909a GMR Rolbezem (3200mm)	S	FF-SPS-C	STENSBALLE	Rolbezem		N
VT910 DAF LF55.280 FA	S	LF55.280FA	DAF	Vrachtwagen	DIESEL	N
VT911 Zaugg Sneeuwpløeg G33 K Truck/blad	S	G33k	Zaugg	Sneeuwpløeg		N
VT912 Zaugg Sneeuwpløeg G33K (Truck/blad 20)	S	G33k	Zaugg	Sneeuwpløeg		N
VT914 Epoke combi strooier/sproeier (5 m3)	S	SIRIUS COMBI AST	Epoke	Strooier		N
VT915 Epoke combi strooier/sproeier (5 m3)	S	SIRIUS COMBI AST	Epoke	Strooier		N
VT916 Zaugg Sneeuwpløeg G50k (combi/strooier)	S	G50k	Zaugg	Sneeuwpløeg		N
VT917 Zaugg Sneeuwpløeg G50k (combi/strooier)	S	G50k	Zaugg	Sneeuwpløeg		N
VT918 Epoke rijwielpad sproeier	S	HCW City Sprayer	Epoke	Sproeier		N
VT919 Epoke rijwielpad sproeier	S	HCW City Sprayer	Epoke	Sproeier		N
VT920 Epoke rijwielpad sproeier	S	HCW City Sprayer	Epoke	Sproeier		N
VT921a GMR Rolbezem (3200mm)	S	FF-SPS-C	STENSBALLE	Rolbezem		N
VT922a GMR Rolbezem (3200mm)	S	FF-SPS-C	STENSBALLE	Rolbezem		N
VT924a GMR Rolbezem (3200mm)	S	FF-SPS-C	STENSBALLE	Rolbezem		N
VT925 Mercedes 1124	S		1124 Mercedes	Vrachtwagen	DIESEL	N
VT926a GMR Rolbezem (3200mm)	S	FF-SPS-C	STENSBALLE	Rolbezem		N
VT927a GMR Rolbezem (3200mm)	S	FF-SPS-C	STENSBALLE	Rolbezem		N
VT928 Zaugg sneeuwpløeg (Runway Lights)	S	RWLS	Zaugg	Sneeuwpløeg		N
VT929 Zaugg sneeuwpløeg (Runway Lights)	S	RWLS	Zaugg	Sneeuwpløeg		N
VT950 MAN Truck Lease (tbv WSP sproeier 75)	S	TGS 18.320 4x2 BL	Man	Vrachtwagen	DIESEL	J
VT951 Dammann WSP 75 (op truck VT950)	S	FEA10036	Dammann	Sproeier	DIESEL	N
VT956 Overaasen TV1000 (Blower 8)	S	TV 1000	Overaasen	Sneeuwblower	DIESEL	N
VT957 Overaasen TV1000 (Blower 9)	S	TV 1000	Overaasen	Sneeuwblower	DIESEL	N
VT958 Hagglunds Rupsvoertuig	S	Bv 206	Hagglunds	Vrachtwagen	DIESEL	N
VT991 MAN Truck Lease (tbv WSP sproeier 72)	S	TGS 18.320 4x2 BL	Man	Vrachtwagen	DIESEL	J
VT992 Dammann WSP 72 (op truck VT991)	S	FEA10036	Dammann	Sproeier	DIESEL	N
VT993 MAN Truck Lease (tbv WSP sproeier 74)	S	TGS 18.320 4x2 BL	Man	Vrachtwagen	DIESEL	J
VT994 Dammann WSP 74 (op truck VT993)	S	FEA10036	Dammann	Sproeier	DIESEL	N
VT995 Dammann WSP 73 (op truck VT996)	S	FEA10036	Dammann	Sproeier	DIESEL	N
VT996 MAN Truck Lease (tbv WSP sproeier 73)	S	TGS 18.320 4x2-4 BL	Man	Vrachtwagen	DIESEL	J
VT997 MAN Truck Lease (tbv WSP sproeier 71)	S	TGS 18.320 4x2 BL	Man	Vrachtwagen	DIESEL	J
VT998 Dammann WSP 71 (op truck VT997)	S	FEA10036	Dammann	Sproeier	DIESEL	N
VT 700 Mack 12			12 Mack	Derden	DIESEL	N

BIJLAGE 3 – KORTE TOELICHTING HRO

SCHIPHOL
4 SAFETY

Infokaart 2

In gesprek over cultuur

Beschrijving cultuurladder en –niveaus | Model in beeld



© Amsterdam Airport Schiphol

In gesprek over cultuur

Beschrijving cultuurladder en –niveaus | Model in tekst

5 cultuurniveaus

We onderscheiden 5 cultuurniveaus. Zie de achterkant van de scorekaartjes voor een meer uitgebreide beschrijving van elk niveau. In het model zie je verder twee karakteristieke wijzen van organiseren: preventief organiseren en HRO organiseren (High Reliability Organising).

Preventief organiseren

Op niveaus 2 en 3 ben je vooral bezig risico's te onderkennen en preventieve maatregelen te treffen. Dat gaat met systemen, regels en procedures, en dergelijke. Deze zijn belangrijk om een gemeenschappelijke taal te kunnen spreken, om te weten waar je op moet letten, en om gezamenlijke spelregels te hebben. Je richt je op wat bekend is. Onverwachte gebeurtenissen, ongeschreven regels, trage processen waarin afwijkingen normaal worden, vallen niet op.

HRO organiseren

Op niveaus 4 en 5 ga je een stap verder dan het bekende. Je weet dat niet alles is te voorzien. Om het onverwachte aan te kunnen pakken moet je met elkaar alert zijn (hoe kunnen we de zwakke signalen eerder zien) en veerkrachtig (hoe gaan we slagvaardig te werk). Dit vraagt om collectief gedrag. Je hebt elkaar nodig om maximaal alert en veerkrachtig te kunnen zijn.

Ontwikkeling van de cultuur

Nota bene: een cultuur ontwikkelt zich niet lineair van niveau 1 naar 5. Je hoeft bijvoorbeeld 2 niet af te hebben om naar 3 te gaan of 3 klaar te hebben om naar 4 te kunnen gaan. In organisaties zijn altijd groepen en situaties waar mensen meer proactief en generatief zijn. Maar er zijn ook plekken waar men nog niet veel verder is dan reageren op gebeurtenissen. Je kunt dus op meerdere fronten aan de safety cultuur werken.

