



**RWS BEDRIJFSINFORMATIE**

**Marktconsultatie, zaaknummer 31109075**

In het kader van de pilot 'marktvisie duurzaamheid op Hoofdvaarroute Lemmer-Delfzijl'

Datum	24 mei 2017
Status	Definitief

## Colofon

Uitgegeven door	Ministerie van Infrastructuur en Milieu Rijkswaterstaat Noord-Nederland Programma's, Projecten en Onderhoud
Informatie	<a href="mailto:svan.overbeek@rws.nl">svan.overbeek@rws.nl</a>
Opmaak	S. Overbeek
Datum	24 mei 2017
Status	Definitief
Versienummer	1.0

## Inhoud

<b>1</b>	<b>Inleiding 5</b>
1.1	Aanleiding 5
1.2	Doel van de marktconsultatie 5
1.3	Aanpak van de marktconsultatie 5
1.4	Doelgroep marktconsultatie 6
<b>2</b>	<b>Duurzaamheid op de Hoofdvaarweg Lemmer-Delfzijl 7</b>
2.1	Hoofdvaarweg Lemmer-Delfzijl 7
2.1.1	Algemene informatie 7
2.1.2	Toekomstperspectief 7
2.1.3	Verwachte projecten 7
2.2	Instrumentarium ten behoeve van concretisering duurzaamheid 8
<b>3</b>	<b>Marktconsultatie 9</b>
3.1	Procedure 9
3.1.1	Planning 9
3.1.2	Vragen over het marktconsultatiedocument 9
3.1.3	Inschrijving 9
3.1.4	Eerste bijeenkomst 10
3.1.5	Publiceren en terugkoppelen resultaten 11
3.1.6	Vervolgsessie 11
3.2	Vertrouwelijkheid 11
3.3	Overige bepalingen ten aanzien van de marktconsultatie 11
<b>4</b>	<b>Inschrijving 13</b>



# 1 Inleiding

## 1.1 Aanleiding

In 2016 heeft het bestuur van Rijkswaterstaat (hierna: RWS) de ambitie voor een Duurzame Leefomgeving vastgesteld welke het fundament dient te vormen voor de werkzaamheden van RWS. Een andere belangrijke ambitie binnen RWS is de marktvisie. Met deze visie willen de betrokken organisaties, waaronder RWS en de Vereniging van Waterbouwers (hierna: VvW) de publiek-private samenwerking een impuls geven.

Om invulling te geven aan beide ambities, heeft de VvW in een overleg met RWS de wens uitgesproken om tezamen met RWS in een vroeg projectstadium na te denken over duurzaamheidskansen. Afgesproken is dit in een aantal pilotprojecten te onderzoeken. Eén van deze pilots heeft betrekking op de werkzaamheden aan de Hoofdvaarroute Lemmer-Delfzijl (hierna: HLD) zoals die de komende jaren plaatsvinden.

Om duurzaamheidskansen in het areaal van de HLD te inventariseren en om de mogelijkheden te onderzoeken hoe duurzaamheid kan worden uitgevraagd aan de markt is deze marktconsultatie gestart.

## 1.2 Doel van de marktconsultatie

RWS publiceert dit marktconsultatiedocument op TenderNed met als doel zoveel mogelijk marktpartijen te bereiken, te interesseren en te stimuleren tot meedenken.

RWS beoogt met deze marktconsultatie:

- Inzicht te krijgen in de duurzaamheidskansen in het areaal van de HLD;
- Inzicht te krijgen in de duurzaamheidsambities in het areaal van de HLD;
- Inzicht te krijgen in de methode van uitvragen van duurzaamheid naar de markt.

RWS benadrukt dat deze marktconsultatie geen onderdeel uitmaakt van eventuele aanbestedingen van de toekomstige werkzaamheden op de HLD en dat aan de marktconsultatie geen rechten kunnen worden ontleend.

Verkregen inzichten uit de marktconsultatie gebruikt RWS (waar relevant) in de voorbereiding van toekomstige aanbestedingen. RWS behoudt zich het recht voor om deze inzichten niet of niet volledig te gebruiken.

In het kader van transparantie zal RWS een verslag van de marktconsultatie publiceren op <http://www.tenderned.nl>.

## 1.3 Aanpak van de marktconsultatie

De marktconsultatie bestaat in hoofdzaak uit een bijeenkomst op 22 juni 2017 waarbij met de aangemelde marktpartijen een gezamenlijke sessie wordt gehouden. De invulling van deze dag en de daarbij aan bod komende aspecten is verder uitgewerkt in hoofdstuk 3.

#### **1.4 Doelgroep marktconsultatie**

De marktconsultatie van de pilot 'marktvisie duurzaamheid op Hoofdvaarroute Lemmer-Delfzijl' richt zich tot bedrijven welke voldoen aan elk van de volgende criteria:

- Bekend zijn met de aanbestedingen van Rijkswaterstaat;
- Zich verdiept hebben in het areaal van de HLD;
- geïnteresseerd zijn in de ambitie duurzaamheid van RWS;
- vanuit eigen ervaring, kennis en/of concrete ideeën actief mee willen en kunnen denken over duurzaamheidskansen op de HLD;
- Het kunnen en willen meedenken over het uitvragen van duurzaamheid naar de markt.

## 2 Duurzaamheid op de Hoofdvaarweg Lemmer-Delfzijl

### 2.1 Hoofdvaarweg Lemmer-Delfzijl

#### 2.1.1 *Algemene informatie*

De Hoofdvaarweg Lemmer-Delfzijl (HLD) is onderdeel van het hoofdvaarwegennet van Nederland en één van de belangrijkste waterwegen van ons land. Het ontsluit Groningen en Friesland voor de binnenvaart en verbindt Noord-Duitsland met de belangrijke havens in Amsterdam en Rotterdam. Als zodanig is het een belangrijke pijler van de (Noord) Nederlandse economie. Daarnaast vervult de hoofdvaarweg ook een belangrijke functie in de waterhuishouding van Noord-Nederland.

De HLD is 118 kilometer lang en bestaat uit het:

- Prinses Margriet Kanaal (65 kilometer, Friesland);
- Van Starckenborghkanaal (26,6 kilometer, Groningen);
- Eemskanaal (26,4 kilometer, Groningen).

In de HLD bevinden zich vijf sluizen, twee aquaducten en een groot aantal bruggen. In januari 2014 is de vaarweg in beheer van Rijkswaterstaat (RWS) gekomen.

#### 2.1.2 *Toekomstperspectief*

Het transport over water neemt de komende jaren sterk toe, zowel in het vervoerde gewicht als de scheepsgrootte. Daarom is besloten om deze hoofdvaarweg te verbeteren tot een volwaardig bevaarbare route voor klasse Va-schepen. Dit zijn schepen van 110 bij 11,4 meter met een waterverplaatsing van circa 3.000 ton. Het gaat dan om schepen met vier lagen containers en tweebaksduwvaart in gestrekte formatie. Dit laatste is een combinatie van een duweenheid en twee duwbakken achter elkaar, met een totale lengte van ongeveer 190 meter. Een andere belangrijke ontwikkeling specifiek voor het Eemskanaal is het aardbeving bestendig maken van deze vaarweg.

De komende jaren zal een scala aan werkzaamheden door RWS aan de HLD plaatsvinden in zowel aanleg en onderhoud van de vaarweg.

#### 2.1.3 *Verwachte projecten*

Fase 1 van de opwaardering van de HLD nadert zijn voltooiing (eind 2017). In de periode 2019 – 2025 zal fase 2 starten en zullen de volgende 4 bruggen worden vervangen: brug Schuilenburg, brug Kootstertille, Gerrit Krolbrug en de Paddepoelsterbrug. Ook de remmingswerken/geleidewerken voor 3 Friese bruggen zullen worden aangepast om beschadigingen te voorkomen. Qua onderhoud zullen er verder op een aantal plekken oeverconstructies worden vervangen, baggerwerkzaamheden worden uitgevoerd en tal van conserverings- en periodieke onderhoudswerken zijn aan zowel bruggen als sluizen.

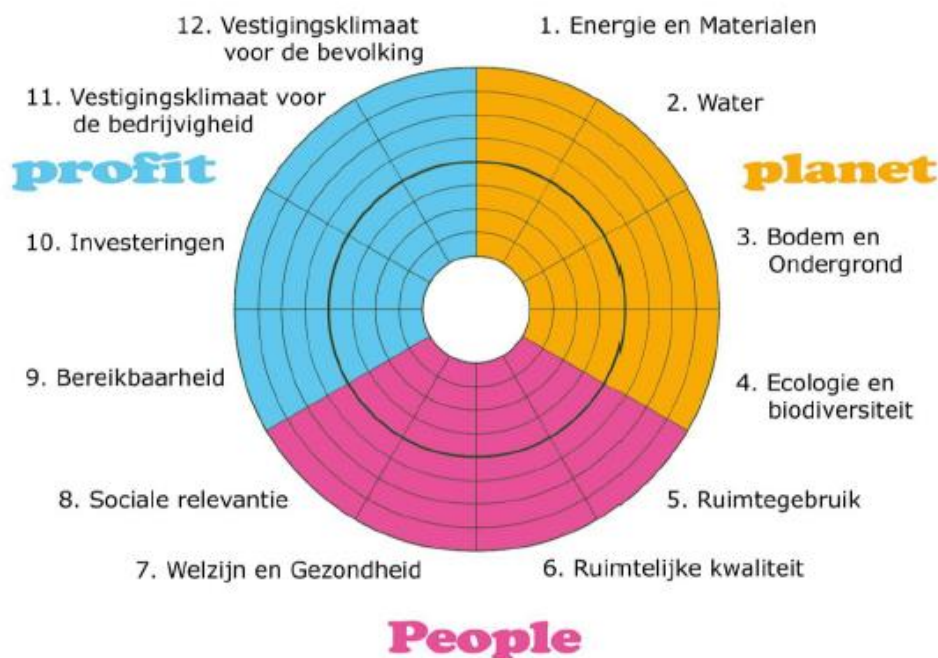
De projecten en werkzaamheden genoemd in dit document dienen louter als middel voor het concretiseren van duurzaamheidsambities.

## 2.2 Instrumentarium ten behoeve van concretisering duurzaamheid

Om het begrip duurzaamheid behapbaar te maken en te concretiseren is door RWS de Omgevingswijzer (<http://www.omgevingswijzer.org>) ontwikkeld.

De Omgevingswijzer helpt om op een systematische wijze de duurzaamheid van opgaves en projecten in een gebied inzichtelijk te maken. De methodiek faciliteert een gestructureerde discussie over een gezamenlijk probleem perspectief in een gebied. Zowel de sociale, ecologische als economische duurzaamheid (people, planet en profit) komen aan bod. Op de snijvlakken van deze drie aspecten komt duurzaamheid in beeld. Hiermee wordt, per casus, de optimale duurzame aanpak bespreekbaar ten behoeve van de meest doeltreffende ambitie en geografische scope.

Ieder van deze drie aspecten is vervolgens onderverdeeld in vier thema's. De Omgevingswijzer is opgebouwd uit een wiel waarin deze in totaal twaalf thema's een gelijkwaardige plek hebben. De verdeling volgens people, planet en profit met de twaalf thema's ziet er dan uit als gegeven in figuur 1. Deze thema's zijn van belang op de bijeenkomst zoals toegelicht zal worden in paragraaf 3.1.4.



Figuur 1: overzicht thema's van de omgevingswijzer, bron: Handleiding Omgevingswijzer versie september 2015 ([www.omgevingswijzer.org](http://www.omgevingswijzer.org))

## 3 Marktconsultatie

### 3.1 Procedure

#### 3.1.1 *Planning*

RWS hanteert de onderstaande planning voor deze marktconsultatie:

Activiteit	Datum
Publiceren marktconsultatiedocument	24 mei 2017
Uiterste datum tot het stellen van vragen over het marktconsultatiedocument	1 juni 2017
Publiceren Nota van Inlichtingen	8 juni 2017
Uiterste datum van inschrijving	15 juni 2017
Datum van bijeenkomst	22 juni 2017
Publiceren resultaten	midden juli 2017
vervolgessie	September 2017

Belangstellenden kunnen aan bovenstaande planning geen rechten ontleen. RWS behoudt zich het recht voor de planning te wijzigen. Bovenstaande planning is derhalve indicatief, waarbij de grootst mogelijk zorg in acht wordt genomen om de planning aan te houden.

#### 3.1.2 *Vragen over het marktconsultatiedocument*

Marktpartijen hebben de gelegenheid vragen te stellen over onduidelijke formuleringen in het marktconsultatiedocument met als doel transparante en eenduidige communicatie. Als partijen vragen hebben over het marktconsultatiedocument kunnen deze per e-mail aan [svn.overbeek@rws.nl](mailto:svn.overbeek@rws.nl) worden gesteld vóór de in paragraaf 3.1.1. genoemde 'uiterste datum tot het stellen van vragen over het marktconsultatiedocument'. De vragen van marktpartijen worden geanonimiseerd en beantwoord door RWS in een Nota van Inlichtingen welke op TenderNed zal worden gepubliceerd.

#### 3.1.3 *Inschrijving*

Iedere geïnteresseerde marktpartij, die binnen de in paragraaf 1.4 bedoelde doelgroep past en die een bijdrage wil leveren aan deze marktconsultatie, wordt verzocht om zich in te schrijven niet later dan de in paragraaf 3.1.1 genoemde 'uiterste datum van inschrijving'. De methode van inschrijven staat beschreven in hoofdstuk 4.

RWS kan marktpartijen eventueel verzoeken om hun reden van inschrijving te verduidelijken.

### 3.1.4 *Eerste bijeenkomst*

De marktconsultatie wordt uitgevoerd in de vorm van een bijeenkomst welke zal plaatsvinden op de in paragraaf 3.1.1. genoemde 'datum van bijeenkomst'. De locatie van de bijeenkomst is:

Hotel Oostergoo  
Nieuwe kade 1  
9001 AE Grou

De voorlopige agenda van de bijeenkomst alsmede een toelichting is hieronder, ter indicatie, getoond. RWS behoudt zich het recht voor deze te wijzigen.

Tijd	Activiteit
09:30 – 10:00	Inloop
10:00 – 10:15	Welkomwoord
10:15 – 11:15	Inhoudelijke introductie hoofdvaarweg Lemmer-Delfzijl
11:15 – 12:30	sessie omgevingswijzer
12:30 – 13:15	Pauze/lunch
13:30 – 15:00	discussie over themakeuze
15:00 – 15:15	Pauze
15:15 – 16:30	Discussie over concretisering van ambities, inclusief korte terugkoppeling.
16:30 – 16:45	Conclusies, vervolgafspraken en afronding
16:45 – 17:30	Borrel

Na het welkomwoord zal gestart worden met een inhoudelijke introductie van de Hoofdvaarweg Lemmer-Delfzijl en de geprogrammeerde werkzaamheden vanaf 2019. De werkzaamheden betreffen zowel aanleg als onderhoud van de vaarweg. De toegelichte werkzaamheden zullen worden gebruikt als basis voor de duurzaamheidsambities. Een introductie is gegeven in paragraaf 2.1.

Vervolgens gaan we aan de slag met de omgevingswijzer. De omgevingswijzer is een instrument welke zal worden gebruikt tijdens de marktconsultatie om duurzaamheidskansen te concretiseren. Een introductie is gegeven in paragraaf 2.2.

Na de lunch willen we tot een keuze komen qua relevante thema's. De omgevingswijzer omvat een 12-tal thema's. Echter is het voornemen om de scope betreft deze thema's te versmallen zodat er op kwaliteit kan worden ingezet. Op de bijeenkomst zal een voorstel van themakeuze worden gegeven waarna er plenair over kan worden gediscussieerd.

Vervolgens willen we dieper in gaan op de kern van de bijeenkomst: de concretisering van duurzaamheidsambities. Hier wordt gevraagd om binnen een thema onderwerpen of richtingen te noemen en hieraan ambities te koppelen. Twee voorbeelden:

Gekozen thema uit de omgevingswijzer	Onderwerp of richting ten aanzien van opkomende projecten	Concretisering van de duurzaamheidsambitie
Energie	Energieverbruik van kunstwerken	Energie-besparingspercentage
Materialen	Betonconstructie kunstwerken	percentage hergebruiken beton

Nadien zullen er globale conclusies worden getrokken en worden de vervolgspraken medegedeeld. Ter afsluiting is er een borrel.

### 3.1.5 *Publiceren en terugkoppelen resultaten*

RWS rondt de marktconsultatie af door een verslag van de marktconsultatie te publiceren op <http://www.tenderned.nl>. In het verslag zal RWS naar eigen oordeel de belangrijkste conclusies van de marktconsultatie opnemen. In verband met dit verslag wijst RWS marktpartijen nadrukkelijk op het volgende:

- Het verslag wordt openbaar gepubliceerd. Marktpartijen geven door deelname aan deze marktconsultatie expliciet toestemming aan RWS om hun beantwoording en andere door hen verstrekte informatie en/of gegevens te gebruiken in dit verslag.
- De beantwoording van vragen en andere door marktpartijen verstrekte informatie en/of gegevens zal/zullen anoniem in het verslag worden opgenomen. In het verslag wordt een overzicht van deelnemende partijen opgenomen welke niet te koppelen zal zijn aan de informatie in het verslag.
- Het verslag bevat conclusies zoals deze door RWS zijn getrokken en verwoord. Het verslag zal niet in concept worden afgestemd met deelnemende marktpartijen. In het verslag wordt gemeld dat het verslag de weergave van RWS behelst en dat dit niet noodzakelijkerwijs gedeeld is door de deelnemende marktpartijen.

### 3.1.6 *Vervolgsessie*

Indien de marktpartijen na de eerste bijeenkomst zoals genoemd onder paragraaf 3.1. aangeven zich inhoudelijk verder te willen oriënteren zou een vervolgsessie kunnen plaatsvinden. De datum van deze vervolgsessie is ter indicatie gegeven in paragraaf 3.1.1.

De invulling van de eventuele vervolgsessie zal te zijner tijd worden medegedeeld.

## 3.2 **Vertrouwelijkheid**

RWS behandelt de input van deelnemende marktpartijen vertrouwelijk. RWS toont deze informatie uitsluitend aan medewerkers en adviseurs die direct bij de marktconsultatie zijn betrokken, tenzij RWS op grond van wettelijke voorschriften gehouden is tot verdergaande bekendmaking. RWS is wel gerechtigd de verstrekte informatie te gebruiken ten behoeve van het opstellen van de aanbestedingsdocumenten. RWS neemt geen specifieke verwijzingen naar deelnemers of commercieel gevoelige informatie op in de aanbestedingsstukken.

## 3.3 **Overige bepalingen ten aanzien van de marktconsultatie**

De marktconsultatie maakt geen onderdeel uit van de aanbesteding. Om deelnemers aan de marktconsultatie niet in een bevoordeelde positie te brengen zal de informatie, die RWS tijdens de marktconsultatie deelt, eveneens onderdeel uitmaken van een hierop volgende aanbesteding.

Bij een op deze marktconsultatie volgende aanbesteding wordt geen onderscheid gemaakt tussen partijen die al dan niet hebben deelgenomen aan deze marktconsultatie.

Informatie in deze marktconsultatie kan afwijken van informatie die later (in het kader van een aanbesteding) wordt verstrekt. Aan de informatie die in het kader van deze marktconsultatie wordt verstrekt kunnen geen rechten worden ontleend. De informatie is indicatief en louter bedoeld om de kwaliteit van de marktconsultatie te verhogen. Indien deze informatie strijdig is met de informatie, die later (in het kader van een marktbenadering) wordt verstrekt, is de laatstgenoemde leidend.

RWS kent geen vergoeding toe aan deelnemers van de marktconsultatie.

## 4 Inschrijving

Voor deze marktconsultatie kan ingeschreven worden door het bijhorende inschrijvingsformulier digitaal in te sturen via TenderNed voor de gestelde datum zoals te zien in paragraaf 3.1.1.