

Op 16 december 2016 werd door de aanbestedende dienst een inlichtingenbijeenkomst georganiseerd in het kader van de Europese aanbesteding van de Capaciteitsstudie Schelde.

Door de aanbestedende dienst werd tijdens deze bijeenkomst volgende toelichting gegeven bij het kader waarbinnen de studie wordt uitgevoerd, de organisatie en begeleiding, de interactie met het transporteconomisch onderzoek alsook bij de belangrijkste aanbestedingsdocumenten (TOR en I&B) en de aanbestedingsprocedure.

### **Kader**

In 2005 werden door Vlaanderen en Nederland 4 Verdragen gesloten waaronder het Verdrag inzake de Ontwikkelingsschets 2010 (waarmee tot de derde verruiming van de Westerschelde en de Beneden-Zeeschelde besloten werd) en het Verdrag inzake samenwerking ten aanzien van het beleid en beheer van het Schelde-estuarium. In het kader van het laatst genoemde Verdrag werden de verdragsdoelstellingen in 2013 geëvalueerd en werd vastgesteld dat er niet alleen grotere schepen naar het Schelde-estuarium komen, maar ook dat schepen meer lading meenemen en een steeds grotere diepgang krijgen. Om de veiligheid en de vlotheid van het scheepvaartverkeer blijvend te garanderen op minstens hetzelfde niveau als dat vandaag gebeurt, heeft de VNSC samen met de PC beslist om die ontwikkelingen verder te onderzoeken met als doel na te gaan of de capaciteit van de vaarweg voldoende is om de getijafhankelijke schepen die binnen eenzelfde tij op- en afvaren in combinatie met het bestaande en toekomstige scheepsaanbod (zee-, binnen- en andere schepen) zo veilig mogelijk af te wikkelen.

### **Organisatie en begeleiding**

De Capaciteitsstudie Schelde is een belangrijk onderdeel van de Agenda voor de Toekomst van de VNSC en gelet op de gevoeligheid wordt een omstandige begeleiding voorzien:

- **Onafhankelijke reviewcommissie:** staat in voor de wetenschappelijke borging van de studie en een correct procesverloop.
- **Kernteam:** hakt knopen door en geeft sturing.
- **Begeleidingscommissie:** bestaat uit stakeholders en overheden en zorgt voor de dagelijkse begeleiding en opvolging.
- **Schelderaad:** bestaat uit vertegenwoordigers van stakeholders in het Schelde-estuarium en moet geïnformeerd worden om het draagvlak voor het onderzoek en voor de resultaten die eruit zullen voortvloeien te vergroten.

### **Terms of reference**

De **kwaliteit** van het onderzoek is zeer belangrijk en mag nooit ter discussie worden gesteld. Het moet te allen tijde **transparant** zijn hoe het onderzoek gelopen is en hoe de conclusies tot stand gekomen zijn.

- 1) Om het beeld van de huidige vaarweg te kennen, wordt gekeken naar 2015.
- 2) Voor de toekomstige capaciteit van de vaarweg wordt gekeken naar 2035 en 2050. Belangrijke tussenliggende periodes mogen meegenomen worden.
- 3) De belangrijkste vraag is of er knelpunten te verwachten zijn, of dat er groeipotentie mogelijk is volgens de verschillende scenario's.
- 4) De fase die nu voorligt ter aanbesteding en waarvoor de partijen zouden inschrijven bestaat uit een probleemanalyse. Pas in een tweede fase wordt gekeken naar oplossingen voor eventuele problemen. Dat gebeurt dan in eerste instantie op nautisch-technisch niveau en pas daarna op infrastructureel vlak. Benadrukt wordt dat de aanbesteding enkel betrekking heeft op de eerste fase.

## **Inschrijvings- en Beoordelingsdocument (I&B)**

Op Tendered is een Inschrijvings- en Beoordelingsdocument gepubliceerd waarvan Bijlage B de essentie samenvat: de EMVI-criteria. **EMVI** staat voor economisch meest voordelige inschrijving. **BPKV** staat dan weer voor de beste prijs-kwaliteitsverhouding en wordt als **gunningscriterium** gehanteerd voor onderhavige aanbesteding.

De aanbestedende dienst maakt gebruik van een aantal kwaliteitscriteria waar telkens enkele subcriteria onder hangen. Op de criteria is een economische waarde gezet die wordt gewogen met een schaal waarbij 6 staat voor "neutraal". Die waarde vertegenwoordigt een percentage van een bedrag dat de opdrachtgever eraan heeft toegekend. Als een opdrachtnemer positief scoort op een bepaalde waarde, wordt die waarde afgetrokken van de inschrijvingsprijs.

De **subcriteria** waarop beoordeeld wordt, zijn:

- Kwaliteit van het onderzoek,
- Team,
- Instrumentarium,
- Vorm van nazorg.

De inschrijver met de laagste fictieve inschrijfprijs na de inachtneming van de kwaliteitscriteria wint de aanbesteding.

De vier kwaliteitscriteria vertegenwoordigen samen 980.000 euro. Het is belangrijk om op te merken dat dat bedrag niet gelijk staat aan het budget, maar dat het slaat op de waarde die de opdrachtgever aan de kwaliteit heeft toegekend. De volledige berekening is te raadplegen in de berekeningstabel van Bijlage B.

## **Op te leveren producten**

Alle producten die worden opgeleverd moeten transparant, volledig, reproduceerbaar en bruikbaar zijn voor de volgende fases, ook als het nog niet duidelijk is hoe die eruit zullen zien. Het is dus belangrijk dat er voldoende data beschikbaar zijn.

- **Definitiedocument, methodologische nota en evaluatierapport**  
De documenten worden door de inschrijver opgemaakt om samen met de opdrachtgever te bepalen wat kenmerkend wordt voor deze studie, hoe capaciteit precies gedefinieerd wordt en welke methodiek toegepast wordt. Definities en methodiek worden voorgelegd aan de Begeleidingscommissie en de reviewcommissie.
- **Modelinstrumentarium en eerste analyseresultaten**  
Er moet consensus bestaan over de analyseresultaten. Daarna volgen de conclusies. Van de opdrachtnemer wordt een voorzet verwacht voor die conclusies.
- **Onderzoeksrapport en managementsamenvatting**  
Zodra er consensus is over de voorgestelde conclusies uit de vorige stap, wordt van de opdrachtnemer een onderzoeksrapport en een managementsamenvatting verwacht. Daarin moet het verloop van de studie en de wijze waarop de analyse gebeurd is helder beschreven zijn.
- **Visualisatie**  
Dit product is nodig om de verschillende gremia die betrokken zijn bij het project goed te presenteren. De opdrachtnemer moet daarbij iets meer bieden dan een standaardpresentatie.
- **Verslaggeving en presentatiemomenten**

De verslagen van alle overleggen moeten bijgehouden worden door de opdrachtnemer. Tussentijds wordt verwacht dat hij beschikbaar is voor presentaties aan de verschillende gremia.

- **Dataset met instrumentarium**

Dit product wordt opgeleverd bij de afronding. Dat moet op zo'n manier gebeuren dat de opdrachtgever er zelfstandig mee kan verdergaan.

De aanbestedende dienst heeft in de aanbestedingsdocumenten reeds een aantal uitgangspunten en randvoorwaarden meegegeven. Die vormen de basis voor de opmaak van het definitiedocument. De uitgangspunten moeten sowieso gerespecteerd worden, maar bij andere zaken wordt gerekend op de input van de opdrachtnemer.

### **Aanbestedingsprocedure**

De aanbestedende dienst heeft gekozen voor een openbare procedure zonder voorselecties. De inschrijvers hebben de mogelijkheid om vragen te stellen. Dat werd vastgelegd in de Terms of Reference en in het Inschrijvings- en Beoordelingsdocument.

Indienen van een offerte kan uitsluitend digitaal via TenderNed. Het is belangrijk om op te merken dat alle vragen die gesteld worden (ook tijdens de inlichtingenbijeenkomst) ook via TenderNed moeten worden ingediend om formeel beantwoord te kunnen worden. Vragen stellen is mogelijk tot en met 9 januari 2017. Vervolgens maakt de opdrachtgever een nota van inlichtingen op met de antwoorden op de gestelde vragen. De vragen zijn daarin geanonimiseerd. De nota van inlichtingen wordt uiterlijk op 30 januari 2017 gepubliceerd via TenderNed. Inschrijven kan tot 13 februari 2017 om 15 uur. Daarna staan verificatiegesprekken gepland met de inschrijvers. De opdrachtverlening gebeurt op 10 juli 2017.

### **Errata**

De opdrachtgever geeft mee dat er twee fouten zijn opgenomen in het inschrijvings- en beoordelingsdocument:

- Inschrijvingsdatum: 13 februari 2017
- Gestanddoeningstermijn: 150 dagen in plaats van 90 dagen

De beoordelingsfase start op 17 februari 2017. De beoordeling gebeurt in samenwerking met de eerdergenoemde gremia. Op 31 mei 2017 volgt de gunningsbeslissing. De inschrijving gebeurt uitsluitend digitaal (en moet voorzien zijn van een digitale handtekening). De opdrachtgever raadt daarom aan om tijdig aan te melden op TenderNed.

Alle vragen die tijdens de inlichtingenbijeenkomst worden gesteld, moeten ook worden gesteld via TenderNed om ze formeel te kunnen beantwoorden.

### **Transporteconomisch onderzoek**

Als input voor de Capaciteitsstudie loopt een **transporteconomisch onderzoek**. Dat onderzoek is in een afzonderlijke opdracht gegoten en wordt uitgevoerd door Rebel Group. Het doel van het onderzoek is om de historische analyse van de scheepvaart en de overslag in verschillende Scheldehavens voor de periode 2009-2015 (en mogelijk ook voor 2007) in kaart te brengen. Op basis van die analyse zal er een basisset worden gemaakt van 2015 waarin verschillende karakteristieken ter validatie en kalibratie van het model worden opgenomen: daarmee kan dus onderzocht worden of het model performant is. Daarnaast moet de historische analyse inzicht geven in ontwikkelingen zoals de beladingsgraden, schaalontwikkelingen en schaalvergrotingen van de vloot enz. Tot slot moet de studie aan de hand van enkele economische scenario's

prognoses maken voor de periode 2035-2050. De bedoeling is dat in samenwerking met de uitvoerder van de capaciteitsstudie de vloten worden samengesteld op basis van parameters die de opdrachtnemer nodig heeft om het modelinstrumentarium te kunnen draaien.

De aanbestedende dienst verwacht dat de inschrijver van de Capaciteitsstudie nauw samenwerkt met Rebel Group. Rebel Group is op het moment van de inlichtingenbijeenkomst nog bezig met het maken van een methodologische nota. Die wordt later via een nota van inlichtingen overgemaakt aan de inschrijvers. Later volgt nog een tweede nota over de scenario-ontwikkeling.