

<b>Bijlage 3 - het 'Vragenformulier'</b>	
<b>Naam aanbesteding</b>	Europese Aanbestedingsreviews van (strategische) business projecten met financiële impact, volgens
<b>Versie en datum</b>	DEF 19 april 2017
<b>Uiterste inleverdatum</b>	12-4-2017

Vragen inzake de Selectieleidraad (Deel A)				
Vraagnummer	Paragraafnummer	Pag. nr.	Vraag	Antwoord
1	1.3.2	6	U maakt onderscheid in Junior, Senior, (Senior) Manager en Partner. Kunt u een nadere invulling aan ieder van die begrippen? EN in het verlenge daarvan: u noemt de mediator niet. Is dat een bewuste keuze? Zo niet: wat is het maximum tarief voor en de nadere invulling van de mediator?	Er is gekeken naar werkervaring junior is 0-5 jaar, senior/mediator is 5-10 jaar, senior manager/partner 10+
2	3.1.3	14	U geeft een voorbeeldberekening van de beoordeling van referenties. Klopt het dat bij het indienen van vier referenties het maximum aantal te behalen punten 40 is?	Ja dat is correct.
3	3.1.3	15	Uit de puntentelling bij de beoordeling van referenties volgt dat u een referentie van een ZBO hoger waardeert dan een referentie van bijvoorbeeld Rijksoverheid en Gemeente, en dat bijvoorbeeld een woningbouwcorporatie op dit onderdeel 0 punten op. Kunt u aangeven waarom dit het geval is? Waar zit voor u het verschil in?	Politieke speelveld
4	3.1.3	15	De eerste voorbeeld berekening die u geeft eindigt met een totaalscore van 0 punten. Klopt het dat hier is vergeten de punten voor doorlooptijd (3) te noteren? Zo niet: waarom niet?	Nee dit is geen vergissing. Zoals ook in het voorbeeld staat is een woningcorporatie niet een van de type opdrachtgevers genoemd in 1.3.2.
5	1.3.2	6	Inschrijver vindt het lastig de opdracht die u voor ogen hebt te duiden. Daarom daarover de volgende vragen: Klopt het dat u op zoek bent naar een business controller? Indien dat het geval is: kunt u toelichten waarom u kiest deze werkzaamheden steeds uit te besteden en waarom u deze werkzaamheden niet belegt bij een controller in vaste dienst? Indien u niet op zoek bent naar een controller: waar bent u wel naar op zoek? En bent u bereid van die functie een functi omschrijving vrij te geven?	Dit is geen W&S opdracht.
6	3.1.3	15	Hoeveel punten worden toegekend bij reviews uitgevoerd bij een baten- en lastendienst?	Een baten- en lastendienst is naar verwachting onderdeel van de rijksoverheid
7	3.1.3	15	Hoeveel punten worden toegekend bij reviews uitgevoerd bij rechtspersonen met een wettelijke taak (RWT)?	Wij maken een onderscheid tussen rijksoverheid en ZBO etc. Inschrijver dient zelf te beoordelen waar de rechtspersoon onder valt.
8	3.1.2	15	Wij beschikken voor bedrijfsaansprakelijkheid over een adequate verzekering, die past bij de aard en omvang van onze activiteiten in Nederland. Echter, het verzekerd zijn dient los gezien te worden van de beperking van aansprakelijkheid. Voor wat betreft de beperking van aansprakelijkheid vinden wij dat daar een redelijke koppeling dient te zijn tussen honorarium en de beperking van aansprakelijkheid. Wij stellen dan ook voor de aansprakelijkheid te beperken tot maximaal driemaal het in het kader van de betreffende Nadere Opdracht aan u gefactureerde bedrag van het honorarium voor de Nadere Opdracht. Ingeval van een Nadere Opdracht met een doorlooptijd van meer dan zes maanden is de aansprakelijkheid beperkt tot maximaal driemaal het honorarium dat in het kader van de desbetreffende Nadere Opdracht in de zes maanden voorafgaande aan de schadeveroorzakende gebeurtenis aan u is gefactureerd.	Akkoord
9	1.3.3.1	7	U geeft aan: "De verwachte opdrachtwaarde zal echter de Europese aanbestedingsgrens van € 209.000,= overschrijden" Betekent dit dat de totale opdrachtwaarde naar verwachting niet meer dan €209.000,= zal bedragen of geldt dit per individueel review?	Dit geldt voor de totale opdrachtwaarde.
10	TenderNed	nvt	Onder het kopje 'Eisen & Selectiecriteria', subtab eisen in TenderNed vraagt u alleen om een gedragsverklaring aanbesteden. Dienen we hier inderdaad al onze GVA up te loaden? Het is niet mogelijk om documenten up te loaden onder de subtab 'selectiecriteria'. Waar dienen wij onze referenties up te loaden?	Deze hoeft niet nu te worden overlegd, maar kan eventueel in een later stadium door de KvK worden opgevraagd.
11	3.1.2	14	Wij gaan er van uit dat u het KvK-nummer uit onze UEA haalt. Is dat juist?	Ja.
12	3.1.3	15	In het eerste voorbeeld (woningcorporatie) is de opdracht binnen 4 weken uitgevoerd. Levert dit geen punten op omdat het niet bij een van de type organisaties is uitgevoerd die punten opleveren?	Klopt. Alleen opdrachten voor opdrachtgevers beschreven in 3.1.2 leveren punten op. Zie ook antwoord op vraag 4.
13	3.1.3	15	Alleen referenties die betrekking hebben op ZBO's krijgen 5 punten voor type organisatie. Wij vinden dit een vrij rigide benadering, aangezien agentschappen en RWT's eveneens 'op afstand' staan van de overheid en op veel onderdelen vergelijkbare uitdagingen kennen. Wilt u het type organisatie dat 5 punten ontvangt, naast ZBO uitbreiden met agentschappen en RWT's?	Als een groot aantal onderwijsinstellingen buiten beschouwing wordt gelaten is ± 80 procent van de rechtspersonen met een wettelijke taak (RWT's) tevens zelfstandig bestuursorgaan (ZBO). De RWT's die geen ZBO zijn, zijn in tegenstelling tot ZBO's niet bekleed met openbaar gezag en zijn daarom niet goed vergelijkbaar met een ZBO.
14	1.3.2	6	U geeft aan dat KvK een partij zoekt die 'onze (bedrijfs)economische analyses beoordeelt, toetst en reviewed en eventueel alternatieve analyses maakt.' Wat verstaat u precies onder 'alternatieve analyses'? Is dat bijvoorbeeld ook het opstellen van een alternatieve business case?	Nee, dat niet. Alternatieve analyses die passen binnen de bestaande kaders
15	3.1.3	14	In hoeverre kunnen in het kader van de aanbesteding ook opdrachten als referentie worden meegenomen waarbij door de betrokken adviseur(s) niet alleen 'door de organisatie opgestelde aan de RvB/directie beschikbaar gestelde documenten (onderliggers)' zijn voorzien van een review, maar waarbij de betrokken adviseur(s) ook heeft/hebben geholpen om de business case (opnieuw) helemaal uit te werken?	Dat is akkoord.
16	3.1.3	14	U vraagt voor de referenties specifiek om reviews van business cases voor (strategische) business projecten. In hoeverre valt de review van ICT-projecten of business projecten met een zware ICT component onder dit type business case?	Niet, alleen de financiële ICT component kan hier onder vallen. Echter, de ICT impact etc is geen onderdeel van deze aanbesteding.
17	1.3.3.2	7	Wat wordt verstaan onder het uitbrengen van adviezen 'op uniforme wijze en in samenhang met eerdere adviezen'?	Hiermee bedoelen we dat er een bestendige gedragslijn zit in de adviezen aangezien deze bij dienen te dragen aan een verbetering van de initiële documenten en analyses die worden opgeleverd door de KvK.
18			Zijn er eisen ten aanzien van de omvang van de omschrijving van de referentie?	Nee.
19			We zien dit document (bijlage 1) niet op TenderNed bij de documenten staan. Kan deze alsnog geplaatst worden?	Dit is het UEA. Deze is bijgevoegd.
20			Onze organisatie heeft soortgelijke onderzoeken uitgevoerd, waarbij onze organisatie de inhoudelijke uitvoering en het concept eindrapport binnen drie weken gereed heeft. Vertraging in de interne besluitvorming aan de zijde van opdrachtgever zorgt voor formele afronding na de drie weken periode. Is opdrachtgever (KvK) akkoord om dit aan te merken als een onderzoek dat aan de eis van afronding in drie weken voldoet?	Ja

Vragen inzake Aanbestedingsvoorwaarden (Deel B)				
Vraagnummer	Artikelnummer	Pag. nr.	Vraag	Antwoord
1		2	U geeft aan één vaste contactpersoon en één vervanger binnen onze organisatie te willen en dat de contactpersoon(en) beide gemachtigd moeten zijn om namens onze organisatie op te treden. Bedoelt u hiermee dat alleen de rechtsgeldig vertegenwoordiger contactpersoon mag zijn? Indien dit het geval is stelt inschrijver het volgende voor: Onze organisatie wijst één contactpersoon en één vaste vervanger aan en de rechtsgeldig vertegenwoordiger van onze organisatie gaat hiermee akkoord door ondertekening van het UEA. Gaat u hiermee akkoord?	Ja
2		2	U vraagt om een vaste vervanger van de vaste contactpersoon. Waar op het UEA kunnen wij deze aangeven?	Indien u dit niet kwijt kunt op het UEA dan kan u dat ook elders (bv. Aanbiedingsbrief).

3	6	5	<p>Wij hebben: Bijlage IV.A Concept (raam)overeenkomst en Bijlage IV.B Voorwaarden en evt. Bijlage IV.C Concept nadere overeenkomst (in het kader van de raamovereenkomst indien van toepassing) niet aangetroffen bij de aanbestedingsdocumentatie. Graag ontvangen wij deze alsnog.</p>	<p>Deze worden toegevoegd in de offertefase.</p>
---	---	---	---	--

**Vragen inzake het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (Bijlage 1)**

Vraagnummer	Deel	Pag. nr.	Vraag	
1	Geheel		<p>Inschrijver kan het UEA niet openen. Zou u het UEA beschikbaar willen stellen in een invulbaar pdf format?</p>	<p>De KvK raadt aan contact op te nemen met de servicedesk van Tendemed. Mocht u er dan nog niet uitkomen dan horen wij graag.</p>

**Vragen inzake Format Referenties (Bijlage 2)**

Vraagnummer	Referentie	Pag. nr.	Vraag	
1	Bijlage 2	2	<p>Dienen wij iedere referentie apart te ondertekenen en up te loaden of kunnen we volstaan met 1 document en handtekening?</p>	<p>U kunt volstaan met 1 document en handtekening als duidelijk is dat de handtekening betrekking heeft op alle opgegeven referenties.</p>