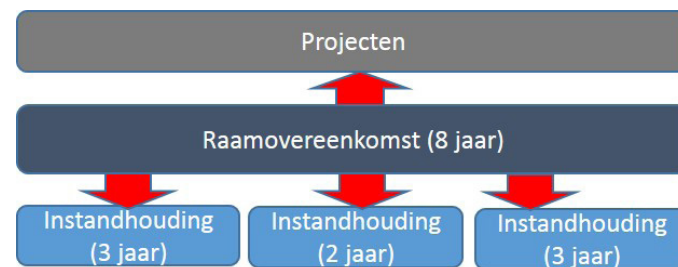


RAAMOVEREENKOMST

We sluiten per main contractor een raamovereenkomst voor de periode van 8 jaar. Binnen deze raamovereenkomst sluiten we nadere overeenkomsten voor:

- Instandhouding: drie overeenkomsten voor het beheer & onderhoud van assets, waarbij we de eerste overeenkomst sluiten voor 3 jaar, daarna een overeenkomst voor 2 jaar en vervolgens een overeenkomst voor 3 jaar.
- Projecten: per project sluiten we een afzonderlijke overeenkomst.

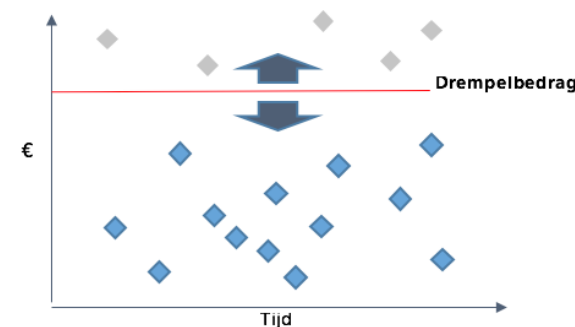


INCENTIVEMODEL

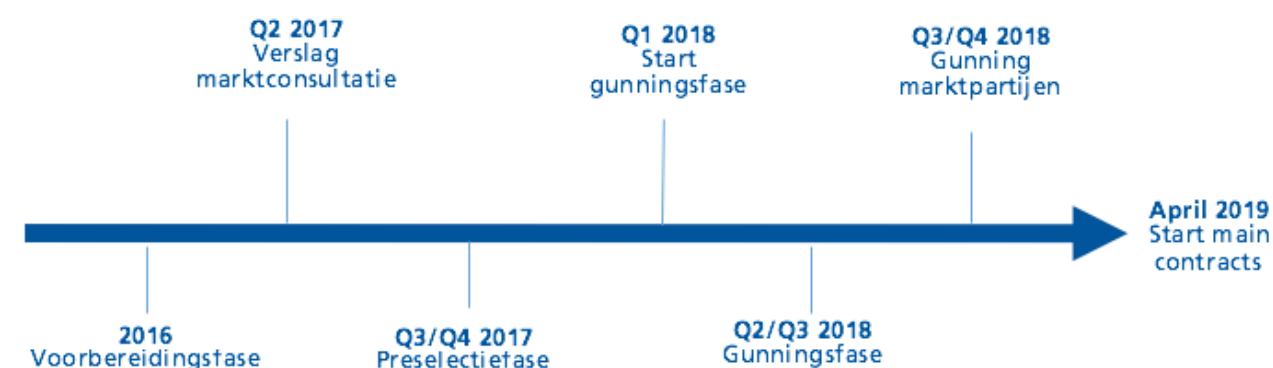
De main contractors worden beoordeeld op hun prestaties op het gebied van de kwaliteit van de assets, de kwaliteit van de data en de kosteneffectiviteit. De intentie is om bij goed functioneren extra projecten toe te wijzen aan de main contractor. Daarbij werken we met een drempelbedrag waarbij we projecten één op één kunnen uitvragen aan de main contractor. De hoogte van het drempelbedrag kan naar boven of naar beneden worden bijgesteld, afhankelijk van de prestaties op het gebied van instandhouding en projecten. Zo kunnen we het volume aan werk binnen de samenwerking aanpassen aan de mate waarin deze samenwerking succesvol is.

Schiphol heeft de intentie om met de Main Contractor projecten uit te voeren. Desondanks kan Schiphol besluiten projecten onder het drempelbedrag extern uit te vragen. Bijvoorbeeld indien:

- Er behoefte is aan herijking van de prijsniveaus;
- Specifieke kennis en disciplines onvoldoende kan worden geboden;
- Er capaciteitsproblemen worden geconstateerd.



PLANNING



Factsheet Marktconsultatie MC2019

In april 2019 lopen de belangrijkste contracten voor het beheer en onderhoud en de bouw van de operationele assets op de terreinen en de terminals af. Voor de nieuwe contracten zoekt Schiphol naar strategische partners die verder kijken dan de beste prijs- en kwaliteit-verhouding en een verrassende kijk hebben op samenwerking, innovatie, digitalisering en duurzaamheid. Tijdens de marktconsultatie willen we de markt consulteren om zodoende een betere vraag naar de markt te formuleren. Wij stellen een open en eerlijke dialoog met u dan ook zeer op prijs. Aanvullende vragen of opmerkingen kunt u aan ons doorgeven bij de informatiebox aan de inschrijfbalie.



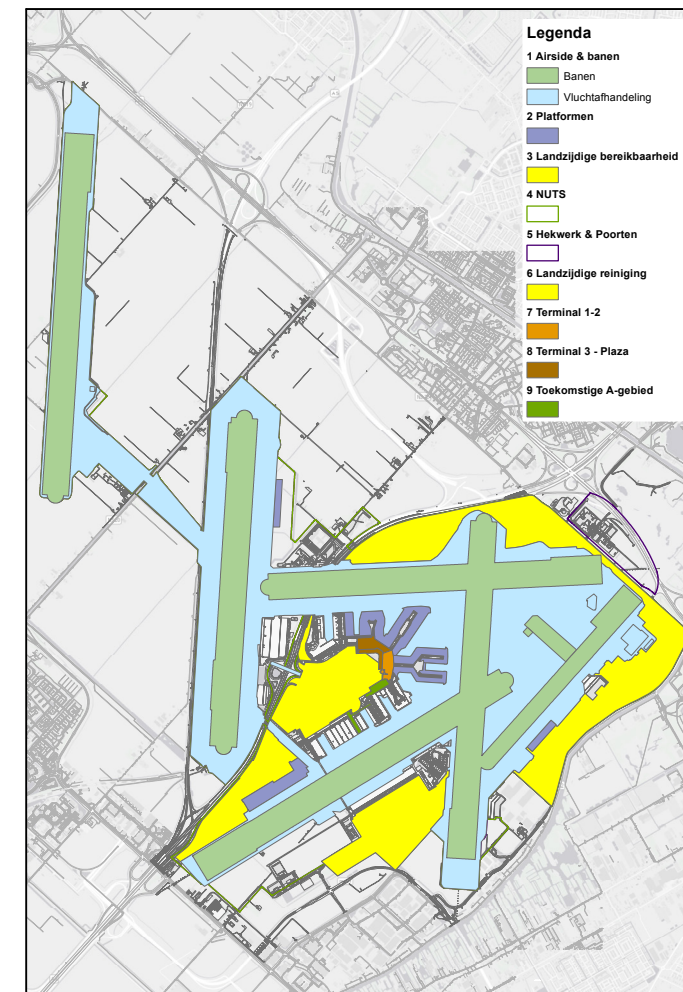
De wereld is continue in beweging en als luchthaven moeten wij meebewegen om van Schiphol Europe's preferred airport te maken. Beste in class asset management is een noodzakelijke voorwaarde om deze ambitie te realiseren.

We zetten in op strategisch partnerschap met de main contractors, waarbij we door middel van slagkracht en flexibiliteit samen in kunnen spelen op de veranderende klantvraag. Onze visie wordt gevormd door vier pijlers: excellente organisatie, optimaal assetrendement, innovatie & digitaal, duurzaamheid & veiligheid.

ASSET DATA

Vluchtafhandeling		Nuts	
933.015 m2	asfalt banen	688 km	kabels en leidingen
2.468.832 m2	asfalt rijbanen	11	verdeelstations
414.927 m2	dienstwegen	1	gasnet en 2 waternetten
Platformen		Hekwerken & Poorten	
404.827 m2	randwegen	32 km	hekwerk
222	VOPs	111	poorten
Wegen landzijde		Terminal	
842.719 m2	wegen	312	operationele gebouwen
556.228 m2	parkeerterrein	250.000 m2	dak terminal
721.403 m2	groenvoorziening	714.000 m2	vloer terminal

SCOPE MAIN CONTRACT



Buitenpercelen

1. Airside en banen: De landingsbanen en taxi-banen, inclusief voorzieningen en omliggend terrein op het Airside gedeelte van Schiphol
2. Platformen: De vliegtuig opstelplaatsen, inclusief installaties en voorzieningen.
3. Landzijdige bereikbaarheid: De openbare ruimte en infrastructuur rondom de terminal en het airside gedeelte van Schiphol.
4. NUTS: De ondergrondse energie, water en gas infrastructuur.
5. Hekwerken en poorten: Alle hekwerken en poorten op het Schiphol terrein.
6. Landzijdige reiniging: Faciële reinigingsdiensten voor het landzijdige deel van Schiphol.

Binnenpercelen

7. Integraal functioneren van Terminal 1-2, parkeergarages en operationele gebouwen
8. Integraal functioneren van Terminal 3, Plaza, parkeergarages en operationele gebouwen
9. Integraal functioneren van Toekomstige A-pier en terminal (Nader te bepalen)

STRATEGISCH PARTNERSCHAP

Strategisch Partnerschap

- Bijdrage Strategische doelstellingen
- Total Cost of Ownership assetbase
- Integrale score Vendorrating

Projecten en Instandhouding

- Kwaliteit & veiligheid
- Organisatie & processen
- Klanttevredenheid
- Financieel

Strategisch partnerschap betekent voor ons o.a. langdurige samenwerking. In de raamoverkomsten hebben we de intentie om 8-jarige raamcontracten (wettelijke maximale termijn) op te stellen. De scope houdt het in stand houden (klein en groot onderhoud) in, gecombineerd met projecten. Goede prestaties leiden tot de volle 8-jarige contracten en extra projecten. Bij onvoldoende prestatie wordt de contractduur verkort (beslismomenten bij 3 en 5 jaar).

Daarnaast beoordelen we ook hoe de main-contractor zich ontwikkelt tot strategisch partner. Het strategisch partnerschap is de basis voor slagkracht en flexibiliteit, maar ook tot het optimaliseren van de Total Cost of Ownership.